



Стратегія розвитку
Рівненської міської територіальної громади
до 2028 року (проект)

Рівне 2025

Документ розроблено в межах діяльності проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період», що впроваджується Офісом Ради Європи в Україні в межах ухваленого Плану дій для України «Стійкість, відновлення і відбудова» на 2023–2026 рр. на запит та у співпраці з Рівненською міською радою.

Погляди, викладені у документі, належать авторам і не обов’язково відображають позицію Ради Європи.

Авторський колектив:

Члени стратегічного комітету для розробки Стратегії (рішення виконавчого комітету від 21 травня 2024 року № 47 «Про затвердження Положення про Стратегічний комітет із розробки Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади до 2028 року»).

Олександр Солонтей, експерт Ради Європи, керівник ГО «Агенція відновлення та розвитку».

Юлія Гвоздович, кандидатка економічних наук, експертка Ради Європи.

Олег Дукас, експерт Ради Європи, голова ГО «Прорив-місто», ексзаступник та експерт міського голови Дрогобича.

Олексій Коваленко, експерт Ради Європи, член координаційної ради з питань реалізації в Україні Ініціативи «Партнерство «Відкритий Уряд»».

За експертно-методичної підтримки ГО «Форум розвитку громадянського суспільства» та загальної координації процесу розробки Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку Рівненської міської ради.

Керівниця проєкту Ради Європи: Дарина Соколова

Літературна вичитка: Лілія Апостолова

Дизайн:

Офіс Ради Європи в Україні, 2025

ЗМІСТ

Вступне слово	5
Вступ	6
Скорочення	10
Розділ 1. Аналітична частина	12
1.1. Загальна інформація про Рівненську громаду	13
1.2. Людський розвиток	15
1.3. Економічний розвиток	36
1.4. Просторове планування і земельні ресурси	45
1.5. Житлово-комунальне господарство та енергетична інфраструктура	47
1.6. Безпека	51
1.7. Екологія та природні ресурси	53
1.8. Міжнародні партнерства	56
1.9. Статус та бренд Рівненської громади	58
Розділ 2. Сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для Рівненської громади, переваги, виклики та загрози	62
Розділ 3. Сценарії розвитку Рівненської громади	70
Розділ 4. Стратегічні, оперативні цілі, завдання для розвитку Рівненської громади	75
Розділ 5. Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, Стратегії регіонального розвитку Рівненської області	78
Розділ 6. Учасницький моніторинг та оцінка реалізації стратегії	88
Список використаних джерел	94
Додаток 1. Перелік завдань та заходів на виконання оперативних і стратегічних цілей розвитку Рівненської громади	97

Додаток 2. Ключові індикативні показники досягнення цілей та виконання завдань Стратегії розвитку Рівненської громади до 2028 року

158

Вступне слово

Я радий представити Вам Стратегію розвитку Рівненської міської територіальної громади на період до 2028 року. Повномасштабна військова агресія проти нашої країни, набуття Україною статусу країни-кандидата для вступу до Європейського Союзу та інші об'єктивні чинники зобов'язують нас внести корективи в стратегію розвитку нашої громади.

Стратегія – це дієвий інструмент, із яким необхідно узгоджувати всі дії та управлінські рішення, спрямовані на динамічний розвиток громади. Це також дозволить залучати фінансування для реалізації важливих муніципальних проєктів із державного бюджету, різноманітних європейських та світових фондів, кредитних установ і донорських організацій.

Дякую усім, хто долучився до створення Стратегії – активним жителям громади, депутатам міської ради, представникам професійних об'єднань, компаній і підприємств, установ і організацій. Окрема подяка експертам проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період».

Упевнений, що Рівненська міська територіальна громада неодмінно стане ще більш комфортною для життя і ведення бізнесу, а також посяде провідне місце у відновленні нашої країни після Перемоги над ворогом.

З найкращими побажаннями,

секретар Рівненської міської ради,

виконувач обов'язків міського голови Віктор ШАКИРЗЯН

Вступ

Стратегія є одним із найважливіших документів, які затверджуються органами місцевого самоврядування, адже вона є тим містком, що веде до нового кращого майбутнього громади. Особливої актуальності розроблення стратегій набуло тепер у період воєнного стану та інтеграції до Європейського союзу, адже стратегія дає можливість спланувати ті кроки, які б допомогли громаді адаптуватися до мінливих обставин та ставати стійкішою перед новими викликами. Рішення, які закладені у стратегію, є набагато більш наповненими змістом ніж ті, які приймаються без стратегії, і передбачають досягнення вищих за рангом цілей, які ведуть до зміни стану громади. Ці рішення також базуються на аналізі даних та широкому обговоренні із різними стейкхолдерами, що зі свого боку забезпечує їм більшу обґрунтованість та підтримку у громаді. Такі рішення зазвичай є значно сильнішими за ті, які приймаються без аналізу даних та обговорень.

Відповідно до «Методичних рекомендацій» Міністерства розвитку громад та територій України при розробленні стратегій мають враховуватись територіально-орієнтований та безпековий підхід (Міністерство розвитку громад та територій України 2022, 6). Однак, на нашу думку, ці підходи мають бути доповнені ще одним, який стосується громадської участі і який має бути присутнім на всіх етапах роботи над стратегією громади. Адже тільки залучивши широке коло заінтересованих сторін та жителів, можна сформулювати широкий спектр різносторонніх пропозицій до вирішення проблем громади. Окрім того, залученість жителів сприяє формуванню у них усвідомлення приналежності до громади та заохочує їх брати відповідальність за свій внесок у життя громади (Рада Європи 2018).

Задля того, щоб підхід, який стосується громадської участі у роботі над стратегією громади, був реалізований ефективно та ґрунтувався на

максимальному залученні заінтересованих сторін, важливо, щоб він відповідав таким принципам як недискримінація та інклюзивність. Це передбачає можливість для усіх жителів (включно із менш привілейованими та найбільш уразливими) бути почутими, врахування їхньої думки. При цьому треба брати до уваги і принцип гендерної рівності. Також при роботі над стратегією має бути забезпечене дотримання принципу доступності. Тобто, використання чіткої зрозумілої усім лексики та створення відповідних можливостей для участі громадян в обговореннях наживо або онлайн із використанням різних пристроїв (Рада Європи 2017, 2-3).

Беручи до уваги згадані вище підходи, експерти проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» розділили умовно весь процес роботи над стратегією на 3 етапи. Етапи ж у свою чергу були поділені також на окремі завдання:

- 1) Підготовчий етап, який тривав близько 3 місяців та включав в себе:
 - створення стратегічного комітету;
 - дослідження громади;
 - вивчення рівня життя у громаді та бачення мешканцями майбутнього громади;
 - створення тематичних робочих груп при стратегічному комітеті за напрямками;
 - проведення картування стейкхолдерів та складання плану залучення;
 - проведення SWOT-аналізу громади;
 - розробка сценаріїв розвитку, стратегічного бачення, стратегічних та оперативних цілей до стратегії.

- 2) Етап залучення стейкхолдерів, який тривав орієнтовно 1 місяць та включав у себе:

- підготовку дизайну залучення;
- проведення учасницьких заходів (стратегічні сесії, воркшопи тощо);

- підготовку звітів із проведених заходів.

3) Етап підготовки проєкту стратегії, що тривав близько 3 місяців та включав у себе роботу над наступними розділами стратегії:

- аналітична частина;
- сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для розвитку громади;

- сценарії розвитку територіальної громади;
- стратегічне бачення, стратегічні та оперативні цілі й завдання;
- аналіз стратегії на відповідність Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку та Регіональній стратегії розвитку;

- проведення моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії й управління ризиками;

- список заходів для досягнення стратегічних цілей розвитку громади.

На першому етапі роботи над стратегією Рівненської громади були використані наступні методи роботи:

- історичний аналіз, аналіз документів та демографії при дослідженні громади;

- візуальний аналіз, дискурс-аналіз (медіа, інтернет-ресурси, соціальні медіа), проведення анкетування (заповнено 433 анкет, з них 82,9% – заповнено жінками, 17,1% – чоловіками);

- метод картування заінтересованих сторін через визначення їх рівнів впливу та зацікавленості (методика The Consultation Institute) при створенні тематичних робочих груп при стратегічному комітеті та при формуванні списку учасників стратегічних сесій у наступних сферах життя

громади: економіка, підприємництво та вища освіта; міжнародне співробітництво та партнерство; екологічна та енергоефективна діяльність; просторовий розвиток; безпека та правопорядок; культура, креативні індустрії та туризм; освіта; медицина та здоров'я; соціальна і ветеранська політика; громадське середовище, молодіжна політика та спорт; управління громадою, цифровізація та муніципальні сервіси. На основі результатів картування стейкхолдерів був розроблений план залучення заінтересованих сторін;

- SWOT-аналіз громади проводився під час офлайн- та онлайн-засідань окремих тематичних робочих груп відповідно до визначених попередньо сфер життя громади;

- при роботі над сценаріями розвитку громади, стратегічними та оперативними цілями використовувались раніше згадані методи анкетування, SWOT-аналізу.

На другому етапі при залученні заінтересованих сторін були застосовані наступні методи:

проведення 10 стратегічних сесій (4 із них було проведено у форматі CivicLab). Всього до даних заходів було залучено 320 учасників, з яких 140 становили чоловіки, а 180 – жінки. Загалом під час учасницьких подій було напрацьовано 727 пропозицій до заходів у стратегії.

Третій етап роботи над стратегією включав у себе:

- синтез усієї здобутої інформації внаслідок використання різноманітних методів у єдиний документ стратегії громади;

- регулярні засідання стратегічного комітету та зустрічі з представниками органів місцевого самоврядування громади з метою фіналізації тексту стратегії.

Загалом до усіх учасницьких заходів (анкетування, стратегічні сесії та воркшопи) було залучено 753 особи.

Скорочення

- Рівненська громада – Рівненська міська територіальна громада
- РМР – Рівненська міська рада
- ООН – Організація Об'єднаних Націй
- ЮНІСЕФ – Дитячий фонд ООН
- ЮНЕСКО – Організація Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization)
- ЄС – Європейський Союз
- ВПО – внутрішньо переміщена особа
- ДП – державне підприємство
- КП – комунальне підприємство
- КЗ – комунальний заклад
- КНП – комунальне некомерційне підприємство
- ОМС – орган місцевого самоврядування
- КНС – каналізаційно-насосна станція
- ЦНАП – центр надання адміністративних послуг
- ЗЗСО – заклад загальної середньої освіти
- ЗДО/ДНЗ – заклади дошкільної освіти
- ЗВО – заклад вищої освіти
- ДЮСШ – дитячо-юнацька спортивна школа заклад загальної середньої освіти
- ТЕЦ – теплова електростанція
- ІТП – індивідуальний тепловий пункт
- ЦТП – центральний тепловий пункт
- МПП – міжнародний пункт пропуску
- ІРЦ – інклюзивно-ресурсний центр
- ТЗОВ – товариство з обмеженою відповідальністю

ПДФО – податок на доходи фізичних осіб

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

ОСББ – об'єднання співвласників багатоквартирних будинків

ОСН – орган самоорганізації населення

ГДК – гранично допустима концентрація

СЕС – сонячна електростанція

ПАТ – публічне акціонерне товариство

ВЦА – військово-цивільна адміністрація

СГД – суб'єкт ведення господарської діяльності

РОВКП ВКГ – Рівненське обласне виробниче комунальне підприємство водопровідно-каналізаційного господарства «Рівнеоблводоканал»

МЕГУ – ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука»

НУВГП – Національний університет водного господарства та природокористування

ВДЕ – відновлюване джерело енергії

ДСО – поліція охорони

Розділ 1. Аналітична частина

У цьому розділі зведено інформацію та результати проведеного аналізу Рівненської міської територіальної громади (далі – Рівненської громади) на основі наявних статистичних та муніципальних даних станом на 2023-2024 рік та раніше. До розділу 1 увійшла інформація, яка була надана органом місцевого самоврядування, зібрана зовнішніми експертами із публічних джерел, інформація, яка була отримана із 8-го та 9-го Муніципальних опитувань IRI (далі – муніципальне опитування) та інших проведених досліджень впродовж періоду написання стратегії, використаних для порівняльного аналізу.

Враховуючи те, що у громаді розроблений та постійно актуалізується Паспорт громади, аналітичний розділ містить інформацію, яка характеризує загальні дані про Рівненську громаду, а також основні показники та акценти щодо людського, економічного, соціального, сталого, безпекового розвитку території, що відображено у відповідних підрозділах.

1.1. Загальна інформація про Рівненську громаду



Рівненська громада географічно знаходиться у північно-західній частині України, південніше центру Рівненської області у Рівненському районі.

До складу громади входить м. Рівне та селище Квасилів. Місто Рівне – обласний центр Рівненської області, важливий логістичний центр північної частини України, розташований в лісостеповій зоні України на Волинській височині в південно-західній частині Рівненської області.

Площа Рівненської громади – 62,7 км².

Площа міста Рівне – 58,24 км².

Площа селища Квасилів – 4,46 км².

Чисельність населення громади: 256 630 осіб (м. Рівне та с. Квасилів станом на 01.01.2022 року).

Перша літописна згадка м. Рівне у 1283 році як місто Галицько-Волинського князівства. Селище Квасилів засноване в 1445 році. Статус селища населений пункт отримав у 1978 році.

Рівненська громада знаходиться за 160 км до кордону із Польщею та за 327 км до столиці України – м. Київ.

Місто Рівне знаходиться на перетині трансєвропейського коридору №3 «Берлін-Київ» та Міжнародного транспортного коридору «Гданськ-Одеса», перетині автомаршрутів трансєвропейської центральної транспортної вісі E40 (Брюссель-Дрезден-Краків-Рівне-Київ) та E85 (Клайпеда-Вільнюс-Дубно-Бухарест-Александруполіс). Через Рівне проходить національна автомобільна дорога Н22 (Устилуг-Луцьк-Рівне) та регіональні автомагістралі Р05 (Городище-Рівне-Старокостянтинів), Р77 (Рівне-Тучин-Гоща); залізничні магістралі: Київ-Варшава-Берлін, Ковель-Одеса.

У місті Рівному функціонує міжнародний аеропорт «Рівне», який призначений для прийому, обслуговування та відправки літаків усіх типів злітною масою до 210 т. Загальна площа аеропорту – 165 га. Злітно-посадкова смуга – 2626 м х 42 м. Максимальна пропускна здатність – 500 пасажирів/год, вантажопотік – 50 т/добу.

Громада розташована в басейні річки Прип'ять. Через її територію протікає ліва притока річки Горинь – річка Устя, довжиною 68 км, яка має притоки: річку Безодня, струмки Тиннівка та Боярчик. Площа водозабору – 762 км². На річці Устя штучно створено 4 водоймища: Басівкутське водосховище та 3 ставки гідропарку. Також у місті Рівному знаходиться 146 артезіанських свердловин, з яких проводиться забір прісної підземної води. Ґрунтові води зустрічаються на глибині 14 м.

Серед основних історичних, культурних пам'яток та локацій Рівного є: Рівненський обласний краєзнавчий музей, Музей бурштину, Костел Святого Антонія – нині зал камерної та органної музики Рівненської

обласної філармонії, Парк молоді, Алея кованих скульптур, Рівненський зоологічний парк, Пам'ятка археології національного значення Басівкутське городище та Парк історичної реконструкції «Оствиця», Рівненська дитяча залізниця, Рівненський обласний академічний український музично-драматичний театр, Музейно-розважальний комплекс «Тасмичі підземелля Рівного», Церква Успіння Пресвятої Богородиці (1756 р.).

1.2. Людський розвиток

Демографічна ситуація

Станом на 01.01 2022 р. населення Рівного становило 248555 осіб, з них у с. Квасилів – 8075 осіб. Зокрема, з них 136071 – жінок та 112484 – чоловіків. Впродовж 2017-2021 р. населення міста скоротилось на 1,1%. Варто зазначити, що до 2018 року чисельність населення Рівного зменшувалася за рахунок міграційного скорочення, а після 2018 року сюди додалось також і природне скорочення населення.

У 2024 році у Рівному зареєстровано 17963 особи як внутрішньо переміщені (ВПО), з них 5 103 – дітини. Приїзд ВПО у громаду дало змогу збільшити кількість зареєстрованого населення орієнтовно на 6%, втім потрібно розуміти, що ця кількість не є сталою та постійною.

На статево-віковій піраміді 2021 р. чітко окреслилася «демографічна яма» у категорії 18-21-річних жителів, а також – серед 12-15-річних осіб жіночої статі. Надалі це зумовлюватиме ще меншу народжуваність, посилюючи уже помітну тенденцію до зменшення чисельності дітей дошкільного віку (рис.1).

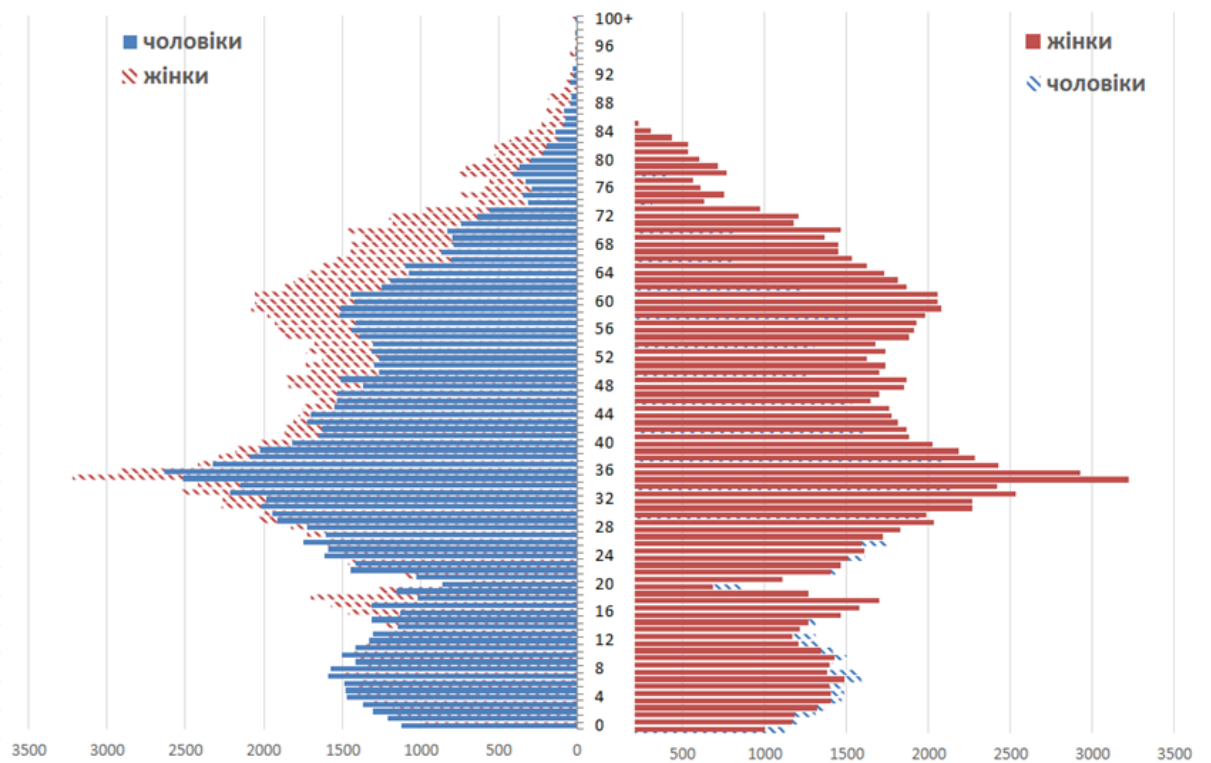


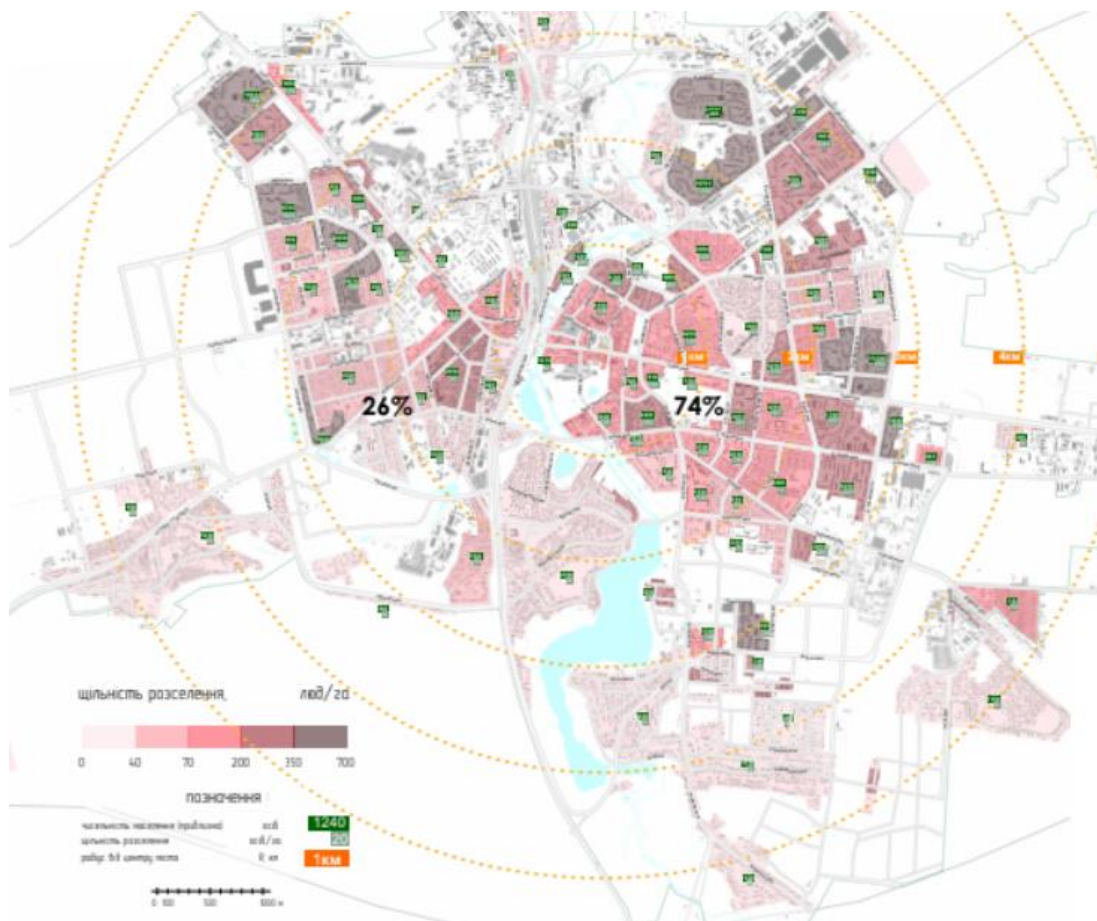
Рис. 1. Статеві-вікова піраміда розподілу населення м.Рівне, на 01.01.2020, осіб (джерело: Головне управління статистики в Рівненській області)

Утім, порівняння демографічних тенденцій Рівненської громади з подібними сусідніми обласними центрами дає можливість для коректнішого аналізу ситуації. Частка дітей віком до 16 років у Рівному є вищою, аніж у Луцьку, Тернополі та Житомирі (рис.2). Відтак, демографічне навантаження на 1000 осіб працездатного віку у Рівному є вищим. Водночас негативна динаміка природного приросту населення є характерною для практично усіх українських міст.



Рис.2. Динаміка кількості дітей до 16 років у 2016-2019 рр. у м. Луцьк, Тернопіль, Житомир та Рівне

За даними управління містобудування та архітектури виконавчого комітету Рівненської міської ради, проживання населення на території Рівного розподілено нерівномірно. На правому березі р. Устя проживає понад 178 тис. жителів (74%), на лівому близько 67 тис. жителів (близько 26%). При цьому спостерігається зростання чисельності населення за останні 20 років у приміській 5-кілометровій зоні орієнтовно на 22%. Населені пункти приміських зон є сільськими територіями, часто без відповідної інженерної інфраструктури, та не входять до території Рівненської громади.



Освіта

У Рівненській громаді в 2023 році нараховувалось 39 закладів дошкільної освіти (ЗДО) комунальної форми власності, 1 – відомчого підпорядкування, 1 – приватний заклад та 4 дошкільні групи в структурних підрозділах (гімназії № 14, 17, НРЦ «Особлива дитина»). У ЗДО комунальної форми власності функціонує 405 груп, в яких виховується 9468 дітей, що на 404 дитини менше, ніж у 2022 році. Упродовж 2023 року розширилася мережа інклюзивних груп шляхом відкриття додаткових 15 груп.

Станом на 2023 рік у громаді функціонує 35 закладів загальної середньої освіти (ЗЗСО) комунальної форми власності (що на 1 менше порівняно з 2022 роком), з них:

– 9 гімназій;

– 25 ліцеїв;

– один навчально-реабілітаційний центр «Особлива дитина» для дітей з особливими освітніми потребами.

Порівняно з 2022 роком збільшилась кількість приватних закладів (2022 рік – 4 заклади, 2023 рік – 6).

Із 32175 учнів, які зараховані до комунальних закладів загальної середньої освіти у 2023 році, 2619 продовжують залишатися за межами України.

Впродовж останніх років спостерігалось зменшення на 10% кількості дітей у дитсадках міста з одночасним зростанням на 18% чисельність школярів/гімназистів/ліцеїстів (див. рис.3).

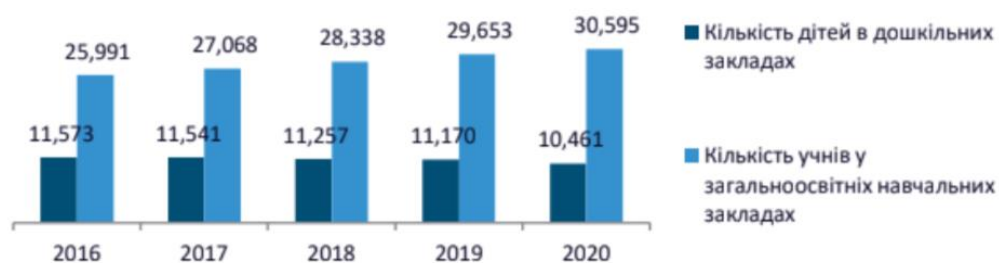


Рис.3. Динаміка кількості дітей у дошкільних та загальноосвітніх навчальних закладах, осіб (дані управління освіти Рівненської міської ради)

У 2023 році у громаді мережа позашкільних закладів освіти формувалась із 2-х закладів: Рівненський міський Палац дітей та молоді (ПДМ) і Рівненський міський центр творчості учнівської молоді (МЦТУМ).

Всього по місту функціонує 180 гуртків у ЗЗСО міста та 475 груп у ПДМ та МЦТУМі, що охоплює 10236 учнів (31,8% від всієї кількості дітей, що навчаються в ЗЗСО міста).

У місті функціонує 3 університети, 2 інститути, 4 відокремлені структурні підрозділи закладів вищої освіти, в яких навчається більше 20 тис. студентів за освітньо-кваліфікаційними рівнями «бакалавр»,

«спеціаліст» та «магістр»; в 10 коледжах, училищах навчається близько 7,5 тис. студентів за освітньо-кваліфікаційним рівнем «молодший спеціаліст».

Найвідоміші з них – Національний університет водного господарства та природокористування, Рівненський державний гуманітарний університет, приватний заклад вищої освіти «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка С. Дем'янчука», Луганський державний медичний університет (релокований), Рівненський інститут Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна».

Сумарний контингент студентів денної форми навчання у цих університетах у розрізі спеціальностей у 2022-2023 навчальному році п'яти ЗВО громади виглядає наступним чином (див. рис.4).

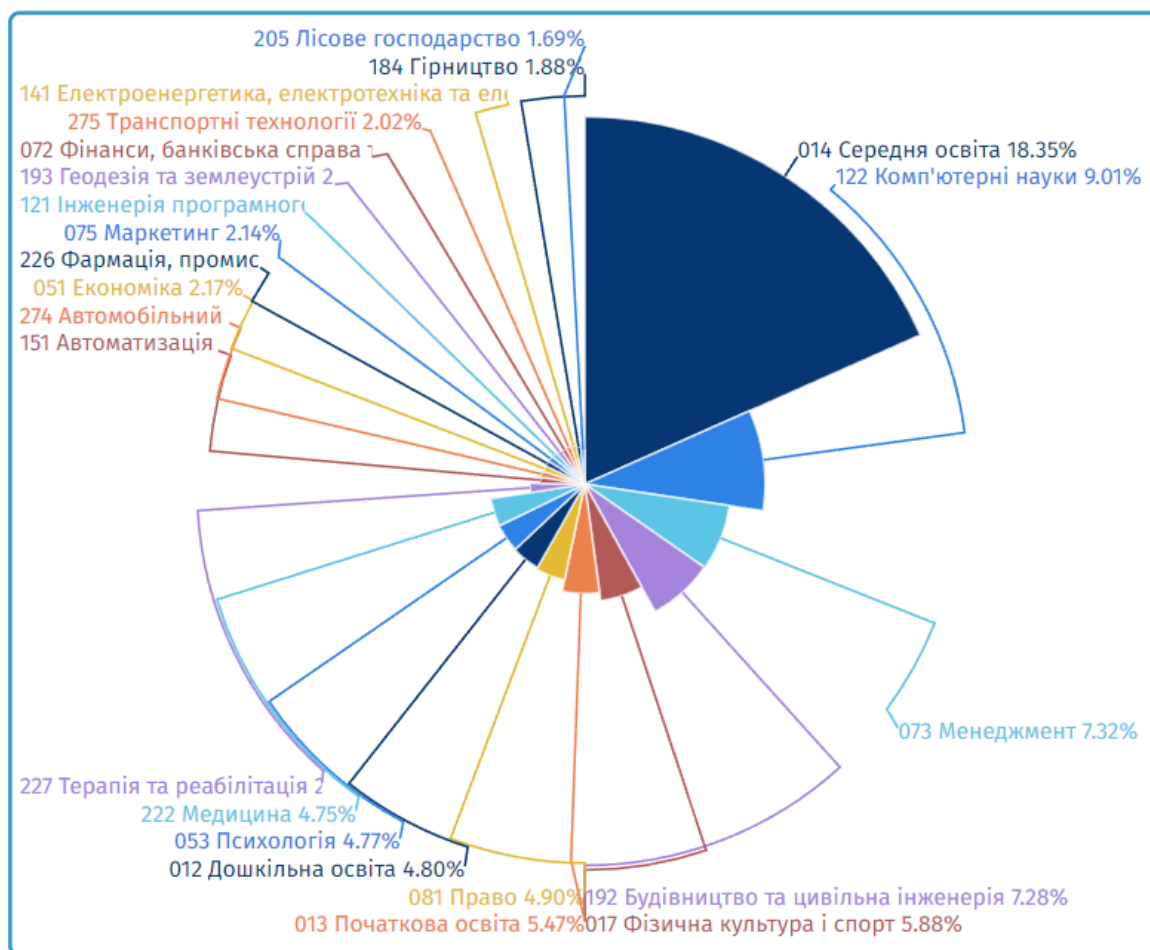


Рис.4. Кількість студентів п'яти ЗВО Рівненської громади у розрізі спеціальностей у 2023 році (спеціальності, де навчається більше, ніж 200 студентів) <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1j->

Так, найбільша кількість студентів, яку готують ЗВО Рівного, навчається за спеціалізацією середня освіта (2209 осіб), удвічі менше на комп'ютерних науках (1085 осіб), на менеджменті (881 особа), на будівництві та цивільній інфраструктурі (877 осіб), фізичній культурі і спорті (707 осіб).

Якщо об'єднати коди спеціальностей по галузях (див. рис.5), то вочевидь, що найбільша кількість студентів готується надалі працювати у закладах освіти, бо навчається на освітніх спеціальностях (4465 осіб, або 28,6% студентів громади), ІТ – 1859 осіб або 11,92% студентів громади, на економічних спеціальностях навчається 11,7% студентів, на природничих (які також є унікальними для Рівненської громади) – 11,6% студентів, трішки менше на містобудівних та транспортних спеціальностях і медичних. Особливу увагу у розвитку Рівненської громади займають креативні індустрії, втім за підрахунками кількості студентів на мистецьких та культурних спеціальностях навчається близько 4,5% студентів (без врахування ІТ та архітектури). Важливо зауважити, що за даними контингенту студентів у ЗВО, взагалі відсутні набори студентів за багатьма спеціальностями, зокрема, дизайну, хімії та хімічних технологій, прикладної фізики та наноматеріалів, електроніки та робототехніки, електронних комунікацій, деревообробних та меблевих технологій (лише на рівні професійно-технічної освіти).

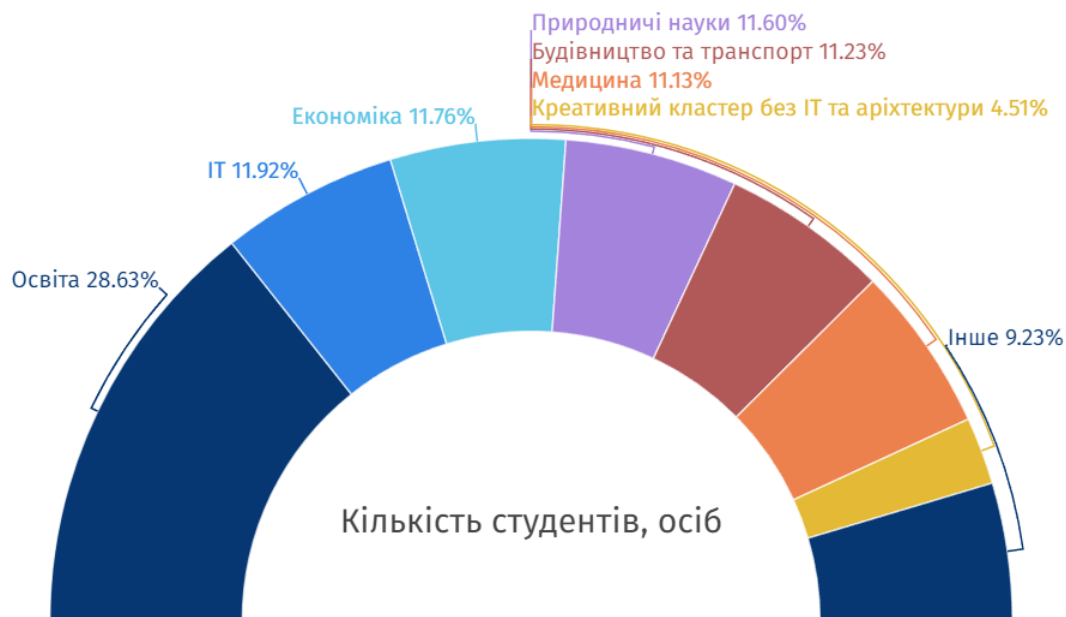


Рис.5. Кількість студентів Рівненської громади, згрупована за галузями (за даними 5 найбільших університетів громади) у 2023 році (власні обрахунки згідно з даними ЗВО)

Також слід зазначити, що за даними університетів, середній рівень працевлаштування випускників за спеціальністю в середньому складає 30-35%.

Культура

Мережа закладів культури Рівненської громади налічує 4 заклади клубного типу: КЗ «Рівненський міський палац культури», КЗ «Міський будинок культури», КЗ «Квасилівський будинок культури», Клуб с. Новий Двір; 11 бібліотек-філій Централізованої бібліотечної системи і 1 Рівненська міська бібліотека (мікрорайон Ювілейний); 4 школи мистецтв: Рівненська дитяча музична школа №1 імені М. Лисенка, КЗ «Дитяча музична школа №2», КЗ «Квасилівська музична школа», КЗ «Рівненська дитяча художня школа імені А.І. Мартиненка»; Рівненський зоопарк загальнодержавного значення та КП «Міське об'єднання парків культури та відпочинку». Окрім того на території громади функціонують заклади

культури обласного підпорядкування: КЗ «Рівненська обласна філармонія», КЗ «Рівненський обласний краєзнавчий музей», КЗ «Рівненський обласний академічний український музично-драматичний театр», КЗ «Рівненський обласний центр народної творчості», КЗ «Рівненський академічний обласний театр ляльок», КЗ «Рівненська обласна бібліотека для молоді», КЗ «Рівненська обласна бібліотека для дітей», КЗ «Рівненська обласна універсальна наукова бібліотека». Також діють приватні кінотеатри (кінопалац «Україна», «Kino-Domino», «KinoSky»), мистецькі галереї (Євро-арт).

На території громади розташовується 5 пам'яток національного значення (3 пам'ятки архітектури та 2 пам'ятки археології) та понад 100 пам'яток історії, архітектури, археології, мистецтва місцевого значення.

Кількість організацій та установ сфери культури залишилась незмінною після початку карантинних обмежень та запровадження воєнного стану. Щорічно в Рівненській міській територіальній громаді відбувається більш як 1000 культурно-мистецьких подій локального, всеукраїнського та міжнародного рівнів. До значимих подій культурно-мистецького спрямування, що відбуваються на території громади можна віднести: «Великодня співанка», Мистецька резиденція народного танцю ім. В. Марущака, фестиваль джазової музики «ART JAZZ», музичний фестиваль «Рівненські класичні резиденції», Міжнародний кінофестиваль «Місто мрій», міжнародний етнічний фестиваль «Ліра Фест», фольклорно-етнографічне свято «Музейні гостини», Фестиваль «Рівне. Літо. Музика», фестиваль пісенно-музичного мистецтва «Різдвяні піснеспіви».

Окрім цього, в громаді активно позиціонується розвиток незалежного громадського сектору, що працює у сфері культурних та креативних індустрій.

Активно реалізуються грантові проєкти у сфері культури, зокрема, за даними УКФ, Рівне є одним із найбільш активних невеликих міст (з

населенням більше 200 тисяч, але менше 500 тисяч людей) у поданні та реалізації проєктів УКФ; реалізуються проєкти і за підтримки міжнародних донорських організацій: EU4Culture, House of Europe, програми транскордонного співробітництва.

Рівненський зоологічний парк загальнодержавного значення залишається улюбленим місцем сімейного відпочинку, вважається одним із найкращих на заході України. Тут проводиться активна екскурсійна робота, розміщено майже 220 видів тварин, також у зоопарку мешкають 111 видів тварин, які занесені до міжнародної Червоної книги. За рік зоопарк відвідує майже 200 тисяч осіб.

Молодь

У Рівненській громаді проживає близько 70 тис. молодих людей у віці 14-35 років. Ця категорія жителів є надзвичайно важливою для кожної громади, адже це ті люди, від яких залежить подальша вікова структура громади та які найчастіше стають рушіями інновацій у громаді у різних сферах від мистецтва і до ІТ-технологій та приносять значну додану вартість в економіку громади.

З діаграми на рис.6 можемо бачити стійку тенденцію до зменшення кількості молоді в громаді. Так, за останні 5 років кількість молоді в громаді зменшилася майже на 11 тис. осіб, що може бути пояснено значним зниженням народжуваності як в Рівному, так і в Україні загалом в 90-х та початку 2000-х років.

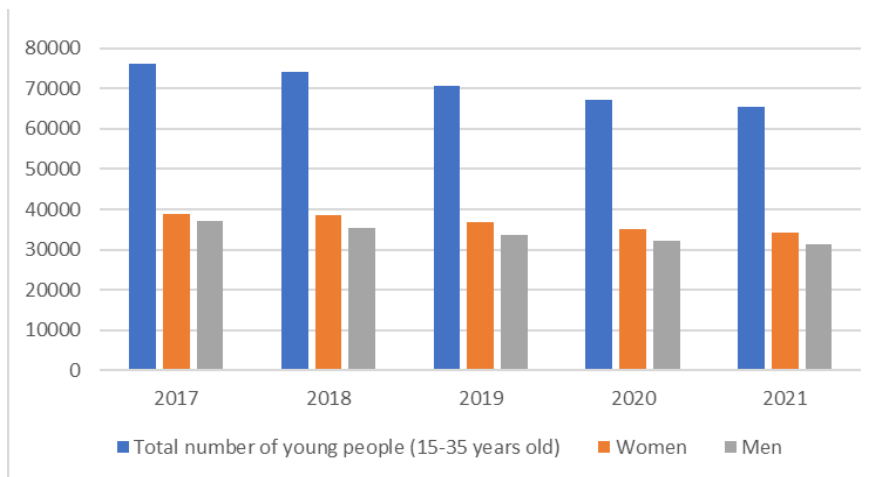


Рис.6. Динаміка кількості молоді 14-35 років у м. Рівному

З кожним роком збільшуються асигнування з міського бюджету на соціальні програми і заходи щодо молоді, дітей та сімей. Запроваджено систему проведення конкурсу проєктів, розроблених інститутами громадянського суспільства стосовно дітей та молоді громади щодо здобуття часткового бюджетного фінансування. Серед таких заходів – щорічні традиційні популярні загальноміські молодіжні фестивалі, конкурси, змагання, конференції, семінари, «круглі столи», тренінги тощо.

При Рівненській міській раді активно діє консультативно-дорадчий орган – Молодіжна рада при Рівненській міській раді. Молодь до 35 років є також однією із найбільш активних соціальних груп у волонтерстві та громадській діяльності. За даними дослідження, проведеного Громадянською мережею «ОПОРА» у 2023 році, показує, що найбільш активно, постійно чи періодично, до безоплатної громадської діяльності долучаються мешканці віком 18-29 (47%) та віком 30-39 років (50%) (рис.7).

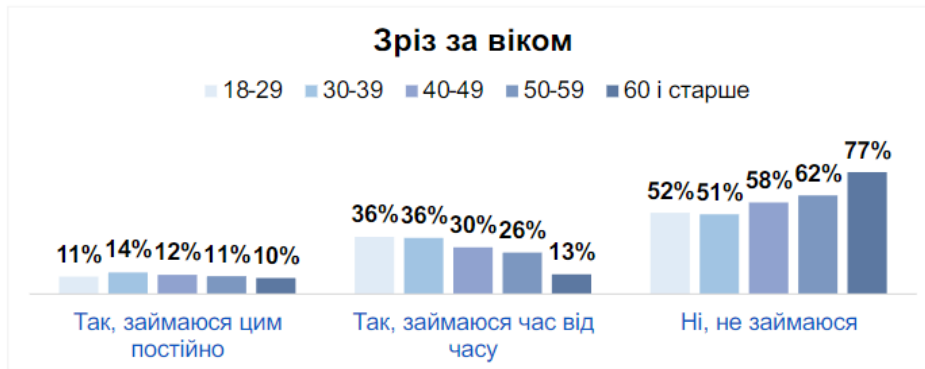


Рис.7. Відповіді за опитування «Чи займаєтесь ви зараз волонтерством та скільки часу на це витрачаєте?» (дані Громадянської мережі «ОПОРА») 2023 р.

Загалом у громаді зареєстровано 1307 громадських організацій та 348 благодійних фондів. За даними того ж дослідження ГМ «ОПОРА», молодь має менш патерналістичні цінності, ніж мешканці старшого віку, зокрема, 37% молоді погоджуються із тим, що люди більшою мірою самі повинні нести відповідальність за те, щоб себе забезпечити, на відміну від 26% жителів віком 50-59 років чи старших.

Спорт

Станом на 2024 р. у м. Рівному функціонує 18 фізкультурно-спортивних закладів, з них підпорядковані: ДЮСШ № 1, ДЮСШ № 2, ДЮСШ № 3, ДЮСШ № 4, ДЮСШ № 5, ДЮСШ з футболу «Верес» – управлінню у справах сім’ї, молоді та спорту виконавчого комітету Рівненської міської ради, ОСДЮШОР – управлінню освіти і науки облдержадміністрації, 3 ДЮСШ – облраді спортивного товариства профспілок «Україна», 93 ДЮСШ – облраді спортивного товариства профспілок «Колос», 1 ДЮСШ людей з інвалідністю Рівненської обласної ради, 2 ДЮСШ – Рівненській обласній організації спортивного товариства «Спартак», 1 ДЮСШ «Юний динамівець» – ФСТ «Динамо», 1 ОДЮСШ – федерації гандболу в Рівненській області.

У місті функціонує КЗ «Стадіон Авангард Рівненської міської ради» (перебуває на реконструкції), КЗ «Спорт для всіх» Рівненської міської ради,

КЗ «Рівненський міський спортивно-технічний клуб» Рівненської міської ради; Рівненський стадіон з технічних видів спорту «Мототрек» Товариства сприяння обороні України та інші.

На постійній основі проводяться спортивно-масові заходи з олімпійських та неолімпійських видів спорту, а саме: чемпіонати міста Рівного з баскетболу серед чоловічих та серед жіночих команд, волейболу серед чоловічих та серед жіночих команд, легкої атлетики, боксу, дзюдо, велосипедного спорту, настільного тенісу, баскетболу 3х3, гімнастики художньої, плавання. Збірні міські команди беруть участь у чемпіонатах області з олімпійських видів спорту, а також відкритих змаганнях з баскетболу «Дружба», «Кубок Рівного з легкої атлетики, пам'яті Заслуженого тренера України Бориса Чулаєвського», «Кубок Полісся з гандболу», інших змаганнях обласного та всеукраїнського рівнів. Всього в 2023 року проведено 63 спортивно-масових заходів з олімпійських видів спорту та 23 з неолімпійських видів спорту (в тому числі участь спортсменів і команд у змаганнях обласного та всеукраїнського рівнів).

Загалом, стан спортивної інфраструктури у громаді має такий вигляд (табл.1).

Назва показника, од	Кількість
Спортивні споруди усіх видів	456
стадіони з трибунами на 1500 місць і більше	5
спортивні майданчики з тренажерним обладнанням	38
спортивні майданчики з нестандартним тренажерним обладнанням	-
тенісні корти	7
футбольні поля	12

інші спортивні майданчики	133
спортивні споруди із синтетичним покриттям	27
спортивні зали площею не менше 162 м ²	63
плавальні басейни 25-метрові	4
інші плавальні басейни	6
стрілецькі тири криті і напіввідкриті на дистанцію не менше 25 метрів (споруди подвійного використання. Використовуються як укриття)	29
веслувально-спортивні бази	1
інші спортивні споруди	90
інші спортивні споруди з тренажерним обладнанням	41

Табл.1. Спортивна інфраструктура у Рівненській громаді

Медичне обслуговування

За даними Департаменту цивільного захисту та охорони здоров'я населення Рівненської обласної державної адміністрації на території громади функціонує 26 закладів охорони здоров'я: 16 – обласного, 8 – міського, 2 – відомчого підпорядкування.

Станом на 01 січня 2023 року в закладах охорони здоров'я обласного, міського, відомчого підпорядкування та приватної медицини, розташованих на території Рівненської міської територіальної громади, працює – 10095 осіб, в тому числі – 6209 осіб медичного персоналу, із них: 2389 лікарів та 3820 осіб середнього медичного персоналу.

У медичних закладах обласного підпорядкування працює 5 833 особи, у тому числі лікарів – 1 238 осіб, середнього медичного персоналу – 2 177 осіб.

У закладах міського підпорядкування працює 3470 осіб, у тому числі лікарів – 830 осіб, середнього медичного персоналу – 1381 особа.

У відомчій медицині та закладах охорони здоров'я, що здійснюють приватну медичну практику на території громади, працює 792 особи, з них лікарів – 321 особа, середній медичний персонал – 262 особи.

У результаті реформи національного рівня, починаючи з 2019 року усі 9 закладів охорони здоров'я міста Рівного (реорганізовані у комунальні некомерційні підприємства) заключили договори з Національною службою здоров'я України. Це призвело не лише до кардинальної зміни моделі фінансування галузі, але й до рекордного зростання загальної суми фінансування.

Станом на 31 грудня 2023 року у громаді було укладено 230036 декларацій із сімейними лікарями. Первинну медичну допомогу надає 28 закладів (рис.8)

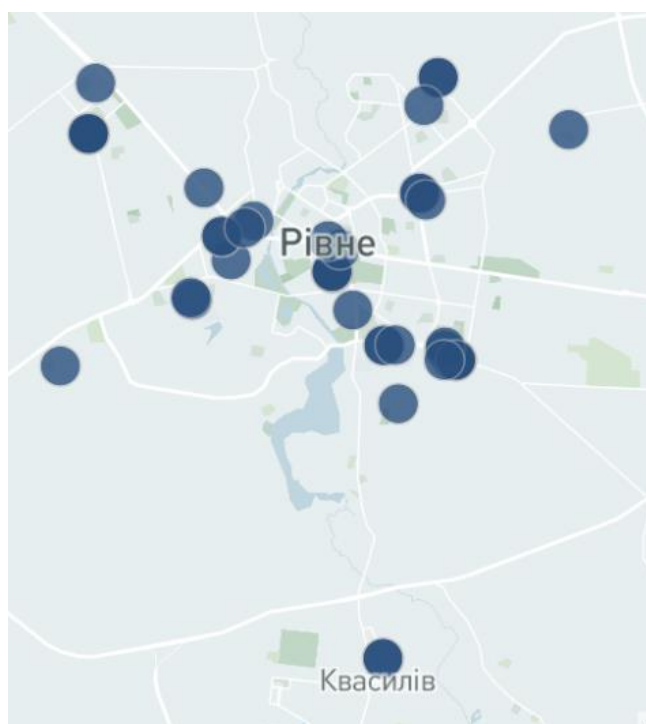


Рис.8. Карта надавачів первинної медичної допомоги станом на 2024 рік (дані НСЗУ)

Соціальний захист

Соціальна сфера має широке коло обов'язків, велику частину яких виконує команда працівників Департаменту соціальної політики Рівненської міської ради (далі – Департамент) та Територіального центру соціального обслуговування (надання соціальних послуг) м. Рівного, Рівненського міського центру комплексної реабілітації осіб і дітей з інвалідністю з порушенням опорно-рухового апарату «Крок», Комунального закладу «Будинок ветеранів» Рівненської міської ради, Рівненського міського центру соціальних служб.

Основні завдання Департаменту – забезпечення реалізації на території Рівненської міської територіальної громади державної політики у сфері соціальної, сімейної і ветеранської політики, забезпечення виконання державних соціальних програм (призначення і виплата державних соціальних допомог і компенсацій, прийом документів для надання пільг і житлових субсидій), виконання законодавства щодо реалізації прав жителів Рівненської міської територіальної громади на пільги та отримання ними державних соціальних гарантій, вирішення конкретних завдань щодо забезпечення соціального захисту Захисників і Захисниць України, членів їх сімей, а також родин загиблих Захисників і Захисниць України, надання всебічної допомоги і підтримки внутрішньо переміщеним особам, здійснення заходів щодо соціального захисту і соціального обслуговування окремих соціально вразливих категорій громадян, організація надання населенню соціальних і реабілітаційних послуг через надавачів цих послуг, а також здійснення заходів, спрямованих на забезпечення соціального та правового захисту сім'ї та дітей, оздоровлення і відпочинку дітей, запобігання домашньому насильству, протидії дискримінації за ознакою статі, протидії торгівлі людьми та забезпечення рівності прав чоловіків і жінок, у межах та способами, визначений чинним законодавством.

Крім того, Департамент забезпечує розроблення та організацію виконання міських програм соціального характеру, спрямованих на реалізацію заходів підтримки різних за соціальною і віковою категорією верств населення та організацією надання соціальних і реабілітаційних послуг.

Упродовж 2024 року для забезпечення надання мешканцям Рівненської міської територіальної громади послуг щодо проведення виплат державних соціальних допомог і компенсацій, реалізації їх права на державні програми та додаткові гарантії через кол-центр надано 108380 консультацій та здійснено прийом 93728 громадян, на якому надано консультації та/або прийнято заяви з необхідними документами, які в подальшому опрацьовані працівниками відділів відповідно до їх повноважень в різних програмних продуктах: Програмний комплекс «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада», ЄІССС, АСОПД.

Прийом відвідувачів здійснюється за допомогою системи управління електронною чергою, яка регулює потік відвідувачів, завантаженість працівників Департаменту, дає можливість контролювати час очікування та час обслуговування відвідувачів. Крім того, прийом громадян здійснюється на віддалених робочих місцях: вул. 16 Липня, 49/51, в приміщеннях ЦНАП (майдан Просвіти 2, адмінсервіс «Ветеран», КНП «ЦПМСД «Ювілейний» РМР, селище Квасилів) та в приміщенні ГО «Центр інтеграції» (вул. Словацького 3а), який забезпечує реалізацію експериментального проєкту із запровадження комплексної соціальної послуги з формування життєстійкості. Разом з тим, прийом документів для призначення окремих видів державних соціальних допомог здійснюють адміністратори ЦНАП.

За результатами розгляду прийнятих документів Департаментом видано 12952 посвідчення та довідки, які визначають правовий статус особи та довідок інформаційного характеру.

Для реалізації державних соціальних програм в частині забезпечення проведення виплат державних соціальних допомог і компенсацій, забезпечення соціальних гарантій для 31719 громадянам спрямовано 615869,6 тис. грн (кошти державного бюджету).

Завдяки отриманим в 2024 році коштам субвенцій з державного на місцевий бюджет, 38 особам на спеціальні рахунки була виплачена грошова компенсація для придбання житла окремим категоріям громадян, на суму 86182,83 тис. грн.

На реалізацію заходів у сфері соціального захисту жителів громади та надання їм додаткової підтримки спрямовані кошти загального фонду Рівненської міської територіальної громади:

– 6 284,3 тис. грн на надання субвенції обласному бюджету з них: 1384,3 тис. грн на забезпечення отримання особами з інвалідністю послуг комплексної реабілітації в Комунальному закладі «Рівненський обласний центр комплексної реабілітації»; 300,0 тис. грн на організацію надання громадянам, які опинились в складних життєвих обставинах, соціальних послуг в КЗ «Рівненський обласний центр надання соціальних послуг» Рівненської обласної ради; 4000,0 тис. грн на часткове покриття витрат, пов'язаних з наданням послуг (харчування) мешканцям Рівненської міської територіальної громади в інтернатних закладах області; 600,0 тис. грн на виконання заходів Комплексної програми підтримки внутрішньо переміщених осіб у Рівненській області на 2023–2025 роки;

– 79159,5 тис. грн на виконання напрямків і заходів Комплексної міської соціальної програми «Турбота» на 2024–2026 роки;

– 120804,7 тис. грн на реалізацію заходів Міської соціальної програми «Соціальний захист Захисників і Захисниць України та членів їхніх сімей» на 2024-2026 роки;

– 65,4 тис. грн на виконання Програми забезпечення організації отримання, зберігання, розподілу та передачі гуманітарної допомоги, що

надходить до Рівненської міської територіальної громади в період дії в Україні воєнного стану.

- 174,9 тис. грн на виконання Цільової соціальної програми забезпечення цивільного захисту, пожежної та техногенної безпеки Рівненської міської територіальної громади на 2021–2025 роки;

- 453,6 тис. грн на виконання Програми підтримки організації громадських робіт, спрямованих на соціальний розвиток в інтересах Рівненської міської територіальної громади на 2021–2024 роки;

- 5945,2 тис. грн виконання заходів Програми відпочинку та оздоровлення дітей Рівненської міської територіальної громади на 2023–2026 роки.

Пріоритетним напрямом дії Програм «Турбота» та «Соціальний захист Захисників і Захисниць України та членів їхніх сімей» є підтримка багатьох соціальних і вікових груп населення міста шляхом проведення різних видів соціальних виплат, заохочення окремих категорій громадян, надання матеріальної допомоги (в тому числі матеріальної допомоги на поховання), підтримка громадян, які отримують соціальні послуги в підпорядкованих Департаменту установах, інформаційно- роз’яснювальна робота, фінансування реалізації проєктів громадських організацій осіб з інвалідністю та ветеранів.

Щороку обсяги фінансування заходів Програм збільшуються, що пов’язане із впровадженням нових видів виплат, підвищенням розмірів, розширенням переліку отримувачів виплат та збільшенням їх кількості.

З метою створення системи додаткової підтримки ВПО у Рівненській міській територіальній громаді, зменшення соціальної напруги серед ВПО шляхом розширення кола соціальних гарантій і створення доступного середовища для цієї категорії осіб, що сприятиме зростанню рівня та якості їхнього життя, за ініціативи Координаційної ради з питань внутрішньо переміщених осіб при виконавчому комітеті Рівненської міської ради в 2024

році було розроблено Міську цільову програму інтеграції внутрішньо переміщених осіб на 2025–2026 роки.

Надання реабілітаційних і соціальних послуг в Рівненській міській територіальній громаді здійснюється комунальними установами (закладами), які підпорядковані Департаменту, а саме:

1. Рівненський міський центр соціальних служб (далі – Центр) – заклад, що проводить соціальну роботу із сім'ями, дітьми, молоддю та іншими особами, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах, і надає їм, відповідно до їхніх потреб, соціальні послуги для подолання складних життєвих обставин та мінімізації негативних наслідків таких обставин, а також проведення соціально-профілактичної роботи, спрямованої на запобігання потраплянню у складні життєві обставини, в тому числі і постраждалих від домашнього та гендерно зумовленого насильства. Всі послуги Центру надаються на безоплатній основі. При Центрі утворено мобільну бригаду соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі.

2 Рівненський міський центр комплексної реабілітації осіб і дітей з інвалідністю з порушенням опорно-рухового апарату «Крок» (далі – Центр «Крок») є реабілітаційною установою змішаного типу, утвореною для здійснення комплексу реабілітаційних заходів і послуг із психологічної допомоги отримувачам послуг, якими є особи з порушенням опорно-рухового апарату з числа осіб з інвалідністю, які досягли повноліття, і дітей з інвалідністю та дітей віком до трьох років (включно), які належать до групи ризику щодо отримання інвалідності (з метою запобігання виникненню інвалідності); Захисники та Захисниці України, постраждалі, звільнені з полону.

Комплекс реабілітаційних заходів включає в себе такі види реабілітації: фізична, медична, соціальна, психологічна, педагогічна.

3. Територіальний центр забезпечує надання соціальних послуг особам: похилого віку, з інвалідністю, які досягли 18 річного віку (далі – особи з інвалідністю), з частковою або повною втратою рухової активності, з хворобами, що потребують тривалого лікування (з числа осіб працездатного віку на період до встановлення їм групи інвалідності, але не більше як на чотири місяці).

У Територіальному центрі надаються соціальні послуги: догляд вдома, консультування, інформування, представництво інтересів, екстрене (кризове) втручання, соціальна адаптація, соціальна профілактика, натуральна допомога, транспортні послуги.

У Територіальному центрі надається соціально-педагогічна послуга «Університет третього віку». Для різностороннього розвитку осіб похилого віку створений клуб «Активного довголіття» та аматорський хор ветеранів «Надвечір'я».

4. Комунальний заклад «Будинок ветеранів» Рівненської міської ради (далі – Будинок ветеранів) є установою, утвореною для надання соціальних послуг особам з інвалідністю внаслідок війни, учасникам бойових дій, учасникам війни, учасникам антитерористичної операції і особам, які здійснювали заходи із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії російської федерації у Донецькій та Луганській областях (далі – учасники АТО/ООС), членам їхніх сімей та членам сімей загиблих (померлих) таких осіб, добровольцям, постраждалим учасникам Революції Гідності, членам сімей Героїв Небесної Сотні та особам, які захищають незалежність, цілісність і суверенітет України, членам їхніх сімей та членам сімей загиблих (померлих) таких осіб.

Заклад надає такі соціальні послуги: психологічна підтримка, консультування, соціальна адаптація, соціальна профілактика, інформування, представництво інтересів.

У 2024 році збільшено загальну чисельність працівників Будинку ветеранів на 4 штатні одиниці, що дає можливість забезпечити реалізацію експериментального проєкту щодо впровадження інституту помічника ветерана в системі переходу від військової служби до цивільного життя.

1.3. Економічний розвиток

У 2023 році бюджетом Рівненської міської територіальної громади отримано 3553288,5 тис. грн доходів, з яких 3366814,9 тис. грн – до загального фонду та 186473,9 тис. грн – до спеціального фонду. Упродовж 2023 року з бюджету Рівненської міської територіальної громади проведено видатків та кредитування в сумі 3568777,9 тис. грн.

У структурі видатків загального фонду 71,8% (2134486,2 тис. грн) складають захищені статті, а саме:

- заробітна плата з нарахуваннями – 51,3% (1524426,0 тис. грн);
- оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 5,8% (172076,7 тис. грн);
- медикаменти та харчування – 2,1% (117074,4 тис. грн);
- соціальне забезпечення – 3,9% (43923,3 тис. грн);
- поточні трансферти органам державного управління інших рівнів – 8,7% (257706,7 тис. грн);
- обслуговування боргу – 0,001% (39,8 тис. грн).

Найвагомішим джерелом наповнення бюджету громади залишається податок та збір на доходи фізичних осіб, його частка в загальному обсязі власних надходжень (без офіційних трансфертів) становить 66,5%. Другим за обсягом джерелом надходжень до загального фонду бюджету громади є місцеві податки та збори (їх частка в загальному обсязі надходжень без офіційних трансфертів становить 21,8%). Основним джерелом формування

місцевих податків і зборів є єдиний податок (66% від усіх місцевих податків і зборів).

Найбільшими платниками ПДФО є:

- Управління освіти виконавчого комітету
- Рівненської міської ради
- КП «Рівненська обласна клінічна лікарня імені Юрія Семенюка Рівненської обласної ради»
- КП «Центральна міська лікарня» Рівненської міської ради
- ПрАТ «Рівнеобленерго»
- Рівненська дирекція АТ «Укрпошта»
- Національний університет водного господарства та природокористування

Найбільші платники єдиного податку (юридичні особи):

- ТзОВ «Реноме-Смарт» оптова торгівля комп'ютерами, периферійним обладнанням
- ТзОВ «Шпанівський імпорту-експорту»
- ПрАТ «Рівнеелеваторбуд»
- ТзОВ підприємство з іноземною інвестицією «Ізотерм-С»
- ПП КТС «Майстер»
- ТзОВ «Овіс Торг»

Оскільки під час воєнного стану актуальна інформація про середню заробітну плату від Державної служби статистики відсутня, наведемо дані аналітичного порталу «Work.ua», відповідно до якого у місті Рівному станом на вересень 2024 середня зарплата становить 19 тисяч гривень. Для порівняння у Луцьку – 17500, Житомирі та Вінниці середня зарплата – 18000 грн, у Львові – 22500 грн.

Станом на 01 січня 2023 року за даними Єдиного державного реєстру з початку реєстрації з наростаючим підсумком (за мінусом ліквідованих) в

місті обліковувалось 29 608 суб'єктів підприємницької діяльності, в тому числі 17997 фізичних осіб та 11611 юридичних осіб.

Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності у м. Рівному (за мінусом ліквідованих) станом на 31 грудня 2023 р. (табл.2).

Суб'єкт господарської діяльності	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Юридичні особи	10122	10547	10990	11328	11611	11899
Фізичні особи	17141	17181	17297	17744	17997	18572

Табл.2. Суб'єкти господарської діяльності у м. Рівне

На основі даних із платформи Youcontrol.market відомо, що станом на II півріччя 2024 року у Рівному зменшилась кількість суб'єктів господарювання на 1200 організацій – у наявності 28407 офіційно зареєстрованих і діючих юридичних осіб. Із цього числа найбільше ведуть діяльність у сфері роздрібної та оптової торгівлі, комп'ютерного програмування, у сфері надання послуг та інформації, телекомунікації. За підрозділами видів економічної діяльності, кількісний розріз суб'єктів господарської діяльності у 2024 році виглядає наступним чином (вибрані підрозділи КВЕД, де зареєстровано більш, ніж 500 компаній та ФОП) (рис. 9).



Рис.9. Розподіл працюючих компаній та ФОП у Рівненській громаді у розрізі розділів КВЕД у 2024 році (за даними Youcontrol.market станом на липень 2024 р.)

Провідною галуззю в економіці громади є промисловість, яка поділяється на: добувну; переробну; постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря. Ключовими галузями переробної промисловості Рівного є: виробництво харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів; машинобудування, крім ремонту і монтажу машин та устаткування; текстильне виробництво, виробництво одягу, шкіри, виробів зі шкіри та інших матеріалів; виробництво гумових і пластмасових виробів, іншої неметалевої мінеральної продукції; металургійне виробництво, виробництво готових металевих виробів, крім машин і устаткування, виробництво хімічних речовин і хімічної продукції. За оціночними даними частка реалізації промислової продукції (товарів, послуг) підприємствами Рівненської громади складає більше 20% від показника в цілому в Рівненській області.

Основу економіки Рівненської міської територіальної громади складає розвиток малого та середнього бізнесу. За останніми наявними даними обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг) суб'єктами малого підприємництва у 2020 році збільшився з 2019 року на 697,2 тис. грн і склав 12 986,2 млн грн, що становить 37% до загального обсягу реалізованої

продукції (робіт, послуг). У 2020 році чисельність зайнятих працівників на малих підприємствах склала 15,2 тис. осіб, що становить 32,9% до загальної кількості зайнятих працівників, найманих – 14,5 тис. осіб, або 31,9% до загальної кількості найманих працівників.

На території Рівненської міської територіальної громади (м. Рівне та селище Квасилів) досить розвинена мережа підприємств торгівлі, закладів з надання побутових послуг та ринків.

Станом на 01 січня 2025 року у громаді функціонує:

- 1500 магазинів з реалізації продовольчої та непродовольчої групи товарів, з них 41 магазин змішаного типу (ТЦ, ТРЦ, супермаркети);
- 591 заклад ресторанного господарства;
- 635 підприємств побутового обслуговування;
- 39 автозаправних станцій, у тому числі 1 станція з наповнення киснем;
- 16 ринків.

Фактична торговельна площа об'єктів торгівлі на території громади складає 1063 м², що перевищує у 2 рази нормативні показники (норматив торговельної площі на 1000 жителів загалом в Україні (для міст) становить 499 м²).

Окремо слід відзначити меблеву галузь як перспективну для подальшого розширення у межах як Рівненської громади, так і області. За даними дослідження, проведеного дослідницькою агенцією «Фама» спільно із платформою Youcontrol, у Рівненській області знаходиться найбільша кількість підприємств у меблевій галузі у північно-західному регіоні України (рис.10).

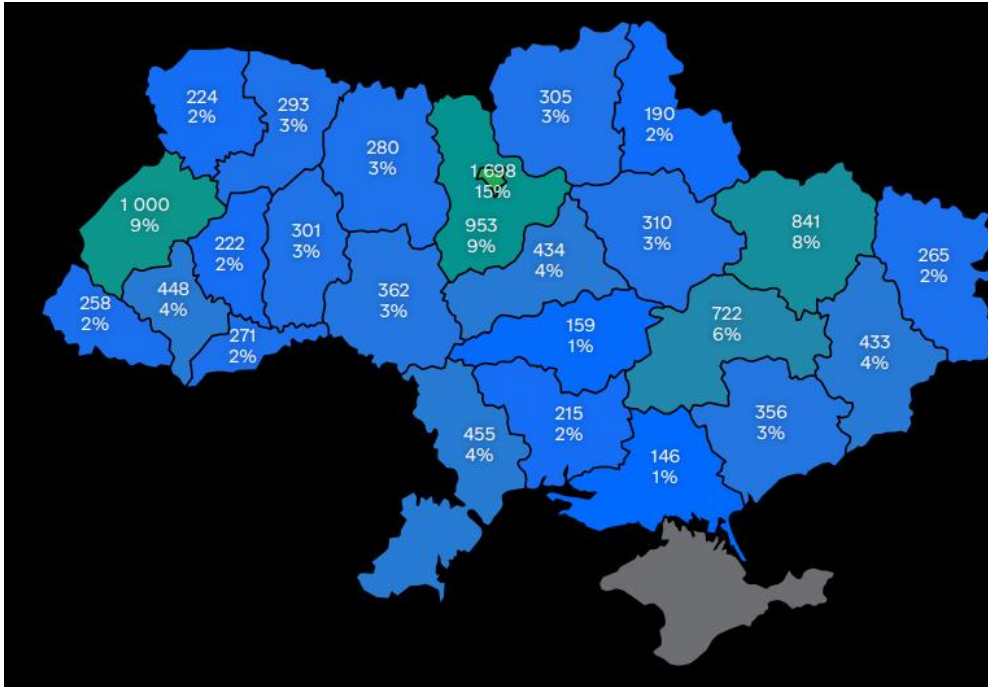


Рис.10. Кількість зареєстрованих СПД меблевої галузі у розрізі місця реєстрації (за даними Державної фіскальної служби України)

Втім, за даними того ж дослідження, частка саме рівненських підприємств у загальному українському ринку меблевої продукції за обсягом виручки станом на 2023 рік складала 4%.

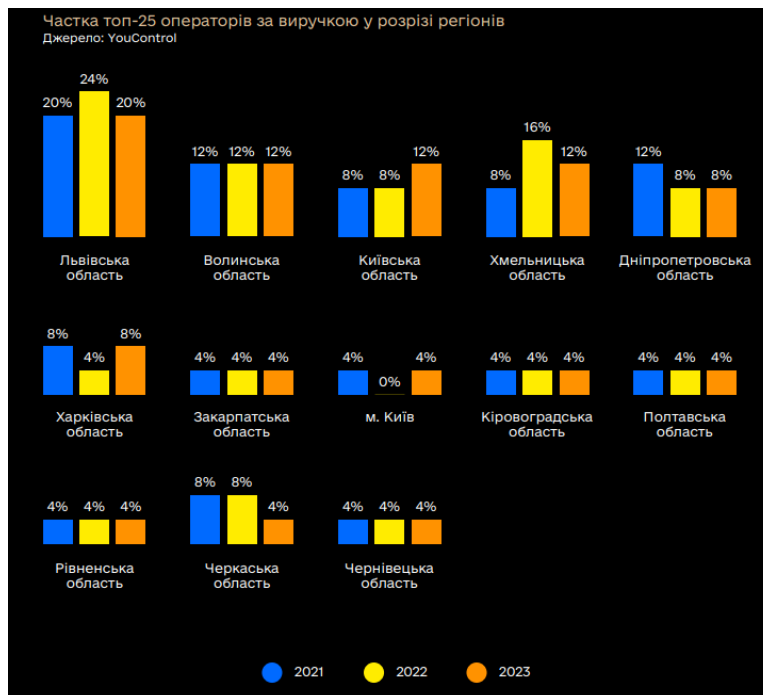


Рис.11. Частка ТОП-25 операторів меблевої галузі за виручкою у розрізі регіонів у 2024 році (дані дослідження Фама та youcontrol.market за інформацією Державної фіскальної служби)

Якщо аналізувати інші інноваційні форми зайнятості у Рівненській громаді, то за даними Рейтингу міст, проведених порталом DOU до початку воєнного стану у 2021 році, Рівне зайняло 8 місце серед найбільш привабливих міст України для ІТ-спеціалістів. Для порівняння, Луцьк – 11 місце, Житомир – 14, Київ – 7. ІТ-фахівці з Рівного краще оцінюють свої можливості для роботи та професійного розвитку, ніж їхні колеги з Тернополя та Хмельницького. На думку ІТ-спеціалістів, які живуть у Рівненській громаді, найбільші переваги міста – невеликий розмір (так вважає 62% опитаних) і можливість знайти хороше житло за прийнятною ціною (32%). Ціни на нерухомість у Рівному також на середньому рівні. Позитивно ІТ-спеціалісти відгукнулися про розвиток сфери торгівлі та послуг, а також сполучення з іншими містами та країнами. Серед недоліків Рівного – погано розвинена транспортна інфраструктура: передусім для авто та велосипедів (один із найнижчих показників обласних центрів), невеликий історичний центр міста (так вважають 47% опитаних) і погана збереженість історичних будівель і місць, а також віддаленість від великих рекреаційних зон.

За час воєнного стану за даними дослідження IT Research Ukraine у 2022–2023 роках у Рівненській області (здебільшого, це місто Рівне), зросла кількість ІТ-фахівців на 43%, втім сама кількість компаній зменшилась на 16 компаній (рис.12).

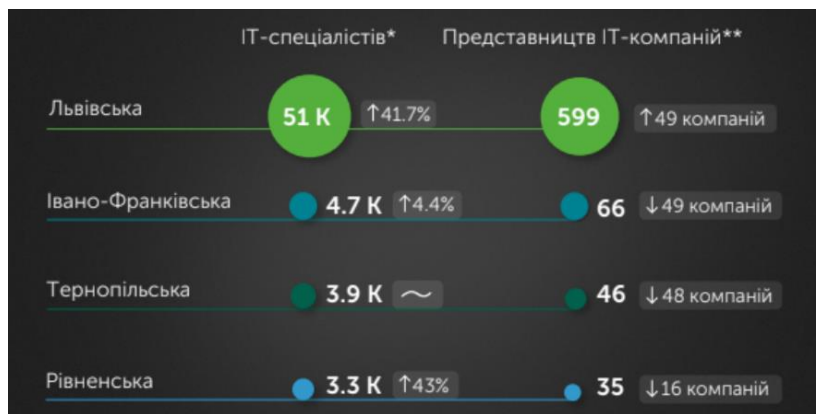


Рис.12. Динаміка кількості представництв компаній та фахівців галузі IT у 2023 році порівняно до 2022 року (розраховано на основі даних дослідження IT Research Resilience)

*Оцінка кількості фактично наявних в області спеціалістів станом на серпень 2023 р.

**Кількість верифікованих активних IT-компаній, які відповідають щонайменше двом із таких критеріїв: наявність публічної назви, наявність сайту, наявність не менше трьох працівників, (бажано) фізичне представництво у вигляді офісу або коворкінгу, наявна публічна комунікація на сайті та/чи соцмережах, опубліковані вакансії принаймні за останні півроку, давали відповідь на запити, відповідали на дзвінки та/чи листи.

Таким чином, ми бачимо, що дослідження динаміки та оцінки Рівного, як місця проживання та старту для кар'єри в IT-галузі, показують значний потенціал для розвитку цієї сфери.

Економічні кластери Рівненської громади представлені меблевим кластером, IT-кластером та міжрегіональним медичним кластером, а також асоціацією легкої промисловості.

У грудні 2022 року на базі Української Асоціації Меблевиків створено Рівненський меблевий кластер, а вже у лютому 2023 році до його роботи приєдналась майже сотня підприємств.

Рівненський IT-кластер створений у 2018 році та об'єднав 12 рівненських IT-компаній, навчальних закладів та партнерів, які працюють в IT-сфері. Представники кластера долучаються до різноманітних міських ініціатив, організовують зустрічі, форуми, конференції. На сьогодні IT-кластер представляє інтереси більше 50% фахівців галузі та ставить собі за

мету розбудову сприятливого середовища для створення робочих місць та подальшого розвитку IT-індустрії в Рівному.

Рівненський міжрегіональний медичний кластер створений у 2021 році та об'єднує 16 організацій – представників медичної спільноти та фахівців туристичного бізнесу.

Асоціацію «Асоціація легкої промисловості» створено у 2021 році та є добровільним об'єднанням суб'єктів господарювання, діяльність яких пов'язана з функціонуванням і розвитком легкої промисловості в Україні. Станом на 2024 рік до складу асоціації входять 9 компаній.

Якщо аналізувати основні пріоритети, які важливі на думку жителів Рівненської громади і які потрібно втілювати першочергово, то у створенні якісних робочих місць та розвитку підприємництва зацікавлена значна частка громади. Такий результат ми бачимо і в опитуванні громадської мережі «ОПОРА», проведеного у 2024 році (рис.13).



Рис.13. Пріоритети для розвитку Рівненської громади на думку її жителів

1.4. Просторове планування і земельні ресурси

Земля є одним із головних ресурсів життєдіяльності громади, територіальною основою для всіх видів діяльності людини та виробничим фактором багатьох галузей економіки. За даними Головного управління Держгеокадастру у Рівненській області, загальна площа Рівненської міської територіальної громади станом на 01.01.2023 становить 62,7 км², в тому числі:

- загальна площа міста Рівного становить 58,24 км², з них: 20,63 км²
- сільськогосподарські угіддя, 3,35 км² – забудовані землі, 1,54 км² – відкриті заболочені землі, 0,36 км² – відкриті землі без рослинного покриву або з незначним рослинним покривом, 1,38 км² – землі водного фонду, 0,85 км² – ліси та інші лісовкриті площі (в тому числі чагарники);

- загальна площа селища Квасилів становить 4,46 км², з них: 1,89 км²
- сільськогосподарські землі, 1,98 км² – забудовані землі, 0,34 км² – відкриті заболочені землі, 0,01 км² – відкриті землі без рослинного покриву або з незначним рослинним покривом, 0,11 км² – води, 0,14 км² – ліси та інші лісовкриті площі (в тому числі чагарники).

Функціональний розподіл територій міста згідно із зонінгом м. Рівного у 2021 р. відповідно до часток міських територій, зайнятих окремими функціональними зонами, має наступний вигляд (рис.14). При цьому цікаво, що найбільшу площу серед житлової забудови громади займає індивідуальна забудова (41,5%), багатоповерхова забудова (6-10 поверхів) – 9,9%, середньоповерхова (3-5 поверхів) – 6,4%. Найбільш щільно мешканці громади проживають на лівому березі річки Устя.



Рис.14. Розподіл часток міських територій, зайнятих окремими функціональними зонами у м. Рівне

За 2023 рік від орендної плати за землю до місцевого бюджету Рівненської громади надійшло 89 773,6 тис. грн, в тому числі:

- юридичних осіб – 68 199,7 тис. грн;
- фізичних осіб – 21 573,9 тис. грн.

Упродовж 2020–2023 років у місті Рівному збудовано та введено в експлуатацію житла загальною площею 189,9 тис. м², з них 51,5 тис. м² – у 2022 році, 14,2 тис. м² – у I півріччі 2023 року. Питома вага міста в загальному обсязі введеної в експлуатацію житла по Рівненській області становить більше 20%.

Уся основна містобудівна документація оцифрована та розміщена на Геопорталі відкритих даних. Генеральний план міста Рівного затверджений рішенням Рівненської міської ради від 10.12.2003 (коригування затверджене рішенням Рівненської міської ради від 11.04.2008). Генеральний план с. Квасилів, розроблений «Діпромісто» ім. Ю.М.Білоконя

в 2006 році та План зонування с. Квасилів, розроблений ПП «Землебудпроект» в 2015 році.

Також у 2023 році було затверджено Концепцію «Блакитно-зелені коридори Рівненської міської територіальної громади» – стратегічний документ, завдання якого – консолідувати дії різних людей та інституцій з метою формування збалансованого сталого середовища для жителів громади. Це дороговказ, який є основою для розуміння подальшого просторового розвитку Рівненської міської територіальної громади. У 2024 році було затверджено Стратегію зі створення безбар’єрного простору Рівненської громади на період до 2030 року, яка покликана зробити громаду ще більш відкритою та дружньою до всіх її жителів і яка відображає важливість врахування потреб людей з інвалідністю у плануванні міського розвитку.

1.5. Житлово-комунальне господарство та енергетична інфраструктура

Житловий фонд Рівненської міської територіальної громади станом на 31.12.2023 нараховує 1289 багатоквартирних житлових будинків, в тому числі гуртожитків (без врахування будинків садибного типу приватного сектору), а саме:

- 450 будинків, які знаходяться в управлінні управляючих компаній (УК);
- 764 будинків, в яких зареєстровано ОСББ;
- 18 будинків, в яких зареєстровано житлово-будівельні кооперативи (ЖБК) обслуговуючі кооперативи (ОК);
- 13 будинків відомчого житлового фонду (підприємств, організацій);
- 1 гуртожиток на утриманні громадських організацій (ГО);
- 43 будинки на самообслуговуванні співвласників.

За 2023 рік створено та зареєстровано ОСББ в 27 багатоквартирних житлових будинках. Робота із створення ОСББ продовжується (табл.3).

Табл.3. Основні показники житлового фонду в динаміці 2018–2023 рр.

Назва показника	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Житловий фонд (тис. м ² загальної площі)	4 783,4	4 796,1	4 826,4	4 960,8 ²	5 020,1 ²	5 095,2
Забезпеченість населення житлом у середньому на одну особу (м ² загальної площі)	18,22	18,22	18,22	18,2	20	20
Питома вага загальної житлової площі обладнаної (відсотків):						
• водопроводом	96,5	96,5	96,6	97,1	97,2	97,7
• газом	93,8	93,8	94,0	94,6	94,7	94,9
• каналізацією	96,5	96,5	96,57	96,77	96,87	97,3
• опаленням	96,3	96,3	96,5	97,0	97,1	97,6
Загальна кількість об'єднань співвласників багатоквартирних будинків на кінець року (ОСББ)	535	583	662	709	737	764

Однією із проблем у Рівному є знос житлового фонду територіальної громади і в середньому досягає 52%. Житлових будинків, зданих в експлуатацію до січня 1989 року, нараховується 761 будинок (майже 61%), що потребують капітального ремонту.

У Рівненській міській територіальній громаді нараховується 503 вулиці та 43 провулки. Загальна протяжність доріг громади складає 319,2 км, всі вони з твердим покриттям.

У м. Рівному експлуатується 8 автомобільних мостів та 4 шляхопроводи, загальною довжиною 0,7 км. Протяжність освітлювальної

вулично-дорожньої мережі складає 322,4 км. На території міста розташовані 59 світлофорних об'єктів.

Загальна площа усіх зелених насаджень в місті станом на 01.01.2023 складає 563,9 га, в тому числі на території міста розташовані 11 парків, загальною площею 105,7 га. Одним з найбільших парків є парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва загальнодержавного значення ім.Т.Г.Шевченка площею 22,8 га.

Табл.4. Стан та динаміка комунального господарства м. Рівне (без с. Квасилів).

Назва показника	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Загальна протяжність вулично-дорожньої мережі в межах міста, всього, км, з них:	300,5	300,5	300,5	319,2	319,2	319,2
- дороги місцевого значення	300,5	300,5	300,5	319,2	319,2	319,2
Протяжність освітлюваної вулично-дорожньої мережі, км	287,3	287,8	291,1	320,2	322,4	324,2
Протяжність тротуарів та пішохідних доріжок з твердим покриттям, км	363,4	363,4	363,4	372,3	372,3	372,3
Загальна кількість вулиць, од.	442	442	442	442	442	471
Кількість світлофорів, що обслуговуються комунальними службами, од.	55	56	58	58	59	62
Загальна протяжність мостів та шляхопроводів, км	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Загальна площа усіх зелених насаджень в місті, га	563,9	563,9	563,9	563,9	563,9	563,9
Площа зелених насаджень загального користування, всього, га	148,9	148,4	148,4	163,8	163,81	140,02

Кількість парків, од.	11	11	11	11	11	11
в тому числі парків культури і відпочинку	1	1	1	1	1	3
Площа парків, всього, га	104,4	105,7	105,7	105,7	105,7	105,7
в тому числі площа парків культури та відпочинку	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8
Сквери, га	32,75	22,4	22,4	22,4	22,4	21,5
Набережні та бульвари, га	23,3	8,23	8,23	8,23	8,23	4,08
Питома вага площі зелених насаджень в загальній площі міста, %	9,7	-	-	-	-	-
Кількість світлоточок в мережі зовнішнього освітлення, од.	10 504	10 522	10 815	11 861	11 922	12013
Кількість кладовищ та їх площа, од / га	9 / 74	9 / 74,04	9 / 74,04	11 / 87,4	11 / 87,4	11 / 87,4

Що стосується с. Квасилів – загальна протяжність доріг с. Квасилова становить 18,14 км, зокрема з асфальтобетонним покриттям – 8,9 км, цементобетонним – 1,1 км, щебеневим – 6,16 км, ґрунтовим – 1,98 км. У селищі налагоджений збір твердих побутових відходів ПП «Квасилівське», запроваджена система сортування сміття (пластик, скло) в окремі контейнери. Площа зелених насаджень становить 13 га. На території селища розташоване місцеве кладовище (не діюче), загальна площа якого 1,26 га.

Енергопостачання територіальної громади здійснюють наступні підприємства: ПрАТ «Рівнеобленерго» – електрична енергія; РОВКП ВКГ «Рівнеоблводоканал» – водопостачання та водовідведення; ТОВ «Газорозподільчі мережі України» – природний газ; ТзОВ «Рівнетеплоенерго», ПрАТ «ЕСКО-Рівне», ПП «Рівнетеплосервіс», КП «Квасилівтеплоенерго» Рівненської міської ради – тепла енергія.

Розподіл електричної енергії в місті Рівному здійснюється за допомогою повітряних ліній (ПЛ) напругою 10 кВ протяжністю 57,405 км,

повітряних ліній (ПЛ) напругою 0,4 кВ – 353,48 км, кабельних ліній (КЛ) напругою 10 кВ – 415,24 км, кабельних ліній (КЛ) напругою 0,4 кВ – 289,009 км, трансформаторних підстанцій (ТП) напругою 10/0,4 кВ – 401 одиниця.

Розподіл електричної енергії для населення, підприємств та установ різних форм власності в Квасиліві здійснює АТ «Рівнесільмаш», яке є власником та балансоутримувачем електрогосподарства селища, виступає посередником між ПрАТ «Рівнеобленерго» та споживачами. На основну станцію даного підприємства подається напруга 110 кВ, яка трансформується в 10 кВ і подається на розподільні підстанції (РП).

Послуги водопостачання (із 146 артезіанських свердловин) і водовідведення мешканцям Рівненської громади надає підприємство обласної ради «Рівнеоблводоканал». Така ситуація обмежує можливості впливу міської влади у цій сфері. Ще більшої вразливості додає той факт, що основні потужності очистки стоків знаходяться у приватній власності (каналізаційно-очисні споруди є складовими виробничих комплексів підприємств «Рівнеазот» та ТОВ «Т-Стиль» (льонокомбінат).

У громаді є 11 кладовищ (чотири – не діють) загальною площею 87,3922 га. За даними урбаністичного дослідження управління містобудування – їхній розвиток є цілком обмеженим, відсутні перспективи розвитку, окрім створення колумбаріїв.

1.6. Безпека

Системне створення умов для безпеки громадян, стабільного функціонування об'єктів особливої важливості та життєзабезпечення міста, проведення комплексних заходів щодо запобігання надзвичайним і загрозливим ситуаціям, встановлення систем безпеки та засобів відеоспостереження, забезпечення постійного моніторингу та оперативного

реагування на відповідні події, є не лише вимогою чинного українського законодавства, а й пріоритетами Рівненської громади.

Так, зокрема, станом на травень 2024 року на обліку Рівненської громади перебуває 304 об'єкти фонду захисних споруд цивільного захисту, з них: 108 – протирадіаційні укриття (ПРУ), 84 – сховища, 112 – найпростіші укриття. Здійснено 100% обстеження захисних споруд. За підсумками щоквартальних оглядів захисних споруд цивільного захисту встановлено, що із 192 захисних споруд (ПРУ, сховища) придатні – 120 (76,5%) та із 112 найпростіших укриттів придатні всі 112 (100%).

Одним із важливих аспектів безпеки у громаді є питання превенції домашнього насильства. Для цього було ухвалено програму запобігання та протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі та торгівлі людьми в Рівненській міській територіальній громаді на 2022–2026 роки. Також у громаді працює Координаційна рада з питань сім'ї, рівності за ознакою статі, демографічного розвитку, запобігання та протидії домашньому насильству, насильству за ознакою статі та торгівлі людьми, а також при Рівненському міському центрі соціальних служб утворено мобільну бригаду соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі. Станом на 01.12.2023 року мобільною бригадою опрацьовано 168 повідомлень щодо вчинення домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі, а загалом з 01.01.2023 по 30.11.2023 до Рівненського районного управління поліції ГУНП в Рівненській області надійшло 2292 повідомлень за кваліфікацією «Домашнє насильство». На жаль, в цілому спостерігається негативна тенденція, що стосується загальної кількості зареєстрованих і облікованих злочинів цієї категорії (рис.15).

№	Показники	Одиниця вимірювання	2021	2022	2023
1	Кількість випадків домашнього насилля	одиниць	1287	1079	2636
2	Кількість сімей, що перебувають в складних сімейних обставинах	одиниць	121	121	141

Рис.15. Кількість випадків домашнього насилля

При цьому, за результатами проведеного опитування ГМ «ОПОРА» у 2023 році абсолютна більшість рівнян відчуває себе у безпеці (рис.16), суттєвої гендерної чи вікової розбіжності у відчутті фізичної безпеки не виявлено.

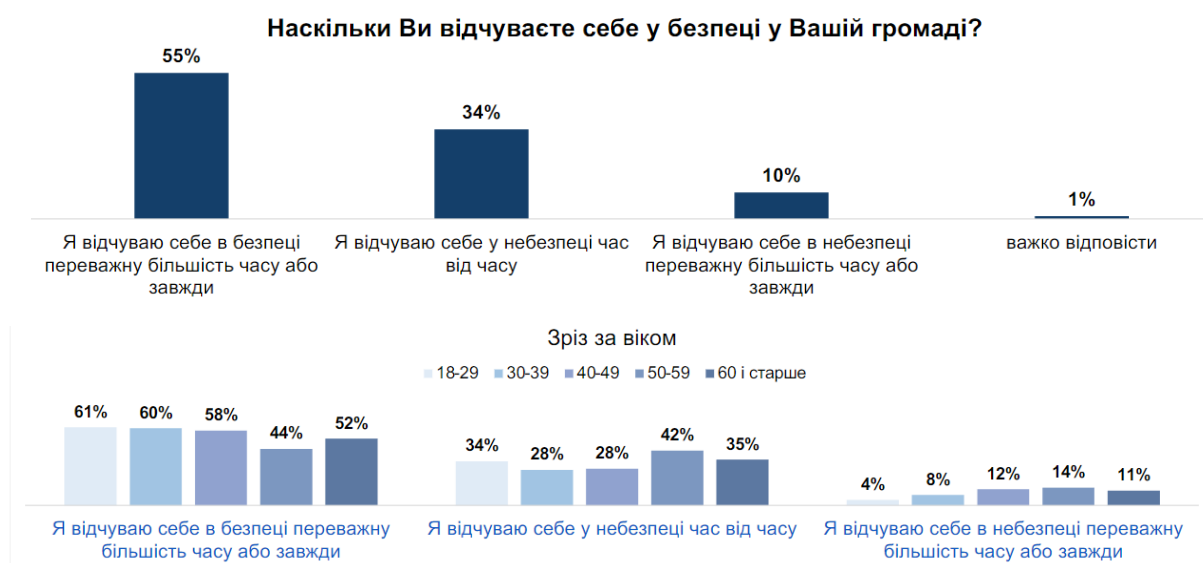


Рис.16 Відчуття безпеки у Рівненській громаді (за даними ГМ «ОПОРА») у 2023 році

1.7. Екологія і природні ресурси

Розташування Рівненської міської територіальної громади в межах поліської та лісостепової зон обумовлює різноманіття природного середовища. Через всю її територію з півдня на північ, не перетинаючи адміністративних меж Рівненської області, протікає річка Устя з притоками. Ґрунтові води зустрічаються на глибині 14 м. Високе стояння ґрунтових вод характерне лише для пойми річки Устя.

Клімат – помірно-континентальний. Літо – тепле, малохмарне, зима – помірно м’яка, часто похмурна.

Усі ґрунти мають високу природну родючість і придатні для росту всіх видів зелених насаджень, що характерні для лісостепової зони України.

Корисні копалини представлені карбонатними породами (крейда), цегельно-череп’яною сировиною (суглинки, глина), торфом.

Станом на 01 січня 2024 року (за 2023 рік) середньорічні концентрації більшості забруднювальних речовин не перевищували ГДК, випадків високого та екстремально високого рівнів забруднення атмосферного повітря не спостерігалось.

Водопостачання здійснюється з підземних джерел артезіанськими свердловинами з верхньокрейдяного, канилівського, валдайського та горбашівського водоносних горизонтів підприємством РОВКП ВКГ «Рівнеоблводоканал». На території Рівного знаходиться три водозабори, до складу яких входить 52 артсвердловини. Відведення, очищення виробничих і побутових стічних вод здійснюється централізованою міською каналізацією та локальними системами промислових підприємств. В громаді існують великі території, що не мають організованого водовідводу.

Зелені насадження, площа яких складає 2,55% від всієї території міста Рівного, формують його естетичний каркас, поліпшують архітектурно-естетичний вигляд, оптимізують газовий склад повітря, терморегуляцію в міському середовищі. Відповідно до Оновленого (уточненого) плану зонування території міста Рівного затвердженого рішенням Рівненської міської ради від 10.06.2021 № 721, площа ландшафтних та рекреаційних зон становить 15,2% від усієї території міста.

Пріоритетними завданнями у галузі охорони навколишнього природного середовища у Рівненській міській громаді є:

- відновлення, підтримання сприятливого гідрологічного режиму і санітарно-екологічного стану річки Устя та Басівкутського водосховища, повернення їх рекреаційної привабливості для жителів громади;

- створення системи відводу та очистки комунально-побутових стоків в районі житлової забудови, що знаходиться в межах водозбірної площі Басівкутського водосховища;

- модернізація та реконструкція очисних споруд Квасилівської ділянки РОВКП Рівнеоблводоканал» та каналізаційних очисних споруд м. Рівного;

- ліквідація підтоплень міських територій;

- запровадження сучасних екологічно безпечних технологій поводження з твердими побутовими відходами;

- розвиток системи комплексного озеленення міських територій;

- екологічна освіта.

З метою підтримки провідної Європейської ініціативи щодо реалізації кліматичних та енергетичних цілей, Рівненська міська рада в 2012 році стала підписантом «Угоди мерів» та прийняла рішення про впровадження Плану дій сталого енергетичного розвитку до 2020 року на 20%. В продовження своїх намірів щодо зменшення викидів CO₂ Рівненська міська територіальна громада приєдналась до ініціативи Європейського Союзу «Угода мерів щодо клімату та енергії» і в межах виконання добровільних зобов'язань розробила «План дій сталого енергетичного розвитку та клімату Рівненської міської територіальної громади до 2030 року на 30% до 2030 року за рахунок заходів з підвищення енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергії.

1.8. Міжнародні партнерства

Станом на 14 травня 2025 року місто Рівне має 20 іноземних та вітчизняних партнерів. У 2024 році було підписано Угоду про співпрацю з м. Куп'янськ (Україна), Угоду про партнерство з м. Лунд (Королівство Швеція) та Угоду про партнерство з м. Фредрікстад (Королівство Норвегія). У 2025 році підписано Угоду про партнерство з м.Ольштин (Республіка Польща).

Перелік міст та регіонів партнерів із зазначенням сфер партнерства:

Пйотркув Трибунальський (Республіка Польща)

Угоду про співпрацю підписано 07.06.1997. Співробітництво у сфері культури, міжнародних спортивних змаганнях, що проходять в обох містах, гуманітарна допомога, забезпеченням військових та ін.

Зволен (Словацька Республіка)

Угоду про партнерство підписано 16.07.1998. Співробітництво у сфері культури, медицини.

Забже (Республіка Польща)

Угоду про співпрацю підписано 25.01.2001. Співробітництво у сфері медицини, культури, туризму, освіти, спорту, гуманітарної допомоги, забезпечення роботи критичної інфраструктури.

Відін (Болгарія)

Поновлення партнерських зв'язків 26.10.2001. Співробітництво у сфері культури, економіки.

Сєвєродонецьк (Україна)

Угоду про співпрацю підписано в межах проєкту «Схід – Захід» єднаймося разом» 17.04.2007. Співробітництво у сфері культури, спорту.

Люблін (Республіка Польща)

Угоду про співпрацю підписано 19.05.2012. Співробітництво у сфері транскордонної співпраці, економіки, спорту.

Радомщанський повіт (Республіка Польща)

Угоду про партнерство підписано 19.03.2013. Співробітництво у сфері медицини, освіти, гуманітарної допомоги.

Князівство Монако

Меморандум про співпрацю підписано 16.05.2015. Співробітництво у сфері спільного проведення автоперегонів на електромобілях.

Кобулеті (Грузія)

Угоду про партнерство підписано 19.04.2016. Співробітництво у сфері туризму, культури.

Гданськ (Республіка Польща)

Меморандум про співпрацю підписаний 20.05.2010. Співробітництво у сфері економіки.

Оберфхітах (Федеративна Республіка Німеччина)

Протокол намірів про співпрацю підписаний 11.04.2006. Співробітництво у сфері медицини, культури, освіти, гуманітарної допомоги.

Єленя Гура (Республіка Польща)

Угоду про партнерство підписано 30.09.2022. Співробітництво у сфері гуманітарної допомоги.

Ессен (Федеративна Республіка Німеччина)

Угода про солідарне партнерство 23.02.2023. Співробітництво у сфері гуманітарної допомоги, безпеки.

Федерал-Вей (Сполучені Штати Америки)

Протокол намірів про співпрацю.

Іст-Брансвік (Сполучені Штати Америки)

Меморандум про співпрацю підписано 24.04.2022.

Панков (Федеративна Республіка Німеччина)

Договір про партнерство підписаний 12.07.2023. Співробітництво у сфері безпеки, співпраця між релігійними організаціями.

Куп'янськ (Україна)

Угоду про співпрацю підписано 22.04.2024. Обмін досвідом у сфері місцевого самоврядування, розвиток житлово-комунального господарства, енергозбереження, туризму, освіти та спорту.

Лунд (Королівство Швеція)

Угоду про партнерство підписано 13.06.2024. Обмін досвідом, реалізація спільних проєктів.

Фредрікстад (Королівство Норвегія)

Угоду про партнерство підписано 30.11.2024. Обмін досвідом у сферах культури, освіти, спорту. Реалізація спільних проєктів, співпраця між громадськими організаціями.

Ольштин (Республіка Польща).

Угоду про партнерство підписано 17.02.2025.

1.9. Статус та бренд Рівненської громади

Символіка міста Рівного

Старовинний герб міста Рівне відноситься до найбільш ранніх гербів міст і входить до архітектонічної групи. Точна дата його створення та першого застосування невідома. Невідомий і його автор. Протягом багатьох років герб змінювався. У XV столітті м. Рівне належало до категорії приватновласницьких міст. Власниця міста Марія Несвицька домоглася для нього магдебурзького права і почала називати себе Марією Рівненською. З наданням польським королем Казимиром Ягеллончиком магдебурзького права для міста, Рівне отримало печатку та герб, зображення якого історія не зберегла. Відомо лише, що він становив собою традиційний щит, на якому було зображення воріт замку, щойно побудованого власницею міста на одному з островів річки Устя.

Рішенням міської ради від 26 грудня 1990 року № 58 затверджений новий герб міста (рис.17), в основу якого закладено його давній символ. Кольорове наповнення герба має символічний зміст: блакитний – краса та величність, срібний – невинність і чистота, зелений – надія, радість, повний достаток, щедрість. На нижній стороні щита (приблизно 1/6 площі) розміщена смужка зеленого кольору, на яку своєю основою спирається срібного кольору башта з входами до неї з трьох сторін. Башта символізує місто Рівне.



Рис.17. Зображення герба міста Рівного

Відповідно до статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», в межах реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Рівного, з метою покращення іміджу міста, розширення міжнародних зв'язків, залучення потенційних інвесторів Рівненська міська рада затвердила логотип міста (рішення від 31.03.2016 № 422).



Рис.18. Зображення логотипу міста Рівного

Логотип міста Рівного (рис.18) містить в собі такі складові:

- історичний герб – «срібна» брама, що символізує місто.
- восьмикутна зірка (народна творчість) – елемент автентичної рівненської вишивки, що поєднує в собі ромб, трикутник і зірку. У древніх слов'ян – це Сонце, в українській культурі її називають Зіркою Матері;
- візуальна особливість – знак парків, що відіграють надзвичайно важливу роль в архітектурному образі міста. Парк імені Т.Г.Шевченка є пам'яткою садово-паркового мистецтва державного значення. Вчені стверджують, що свою історію парк Молоді (Лебединка) веде від резиденції Любомирських, створеного ірландським ландшафтним архітектором Діонісієм Міклером, який заклав десятки парків на Рівненщині.
- місто на перехресті – символ, що втілює перехрестя, рух до центру, точку тяжіння. Рівне знаходиться на перетині шляхів, що сполучають Європу та Україну, є діловим центром регіону.

Місто Рівне виступає інтегруючим елементом, що об'єднує культуру, освіту, бізнес, підприємництво та громаду в єдине ціле.

Символіка с. Квасилова



Рис. 19. Зображення герба і прапора селища Квасилів

Герб Квасилова – офіційний символ селища Квасилів. Затверджений рішенням Квасилівської селищної ради від 31 липня 1997 року. На золотому полі розміщений чорний штангенциркуль, у зеленій главі дві золоті шишки

хмелю. Штангенциркуль символізує розвинену машинобудівну промисловість у Квасиліві, а шишки хмелю вказують на вирощування і переробку цієї культури та одну з версій про походження назви поселення.

Розділ 2. Сильні, слабкі сторони, загрози та можливості для Рівненської громади, переваги, виклики та загрози

У межах експертної та методичної підтримки з розробки Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади проектом Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» у співпраці із тематичними групами стратегічного комітету Рівненської міської ради було проведено роботу щодо аналізу сильних та слабких сторін громади та ймовірних можливостей і загроз у розвитку громади. Проблемні аспекти громади були також вивчені на основі соціологічного дослідження, онлайн-опитування жителів та інших сучасних досліджень.

За результатами проведених заходів та опитувань, було сформовано SWOT-матрицю для визначення конкурентних переваг громади, що дозволяє виявити взаємозв'язки із «внутрішніми» (сильні і слабкі сторони) та «зовнішніми» (загрози і можливості) факторами.

Табл.5. SWOT-аналіз Рівненської громади.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Рівне – адміністративний центр громади та обласний центр Рівненської області, центр Рівненського району, займає транзитне географічне розташування між західним кордоном із Польщею та столицею України	Дефіцит персоналу, відтік молоді та жителів у працездатному віці до інших регіонів та за кордон
Рівне – історичне та найбільше за чисельністю населення місто Волині із понад 740-річною історією та культурною спадщиною	Низька туристична привабливість громади та невисокий рівень популяризації міста на міжнародній арені – недостатня кількість міжнародних подій і заходів, що відбуваються в Рівному
У громаді розташований унікальний Національний університет водного господарства та природокористування, який готує фахівців для галузі водного господарства всієї країни	Незадовільна якість доріг регіонального значення, застаріла інженерна та дорожня інфраструктура

У громаді вища середня заробітна плата порівняно із сусідніми обласними центрами	Низький рейтинг інших ЗВО, окрім Національного університету водного господарства (33 місце у 2024 році), недостатня взаємодія вишів із сферою підприємництва, низький рівень працевлаштування студентів за спеціальністю
У Рівному розвинена промисловість (машинобудування, хімічна, легка, харчова промисловість, торфова промисловість та ін.) та агропромисловий сектор, із великим потенціалом для експорту продукції та міжнародної співпраці	Відсутність (значних за розмірами) земельних ділянок типу Greenfield та Brownfield, відсутність вільних земельних ділянок для розміщення великого бізнесу
У Рівного є 20 міст-побратимів як за кордоном, так і в Україні	Застаріла рекреаційна інфраструктура, що не відповідає сучасним потребам жителів, дітей та молоді
Практично у межах міста Рівного знаходиться міжнародний аеропорт «Рівне»	В місті Рівне небагато культурних та розважальних закладів, фестивалів і заходів, що робить його менш привабливим для молоді та туристів у порівнянні з культурними центрами (Львів, Одеса)
Створений Офіс декарбонізації для надання консультацій, впроваджуються інноваційні проекти в енергетиці – розвиток відновлюваних джерел енергії та енергоефективних технологій	Укриття, які знаходяться в будівлях та спорудах виробничого, нежитлового та житлового призначення, переважно фізично застарілі і зношені
У громаді економічні суб'єкти об'єднані у меблевий кластер, IT-кластер та міжрегіональний медичний кластер, а також асоціацію легкої промисловості	Незадовільний стан прибережних зон та якості води у річці Усті, озерах, ставках
У північно-західній частині Рівного розташований сухий порт – логістичний комплекс на 2,5 га території зі спорудами у 10000 м ²	Відсутність розвиненої велоінфраструктури, що створює небезпеку для всіх учасників дорожнього руху
У громаді є фахівці та великий позитивний досвід участі в міжнародних програмах – налагоджені партнерські зв'язки та успішні проекти	Брак доступної та потрібної інфраструктури для проведення великих подій, заходів та коворкінгів
На території міста розташовані 10 парків, загальною площею 104,4 га. Одним з найбільших, є парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва загальнодержавного значення ім. Т.Г.Шевченка площею 22,8 га	Недостатня промоція туризму, брак напрацьованих туристичних та супутніх продуктів та послуг, недоопрацьована історична спадщина як основа для туристичної привабливості міста
Рівне багате на водні ресурси, зокрема, через місто проходить річка Устя, розташоване озеро Басів кут, десятки ставів	Низька матеріально-технічна забезпеченість закладів освіти (відсутність STEAM-лабораторій, потреба в модернізації спортзалів, харчоблоків, спортмайданчиків)

Компактна та щільна забудова у місті сприяє розвитку сталої міської мобільності	Тривалість експлуатації Будівлі комунальних закладів потребують капітальних та поточних ремонтів, мають недостатній рівень енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергетики
Наявність великої кількості територій рекреаційного призначення (наразі частина або не використовується, або занедбана)	Завантаженість транспортом центру міста, застарілий та незручний громадський транспорт
Наявна комплексна система відеоспостереження та відеоаналітики Рівненської міської територіальної громади	Недостатня доступність комунальних приміщень для маломобільних категорій населення
Наявність полікультурної історії та спадщини (українська (зокрема, поліська), єврейська, польська, німецька, чеська, литовська, періоду князів Любомирських	Низький рівень отримання дітьми з інвалідністю різних нозологій інклюзивної дошкільної, шкільної та вищої освіти
Стабільний рівень правопорядку, низький рівень злочинності та високий рівень співпраці між місцевими правоохоронними органами	Недостатня кількість закритих (критих) місць для занять різними видами спорту (на зимовий період)
Активне середовище діячів культури, наявність приватних ініціатив культури та креативних індустрій: галерея «Євроарт»; Музей фотографії; Парк історичної реконструкції «Оствиця» тощо	Низький рівень цифрової грамотності населення
Високий рівень охоплення дошкільною освітою дітей 5-річного віку	Відсутність у місті власної оптичної мережі
Наявність на території громади закладів охорони здоров'я комунальної форми власності: надкластерних (в т.ч. спеціалізованих), кластерних, загальних закладів охорони здоров'я, закладів охорони здоров'я екстреної, первинної медичної допомоги та приватної форми власності, в тому числі з надання первинної медичної допомоги	Відсутність достатньої конкуренції серед надавачів реабілітаційних та соціальних послуг, що впливає на якість таких послуг
Високий показник народжуваності в регіоні	Бракує публічних просторів для громадської та ділової активності
Наявність на території громади медичних навчальних закладів III та IV рівнів акредитації (підготовка молодших спеціалістів, магістрів, інтернів, лікарів, а також безперервний професійний розвиток)	
Високий рівень розвитку громадянського суспільства, партнерство органів місцевого самоврядування з громадськими організаціями, в т.ч. осіб з інвалідністю та ветеранів, Захисників і Захисниць України, ВПО, робота молодіжної ради при міській раді	

Проведення у громаді унікальних спортивних подій, які приваблюють людей з інших областей (спідвей, гімнастика, біг, наявність велоспільноти)	
Наявність молодіжних просторів (Нота, Твоя територія)	
Громада активно запроваджує цифрові рішення, наявність CDTO у міській раді, програми цифрового розвитку Рівненської міської територіальної громади на 2023–2025 роки	
Широка мережа освітніх закладів що готують ІТ-спеціалістів (як державних, так і приватних)	
Наявні активні громадські організації, готові до співпраці у впровадженні реформ у сфері довкілля (ГО Еко клуб, ГО «Оствиця», Сад історій в Рівному, Екологічний центр ПДМ тощо)	
Місто єдине в Україні та одне з 52 пілотних міст Європи, що впроваджує проєкт кліматичної нейтральності NetZeroCities	
Розробляються сценарії енергетичного розвитку Рівненської міської територіальної громади	
Розробляється концепція NetZero для громади	
Проводиться моделювання сценаріїв розвитку енергетики громади	
Можливості	Загрози
Створення Рівненської агломерації	Початок воєнних дій на території Рівненської області або однієї з сусідніх областей
Залучення великих державних та міжнародних інвестиційних проєктів, які стосуються відновлення, реінтеграції ветеранів, ВПО тощо	Значне руйнування енергетичної та іншої промислової інфраструктури як на території громади, так і держави, зростання цін на енергоносії
Співпраця із Луцьком (активніша економічна інтеграція), співпраця із іншими громадами так званої Великої Волині	Тривалий термін воєнних дій (збільшення кількості мобілізованих працездатних чоловіків та жінок, зростання навантаження на бюджет громади щодо соціальних послуг, зменшення дохідності бюджету, ризик обстрілів та руйнувань більшої кількості «дорогої» інфраструктури, порушення логістики поставок лікарських засобів, медикаментів тощо)
Продовження процесів інтеграції на загальнодержавному та місцевому рівні з Європейським Союзом	Державна політика, скерована на призупинення процесів децентралізації

Залучення недержавних надавачів реабілітаційних та інших соціальних послуг, що вплине на розширення можливостей надання послуг	Відсутність зовнішнього фінансування на відновлення та розвиток інфраструктури, недофінансування державою делегованих повноважень ОМС, а також зобов'язань щодо освітньої, медичної субвенції, потреб у соціальних послугах
Взаємодія усіх місцевих ЗВО з бізнесом	Відсутність інновацій у ЗВО, відсутність державної політики щодо розвитку вишів, як наукових центрів, центрів інновацій. Закриття установ, які мають працювати із дітьми, підлітками, школярами через їх зменшення
Відновлення аеропорту та пасажирського і вантажного авіасполучення	Екологічні проблеми, зміна клімату, підтоплення громади
Розвиток «зелених» та інноваційних технологій – міжнародне партнерство в галузі відновлюваної енергетики та екологічних ініціатив	Технологічні загрози – кіберзагрози і проблеми з інформаційною безпекою можуть загрожувати захисту даних і конфіденційності
Реалізація спільних проєктів з містами-партнерами за кордоном	Демографічна криза, погіршення фізичного та ментального здоров'я жителів, еміграція
Зростання кількості приватних надавачів послуг – дошкільної, шкільної, позашкільної освіти, медичних послуг, торгівлі, дозвілля тощо	Стрімкий розвиток у сфері цифрових технологій та моральний знос обладнання
Використання транзитного статусу громади (траса Київ – Чоп) для приваблення відвідувачів та туристів	Зростання рівня злочинності, насильства, девіантної поведінки – ризик посилення кримінальних проявів у зв'язку зі складною економічною ситуацією, воєнними діями, послабленням ментального здоров'я жителів, значною кількістю неофіційної зброї у населення
Застосування новітніх технологій (ШІ) до вирішення питань у сфері безпеки та правопорядку, управління громадою	Розташування обласного центру між двома атомними електростанціями (Рівненська АЕС та Хмельницька АЕС)
Залучення висококваліфікованих кадрів онлайн/офлайн з інших регіонів.	Більший потенціал та більша ділова активність сусідніх регіонів (Львівська, Волинська, Житомирська області)
Створення на території громади університетської клініки	Загроза повторної пандемії COVID-19 чи поширення інших особливо небезпечних інфекцій
Участь місцевих ГО, молоді, педагогів, службовців та ін. у міжнародних проєктах, фінансованих міжнародними організаціями, може принести фінансову підтримку та нові можливості розвитку	Падіння ВВП, зростання інфляції, зниження доходів (купівельної спроможності) населення
Забезпечення належних умов для діяльності ГО, збільшення обсягів фінансування для підтримки	Збільшення кількості соціально незахищених верств населення (дітей та осіб з інвалідністю,

їхньої діяльності, що активізує їх роботу та сприятиме залученню до ухвалення рішень	Захисників і Захисниць України та члени їх сімей, внутрішньо переміщених осіб)
--	--

Таким чином, проведений SWOT-аналіз Рівненської міської територіальної громади дає змогу виокремити наступні переваги, ризики та виклики, які повинні бути враховані у виборі стратегічних напрямів розвитку громади та відповідних оперативних цілей.

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

1. Завдяки своєму статусу адміністративного центру області Рівненська громада має значні можливості щодо фінансування великих державних та міжнародних інвестиційних проєктів в громаді, які стосуються відновлення, реінтеграції ветеранів, ВПО та інноваційних рішень, а також створення Рівненської агломерації.

2. Розвиток «зелених» та інноваційних технологій – міжнародне партнерство в галузі відновлюваної енергетики та екологічних ініціатив дає змогу провести екологічну трансформацію у громаді, розвивати відновлювальну енергетику та впроваджувати системні рішення із кліматичної нейтральності.

3. Продовження процесів інтеграції на загальнодержавному та місцевому рівні з Європейським Союзом у довгостроковій перспективі допомагатиме зміцнити місцеву економіку передусім за рахунок підприємств-експортерів.

4. Бажання розвиватися у сфері цифровізації підкріплюється можливістю впровадження концепцій Smart City. Це забезпечує розвиток інноваційних рішень для управління міською інфраструктурою, підвищення якості життя жителів і зміцнює бажання громади бути на передовій у цифрових технологіях.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

1. Міжмуніципальне партнерство та співпраця із сусідніми громадами, у т.ч. у межах Рівненської агломерації, дасть змогу розширити інвестиційні можливості територій регіону, створити якісні робочі місця для місцевого населення, залучити нових жителів.

2. Програми міжнародної допомоги в Україні, реалізація спільних проєктів із містами-побратимами підтримуватимуть діяльність організацій громадянського суспільства та є одним з джерел фінансування проєктів розвитку громади.

3. Взаємодія ЗВО з місцевим бізнесом, залучення зовнішніх висококваліфікованих кадрів дасть змогу підвищити рівень працевлаштування студентів та молоді за спеціальностями, підвищить рейтинги університетів з-поміж інших у громаді, сприятиме інноваційному розвитку громади.

4. Розширення міжнародної співпраці в сфері цифровізації може сприяти залученню додаткових ресурсів і досвіду, що допоможе компенсувати обмежене фінансування цифрових проєктів. Спільні проєкти з іншими містами та країнами можуть забезпечити доступ до нових джерел фінансування та інноваційних рішень.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

1. Тенденція імітації/згорання реформ та скорочення макрофінансової підтримки України негативно впливатимуть на фінансову ситуацію, а відтак – на рівень доходів населення та не сприятимуть виведенню економіки з тіні.

2. Воєнна загроза з північного кордону, тривале ведення воєнних дій, руйнування інфраструктури із загрозою для цивільного населення у

громаді, економічна невизначеність та відсутність зовнішньої макроекономічної допомоги для держави можуть суттєво вплинути на фінансову стійкість громади, закриття підприємств та демографічні зміни.

3. Подальше зростання комунальних витрат та енергетичний колапс в країні, руйнування (неможливість відновлення) енергетичної та іншої критичної інфраструктури в області та громаді, відсутність стимулювання відновлюваної енергетики, спричинять зупинку великих підприємств та зумовить неможливість надання житлово-комунальних послуг.

4. Екологічні проблеми, зміна клімату, підтоплення території громади, що негативно відображатимуться на якості життя в громаді, подальшому забрудненню водних об'єктів, неможливості туристичного розвитку.

5. Недостатній рівень кібербезпеки може призвести до витоку даних, зломів систем та втрати довіри громадян до цифрових послуг.

Розділ 3. Сценарії розвитку Рівненської громади

В умовах невизначеності щодо подальшої безпекової ситуації, розгляд сценаріїв розвитку Рівненської міської громади є непростим завданням, оскільки точне прогнозування майбутнього є надто складним. Проте деякі об'єктивні фактори можна врахувати при розробці стратегії та визначенні стратегічних цілей громади на найближчі кілька років. Також обговорення, соціологічні опитування та пропозиції від жителів громади допомогли визначити орієнтири для розвитку, що базуються на аналітичних даних, зокрема результатах SWOT-аналізу. Попередні спроби створення стратегії розвитку громади також дають розуміння щодо можливостей і перспектив, навіть після адміністративно-територіальних змін 2020 року. Таким чином, при підготовці бачення розвитку громади, визначенні стратегічних цілей були використані як нові матеріали, так і підготовлені раніше, з урахуванням нових факторів, у тому числі негативних.

Одним з найзначніших негативних факторів на момент розробки стратегії залишається невизначеність щодо безпекової ситуації. Рівненська громада знаходиться в прикордонній зоні з білоруссю, тому є ймовірність бойових дій на півночі області. Однак ця загроза є відомою для керівництва країни та регіону, здійснюються заходи щодо посилення оборони, зокрема за кошти Рівненської обласної ради. Також важливо, що Рівненщина межує з Житомирською областю, де ворог вже намагався атакувати, але значні успіхи ЗСУ у протистоянні та побудові оборони змусили ворога відмовитися від сухопутних дій з території білорусі.

Під час стратегічного планування потрібно враховувати також географічне розташування Рівненської громади на південному заході області, а також зусилля для захисту Рівненської АЕС, яка знаходиться на півночі регіону. Окрім того, мешканці північних громад активно залучаються до сил оборони, допомагаючи на місцевому, регіональному та

національному рівнях, і ця практика добре відома ворогу. Враховуючи ці фактори, ймовірно, Рівненська громада в 2025–2030 роках залишатиметься тиловою територією України. Водночас цей негативний сценарій безпекової невизначеності слід доповнювати іншими факторами, як-от постійні обстріли, руйнування критичної інфраструктури та зростання інтенсивності повітряних атак, що матимуть значний вплив на розвиток західних громад України. Таким чином, у разі продовження воєнного стану негативні аспекти безпекової ситуації значно впливатимуть на розвиток громади. Вони будуть посилюватися дефіцитом робочої сили, виїздом старшокласників, збільшенням кількості поранених та іншими факторами.

Однак, враховуючи ці фактори, Рівненська громада могла б теоретично розглянути можливість перетворення на потужний військовий центр. Для цього існують всі необхідні умови: наявна інфраструктура та логістика, успішний досвід інших громад, зокрема Звягельської, Бердичівської, Новояворівської та ін., а також можливе стимулювання з боку держави. Соціологічні дослідження, обговорення та дискусії серед жителів громади засвідчують, що більшість бажає зберегти військову складову, в поєднанні з іншими економічними процесами. Жителі Рівного цінують присутність військових, але прагнуть зберегти місто як тилловий соціально-економічний центр, орієнтуючись на цивільний розвиток у таких сферах, як культура, спорт та туризм. Такий вибір зменшує потребу в побудові потужних підприємств для виробництва зброї або розбудови військових частин, але збільшує привабливість громади для бізнесу, інвестицій, розбудови інфраструктури, а також сприяє релокації промисловості та студентської молоді. Водночас важливо, щоб громада продовжувала ефективно збалансовувати військовий і цивільний фактори, забезпечуючи стійкість і згуртованість.

Окрім безпекового фактору, стратегічне планування Рівненської громади повинно враховувати євроінтеграційні процеси. Ще до набуття

України статусу кандидата в ЄС, Рівненська громада відчула певний вплив європейських тенденцій, зокрема у питаннях еміграції молоді. З розширенням євроінтеграційних процесів, громада отримує нові можливості для розвитку, що може компенсувати демографічні втрати. У межах європейської інтеграції Рівненська громада, ймовірно, розвиватиметься як територія, що є близькою до кордону з ЄС, але орієнтована на внутрішній ринок тилової України. Рівненська громада стає важливим логістичним і економічним центром, тісно пов'язаним з іншими містами та економічними центрами західної України, як-от Луцьк, Львів, Тернопіль, Звягель, Вараш, Сарни, Житомир, Дубно, Шепетівка та інші.

Сьогодні Рівненська громада має сильні сторони, які сприяли її економічному розвитку, зокрема диверсифікації робочих місць. У реалістичному сценарії розвитку виявляється, що в межах європейської інтеграції громада зберегла та наростила потужності у пріоритетних галузях, сформувала кластери та зберегла конкурентоспроможність, особливо в умовах воєнного стану. До таких пріоритетних галузей належать житлове будівництво, транспорт, логістика, легка і харчова промисловість, торгівля, охорона здоров'я, вища освіта, ІТ, енергетика тощо. Важливим є також розвиток мікропідприємництва, дерегуляція, підтримка малого та середнього бізнесу, а також розвиток культури підприємництва і самоврядування. Попри безпекові проблеми, громада може досягти значних успіхів у зеленій трансформації, розвитку освіти та соціальної політики, зокрема в питаннях, що стосуються ветеранів, ВПО, дітей тощо.

Оптимістичний сценарій розвитку залежить від зміни безпекової ситуації, що змінить фактори економічного зростання, інвестицій та можливостей для «зеленої» трансформації, інноваційної економіки та повернення людей. Коли війна завершиться, громада може залучити бізнес і людей як з України, так і з-за кордону. Окрім того, розгляд адміністративно-територіальної реформи, зокрема можливість об'єднання з

передмістями, може дати громадам нові можливості, хоча й пов'язаний з певними труднощами. Важливо посилити співпрацю з сусідніми громадами для взаємної вигоди.

Таким чином, враховуючи сильні сторони Рівненської громади та усі можливості і виклики, які можуть виникнути із зовнішніх факторів, стратегічний комітет погодив розвиток Рівненської громади у п'ятих основних векторах:

«Громада співпраці та взаємодії»: Рівненська громада повинна сприяти розвитку тісної співпраці між різними секторами – місцевою владою, бізнесом, громадськими організаціями та мешканцями. Це забезпечить стійкий розвиток, підтримку ініціатив та швидке реагування на виклики.

«Громада ідей та інвестицій»: Рівне має стати центром тяжіння для інновацій та інвестицій, залучаючи нові підприємства, підтримуючи стартапи та розвиваючи нові технології. Це дозволить збільшити економічний потенціал громади, створити робочі місця та покращити якість життя.

«Громада на перехресті шляхів»: завдяки своєму стратегічному розташуванню Рівне може стати важливим логістичним та транспортним вузлом, забезпечуючи зручне сполучення між західними та центральними регіонами України, а також з європейськими країнами.

«Рівне – драйвер зелених ініціатив»: Рівне повинно стати лідером у впровадженні екологічних інновацій та сталого розвитку, просуваючи проєкти з енергозбереження, відновлювальної енергетики та зеленої трансформації, щоб покращити навколишнє середовище та забезпечити сталий розвиток.

«Рівненська громада – безпечна тилова громада»: в умовах безпекової невизначеності Рівне повинно залишатися надійним тилом для країни, зосереджуючи зусилля на обороноздатності, підтримці військових,

а також на забезпеченні стабільності в умовах війни, що допоможе зберегти спокій і безпеку для місцевих жителів.

Розділ 4. Стратегічні, оперативні цілі, завдання для розвитку Рівненської громади

Стратегічне бачення Рівненської громади:

Рівненська громада – зростаюча спільнота сімей та родин, які в безпеці розвивають громаду з орієнтиром на розвиток підприємництва та залучення інвестицій, яка гостинно відкривається та запрошує доєднатися.

Досягнути можна через реалізацію 5 стратегічних цілей:

1. Громада співпраці та взаємодії;
2. Громада ідей та інвестицій;
3. Громада на перехресті шляхів;
4. Рівне – драйвер зелених ініціатив;
5. Рівненська громада – безпечна тилова громада.

Надалі подано деталізацію кожної стратегічної цілі та пропозицій щодо їх реалізації через оперативні цілі з метою досягнення стратегічних.

Стратегічна ціль № 1: Громада співпраці та взаємодії

Мета: Посилити співпрацю Рівненської громади з органами місцевого самоврядування та мешканцями інших громад Рівненської області. Рівненська громада є центром єдиного соціально-економічного простору співробітництва громад, який ставить за мету спільний розвиток та економічне зростання кожного учасника.

Оперативні цілі:

- 1.1. Формування основ майбутньої Рівненської агломерації.
- 1.2. Залучення жителів Рівненської громади та населених пунктів навколишніх громад до консультацій та проєктів розвитку територій на взаємовигідній основі.

1.3. Якісне забезпечення виконання адміністративних функцій центру Рівненської області з належною інфраструктурою, комфортною для жителів Рівненської громади.

Стратегічна ціль № 2: Громада ідей та інвестицій

Мета: залучити зовнішні та внутрішні інвестиції та стимулювати розвиток малого і середнього бізнесу для сталого розвитку Рівненської громади.

Оперативні цілі:

- 2.1. Заохочення жителів громади до започаткування власної справи.
- 2.2. Підтримка та розвиток підприємництва Рівненської громади.
- 2.3. Розвиток економічних кластерів.
- 2.4. Залучення інвестицій для розвитку громади.

Стратегічна ціль № 3: Громада на перехресті шляхів

Мета: гостинна громада, яка щороку збільшує приплив платоспроможних туристів на транспортних засобах усіх видів, які приїжджають, залишаються в Рівному на добу та більше, отримують приємні враження та зацікавлюються у тому, щоб повернутися знову, а також поради відвідати громаду своїм близьким та друзям.

Оперативні цілі:

- 3.1. Підтримка ініціатив щодо створення та розвитку туристично привабливих локацій Рівненської громади та їх просування на всеукраїнському рівні.
- 3.2. Розвиток гостьового потенціалу Рівненської громади.
- 3.3. Розвиток інфраструктури для подорожуючих через Рівненську громаду туристів на автомобільному та автобусному транспорті.
- 3.4. Розвиток логістичної інфраструктури.

Стратегічна ціль № 4: Рівне – драйвер зелених ініціатив

Мета: Рівненська громада докладає зусиль щодо формування системи цінностей кліматичної нейтральності, енергоефективності, захисту навколишнього середовища.

Оперативні цілі:

4.1. Декарбонізація Рівненської громади та підтримка зелених ініціатив.

4.2. Впровадження системних рішень з енергоефективності та адаптації до зміни клімату.

4.3. Впровадження відновлювальних джерел енергії та енергоефективних заходів.

Стратегічна ціль № 5: Рівненська громада – безпечна тилова громада

Мета: громада, де всі учасники докладають зусиль для створення комфортного спільного проживання, інвестують власні ресурси, навчаються новим навичкам і активно працюють для розвитку громади.

Оперативні цілі:

5.1. Розвиток безпечного середовища.

5.2. Створення умов для згуртованості та комфортного проживання жителів громади.

5.3. Розвиток Рівненської громади як передового центру освітніх, спортивних та соціальних послуг.

Розділ 5. Аналіз відповідності стратегії Цілям сталого розвитку ООН, Державній стратегії регіонального розвитку України, Стратегії регіонального розвитку Рівненської області

Мета даного розділу – встановити зв'язок між стратегічними та оперативними цілями стратегії розвитку Рівненської громади та Цілями сталого розвитку ООН, цілями Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021–2027 роки й цілями Стратегії регіонального розвитку Рівненської області на період до 2027 року.

Цілі сталого розвитку ООН є універсальним закликком до дій, щоб покінчити з бідністю, захистити планету, покращити життя та перспективи кожного й скрізь. 17 цілей були ухвалені всіма державами-членами ООН у 2015 році як частина Порядку денного зі сталого розвитку до 2030 року. (Державна служба статистики України, 2024).

Державна стратегія регіонального розвитку України розробляється на період сім років та затверджується Кабінетом Міністрів України. Стратегія визначає: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку регіонів, пріоритети державної регіональної політики на відповідний період, функціональні типи територій, стратегічні цілі і напрями регіонального розвитку та міжрегіонального співробітництва, оперативні цілі, що забезпечать досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи та механізми їх реалізації, систему моніторингу та оцінки результативності реалізації Державної стратегії регіонального розвитку України. (Закон України «Про засади державної регіональної політики», 2024) (Кабінет Міністрів України, 2020).

Регіональні стратегії розвитку розробляються Радою міністрів Автономної Республіки Крим, обласними, Київською та Севастопольською міськими державними адміністраціями на період дії Державної стратегії регіонального розвитку України. Регіональні стратегії розвитку мають

узгоджуватися із стратегічними цілями і пріоритетами, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України, та визначати: тенденції та основні проблеми соціально-економічного розвитку Автономної Республіки Крим, областей, міст Києва та Севастополя, стратегічні цілі, пріоритети розвитку регіону на відповідний період, оперативні цілі, що забезпечать досягнення стратегічних цілей, основні завдання, етапи, механізми їх реалізації та джерела фінансування, систему моніторингу та оцінювання реалізації регіональної стратегії розвитку (Верховна Рада України, 2024).

Відповідність Стратегії розвитку Рівненської громади Цілям сталого розвитку ООН, цілям Державної стратегії регіонального розвитку України й цілям Стратегії регіонального розвитку Рівненської області означає її спрямованість на реалізацію згаданих цілей та стратегій.

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади Цілям сталого розвитку ООН

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ 1			СЦ 2			СЦ 3				СЦ 4			СЦ 5		
	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ
	1	1	1	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5
	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·	·
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	4	1	2	3	1	2	3

Ціль 1: ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ			+												+	+	
Ціль 2: ПОДОЛАННЯ ГОЛОДУ, РОЗВИТОК СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	+	+	+								+						
Ціль 3. МІЦНЕ ЗДОРОВ'Я І БЛАГОПОЛУЧЧЯ	+		+												+	+	
Ціль 4. ЯКІСНА ОСВІТА				+	+	+					+	+					+
Ціль 5. ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ		+	+	+										+	+	+	
Ціль 6. ЧИСТА ВОДА ТА НАЛЕЖНІ САНІТАРНІ УМОВИ	+		+								+						
Ціль 7. ДОСТУПНА ТА ЧИСТА ЕНЕРГІЯ													+	+			
Ціль 8. ГІДНА ПРАЦЯ ТА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ				+	+	+		+		+							
Ціль 9. ПРОМИСЛОВІСТЬ, ІННОВАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУР А				+		+		+	+		+	+				+	
Ціль 10. СКОРОЧЕННЯ НЕРІВНОСТІ	+	+	+													+	+

Ціль 11. СТАЛИЙ РОЗВИТОК МІСТ І ГРОМАД	+	+	+	+			+	+			+	+		+		
Ціль 12. ВІДПОВІДАЛЬНЕ СПОЖИВАННЯ ТА ВИРОБНИЦТВО			+								+	+	+			
Ціль 13. ПОМ'ЯКШЕННЯ НАСЛІДКІВ ЗМІНИ КЛІМАТУ			+								+	+	+			
Ціль 14. ЗБЕРЕЖЕННЯ МОРСЬКИХ РЕСУРСІВ																
Ціль 15. ЗАХИСТ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОСИСТЕМ СУШІ			+								+					
Ціль 16. МИР СПРАВЕДЛИВІСТ Ї ТА СИЛЬНІ ІНСТИТУТИ		+					+							+		
Ціль 17. ПАРТНЕРСТВО ЗАРАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	+			+	+	+										

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021–2027 роки

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ 1			СЦ 2			СЦ 3				СЦ 4			СЦ 5		
	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ	ОЦ
	1	1	1	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5
	· 1	· 2	· 3	· 1	· 2	· 3	· 1	· 2	· 3	· 4	· 1	· 2	· 3	· 1	· 2	· 3
Стратегічна ціль І: <i>Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</i>	+			+			+							++		
Оперативна ціль 1.1: <i>Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь</i>	+							+	+							

Оперативна ціль 1.2: Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	+	+	+	+	+	+	+								+	+	+
			+												+	+	+
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	
Оперативна ціль 1.3: Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення																	

<i>інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС</i>																
Оперативна ціль 3.2: <i>Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями</i>	+						+									

**АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ положень Стратегії розвитку
Рівненської територіальної громади Стратегії регіонального розвитку
Рівненської області на період до 2027 року**

Скорочення:

СЦ – стратегічна ціль

ОЦ – оперативна ціль

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей:
відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

Стратегічні та оперативні цілі	СЦ 1			СЦ 2			СЦ 3				СЦ 4			СЦ 5		
	ОЦ 1	ОЦ 1	ОЦ 1	ОЦ 2	ОЦ 2	ОЦ 2	ОЦ 3	ОЦ 3	ОЦ 3	ОЦ 3	ОЦ 4	ОЦ 4	ОЦ 4	ОЦ 5	ОЦ 5	ОЦ 5
	1	1	1	2	2	2	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5
	· 1	· 2	· 3	· 1	· 2	· 3	· 1	· 2	· 3	· 4	· 1	· 2	· 3	· 1	· 2	· 3
Стратегічна ціль 1: Розвиток конкурентної економіки	+			++			+									
Оперативна ціль 1.1. <i>Підтримка високотехнологічних виробництв та наукових досліджень</i>		+		+		+	+									
Оперативна ціль 1.2. <i>Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу</i>				+	+	+										
Оперативна ціль 1.3. <i>Стимулювання</i>					+	+	+	+								

залучення інвестицій																	
Стратегічна ціль 2: Збалансований розвиток територій області	++						++							+			
Оперативна ціль 2.1. Забезпечення розвитку інфраструктури територій	+	+	+						+	+						+	+
Оперативна ціль 2.2. Стимулювання економічної активності в громадах	+	+					+	+		+							
Стратегічна ціль 3: Розвиток людського капіталу	++			+							++			++			
Оперативна ціль 3.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності жителів		+		+		+						+				+	+
Оперативна ціль 3.2. Забезпечення рівних можливостей для самореалізації та належних умов для проживання населення		+	+								+	+	+	+	+	+	+

Список використаних джерел до Розділу 5:

1. Стратегія регіонального розвитку Рівненської області на період до 2027 року / Рівненська обласна державна адміністрація, 2020. URL: <https://www.rv.gov.ua/storage/app/sites/11/2020/strategia-2027-proekt.pdf>
2. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки / Постанова КМУ від 5 серпня 2020 № 695 » Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>
3. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 05.02.2015 № 156-VII / Відомості Верховної Ради України, 2015, № 13, ст. 90. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
4. Індикатори цілей сталого розвитку / Державна служба статистики України, 2024. URL: <https://sdg.ukrstat.gov.ua/uk/>

Розділ 6. Учасницький моніторинг та оцінка реалізації стратегії

Учасницький моніторинг реалізації стратегії – це сукупність заходів збору, обліку та узагальнення інформації, в яких беруть участь представники структурних підрозділів Рівненської міської ради, в повноваження яких входить проведення моніторингу і оцінки реалізації стратегії та інші залучені заінтересовані сторони. Учасницький моніторинг здійснюється з метою відстеження та аналізу динаміки і структурних змін у громаді. Учасницький моніторинг відбувається відповідно до визначених стратегічних та оперативних цілей і завдань (Розділ 4) та плану заходів із реалізації Стратегії (Додаток 1).

Оцінювання результатів реалізації Стратегії є необхідним періодичним етапом під час якого здійснюється аналіз зібраних (в процесі моніторингу) даних та оцінка: (1) рівня досягнення очікуваних результатів (реалізації заходів/проектів, виконання завдань, досягнення цілей), їхній вплив на соціально-економічний розвиток громади (2) та сталості таких змін. Оцінка даних зібраних за результатами моніторингу, здійснюється з метою ухвалення потрібних управлінських рішень щодо необхідності внесення змін в Стратегію розвитку громади та плани заходів з її реалізації.

Проведення моніторингу і оцінки реалізації Стратегії розвитку громади забезпечує моніторингова група.

Для проведення моніторингу та здійснення оцінки виконання Стратегії в цілому розроблена комплексна система ключових індикативних показників (Додаток 2) – до стратегічних, оперативних цілей і завдань, та динамічних індикативних показників – до плану заходів. Перелік динамічних індикативних показників затверджується окремим рішенням моніторингової групи.

Таким чином завданням моніторингу є збір фактичних даних значень індикативних показників (ключових і динамічних). Завданням оцінки є

порівняння фактичних даних значень індикативних показників із базовими та прогнозованими (очікуваними, цільовими).

Безпосередньо моніторинг проводять відповідальні за моніторинг та оцінку представники структурних підрозділів Рівненської міської ради, які мають повноваження з проведення моніторингу і здійснення оцінки реалізації стратегії та які мають доступ до актуальних (статистичних/муніципальних) даних. До окремих форм і методів збору даних під час моніторингу можуть бути долучені й інші заінтересовані сторони, зокрема експерти, представники неурядових організацій тощо.

Безпосередню оцінку результатів моніторингу здійснюють члени моніторингової групи.

Наскільки успішним виявиться реалізація Стратегії залежить від позитивних економічних, соціальних, просторових змін, що впливають на досягнення цілей і виконання завдань.

Для забезпечення процесу моніторингу та оцінки на належному рівні:

1. Розпорядженням міського голови створюється моніторингова група (зокрема, і з числа членів стратегічного комітету з розробки стратегії);
2. На своєму першому засіданні моніторингова група затверджує:
 - 2.1. положення про роботу моніторингової групи;
 - 2.2. порядок системи управління, моніторингу, оцінки та оновлення Стратегії і планів її реалізації.

До складу моніторингової групи включаються представники структурних підрозділів Рівненської міської ради, які мають повноваження щодо управління реалізацією та моніторингом і оцінкою Стратегії, громадськості (щонайменше 30% від загального складу) та бізнесу (щонайменше 15% від загального складу). У разі потреби до проведення моніторингу та оцінки можуть залучатись зовнішні незалежні експерти (не більше 10% від загального складу) та партнерські організації.

Питання оцінки реалізації завдань, впровадження проєктів і заходів

Стратегії мають належати виключно до повноважень моніторингової групи – саме вони є відповідальними за оцінку актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та їх досягнення.

Члени моніторингової групи, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання залишалися актуальними, а сама Стратегія розвитку громади успішно реалізовувалась. Для цього моніторингова група збирається зі встановленою положенням про її діяльність періодичністю (але не менше одного разу на півроку) і здійснює поточну оцінку стану реалізації Стратегії розвитку громади і надає пропозиції щодо її актуалізації. Ухвалення рішень щодо внесення змін (актуалізації) до Стратегії належать виключно до повноважень Рівненської міської ради.

У разі відсутності моніторингової групи або неспроможності/неможливості ведення її діяльності, функції та завдання моніторингу та оцінки реалізації Стратегії розвитку громади здійснює визначений рішенням міського голови структурний підрозділ та/або робоча група з управління реалізацією Стратегії.

У ході моніторингу Стратегії вирішуються такі завдання:

- 1) контроль за реалізацією Стратегії в цілому;
- 2) оцінка досягнення стратегічних і оперативних цілей та виконання завдань, надання інформації необхідної для коригування Плану реалізації (заходів та каталогу технічних завдань на проєкти місцевого розвитку) та актуалізації завдань Стратегії в межах затверджених цілей;
- 3) підтримка в робочому стані системи стратегічного планування, моніторингу та оцінки показників індикаторів.

Моніторинг та оцінка реалізації Стратегії розвитку Рівненської громади здійснюється за 4 рівнями:

- 1) рівень реалізації окремого заходу (з плану заходів) та/або проєкту місцевого розвитку (з переліку каталогу технічних завдань на проєкти місцевого розвитку) – визначають динамічні індикативні

показники;

2) рівень виконання завдань Стратегії (Додаток 1) – визначають ключові та динамічні індикативні показники (Додаток 2);

3) рівень досягнення стратегічних та оперативних цілей (Розділ 4) і загальний стан розвитку громади (досягнення стратегічного бачення – визначають ключові індикативні показники (Додаток 2);

4) рівень змін зовнішнього середовища, що впливає на розвиток громади – базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Рівненській області, які є стратегічно важливими для міської громади.

Дані за результатом моніторингу у вигляді квартальних (проміжних) моніторингових звітів готують і подають на розгляд моніторингової групи відповідальні за моніторинг та оцінку реалізації стратегії представники структурних підрозділів Рівненської міської ради.

У процесі оцінки індикативних показників (ключових і динамічних) фіксуються та аналізуються зокрема:

1) ступінь виконання кожного завдання в межах проєкту місцевого розвитку;

2) невиконані завдання, причини відхилення, пропозиції;

3) ступінь досягнення цілей у визначеному горизонті планування (Розділ 4);

4) недосягнуті цілі, причини відхилення, пропозиції;

5) оцінка потреб у фінансуванні;

6) пропозиції щодо вдосконалення діючої системи моніторингу.

Для всіх можливих форм організації процесу моніторингу та оцінки головним є проведення ретельного відслідковування виконання завдань і реалізації проєктів/заходів, коригування та актуалізація Стратегії з огляду на зміну умов життєдіяльності громади, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінені іншими.

За результатами проведеного моніторингу та здійсненої оцінки реалізації Стратегії розвитку громади, моніторингова група готує зведений моніторинговий звіт (далі – Звіт), який подається на розгляд Рівненській міській раді. Моніторинг та оцінка ключових та динамічних індикативних показників Стратегії, а також підготовка Звіту здійснюється відповідно до затвердженого моніторинговою групою порядку. Сам Звіт оприлюднюється на офіційному вебсайті Рівненської міської ради і містить інформацію про:

- 1) результати порівняння фактичних та базових значень індикативних показників;
- 2) досягнення запланованих оперативних та стратегічних цілей;
- 3) задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- 4) наявність незапланованих змін та впливів;
- 5) діяльність, що призвела до змін (зокрема, непередбачуваних);
- 6) ефективність механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- 7) сталість результатів реалізації Стратегії тощо.

Пропозиції до звіту з питань корегування Стратегії та плану її реалізації за результатами моніторингу та оцінки можуть вноситися:

- 1) членами моніторингової групи за результатами проведених консультацій із заінтересованими сторонами;
- 2) депутатами міської ради;
- 3) зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та жителями.

На підставі результатів Звіту, затвердженого сесією Рівненської міської ради, один раз на рік профільний структурний підрозділ міської ради (відділ/управління економіки/фінансів) на чергове засідання депутатської комісії з питань бюджету виносить для розгляду проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях для врахування під час розробки проєкту бюджету на наступний рік.

У разі відсутності моніторингової групи або неспроможності/неможливості ведення її діяльності, проведення моніторингу та здійснення оцінки реалізації Стратегії розвитку громади і підготовку зведеного моніторингового звіту забезпечує визначений рішенням міського голови структурний підрозділ та/або сформована група управління реалізацією Стратегії.

Окремі рекомендації щодо реалізації стратегії

Успіх реалізації та сталості результатів кожного проєкту базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з бюджету громади і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету та програм міжнародної технічної допомоги.

Участь проєктів міжнародної технічної допомоги (ЄС, США) має важливе значення для надання фінансових ресурсів та технічної допомоги, забезпечення управлінського потенціалу і технічних навичок для реалізації Стратегії. Важливо розвивати діяльність неурядових громадських організацій в громаді з метою залучення жителів до громадських ініціатив, підвищення лояльності до територіальної громади, де вони мешкають, а також розглядати НУО як ресурс залучення грантових коштів в громаду.

Досвід інших громад, регіонів і країн може прискорити реалізацію проєктів і сприяти отриманню максимальної віддачі.

Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проєктів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації стратегії.

Список використаних джерел

1. Керівні принципи щодо громадської участі у процесі прийняття політичних рішень / Рада Європи, 2017. URL: <https://rm.coe.int/guidelines-on-civil-participation-in-political-decision-making/168076e135>
2. Рекомендація CM/Rec (2018) 4 Комітету міністрів до держав-членів про участь громадян у місцевому громадському житті / Рада Європи, 2018. URL: https://search.coe.int/cm/Pages/result_details.aspx?ObjectId=09000016807954c3
3. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад / Наказ Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.
4. 12 принципів доброго демократичного врядування / Рада Європи, 2024. URL: [https://www.coe.int/en/web/good-governance/12-principles#{%2225565951%22:\[8\]](https://www.coe.int/en/web/good-governance/12-principles#{%2225565951%22:[8])
5. Дев'яте всеукраїнське муніципальне опитування IRI, 2024 р. URL: <https://iri.org.ua/survey/opytuvannya-mizhnarodnoho-respublikanskoho-institutu-v-ukrayini-svidchyt-pro-bazhannya>
6. Соціально-політичні погляди жителів Рівненської ТГ / ГМ «ОПОРА», вересень 2023 р. URL: <https://www.oporaua.org/samovriaduvannia/social-no-politichni-poglyadi-meshkanciv-rivnens-koyi-tg-25009>
7. Дані Головного управління статистики в Рівненській області/ URL: <https://www.gusrv.gov.ua/>
8. Стратегія розвитку Рівненської територіальної громади на період до 2027 року. URL: https://drive.google.com/file/d/1v-wYgI1_pkXHtpuGVT0YsikwbLBhoKYY/view

9. Стратегія розвитку Рівного на період до 2040 року. URL: https://drive.google.com/file/d/1qcfzFMkK_jieRbMOg-kTYXljc4Z933av/view
10. Аналітичні дані платформи work.ua. URL: <https://www.work.ua/salary/>
11. Аналіз української меблевої галузі в умовах повномасштабної війни, здійснено Дослідницькою агенцією Fama у співпраці з Українською Асоціацією Меблевиків, 2024 р. URL: <https://fama.agency/wp-content/uploads/2024/07/Analiz-meblevoyi-galuzi.pdf>
12. Рейтинг міст DOU. Детальний аналіз 22 українських міст, 2021 р. URL: <https://dou.ua/lenta/articles/best-cities-2020/>
13. Мапа кластерів, ресурсних центрів та комітетів Українського кластерного альянсу, 2024 р. URL: <https://www.clusters.org.ua/clusters-map/>
14. Аналіз ринків YC.Market Рівненської громади. URL: <https://youcontrol.market/>
15. Укладені договори про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій, НСЗУ, 2024 р. URL: <https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/pmg-contracts>
16. Екологічний паспорт м. Рівне та смт. Квасилів, за 2020-2021 рр. URL: https://rvrada.gov.ua/portalfiles/107/250/17757/%D0%95%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82_%D1%84%D1%96%D0%BD%D0%B0%D0%BB_2020_2021_1.pdf
17. Восьме всеукраїнське муніципальне опитування IRI, 2023 р. URL: https://iri.org.ua/sites/default/files/editor-files/Municipal_survey_May_2023.pdf
18. Дані та звіти структурних підрозділів Рівненської міської ради.
19. Відповіді на запити на інформацію від ЗВО м. Рівне.
20. Урбаністичне дослідження управління містобудування Рівненської міської ради проведене у 2023 році URL:

<https://drive.google.com/drive/folders/1872xO0ZNGLhpAcaIOR78ofOox5Vbzzo2>

21. Дослідження IT – Research Ukraine 2023/ URL: <https://itcluster.lviv.ua/projects/it-research-ukraine/>

22. Суспільно-політичні погляди: РІВНЕНСЬКА ТГ/ Результати дослідження Громадянської мережі ОПОРА, проведеного соціологічною групою «Вибір», Серпень 2024. URL: <https://www.oporaua.org/samovriaduvannia/suspil-no-politichni-poglyadi-rivnens-ka-tg-25435>

Додаток 1. Перелік завдань і заходів на виконання оперативних та стратегічних цілей розвитку Рівненської громади

Назва стратегічної цілі	Назва оперативної цілі	Назва завдання	Назва заходу	Відповідальний структурний підрозділ	Термін реалізації
1. Громада співпраці та взаємодії	1.1. Формування основ майбутньої Рівненської агломерації	1.1.1. Створення спільної платформи для ефективної співпраці громад	1.1.1.1. Проведення регулярних форумів для громад Рівненської агломерації з метою налагодження ефективної міжмуніципальної співпраці, обміну досвідом та розробки спільних рішень для розвитку регіону	Департамент економічного розвитку, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027
			1.1.1.2. Впровадження міжмуніципальних угод для спільного управління ресурсами та інфраструктурними проектами, що дозволить оптимізувати витрати, підвищити ефективність використання наявних ресурсів і розширити можливості для спільного залучення інвестицій та розвитку	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			1.1.1.3. Підтримка та розвиток молодіжних ініціатив через організацію спільних програм обміну, підтримку молодіжних проєктів, а також створення молодіжної платформи агломерації для проведення заходів та обміну інформацією	Управління у справах молоді та спорту, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025–2027
		1.1.2. Підвищення якості надання послуг для	1.1.2.1. Запровадження поетапної модернізації та розвитку транспортної інфраструктури, оновлення транспортних засобів для потреб галузі, зокрема удосконалення системи управління розвитком доступності для населення транспортної	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027

		жителів агломерації	інфраструктури в Рівненській міській територіальній громаді		
			1.1.2.2. Створення і використання комунікаційних платформ і мереж для співпраці з сусідніми громадами та забезпечення безперешкодного доступу до інформації та послуг	Виконавчі органи Рівненської міської ради, комунальні підприємства, установи, заклади та організації	2025–2027
			1.1.2.3. Розробка Концепції розвитку велосипедної інфраструктури в Рівненській міській територіальній громаді, зокрема, для сполучення з сусідніми громадами	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління в справах молоді та спорту, Управління містобудування та архітектури	2025–2026
			1.1.2.4. Запуск віддаленого робочого місця для ЦНАП, що дозволить громадянам отримувати адміністративні послуги без необхідності особисто відвідувати центр	Департамент цифрової трансформації та забезпечення надання адміністративних послуг	2025
	1.2. Залучення жителів Рівненської громади та	1.2.1. Застосування цифрових технологій для взаємодії між	1.2.1.1. Створення та підтримка цифрового порталу жителя громади, який об'єднає всю необхідну інформацію та муніципальні послуги в одному місці	Департамент цифрової трансформації та забезпечення надання	2027

	населених пунктів навколишніх громад до консультацій та проєктів розвитку територій на взаємовигідній основі	жителями громади та місцевою владою		адміністративних послуг	
			1.2.1.2. Облаштування безкоштовного Wi-Fi на зупинках громадського транспорту та в громадських місцях	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			1.2.1.3. Проведення тренінгів та курсів для жителів з метою підвищення їхніх цифрових навичок, що дозволить ефективно користуватися сучасними технологіями та онлайн-послугами	Комунальні заклади Управління культури та туризму, Управління освіти, Рівненська обласна універсальна наукова бібліотека (за згодою)	2025–2027
			1.2.1.4. Впровадження автоматизованих систем обліку енергоносіїв та їхнього аналізу для забезпечення точного обліку споживання та зменшення витрат	Департамент економічного розвитку	2025
			1.2.1.5. Розширення переліку онлайн-послуг для жителів громади, в тому числі створення на сайті Рівненської міської ради електронного сервісу «Єдина платформа ветерана» з інформацією щодо всіх видів послуг, які можуть отримати Захисники, Захисниці України та члени їх сімей	Департамент цифрової трансформації та забезпечення надання адміністративних послуг, Департамент соціальної політики, Відділ комунікації та	2025–2027

				зв'язків із громадськістю	
			1.2.1.6. Посилення кібербезпеки інформаційних ресурсів міської ради та її установ/підприємств/організацій	Виконавчі органи Рівненської міської ради, комунальні підприємства, установи та заклади	2025–2027
			1.2.1.7. Співпраця із громадським сектором та міжнародними програмами щодо запуску та промоції користування галузевими цифровими проектами	Департамент економічного розвитку, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027
		1.2.2. Посилення участі громади у проектах розвитку громади	1.2.2.1. Залучення учнівської та студентської молоді, членів Парламенту дітей м. Рівного до діяльності консультативного органу з молодіжної політики для активної участі в ухваленні рішень, що стосуються їхніх інтересів і потреб у громаді	Управління освіти, Молодіжна рада при Рівненській міській раді, Управління у справах молоді та спорту	2025
			1.2.2.2. Розробка ефективного комунікаційного каналу для регулярного інформування молоді про активності громади, волонтерські можливості, тренінги та інші ініціативи	Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025
			1.2.2.3. Популяризація платформи електронної демократії «EDEM» та впровадження інших цифрових платформ	Відділ комунікації та зв'язків із громадськістю,	2025–2027

				Департамент цифрової трансформації та забезпечення надання адміністративних послуг	
			1.2.2.4. Запровадження шкільного громадського бюджету	Управління освіти	2026
			1.2.2.5. Відновлення громадського бюджету та «зеленого» громадського бюджету	Відділ комунікації та зв'язків із громадськістю	2025
			1.2.2.6. Запровадження прозорого та відкритого конкурсу для обрання керівників комунальних підприємств, що забезпечить ефективне управління та підвищить довіру до органів місцевого самоврядування	Відділ з питань служби в органах місцевого самоврядування та кадрової роботи апарату	2025
			1.2.2.7. Проведення конкурсів для молоді, які стимулюють творче мислення та реалізацію соціально значущих ідей.	Управління освіти, Управління культури, Управління молоді та спорту	2025–2027
			1.2.2.8. Упровадження бонусної системи «Рівеньки» для учнівської та студентської молоді Рівненської міської територіальної громади з метою мотивації до	Управління освіти, Молодіжна рада при Рівненській міській раді,	2026–2027

			участі у громадських ініціативах, волонтерстві та інших важливих соціальних заходах	Управління у справах молоді та спорту	
		1.2.3. Підвищення самоорганізації та волонтерської активності жителів	1.2.3.1. Розробка та впровадження програми розвитку волонтерського руху для підтримки ініціатив спільнот і створення платформ взаємодії	Департамент соціальної політики, Управління у справах молоді та спорту, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025–2027
			1.2.3.2. Підтримка ініціатив ОСББ щодо благоустрою території, розвитку їх енергетичної незалежності, сприяння обміну досвідом із представниками ОСББ інших громад України	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			1.2.3.3. Партнерство з громадськими організаціями, місцевими органами влади та бізнесом для спільної розробки і впровадження природоохоронних проєктів, спрямованих на збереження навколишнього середовища та сталий розвиток	Департамент інфраструктури та благоустрою, Департамент економічного розвитку	2025–2027
			1.2.3.4. Організація хакатонів за участю учнівської та студентської молоді	Управління освіти, Управління культури, Управління молоді та спорту	2025–2027

			1.2.3.5. Залучення студентів громади до волонтерської діяльності, зокрема до відвідування військових у медичних закладах	Департамент соціальної політики, Молодіжна рада при Рівненській міській раді, Управління охорони здоров'я, Заклади професійно-технічної та вищої освіти	2025–2027
			1.2.3.6. Створення молодіжного центру	Управління у справах молоді та спорту, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025
			1.2.3.7. Запуск освітніх програм, таких як Школа волонтерства, для навчання молоді основам волонтерської діяльності, розвитку лідерських якостей та організації соціальних ініціатив	Управління у справах молоді та спорту, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025
	1.3. Якісне забезпечення виконання адміністратив	1.3.1. Якісне надання медичних та	1.3.1.1. Завершення створення Центру екстракорпорального запліднення та перейменування КНП «Пологовий будинок» РМР у КНП «Перинатальний центр» РМР	Управління охорони здоров'я, КНП «Пологовий будинок» РМР	2025

	них функцій центру Рівненської області з належною інфраструктурою, комфортною для жителів Рівненської громади	реабілітаційних послуг	1.3.1.2. Створення стаціонарних відділень психосоматичної допомоги в КНП «Центральна міська лікарня» РМР, КНП «Міська лікарня №2» РМР	Управління охорони здоров'я КНП «Центральна міська лікарня» РМР; КНП «Міська лікарня № 2» РМР	2026
			1.3.1.3. Створення Центру ментального здоров'я в КНП «Міська лікарня № 2» РМР	Управління охорони здоров'я КНП «Центральна міська лікарня» РМР	2025
			1.3.1.4. Створення відділення реабілітації опорно-рухового апарату в КНП «Центральна міська лікарня» РМР	Управління охорони здоров'я	2025
			1.3.1.5. Впровадження послуги екстреної медичної допомоги, шляхом створення відділення екстреної медичної допомоги, на базі КНП «Центральна міська лікарня» РМР	Управління охорони здоров'я КНП «Центральна міська лікарня» РМР	2025–2026
			1.3.1.6. Завершення створення сучасного операційного блоку в КНП «Центральна міська лікарня» РМР	Управління охорони здоров'я КНП «Центральна міська лікарня» РМР	2025
			1.3.1.7. Збільшення площ надання первинної медичної допомоги: створення додаткових амбулаторій КНП «ЦПМСД «Північний» РМР та добудова 6-	Управління охорони здоров'я	2025–2027

			поверхового корпусу КНП «ЦПМСД «Центральний» РМР»	КНП «ЦПМСД «Північний «РМР КНП «ЦПМСД «Центральний «РМР	
			1.3.1.8. Проведення капітального ремонту інфекційного корпусу КНП «Центральна міська лікарня» РМР	Управління охорони здоров'я КНП «Центральна міська лікарня» РМР	2025–2026
			1.3.1.9. Проведення капітального ремонту інфекційного відділення в КНП «Міська дитяча лікарня» РМР	Управління охорони здоров'я КНП «Міська дитяча лікарня» РМР	2025–2026
			1.3.1.10. Створення анестезіологічного блоку та зубопротезної лабораторії (для дорослих та дітей) на базі КНП «Міська стоматологічна поліклініка» РМР за адресою: м. Рівне, вул. С. Крушельницької, 46	Управління охорони здоров'я КНП «Міська стоматологічна поліклініка» РМР	2025–2026
			1.3.1.11. Створення сучасного Центру дитячої стоматології на базі КНП «Міська стоматологічна поліклініка» РМР за адресою: м. Рівне, вул. С. Крушельницької, 46.	Управління охорони здоров'я КНП «Міська стоматологічна поліклініка» РМР	2026
			1.3.1.12. Впровадження телемедицинських технологій в закладах охорони здоров'я	Управління охорони здоров'я,	2026–2027

				Заклади охорони здоров'я Рівненської міської ради	
			1.3.1.13. Створення дієвих Наглядових рад в закладах охорони здоров'я Рівненської міської ради, які надають спеціалізовану медичну допомогу	Управління охорони здоров'я	2026
			1.3.1.14. Створення безпечних, комфортних соціально-побутових умов праці медичних працівників, їх професійного розвитку та профілактика вигорання на робочому місці	Управління охорони здоров'я	2025–2027
			1.3.1.15. Створення на території громади університетської клініки	Управління охорони здоров'я КНП «Центральна міська лікарня» РМР; КНП «Міська дитяча лікарня» РМР; КНП «ЦПМСД «Ювілейний» РМР; КНП «Міська стоматологічна поліклініка» РМР, ДЗ «Луганський державний медичний університет» (за згодою)	2025–2027

			1.3.1.16. Запровадження і стимулювання якісної освіти менеджерів у сфері охорони здоров'я	Управління охорони здоров'я ДЗ «Луганський державний медичний університет» (за згодою)	2026
			1.3.1.17. Діяльність освітнього медичного закладу II-III рівнів у Рівненській міській територіальній громаді на постійній основі	Управління освіти, Управління охорони здоров'я, ДЗ «Луганський державний медичний університет» (за згодою), КЗВО «Рівненська медична академія» (за згодою)	2025–2027
			1.3.1.18. Залучення закладів охорони здоров'я приватної форми власності до взаємодії з органами місцевого самоврядування та інституціями охорони здоров'я громади в процеси планування, надання, моніторингу та оцінки медичних послуг	Управління охорони здоров'я	2025–2027
			1.3.1.19. Максимальне охоплення імунопрофілактикою, забезпечення доступу до замісної підтримувальної терапії, системи епідагляду на місцевому рівні за визначеними нозологіями	Управління охорони здоров'я	2025–2027

			1.3.1.20. Забезпечення заходів щодо подолання ключових факторів ризику, що спричиняють високий ризик захворювань, у т.ч. впровадження найкращих практик щодо протидії неінфекційним хворобам, зміцнення психічного здоров'я і благополуччя	Управління охорони здоров'я	2025–2027
			1.3.1.21. Формування мислення та підходу до прийняття рішень щодо власного здоров'я громадян, базуючись на принципах освіченості про здоров'я та розуміння моделей надання допомоги	Управління охорони здоров'я	2025–2027
			1.3.1.22. Реалізація можливості для громадян створювати спільноти взаємодії та взаємодопомоги за спільними ознаками здоров'я, а також обмінюватись інформацією між собою на спеціально створених платформах	Управління охорони здоров'я	2025
			1.3.1.23. Розвивати співпрацю з містами-побратимами через реалізацію спільних проєктів у сфері надання медичних послуг	Управління охорони здоров'я, Відділ міжнародних зв'язків апарату	2025–2027
		1.3.2. Зміна підходів до благоустрою й естетичного вигляду вулиць та інших територій громади	1.3.2.1. Впорядкування роботи ринків, перенесення їх з центральної частини міста Рівного.	Департамент економіки, Управління архітектури та містобудування, Департамент інфраструктури і благоустрою	2025–2027

			1.3.2.2. Оновлення паркових зон, створення урбан-парку	Управління містобудування та архітектури, Управління культури та туризму, Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			1.3.2.3. Розробка єдиних графічних (рекомендаційних) матеріалів у громаді щодо різноманітних сфер	Управління архітектури та містобудування	2025
			1.3.2.4. Стимулювання насичення громадського простору креативними елементами (стріт-арт, інтерактивні скульптурні композиції, творчі рішення у сфері озеленення, створення міських «меблів» тощо)	Управління містобудування та архітектури	2025–2026
			1.3.2.5. Поступове зменшення зовнішньої реклами у громаді, МАФів, впорядкування вивісок, контроль за дотриманням вимог і правил	Департамент муніципальної варти, Департамент інфраструктури і благоустрою, Управління містобудування та архітектури	2025–2027
			1.3.2.6. Проведення аналізу потреб вуличної навігації, ознакування туристичних об'єктів, транспортної	Управління містобудування та архітектури	2025

			інфраструктури, в тому числі враховуючи потреби людей з інвалідністю, дітей, іноземних відвідувачів		
			1.3.2.7. Продовження ініціатив щодо підвищення архітектурних та урбаністичних якостей нових будівель і благоустрою у громаді	Управління містобудування та архітектури, Управління державного архітектурно-будівельного контролю РМР	2025–2026
			1.3.2.8. Впровадження концепції «міських луків» – екологічно чистих газонів з природним трав'яним покриттям, які підтримують місцеву флору і фауну, а також сприяють зниженню забруднення повітря	Департамент інфраструктури та благоустрою, Екологічний центр Рівненського міського палацу дітей та молоді (за згодою), ГО «Сад історій в Рівному» (за згодою)	2025–2027
		1.3.3. Вдосконалення системи водопостачання та водовідведення громади	1.3.3.1. Розроблення механізму контролю за функціонуванням приватних асенізаційних машин в межах Рівненської міської територіальної громади	Департамент інфраструктури та благоустрою, РОВКГ ВКП «Рівнеоблводоканал», Департамент муніципальної варти, Державна екологічна	2025–2027

				інспекція Поліського округу (за згодою), інші зацікавлені організації (за згодою)	
			1.3.3.2. Створення нових та реконструкція існуючих мереж, очисних споруд, каналізаційних насосних станцій і водогонів для забезпечення безпечного і ефективного водопостачання та водовідведення	РОВКГ ВКП «Рівнеоблводоканал» (за згодою), Управління капітального будівництва, Департамент інфраструктури і благоустрою	2025–2027
			1.3.3.3. Озеленення територій зі створенням дощових садків, парків і каналів для збору та утримання дощової води, що сприятиме запобіганню підтоплення інфраструктури громади	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління містобудування та архітектури	2025–2027
			1.3.3.4. Розробка і впровадження плану для утримання та проміжного зберігання дощової води за допомогою трав'яного покриву у парках, скверах, автостоянках та інших відкритих просторах, що допоможе зменшити навантаження на каналізацію і покращити якість міського середовища	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління містобудування та архітектури	2025–2027

2. Громада ідей та інвестицій	2.1. Заохочення жителів громади до започаткуван ня власної справи	2.1.1. Розвиток міської інфраструктури для бізнесу	2.1.1.1. Ініціювання та підтримка довгострокових проектів публічно-приватного партнерства	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.1.1.2. Заснування індустріального парку, що забезпечить сучасну інфраструктуру для промислових підприємств, стартапів та інноваційних компаній, створюючи нові робочі місця і сприяючи економічному зростанню	Департамент економічного розвитку	2025–2026
			2.1.1.3. Відкриття бізнес-інкубатора, який надасть підтримку бізнесу, забезпечуючи доступ до ресурсів, менторства та інвесторів для розвитку бізнес-ідей та їх подальшого масштабування	Департамент економічного розвитку	2025
			2.1.1.4. Розвиток технологічного парку в межах Рівненської агломерації	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.1.1.5. Формування банку ідей на базі ОКПНЗ «Рівненська Мала академія наук учнівської молоді» Рівненської обласної ради для запуску молодіжних стартапів та соціальних підприємств	Департамент економічного розвитку, Молодіжна рада при Рівненській міській раді, ОКПНЗ «Рівненська Мала академія наук учнівської молоді» Рівненської обласної ради (за згодою)	2025–2027

			2.1.1.6. Запуск програм навчання для молодих підприємців, які охоплюють використання цифрових інструментів, соціальних мереж для просування бізнесу, управління репутацією онлайн, кібербезпеку та захист даних для забезпечення безпеки та успіху їхнього бізнесу	Департамент економічного розвитку, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025
			2.1.1.7. Створення системи інформування підприємців про заходи, події, навчальні програми, можливості отримати грант	Департамент економічного розвитку	2025
		2.1.2. Формування серед молоді підприємницької культури	2.1.2.1. Активне залучення представників бізнесу та громадських організацій до створення модельних/навчальних програм у закладах загальної середньої освіти та наукових програм у закладах вищої освіти, а також організації неформальних заходів для розвитку підприємницьких й інноваційних навичок учнівської та студентської молоді	Департамент економічного розвитку, Молодіжна рада при Рівненській міській раді, Управління освіти	2025–2027
			2.1.2.2. Проведення екскурсій для здобувачів освіти на підприємствах та бізнес-об'єктах з метою демонстрації реальних практик ведення бізнесу та інноваційних процесів, що сприятиме формуванню підприємницької культури молоді	Управління освіти, Молодіжна рада при Рівненській міській раді, Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.1.2.3. Активізація інформування молоді щодо наявних грантових програм та можливостей для фінансування ініціатив, а також проведення навчальних заходів з проєктного управління,	Департамент економічного розвитку, Молодіжна рада	2025

			включаючи освоєння методологій для розробки та реалізації як «м'яких», так і «твердих» проєктів	при Рівненській міській раді	
			2.1.2.4. Сприяння розвитку шкільного соціального підприємництва	Департамент економічного розвитку, Управління освіти	2025–2027
			2.1.2.5. Сприяння участі здобувачів освіти у національних та міжнародних конкурсах стартапів, організація та проведення подібних змагань на базі закладів освіти для стимулювання підприємницької ініціативи та розвитку інноваційних ідей серед молоді	Управління освіти	2025–2027
			2.1.2.6. Сприяння розвитку клубів молодих підприємців, надання їм підтримки в організації освітніх, тренінгових та нетворкінгових заходів, що дозволить молодим підприємцям обмінюватися досвідом, розвивати свої навички та реалізовувати бізнес-ідеї	Департамент економічного розвитку, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2025–2027
		2.1.3. Розкриття культурного потенціалу громади та розвиток креативних індустрій	2.1.3.1. Створення Мультикультурного об'єднаного хабу (МОХ) як якірної міжсекторальної інституції, середовища взаємодії культурних менеджерів, представників креативних індустрій, операторів культури	Управління культури і туризму	2025–2027
			2.1.3.2. Проведення регулярних заходів, що знайомлять жителів з історією та культурою Рівного	Управління культури і туризму	2025–2027
			2.1.3.3. Проведення навчальних програм, семінарів та стажувань для культурних менеджерів	Управління культури і туризму	2025–2027

			2.1.3.4. Залучення різних соціальних груп, в тому числі осіб літнього віку, до культурних ініціатив із забезпеченням рівних можливостей для всіх	Департамент соціальної політики, Управління культури і туризму	2025–2027
	2.2. Підтримка та розвиток підприємництва Рівненської громади	2.2.1. Дерегуляція, запровадження програм підтримки підприємництва та навчальних ініціатив	2.2.1.1. Створення умов для підтримки експортерів через навчання та консультації	Департамент економічного розвитку, Рівненська торгово-промислова палата (за згодою)	2025–2027
			2.2.1.2. Проведення курсів з проєктного менеджменту для жителів, які хочуть розпочати бізнес, за участю міжнародних експертів	Департамент економічного розвитку, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027
			2.2.1.3. Організація візитів з міжнародними партнерами для обміну досвідом та залучення представників сусідніх громад	Відділ міжнародних зв'язків	2025–2027
			2.2.1.4. Створення муніципального бізнес-коворкінгу	Департамент економічного розвитку	2025
			2.2.1.5. Розвиток високомаржинального бізнесу (ІТ, кіберспорт)	Департамент економічного розвитку	2025–2027

			2.2.1.6. Запровадження фінансової підтримки для бізнесу шляхом надання грантової підтримки	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.2.1.7. Заснування Ради підприємців у Рівненській громаді для сприяння розвитку бізнесу	Департамент економічного розвитку	2025
			2.2.1.8. Проведення навчальних заходів та надання супроводу для отримання матеріально-технічної допомоги	Департамент економічного розвитку	2025–2026
			2.2.1.9. Організація щорічних форумів для підприємців на базі муніципального бізнес-коворкінгу	Департамент економічного розвитку, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027
			2.2.1.10. Впорядкування нормативної бази для розміщення та функціонування малих архітектурних форм у громаді, розміщення літніх майданчиків, розміщення об'єктів сезонної торгівлі, зовнішньої реклами, вивісок	Департамент економічного розвитку, Департамент муніципальної влади	2025
			2.2.1.11. Проведення щорічних досліджень стану малого та середнього підприємництва в громаді	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		2.2.2. Промоція та інформаційна підтримка	2.2.2.1. Створення сучасного виставкового майданчика для проведення міжнародних виставок та експозицій	Департамент економічного розвитку,	2026–2027

		громади і місцевого бізнесу		Управління культури і туризму	
			2.2.2.2. Організація щорічних ярмарків вакансій для сприяння працевлаштуванню	Департамент економічного розвитку, Рівненська філія Рівненського обласного центру зайнятості (за згодою)	2025–2027
			2.2.2.3. Створення інтерактивного шоуруму для демонстрації продукції місцевих виробників	Департамент економічного розвитку	2025
			2.2.2.4. Розширення напрямів реалізації ініціативи #ПідтримуйРівненське для підтримки місцевих виробників	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.2.2.5. Сприяння участі місцевих суб'єктів господарської діяльності на загальнонаціональних, міжнародних спеціалізованих виставках для обміну досвідом	Департамент економічного розвитку, Відділ міжнародних зв'язків, Рівненська філія Рівненського обласного центру зайнятості (за згодою)	2025–2027

			2.2.2.6. Поглиблення співпраці Рівненської міської територіальної громади з бізнес-асоціаціями, громадами – партнерами України та світу для підтримки місцевих суб'єктів підприємницької діяльності	Департамент економічного розвитку, Відділ міжнародних зв'язків, Рівненська філія Рівненського обласного центру зайнятості (за згодою)	2025–2027
	2.3. Розвиток економічних кластерів	2.3.1. Створення платформ для співпраці бізнесу, освітніх установ та інших організацій у найбільших галузях громади	2.3.1.1. Сприяння у формуванні нових кластерів в найбільш перспективних галузях	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.3.1.2. Створення інфраструктури для спільної роботи та обміну інформацією між учасниками кластерів (платформи для колаборації, бази даних, інструменти для обміну досвідом тощо)	Департамент економічного розвитку	2026–2027
			2.3.1.3. Співпраця з освітніми установами громади, що здійснюють підготовку кваліфікованих кадрів, з метою їх залучення до роботи в економічних кластерах	Управління освіти	2025–2027
		2.3.2. Інфраструктурна та інституційна підтримка економічних кластерів	2.3.2.1. Укріплення економічних зв'язків із містами-партнерами як у межах країни, так і за кордоном	Відділ міжнародних зв'язків, Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.3.2.2. Створення спеціалізованих зон для кластерів, технологічних парків та інноваційних центрів, що	Департамент економічного розвитку	2025–2027

			забезпечуватимуть ефективну взаємодію між освітніми установами, малим та середнім бізнесом		
			2.3.2.3. Розробка та впровадження інвестиційних програм місцевої влади для підтримки розвитку підприємництва в межах кластерів	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			2.3.2.4. Сприяння забезпеченню доступу до важливих транспортних шляхів, митних терміналів, складів та інших логістичних об'єктів для полегшення бізнес-операцій	Департамент економічного розвитку	2025–2027
	2.4. Залучення інвестицій для розвитку громади	2.4.1. Формування інвестиційного клімату для сталого розвитку громади	2.4.1.1. Створення відкритого реєстру об'єктів для залучення інвестицій	Департамент економічного розвитку	2025
			2.4.1.2. Створення каталогу транскордонних ініціатив для підтримки міжнародного співробітництва	Відділ міжнародних зв'язків, Департамент економічного розвитку, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025
			2.4.1.3. Відновлення та перетворення занедбаних промислових територій (типів «браунфілд» і «грінфілд») у сучасні економічні хаби для розвитку бізнесу	Департамент економічного розвитку, Управління земельних відносин, Управління містобудування та	2025–2027

				архітектури, Департамент інфраструктури та благоустрою	
			2.4.1.4. Пошук інвестиційних можливостей – державних, від міжнародних організацій, приватних інвесторів – для фінансування енергетичних проєктів	Департамент економічного розвитку	2025–2027
3. Громада на перехресті шляхів	3.1. Підтримка ініціатив щодо створення та розвитку туристично привабливих локацій Рівненської громади та їх просування на всеукраїнському рівні	3.1.1. Розвиток та збереження культурної і архітектурної спадщини	3.1.1.1. Цифровізація об'єктів спадщини, створення інтерактивних платформ і віртуальних турів для їх популяризації, а також впровадження інноваційних технологій для реставрації та збереження історичних пам'яток	Управління культури і туризму	2026–2027
		3.1.2. Тривимірна реновація локацій	3.1.2.1. Ключові локації зі значним туристичним та культурним потенціалом, перетворені на актуальні, сучасні і популярні серед жителів осередки громадського життя, місця проведення заходів	Управління культури і туризму	2027
		3.1.3. Створення креативних та нових туристичних	3.1.3.1. Сприяння розвитку території навколо пам'ятника «Козак» – створення інтерактивного простору з атракціонами та пам'ятками, що сприятимуть культурному і туристичному розвитку	Управління у справах молоді та спорту, Управління культури і туризму	2025–2027

		об'єктів на території громади	3.1.3.2. Здійснення заходів щодо відновлення та підтримання сприятливого гідрологічного режиму і санітарного стану Басівкутського водосховища	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			3.1.3.3. Промоція інфраструктурного об'єкта «Таємниче підземелля Рівного» через проведення туристичних екскурсій і впровадження рекламних кампаній	Управління культури і туризму	2025–2027
			3.1.3.4. Створення комфортної зони (благоустрій території) довкола стадіону технічних видів спорту «Мототрек» для розвитку спортивного туризму та дозвілля	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління у справах молоді та спорту	2026–2027
			3.1.3.5. Організація екскурсій на місцевих підприємствах та рекламних кампаній для популяризації промислових і туристичних локацій	Департамент економічного розвитку, «Асоціація легкої промисловості» (за згодою)	2025–2027
			3.1.3.6. Створення сучасних майданчиків для активного відпочинку: паркур, стрітбол, скейтбординг, катання на роликах тощо	Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			3.1.3.7. Створення гідрологічного заказника «Рівненські плавні», охорона природних водно-болотних угідь як важливої частини екосистеми для підтримки біорізноманіття та екологічного балансу	Департамент інфраструктури та благоустрою, ГО «Екоклуб» (за згодою)	2027

	3.2.Розвиток гостьового потенціалу Рівненської громади	3.2.1. Модернізація та розширення туристичної інфраструктури	3.2.1.1. Здійснення аналізу та моніторингу відвідувань туристичних локацій, дослідження цільових аудиторій, проведення консультацій	Управління культури і туризму	2026–2027
			3.2.1.2. Створення нових чи перетворення існуючих локацій в якісні майданчики для концертів та інших культурних подій	Управління культури і туризму	2027
			3.2.1.3. Відновлення роботи туристично-інформаційного центру	Управління культури і туризму	2025
			3.2.1.4. Створення аудіогідів та віртуальних екскурсій для туристів	Управління культури і туризму	2026–2027
			3.2.1.5. Розширення мережі парковок з інтеграцією в інформаційний додаток для зручності водіїв, в тому числі для зовнішніх відвідувачів громади	Департамент інфраструктури та благоустрою, Департамент цифрової трансформації та забезпечення надання адміністративних послуг	2025–2027
			3.2.1.6. Оптимізація маршрутів громадського транспорту для забезпечення доступу туристів, що прибувають залізницею, автобусами та іншими видами транспорту	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			3.2.1.7. Розширення безбар'єрних можливостей для туристів (для людей з інвалідністю, слабоворих осіб,	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027

			осіб із порушенням слуху, маломобільних категорій, дітей)		
			3.2.1.8. Створення доступних туристичних локацій і маршрутів для осіб з інвалідністю та ветеранів, забезпечення комфортного доступу до основних туристичних об'єктів громади	Управління культури і туризму	2026–2027
			3.2.1.9. Створення пішохідних зон у населених пунктах громади для зручного і безпечного пересування пішоходів і туристів	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			3.2.1.10. Створення безпечних умов для відпочинку у рекреаційних зонах, зокрема у частині влаштування і оновлення освітлення, відеоспостереження, захисних споруд тощо	Департамент муніципальної варти, Департамент інфраструктури та благоустрою, Відділ з питань надзвичайних ситуацій	2025–2027
		3.2.2. Підтримка та розвиток фестивальної культури у Рівному	3.2.2.1. Проведення традиційних для міста фестивалів, підтримка фестивалів, ініційованих незалежним сектором культурно-креативних індустрій, що спрямовані на популяризацію української культури, мови, посилення національної ідентичності	Управління культури і туризму	2025–2027
			3.2.2.2. Проведення міжнародного етнічного фестивалю «ЛіраФест», що об'єднає представників різних культур та традицій, сприяючи їхній популяризації і взаєморозумінню	Управління культури і туризму	2025–2027

			3.2.2.3. Співпраця із партнерськими громадами Рівного для проведення спільних заходів у громаді	Відділ міжнародних зв'язків, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027
		3.2.3. Підвищення самоідентичності жителів Рівненської громади	3.2.3.1. Популяризація Рівненської громади, як привабливого місця для життя, туризму, бізнесу та інновацій через презентації успішних проєктів і потенціалу громади, а також активне впровадження та просування її айдентики серед жителів і гостей включаючи розробку та промоцію товарів із відповідною символікою	КУ «Агенція розвитку Рівного»	2026
			3.2.3.2. Запровадження в освітній процес закладів загальної середньої освіти курсу, який ознайомлює	Управління освіти	2026

		учнів з історією та культурною спадщиною Рівненської громади		
		3.2.3.3. Створення онлайн-платформи для вивчення та відновлення елементів нематеріальної культурної спадщини через рефольклоризацію	Управління культури і туризму	2027
		3.2.3.4. Організація і проведення свята «Народознавча скриня» – заходи весняно-обрядового циклу, майстер-класи та творчі заходи, що сприяють відродженню народних традицій	Управління культури і туризму, КЗ «Підліткові клуби за місцем проживання» Рівненської міської ради	2027
		3.2.3.5. Створення майданчиків для молоді, де вона може реалізовувати свої ідеї через арт-проекти, стартапи, творчі конкурси	Управління у справах молоді та спорту, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2026
	3.2.4. Покращення якості сервісу індустрії гостинності для всіх категорій населення	3.2.4.1. Проведення тренінгів, воркшопів, семінарів для надавачів туристичних послуг, спрямованих на підвищення якості надання туристичних послуг	Управління культури і туризму	2026–2027
		3.2.4.2. Проведення тренінгів і семінарів для підприємців туристичної сфери з метою впровадження безбар’єрних рішень та покращення культури комунікації з відвідувачами	Управління культури і туризму	2025–2027
		3.2.4.3. Залучення суб’єктів підприємницької діяльності у сфері туризму до аналізу туристичних	Управління культури і туризму	2026

			потоків, аналізу послуг та розробки нових рішень для громади		
			3.2.4.4. Навчання здобувачів освіти, незайнятих осіб навичкам екскурсоводів для проведення пішохідних, віртуальних екскурсій та квестів, зокрема для туристів та місцевих жителів	Управління освіти, Управління культури і туризму	2026–2027
3.3. Розвиток інфраструктури для подорожуючих через Рівненську громаду туристів на автомобільному та автобусному транспорті	3.3.1. Поліпшення транзитної транспортної інфраструктури	3.3.1.1. Модернізація та розширення існуючої дорожньої мережі для забезпечення безпеки та комфортного руху	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління архітектури та містобудування	2025–2027	
		3.3.1.2. Створення комфортних парковок з доступом до електричного транспорту для туристів	Департамент інфраструктури та благоустрою	2027	
		3.3.1.3. Введення нових маршрутів, що забезпечують зручний доступ до основних туристичних локацій та об’єктів громади	Управління культури і туризму	2027	
	3.3.2. Підвищення інформаційної доступності та розвиток партнерств	3.3.2.1. Створення та підтримка інтерактивної системи поширення інформації для туристів та жителів громади з актуальною інформацією про громаду	Управління культури і туризму, Департамент цифрової трансформації та забезпечення надання адміністративних послуг	2026–2027	

			3.3.2.2. Введення моніторингу транспортних потоків для покращення управління трафіком та збору статистики	Департамент інфраструктури та благоустрою	2027
			3.3.2.3. Розвиток екскурсійних маршрутів для транзитних туристів, які дозволяють швидко ознайомитись з основними атракціями громади, їх промоція серед потенційних туристів	Управління культури і туризму	2026–2027
			3.3.2.4. Укладення партнерських угод з туристичними компаніями, іншими громадами для просування Рівного як туристичного напрямку	Управління культури і туризму	2026–2027
			3.3.2.5. Розробка спільних туристичних маршрутів і програм з прилеглими громадами для залучення більшої кількості туристів та розвитку регіонального туризму	Управління культури і туризму	2025–2026
			3.3.2.6. Розробка та втілення маркетингової стратегії просування туристичного потенціалу Рівненської громади	Управління культури і туризму	2026–2027
	3.4. Розвиток логістичної інфраструктури	3.4.1. Перетворення Рівненської агломерації на важливий транспортний	3.4.1.1. Облаштування парковок на в'їздах у місто Рівне, що дозволить мешканцям навколишніх населених пунктів зручно пересідати на громадський транспорт	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління архітектури та містобудування	2025–2027

		вузол мережі внутрішніх, національних та міжнародних сполучень	3.4.1.2. Сприяння у межах повноважень вдосконаленню транспортної інфраструктури прилеглих до Рівненської громади населених пунктів – модернізації і покращення якості доріг, мостів та інших транспортних комунікацій	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			3.4.1.3. Впровадження інтелектуальних транспортних систем для автоматичного управління трафіком, моніторингу навантаження на дорогах, управління транспортними потоками, а також інтеграції різних видів транспорту	Департамент інфраструктури та благоустрою	2026–2027
			3.4.1.4. Поступове впровадження еко-транспорту (електричних автобусів, велоінфраструктури, електричних таксі) для забезпечення зручних та безпечних поїздок у межах територіальної громади	Департамент інфраструктури та благоустрою	2027
		3.4.2. Підтримка місцевого логістичного бізнесу та залучення зовнішніх інвесторів	3.4.1.1. Збільшення частки зон в громаді, де можливе розміщення об’єктів логістики при розробці нової містобудівної документації	Управління містобудування та архітектури	2025–2027
			3.4.1.2. Розробка та реалізація програм для стимулювання розвитку місцевого бізнесу у сфері логістики та міжнародних транспортних комунікацій	Департамент економічного розвитку	2025–2027
4. Рівне – драйвер зелених ініціатив	4.1.Декарбонізація Рівненської громади та підтримка зелених ініціатив	4.1.1. Налагодження партнерства із закладами вищої освіти громади та міжнародними	4.1.1.1. Залучення ресурсів для створення екологічних локацій у закладах дошкільної, загальної середньої освіти громади, що сприятимуть глибшому вивченню екології	Управління освіти	2026–2027
			4.1.1.2. Участь здобувачів освіти громади у міжнародних обмінних програмах, що дозволить	Управління освіти, КУ «Агенція розвитку Рівного»,	2025–2027

		організаціями щодо екологічних проєктів	поглибити знання та досвід у сфері екології та сталого розвитку	Департамент економічного розвитку	
			4.1.1.3. Організація та проведення заходів з розвитку людського капіталу в напрямі відновлення та сталого розвитку громади з використанням міжнародного досвіду та участь партнерів з інших регіонів та країн	КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027
		4.1.2. Екологічне та раціональне управління відходами в громаді	4.1.2.1. Створення сортувальної станції для ефективної переробки відходів та зменшення їхнього негативного впливу на довкілля	Департамент інфраструктури та благоустрою	2026
			4.1.2.2. Облаштування мережі пунктів для сортування сміття в громадських місцях, закладах загальної середньої освіти, офісах та житлових районах для зручності жителів	Департамент інфраструктури та благоустрою, Комунальне автотранспортне підприємство 1728	2025–2027
			4.1.2.3. Залучення громади до міжнародної ініціативи «Zero Waste». Залучення інвестицій для будівництва заводу з переробки відходів	Відділ міжнародних зв'язків, КУ «Агенція розвитку Рівного», Департамент економічного розвитку, Департамент інфраструктури та благоустрою	2026–2027

			4.1.2.4. Створення компостувальної станції для переробки органічних відходів, що дозволить зменшити обсяги сміття на звалищах і сприятиме виробництву екологічно чистих добрив	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025
			4.1.2.5. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ та регулярний моніторинг стану екології, забезпечення належного контролю за чистотою навколишнього середовища	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
		4.1.3. Підтримка екоініціатив жителів та партнерів громади	4.1.3.1. Підтримка бізнес-стартапів у сфері «зелених» екологічних трансформацій, сприяння інноваціям для збереження навколишнього середовища та сталого розвитку	Департамент економічного розвитку	2027
			4.1.3.2. Впровадження пільгових кредитних програм для приватних будівель та ОСББ, що дозволить здійснювати енергоефективні та екологічно чисті заходи	Департамент економічного розвитку	2027
			4.1.3.3. Підтримка ініціативи «Сад історій», яка сприятиме створенню громадських просторів для культурної та соціальної взаємодії жителів	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			4.1.3.4. Реалізація проєкту «Зелена стежка» від селища Квасилів до міста Рівне	Департамент інфраструктури та благоустрою	2027
			4.1.3.5. Створення «зеленого хаба», який об'єднає жителів для спільних ініціатив з покращення міського середовища та впровадження сталих екологічних рішень	Департамент інфраструктури та благоустрою, громадські	2027

				організації (за згодою)	
			4.1.3.6. Відновлення конкурсу громадських проєктів озеленення, із подальшим фінансуванням ініціатив, спрямованих на покращення зелених зон міста та залучення громадськості до збереження екології	Відділ інформаційно-аналітичного забезпечення	2027
		4.1.4. Реалізація концепції блакитно-зелених коридорів	4.1.4.1. Розробка проєктів для водоохоронних зон усіх водних об'єктів громади, з винесенням меж цих зон у натуру для більш ефективного контролю та збереження водних ресурсів	Управління земельних відносин	2027
			4.1.4.2. Здійснення заходів щодо відновлення та підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану річки Устя (у тому числі Басівкутського водосховища, приток Боярчик, Тиннівська, гідропарків)	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			4.1.4.3. Створення нових та розвиток існуючих об'єктів природно-заповідного фонду	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління культури і туризму	2027
			4.1.4.4. Залучення інвестицій для благоустрою та озеленення набережних територій (р. Устя, вул. Набережна, паркові зони «Лебединка», «Озерянка», гідропарк, р. Боярчик)	Департамент економічного розвитку, КУ «Агенція розвитку Рівного»	2025–2027

		4.1.4.5. Оновлення інфраструктури зелених зон в парках, забезпечення їх доступності для жителів і відвідувачів громади	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
		4.1.4.6. Збереження та догляд (в тому числі лікування) за зеленими насадженнями у громаді	Департамент інфраструктури та благоустрою, Екологічний центр Рівненського міського Палацу дітей та молоді	2025–2027
		4.1.4.7. Створення електронного реєстру зелених насаджень у громаді для актуальної інформації про рослинний стан	Управління містобудування та архітектури	2026
		4.1.4.8. Створення пізнавальної стежки біорізноманіття «Дика Устя»	Департамент інфраструктури та благоустрою, Екологічний центр Рівненського міського Палацу дітей та молоді, ГО «Сад історій в Рівному» (за згодою), НУВГП (за згодою)	
		4.1.4.9. Внесення вікових дерев м. Рівне у природно-заповідний фонд Рівненської області, що дозволить захистити старі дерева та зберегти екологічну цінність цих природних пам'яток	Департамент інфраструктури та благоустрою,	2027

				Екологічний центр Рівненського міського Палацу дітей та молоді, ГО «Сад історій в Рівному» (за згодою)	
			4.1.4.10. Реалізація інформаційних кампаній щодо захисту річки Устя, спрямованих на дотримання водоохоронних і прибережних зон, а також підтримку природоорієнтованих рішень у місцевому середовищі	Департамент інфраструктури та благоустрою, ГО «Екоклуб» (за згодою)	2027
		4.1.3. Розвиток сталої міської мобільності	4.1.3.1. Розробка Плану сталої міської мобільності	Управління містобудування та архітектури, Департамент інфраструктури та благоустрою, ГО «Екоклуб» (за згодою)	2026
			4.1.3.2. Поліпшення якості доріг в межах громади, що включатиме реконструкцію та ремонт важливих транспортних артерій для підвищення безпеки та комфорту пересування	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			4.1.3.3. Врегулювання руху великогабаритного транспорту, розробка обмежень та маршрутів для забезпечення безпеки та мінімізації шкідливого впливу на міську інфраструктуру	Департамент інфраструктури та благоустрою	2026–2027

			4.1.3.4. Впровадження єдиного електронного квитка для міського транспорту	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025
			4.1.3.5. Створення пішохідних зон та вулиць в громаді	Управління містобудування та архітектури, Департамент інфраструктури та благоустрою Рівненської міської ради	2025–2027
			4.1.3.6. Поступове впровадження електричного та гібридного громадського транспорту для зменшення викидів CO ₂ та підвищення екологічності міського транспорту	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			4.1.3.7. Розвиток інфраструктури для зарядних станцій для електромобілів, щоб стимулювати перехід на екологічно чисті види транспорту і створити умови для безперешкодного користування електричними автомобілями в межах громади	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
		4.1.4. Впровадження комплексної системи енергетичного менеджменту для ефективного	4.1.4.1. Впровадження автоматизованої системи енергомоніторингу з програмним забезпеченням для збору та аналізу даних про споживання енергоресурсів	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.1.4.2. Проведення сертифікації системи енергоменеджменту за міжнародним стандартом ISO 50001 з розробкою необхідної документації	Департамент економічного розвитку	2025–2027

		управління енергоспоживанням у громаді			
	4.1.5. Термомодернізація бюджетних будівель для зниження споживання енергоносіїв та покращення умов перебування	4.1.5.1. Проведення комплексних енергетичних аудитів будівель з розробкою технічних рішень та рекомендацій	Департамент економічного розвитку	2025–2027	
		4.1.5.2. Комплексне утеплення фасадів будівель з використанням сучасних матеріалів та заміна вікон на енергоефективні	Департамент економічного розвитку	2025–2027	
		4.1.5.3. Встановлення індивідуальних теплових пунктів з погодним регулюванням та системою віддаленого моніторингу	Департамент економічного розвитку	2025–2027	
		4.1.6. Розвиток міжнародного співробітництва в сфері енергоефективності та адаптації до зміни клімату	4.1.6.1. Налагодження партнерських відносин з європейськими містами для обміну досвідом та реалізації спільних енергоефективних проєктів	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.1.6.2. Участь у міжнародних програмах та ініціативах з питань енергоефективності та захисту клімату (Угода мерів, European Green Deal)	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2. Громада впроваджує системні рішення з енергоефекти	4.2.1. Проведення системних навчальних та просвітницьких	4.2.1.1. Проведення фестивалів та ярмарків, присвячених питанням енергетичної ефективності, використання відновлювальних джерел енергії та інших «зелених» технологій, що сприятимуть популяризації сталого розвитку	Департамент економічного розвитку

	вності та адаптації до зміни клімату	заходів для дітей та дорослих	4.2.1.2. Підтримка та реалізація екологічних проєктів, зокрема тренінгів, екскурсій тощо, для здобувачів освіти, що сприятимуть підвищенню екологічної свідомості дітей та дорослих	Управління освіти, Екологічний центр Рівненського міського Палацу дітей та молоді	2027
			4.2.1.3. Відновлення та популяризація «зеленого громадського бюджету» для підтримки ініціатив жителів, спрямованих на збереження навколишнього середовища, впровадження екологічних рішень та розвитку сталих практик	Відділ інформаційно-аналітичного забезпечення	2027
			4.2.1.4. Введення міської відзнаки для природоохоронців, що відзначатиме найкращих ініціаторів і активістів, які працюють над покращенням екологічного стану громади	Департамент інфраструктури та благоустрою	2027
			4.2.1.5. Запровадження соціальної реклами щодо екологічних практик, таких як використання альтернативних джерел енергії, сортування сміття та збереження природних ресурсів, що має на меті формування сталого екологічного мислення серед жителів	Департамент інфраструктури та благоустрою	2026
			4.2.1.6. Проведення конкурсу енергоефективних рішень серед жителів ОСББ	Департамент економічного розвитку	2027
			4.2.1.7. Створення простору неформальної екологічної освіти «EcoLand на Грабнику», що стане майданчиком для організації заходів, тренінгів і освітніх програм, серед громадян усіх вікових категорій та сприятиме	Департамент економічного розвитку,	2027

			підвищенню обізнаності про зміну клімату та адаптацію до нього	Екологічний центр Рівненського міського Палацу дітей та молоді	
		4.2.2. Розробка та впровадження енергетичної стратегії громади	4.2.2.1. Здійснення оцінки існуючих енергетичних ресурсів, структури енергоспоживання (житловий сектор, муніципальні будівлі, транспорт тощо), стан інфраструктури, вивчення можливостей	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.2.2.2. Співпраця з місцевими компаніями, науковими установами, громадськими організаціями для впровадження інноваційних енергетичних рішень	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.3. Забезпечення функціонування системи енергоменеджменту	4.2.3.1. Розробка муніципального енергетичного паспорту громади	Департамент економічного розвитку	2025
			4.2.3.2. Автоматизація передачі даних з лічильників обліку енергоносіїв	Департамент економічного розвитку	2025
			4.2.3.3. Забезпечення функціонування програмного забезпечення для автоматизації та аналітики у сфері енергоменеджменту та енергоефективності	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.2.3.4. Створення бази даних муніципальних будівель з технічними характеристиками та енергетичними показниками	Департамент економічного розвитку	2026
		4.2.4. Досягнення кліматичної	4.2.4.1. Впровадження оптимальних сценаріїв енергетичного розвитку, для досягнення кліматичної нейтральності громади до 2050 року	Департамент економічного розвитку	2025–2027

		нейтральності громади	4.2.4.2. Реалізація проєкту «Відсутня ланка з енергоефективності будівель»	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.5. Модернізація системи теплопостачання міста для підвищення ефективності та надійності	4.2.5.1. Інтеграція схем теплопостачання міста Рівного та селища Квасилів та їх реалізація	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
		4.2.6. Адаптація до зміни клімату	4.2.6.1. Створення бази проєктів з адаптації до зміни клімату	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.2.6.2. Організація управління дощовими водами	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.7. Впровадження системи енергетичної освіти	4.2.7.1. Розробка та впровадження навчальних програм з енергоефективності та відновлюваної енергетики для шкіл та ЗВО	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.2.7.2. Створення навчально-демонстраційного центру енергоефективності з діючими зразками обладнання та технологій	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.8. Підвищення енергетичної	4.2.8.1. Проведення регулярних інформаційних кампаній та практичних семінарів з питань енергозбереження та використання ВДЕ	Департамент економічного розвитку	2025–2027

		грамотності населення	4.2.8.2. Організація щорічних Днів сталої енергії з демонстрацією успішних проєктів та технологій	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.9. Залучення інвестицій у зелені проєкти	4.2.9.1. Створення бази інвестиційних проєктів з енергоефективності та ВДЕ для потенційних інвесторів	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.10. Розвиток зелених зон	4.2.10.1. Створення енергоефективних парків з використанням LED-освітлення та систем поливу на сонячних батареях	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.2.10.2. Впровадження технологій вертикального озеленення будівель	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.2.11. Цифровізація енергетичної інфраструктури	4.2.11.1. Впровадження smart grid технологій в системах енергопостачання міста	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.2.11.2. Створення єдиного диспетчерського центру управління енергетичною інфраструктурою міста	Департамент економічного розвитку	2025–2027
	4.3. Впровадження відновлювальних джерел енергії та	4.3.1. Налагодження партнерств щодо залучення інвестицій у розвиток	4.3.1.1. Розробка карти потенційних локацій для встановлення сонячних панелей та інших відновлювальних джерел енергії у партнерстві з громадами Рівненської агломерації	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.1.2. Запровадження пільг для «зелених» інвесторів у вигляді знижок на місцеві податки та збори	Департамент економічного розвитку	2025–2027

	енергоефективних заходів	альтернативної енергетики	4.3.1.3. Залучення інвестицій у виробництво альтернативних джерел енергії для підтримки сталого розвитку	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.1.4. Стимулювання розвитку малих електрогенеруючих потужностей для підтримки енергетичної незалежності	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.1.5. Залучення позабюджетних джерел фінансування та інвесторів для реалізації проєктів з власного енергогенерації (сонячні батареї, міні-вітрові електростанції) та енергозбереження (реконструкція, утеплення будівель)	Департамент економічного розвитку	2026–2027
			4.3.1.6. Створення кліматичного офісу, який буде координувати заходи з адаптації до змін клімату та впровадження «зелених» ініціатив	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.3.2. Впровадження енергоефективних рішень у комунальних закладах та установах громади, житловому фонді	4.3.2.1. Встановлення систем альтернативної енергетики в комунальних закладах, включаючи сонячні панелі, теплові насоси та інші відновлювальні джерела енергії для зниження енергозалежності	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.2.2. Запуск програм залучення та популяризації енергонезалежності для ОСББ, спрямованих на просування енергоефективних технологій та фінансових інструментів для їх впровадження	Департамент економічного розвитку	2025
			4.3.2.3. Забезпечення міста екологічним освітленням, шляхом встановлення енергоефективних LED-систем зовнішнього освітлення	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027

		4.3.3. «Зелений» перехід комунальних та приватних підприємств/організацій громади	4.3.3.1. Співпраця з міжнародними організаціями та іншими країнами для обміну досвідом і знаннями в сфері реалізації зеленого переходу та адаптації до змін клімату	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.3.2. Впровадження системи моніторингу ефективності заходів зеленого переходу, що дозволить відслідковувати результати та коригувати стратегії на основі реальних даних	Департамент економічного розвитку та виконавчі органи, комунальні підприємства, заклади, та установи	2027
			4.3.3.3. Сприяння моніторингу якості повітря та загазованості в різних районах міста з метою своєчасного реагування на проблеми забруднення та впровадження заходів щодо покращення екологічної ситуації	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			4.3.3.4. Створення геопорталу для відображення даних щодо офіційних забруднювачів – інтеграція інформації про основні джерела забруднення на карті громади	Департамент інфраструктури та благоустрою	2027
			4.3.3.5. Підтримка Рівненської громади у створенні місцевих фінансових інструментів для підтримки сталих енергетичних і кліматичних рішень у рамках проєкту «Посилення кліматичних дій в українських громадах»	Департамент економічного розвитку, ГО «Екоклуб» (за згодою)	2026–2027

		4.3.4. Розвиток сонячної енергетики	4.3.4.1. Встановлення сонячних електростанцій на дахах комунальних закладів з системами накопичення енергії та інтелектуального управління	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.4.2. Надання консультацій приватним підприємствам, населенню щодо встановлення фотовольтаїчного обладнання	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.3.5. Використання теплових насосів для опалення та гарячого водопостачання	4.3.5.1. Встановлення теплових насосів у закладах охорони здоров'я з можливістю використання для опалення та кондиціонування	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.5.2. Впровадження гібридних систем теплопостачання з використанням теплових насосів та сонячних електростанцій	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.3.6. Електрифікація громадського транспорту	4.3.6.1. Оновлення парку громадського транспорту через закупівлю нових тролейбусів та електробусів	Департамент економічного розвитку	2025–2027
			4.3.6.2. Створення мережі зарядних станцій для електротранспорту з використанням smart-технологій управління	Департамент економічного розвитку	2025–2027
		4.3.7. Розвиток велосипедної інфраструктури	4.3.7.1. Будівництво мережі велосипедних доріжок з освітленням на сонячних батареях	Департамент економічного розвитку	2025–2027
5. Рівненська громада –	5.1. Розвиток безпечного середовища	5.1.1. Запобігання наслідкам,	5.1.1.1. Поширення інформації про «безпечні островці» (кнопки виклику ДСО) та створення нових точок	Відділ з питань надзвичайних ситуацій	2025–2026

безпечна тилова громада		пов'язаним із викликами війни	безпеки для зручності та оперативного реагування на надзвичайні ситуації		
			5.1.1.2. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт укріплень і сховищ в громаді з урахуванням адаптації їх для потреб маломобільних категорій населення	Балансоутримувачі приміщень, Управління капітального будівництва, Управління комунальною власністю	2025–2027
			5.1.1.3. Створення онлайн-платформ для оперативної взаємодії з громадою (сайти, чати та групи служби 1553)	Відділ комунікації та зв'язків із громадськістю	2025
			5.1.1.4. Створення центрів ментального здоров'я та життєстійкості для підтримки психологічного стану громади та підвищення рівня соціальної згуртованості	Управління охорони здоров'я, Департамент соціальної політики	2025–2026
			5.1.1.5. Забезпечення системного захисту безпеки інформації в органах місцевого самоврядування та інших закладах громади для попередження кіберзагроз та підвищення рівня цифрової безпеки	Виконавчі органи Рівненської міської ради, комунальні підприємства, установи та заклади	2025–2027
			5.1.1.6. Створення екосистеми «розумних укріплень», включаючи впровадження пілотних проєктів для підвищення ефективності захисту населення в надзвичайних ситуаціях	Балансоутримувачі приміщень	2025–2027

			5.1.1.7. Розширення та модернізація системи оповіщення про надзвичайні ситуації, зокрема встановлення динаміків для голосових повідомлень та інших способів доступних для широких верств населення	Відділ з питань надзвичайних ситуацій	2025–2026
			5.1.1.8. Будівництво та реконструкція інфраструктури з урахуванням заходів безпеки, включаючи нові стандарти для забезпечення безпеки під час війни чи стихійних лих	Департамент інфраструктури та благоустрою, Управління капітального будівництва	2025–2027
		5.1.2. Посилення безпеки у міському просторі	5.1.2.1. Розбудова комплексної системи відеоспостереження та відеоаналітики Рівненської міської територіальної громади, як інструмента безпеки	Департамент муніципальної варти	2026
			5.1.2.2. Розширення мережі вуличного освітлення та освітлення піших переходів громади	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			5.1.2.3. Актуалізація правил утримання домашніх тварин	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025
			5.1.2.4. Модернізація та підтримка центру адопції для безпритульних тварин, проведення заходів зі стерилізації та чіпування безпритульних тварин	Департамент інфраструктури та благоустрою	2026
			5.1.2.5. Проведення аудиту безпеки дорожнього руху та здійснення належних заходів щодо безпеки для водіїв	Департамент муніципальної варти. Департамент	2025–2026

			та пішоходів на аварійно-небезпечних ділянках на території громади	інфраструктури та благоустрою. ГУ Національної поліції в Рівненській області, (за згодою), Комунальне рівненське шляхово-експлуатаційне управління	
			5.1.2.6. Розробка та реалізація заходів щодо протидії домашньому насильству у співпраці з правоохоронними органами та громадськими організаціями	Департамент соціальної політики, Управління освіти, Служба у справах дітей, Управління у справах молоді та спорту, Департамент соціальної політики	2025–2027
			5.1.2.7. Розширення мережі спеціалізованих закладів для надання послуг постраждалим від домашнього насильства	Департамент соціальної політики	2026–2027
			5.1.2.8. Сприяння органам державної влади у створенні Центру безпеки громадян у с. Квасилів	Відділ з питань надзвичайних ситуацій	2025–2027

			5.1.2.9. Проведення регулярних навчань дітей та молоді правилам поведінки на дорогах і вулицях, а також інших правил безпеки (мінна безпека, безпека поведіння «на воді», сексуальна безпека, інформаційна тощо), правил першої медичної допомоги, першої психологічної допомоги та ін.	Управління освіти, Служба у справах дітей, Управління у справах молоді та спорту, Відділ з питань надзвичайних ситуацій	2025–2027
			5.1.2.10. Формування культури безпечного керування транспортними засобами, в тому числі електросамокатами, велосипедами	Управління освіти, Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
		5.1.3. Розвиток сучасної системи національно-патріотичного виховання та підготовка громадян, дітей і дорослих, до національного спротиву	5.1.3.1. Упровадження курсу з тактичної медицини як обов’язкового елементу навчальної програми в закладах загальної середньої освіти для підготовки учасників освітнього процесу до дій у надзвичайних ситуаціях	Управління освіти	2026
			5.1.3.2. Створення тирів для проведення занять з тактичної та цивільної оборони, навчання стрільбі та підвищення рівня фізичної підготовки учнів та дорослих	Управління освіти, Управління у справах молоді та спорту, Відділ з питань надзвичайних ситуацій	2026
			5.1.3.3. Проведення зустрічей та уроків мужності за участю Захисників та Захисниць України, волонтерів,	Управління освіти, Департамент соціальної	2025–2027

			членів громадських організацій, ветеранів для здобувачів освіти	політики, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	
			5.1.3.4. Декомунізація рекреаційної зони «Пагорб слави» та оновлення простору, перетворення його на символ національної гідності та пам'ятки, що відповідає сучасним потребам	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
5.2. Створення умов для згуртованості та комфортного проживання жителів громади	5.2.1. Сприяння військовослужбовцям, ветеранам та їх сім'ям	5.2.1.1. Залучення військових до участі в громадських заходах для зміцнення зв'язків між військовими та цивільними	Департамент соціальної політики, Відділ комунікацій та зв'язків з громадськістю, Виконавчі органи Рівненської міської ради	2025–2027	
		5.2.1.2. Розробка навчальних програм щодо підтримки ветеранів та їх родин для адаптації та соціалізації	Департамент соціальної політики	2025	
		5.2.1.3. Здійснення заходів підтримки фахівців із супроводу ветеранів війни для забезпечення інституту помічника ветерана в системі переходу від військової служби до цивільного життя	Департамент соціальної політики	2025–2027	
		5.2.1.4. Надання психологічної і соціальної підтримки та реабілітаційних послуг ветеранам та їх родинам	Департамент соціальної політики,	2025–2026	

				Управління охорони здоров'я	
			5.2.1.5. Удосконалення програм підтримки ветеранів і їхніх сімей, впровадження ініціатив громадськості	Департамент соціальної політики	2025
			5.2.1.6. Популяризація механізмів отримання фінансової підтримки ветеранів та їх сімей через грантові програми для створення власного бізнесу або розвитку підприємництва	Департамент економічного розвитку, Департамент соціальної політики, Рівненська філія Рівненського обласного центру зайнятості (за згодою), Рівненська філія Рівненського обласного центру зайнятості (за згодою)	2025–2027
			5.2.1.7. Популяризація механізмів отримання грантів на здобуття освіти ветеранами для опанування нових професій та адаптації до цивільного життя	Департамент соціальної політики, Департамент економічного розвитку, Рівненська філія	2025–2027

				Рівненського обласного центру зайнятості (за згодою)	
			5.2.1.8. Застосування методів зоотерапії (іпотерапія, каністеропія, фелінотерапія, апітерапія) для Захисників і Захисниць України та членів їх родин	Департамент соціальної політики, КСК «Фавор» (за згодою), громадські організації (за згодою), благодійні фонди (за згодою)	2025–2027
			5.2.1.9. Здійснення заходів підтримки дітей військовослужбовців та Захисників і Захисниць України (соціальний супровід, пільгове харчування, оздоровчі заходи)	Департамент соціальної політики, Управління освіти	2025–2027
			5.2.1.10. Розширення можливостей для надання реабілітаційних, абілітаційних послуг, заняття адаптивними видами спорту для ветеранів та членів їх сімей	Департамент соціальної політики, Управління охорони здоров'я, Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			5.2.1.11. Залучення ветеранів до навчальних міжнародних програм для ветеранів для перекваліфікації та підготовки фахівців у галузі альтернативної енергетики	Департамент економічного розвитку,	2025–2027

				Департамент соціальної політики	
		5.2.2. Створення комфортних умов для народження та виховання дітей у громаді, підтримка сімей	5.2.2.1. Підтримка ініціатив учнівського самоврядування з метою залучення дітей до прийняття важливих для громади рішень	Управління освіти	2025–2027
			5.2.2.2. Розвиток ігрових та спортивних майданчиків: облаштування безпечних, сучасних ігрових зон для дітей в кожному мікрорайоні, а також зон для активного відпочинку та спорту	Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			5.2.2.3. Покращення доступності комунальних закладів для маломобільних категорій населення (створення пандусів, ліфтів, зручних тротуарів і паркувальних місць біля установ, що опікуються дітьми)	Департамент інфраструктури та благоустрою	2025–2027
			5.2.2.4. Збільшення кількості туристичних, культурних та рекреаційних об'єктів, які цікаві для дітей та облаштовані для відвідувачів із дітьми	Управління культури і туризму	2025–2027
			5.2.2.5. Співпраця із закладами ресторанного господарства та готелями щодо створення умов для відвідувачів із дітьми (дитячі куточки, дитяче меню тощо)	Управління у справах молоді та спорту, Департамент економічного розвитку	2025–2027
			5.2.2.6. Інформування щодо психологічної підтримки молодих батьків, надання консультацій для збереження емоційного благополуччя, в тому числі у співпраці із громадськими організаціями	Управління охорони здоров'я, Відділ комунікації та зв'язків із громадськістю	2026–2027

			5.2.2.7. Забезпечення умов для навчання і розвитку дітей з інвалідністю та доступу до корекційних і реабілітаційних послуг	Департамент соціальної політики, Управління освіти	2025–2027
			5.2.2.8. Сприяння підвищенню кваліфікації фахівців, впровадження інноваційних методологій, модернізація підходів роботи з дітьми, які опинились у складних життєвих обставинах	Департамент соціальної політики	2025–2027
			5.2.2.9. Впровадження гендерно-чутливого бюджетування	Головні розпорядники бюджетних коштів	2025–2027
		5.2.3. Впровадження інклюзивного підходу до планування міської інфраструктури	5.2.3.1. Реалізація Стратегії зі створення безбар'єрного простору Рівненської міської територіальної громади до 2030 року	Виконавчі органи Рівненської міської ради, комунальні підприємства, установи та заклади	2025–2027
			5.2.3.2. Поступовий перехід до закупівлі транспорту, який адаптований для людей з порушеннями функціонування	Департамент інфраструктури і благоустрою	2025–2027
			5.2.3.3. Інтеграція заходів зі створення безбар'єрного простору у Рівненській МТГ у кожен стратегічний напрям	Виконавчі органи Рівненської міської ради, комунальні підприємства, установи та заклади	2025–2027

			5.2.3.4. Пристосування об'єктів фізичного оточення (громадського та побутового призначення) до сучасних/актуальних норм і стандартів безбар'єрності	Департамент соціальної політики, Департамент інфраструктури і благоустрою, Департамент економічного розвитку	2025–2027
5.3. Розвиток Рівненської громади як передового центру освітніх, спортивних та соціальних послуг	5.3.1. Запровадження інноваційних підходів у освітній сфері	5.3.1.1. Цифровізація та впровадження нових можливостей для комунікації між учасниками освітнього процесу	Управління освіти	2025–2027	
		5.3.1.2. Створення мережі ліцеїв, що забезпечують здобуття профільної середньої освіти за академічним та/ або професійним спрямуванням	Управління освіти	2025–2027	
		5.3.1.3. Організація загальноміського заходу «RivneEdspace», спрямованого на презентацію та популяризацію сучасних методик, технологій та інноваційних практик у сфері освіти	Управління освіти, КУ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»	2025–2027	
		5.3.1.4. Запровадження програми «Школа менторства» для залучення зовнішніх експертів і фахівців в освітній процес	Управління освіти, КУ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»	2027	

			5.3.1.5. Забезпечення професійного і особистісного розвитку педагогічних працівників через реалізацію траєкторій професійного розвитку	Управління освіти, КУ «Центр професійного розвитку педагогічних працівників», Відокремлений осередок ВГО «Асоціація працівників дошкільної освіти в Рівненській області (за згодою)	2025–2027
			5.3.1.6. Реалізація загальноміського профорієнтаційного проєкту «Трафік можливостей» для старшокласників з метою професійного самовизначення	Управління освіти, Рівненський міський Палац дітей та молоді, міський Центр зайнятості (за згодою)	2026
			5.3.1.7. Створення хобі-хабу в селищі Квасилів, де молодь та діти зможуть розвивати свої навички, творчий потенціал та залучатися до нових креативних ідей	Управління у справах молоді та спорту, КЗ «Підліткові клуби за місцем проживання» Рівненської міської ради	2027

			5.3.1.8. Пілотування проєкту «Створення та управління роботизованими засобами» у закладах освіти громади	Управління освіти	2026
		5.3.2. Розвиток аматорського спорту та спорту вищих досягнень, враховуючи інклюзивний підхід	5.3.2.1. Створення осередків для заняття осіб літнього віку спортом та фізичними активностями	Департамент соціальної політики, Управління у справах молоді та спорту, Молодіжна рада при Рівненській міській раді	2026–2027
			5.3.2.2. Створення центру фізкультурно-спортивної реабілітації для ветеранів війни	Управління у справах молоді та спорту	2025
			5.3.2.3. Популяризація здорового способу життя через збільшення охоплення дітей спортивними гуртками	Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			5.3.2.4. Розвиток кадрового потенціалу у сфері реабілітації та спорту для підвищення кваліфікації фахівців	Управління охорони здоров'я, Управління у справах молоді та спорту	2025–2026
			5.3.2.5. Модернізація спортивної інфраструктури відповідно до міжнародних стандартів для проведення міжнародних змагань	Управління у справах молоді та спорту	2026–2027

			5.3.2.6. Створення міської програми підтримки аматорського спорту та розвитку спортивних клубів	Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			5.3.2.7. Розвиток картингу та аматорського спідвею	Управління у справах молоді та спорту, КЗ «Рівненський міський спортивно-технічний клуб» Рівненської міської ради, ГО «Клуб вболівальників Рівненського спідвею» (за згодою)	2026–2027
			5.3.2.8. Підтримка адаптивних видів спорту	Управління у справах молоді та спорту, КЗ «РМЦФЗН «Спорт для всіх» (за згодою), ГО Рівненський міський фізкультурно-спортивний клуб інвалідів з порушенням опорно-рухового апарату «Геракл» (за згодою)	2025–2027

			5.3.2.9. Створення академії спідвею в Рівному із залученням міжнародного досвіду та грантового фінансування	Управління у справах молоді та спорту, КЗ «Рівненський міський спортивно-технічний клуб» Рівненської міської ради, ГО «Клуб вболівальників Рівненського спідвею» (за згодою)	2026–2027
			5.3.2.10. Створення Алеї рівненського спідвею та музею технічних видів спорту Рівного на відкритому повітрі	Управління у справах молоді та спорту, КЗ «Рівненський міський спортивно-технічний клуб» Рівненської міської ради, ГО «Клуб вболівальників Рівненського спідвею» (за згодою)	2026–2027
			5.3.2.11. Підвищення туристичного потенціалу Рівного через спортивні заходи та популяризацію спортивної спадщини міста	Управління у справах молоді та спорту	2025–2027
			5.3.2.12. Завершення реконструкції стадіону «Авангард» та розвиток стадіону як	Управління у справах молоді та	2025–2027

			мультиспортивного осередку фізичної культури та спорту	спорту, Управління капітального будівництва	
		5.3.3. Розширення можливостей щодо отримання якісних соціальних послуг	5.3.3.1. Залучати до надання соціальних послуг (догляд стаціонарний, підтримане проживання, паліативний/хоспісний догляд) надавачів соціальних послуг недержавного сектору або надавати фінансову підтримку надавачам соціальних послуг для забезпечення надання соціальних послуг мешканцям Рівненської міської територіальної громади	Департамент соціальної політики	2026–2027
			5.3.3.2. Впровадження нових методів і практик в роботі Рівненського міського центру комплексної реабілітації осіб і дітей з інвалідністю з порушенням опорно-рухового апарату «Крок», оновлення спектру надання послуг, удосконалення реабілітаційного процесу для сприяння адаптації і соціалізації з осіб і дітей з інвалідністю	Департамент соціальної політики	2025
			5.3.3.3. Удосконалення системи інформування жителів громади про доступні соціальні послуги (розробка і виготовлення інформаційних матеріалів, банерів, брошур, буклетів, флаєрів, роздаткових матеріалів, медіа-підтримка)	Департамент соціальної політики	2025–2026
			5.3.3.4. Застосування мультидисциплінарного підходу в наданні соціальних послуг	Департамент соціальної політики	2025–2027

Додаток 2. Ключові індикативні показники досягнення цілей та виконання завдань Стратегії розвитку Рівненської громади до 2028 року

Код індикатора	Назва індикатора	Одиниця виміру	Джерело показників динамічних індикаторів
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ № 1. ГРОМАДА СПІВПРАЦІ ТА ВЗАЄМОДІЇ			
КІП-01	Рівень взаємодії та співпраці	%	Зведений за ОЦ-1
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 1.1. Формування основ майбутньої Рівненської агломерації			
КІП-011	Рівень формування основ агломерації	%	Зведений по ОЦ-1.1
КІП-01101	Природний приріст населення	осіб	Дані служби статистики
КІП-01102	Кількість діючих ОСББ на території громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-01103	Кількість житлових будинків на території громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-01104	Прийнято в експлуатацію житла, за рахунок усіх джерел фінансування	тис. м ²	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 1.2. Залучення жителів Рівненської громади та населених пунктів навколишніх громад до консультацій та проєктів розвитку територій на взаємовигідній основі			
КІП-012	Рівень залученості жителів до розвитку громади	%	Зведений по ОЦ-1.2

КІП-01201	Кількість діючих ОСН на території громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-01202	Кількість підписників на канали комунікації Рівненської міської ради (за видами) за рік	осіб	Дані виконавчих органів
КІП-01203	Кількість наборів відкритих даних, які розміщуються у публічному доступі та регулярно оновлюються	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-01204	Кількість благодійних організацій, які зареєстровані на території громади	одиниць	Профільне міністерство
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 1.3. Якісне забезпечення виконання адміністративних функцій центру Рівненської області з належною інфраструктурою, комфортною для жителів Рівненської громади			
КІП-013	Рівень належності надання адміністративних послуг	%	Зведений по ОЦ-1.3
КІП-01301	Кількість бюджетних інвестицій на закупівлю нової техніки для комунальних підприємств	тис. грн	Дані виконавчих органів
КІП-01302	Кількість офіційних звернень жителів громади до органів місцевого самоврядування, поданих через електронні сервіси	одиниць	Дані виконавчих органів
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ № 2. ГРОМАДА ІДЕЙ ТА ІНВЕСТИЦІЙ			
КІП-02	Рівень сталого розвитку громади	%	Зведений за ОЦ-2
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 2.1. Заохочення жителів громади до започаткування власної справи			
КІП-021	Рівень започаткування власної справи	%	Зведений по ОЦ-2.1
КІП-02101	Кількість новозареєстрованих на території Рівненської міської територіальної громади фізичних осіб-підприємців за рік	осіб	Дані виконавчих органів/ Економічний профайл громади

КІП-02102	Кількість новостворених юридичних осіб за рік	одиниць	Дані виконавчих органів/ Економічний профайл громади
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 2.2. Підтримка та розвиток підприємництва Рівненської громади			
КІП-022	Рівень розвитку підприємництва	%	Зведений по ОЦ-2.2
КІП-02201	Експорт товарів, всього за рік	тис. дол. США	Дані виконавчих органів/ служби статистики
КІП-02202	Сума надходжень від податку за ПДФО	тис. грн	Дані виконавчих органів/податкової служби
КІП-02203	Видатки місцевого бюджету на підтримку підприємництва	тис. грн	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 2.3. Розвиток економічних кластерів			
КІП-023	Рівень розвитку економічних кластерів	%	Зведений по ОЦ-2.3
КІП-02301	Кількість активних економічних кластерів в громаді	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-02302	Кількість суб'єктів підприємницької діяльності за видами економічної діяльності	одиниць	Дані служби статистики
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ № 3. ГРОМАДА НА ПЕРЕХРЕСТІ ШЛЯХІВ			
КІП-03	Рівень розвитку сфери туризму	%	Зведений за ОЦ-3

ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 3.1. Підтримка ініціатив щодо створення та розвитку туристично привабливих локацій Рівненської громади та їх просування на всеукраїнському рівні			
КІП-031	Рівень туристичної привабливості	%	Зведений по ОЦ-3.1
КІП-03101	Кількість готелів та аналогічних засобів розміщування	одиниць	Дані виконавчих органів/ служби статистики
КІП-03102	Доходи від туристичного збору	тис. грн	Дані виконавчих органів/ податкової служби
КІП-03103	Місткість готелів та аналогічних засобів розміщування	місць	Дані виконавчих органів/служби статистики
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 3.2. Розвиток гостьового потенціалу Рівненської громади			
КІП-032	Рівень розвитку гостьового потенціалу	%	Зведений по ОЦ-3.2
КІП-03201	Кількість пам'яток історії на території громади	одиниць	Дані виконавчих органів/служби статистики
КІП-03202	Кількість проєктів міжнародної культурної співпраці за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-03203	Кількість відвідувачів зоопарку за рік	осіб	Дані виконавчих органів/ служби статистики
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 3.3. Розвиток інфраструктури для проїжджаючих туристів через Рівненську громаду автомобільним та автобусним транспортом			

КІП-033	Рівень розвитку туристичної інфраструктури	%	Зведений по ОЦ-3.3
КІП-03301	Кількість розроблених туристичних маршрутів	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-03302	Кількість відвідувань музеїв за рік	тис.одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-03303	Видатки місцевого бюджету на ремонтно-реставраційні роботи на пам'ятках культурної спадщини	тис. грн	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 3.4. Розвиток логістичної інфраструктури			
КІП-034	Рівень розвитку логістичної інфраструктури	%	Зведений по ОЦ-3.4
КІП-03401	Середній час на реалізацію транспортної логістики Рівне-Устилуг, за видами транспорту	годин	Дані виконавчих органів
КІП-03402	Середня тривалість очікування громадського транспорту у межах громади	хвилин	Дані виконавчих органів
КІП-03403	Загальна кількість автобусних маршрутів у межах громади	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-03404	Загальний обсяг перевезення пасажирів усіма видами транспорту за рік	тис.осіб	Дані виконавчих органів/служби статистики
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ № 4. РІВНЕ – ДРАЙВЕР ЗЕЛЕНИХ ІНІЦІАТИВ			
КІП-04	Рівень зеленої економіки	%	Зведений за ОЦ-4
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 4.1. Декарбонізація Рівненської громади та підтримка зелених ініціатив			

КІП-041	Рівень декарбонізації	%	Зведений по ОЦ-4.1
КІП-04101	Середній індекс якості повітря (AQI) за рік	індекс	станції SaveEcoBot
КІП-04102	Кількість чинних постів моніторингу якості атмосферного повітря	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-04103	Кількість комунальних підприємств/установ, які здійснюють заходи із енергомоніторингу	одиниць	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 4.2. Громада впроваджує системні рішення з енергоефективності та адаптації до зміни клімату			
КІП-042	Рівень екосвідомості жителів громади	%	Зведений по ОЦ-4.2
КІП-04201	Рівень оснащення квартир лічильниками - холодної - гарячої води	% %	Дані виконавчих органів
КІП-04202	Кількість будинків, які мають лічильники теплової енергії	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-04203	Кількість об'єктів житлового фонду, які взяли участь у муніципальних програмах енергоефективності	одиниць	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 4.3. Впровадження відновлювальних джерел енергії та енергоефективних заходів			
КІП-043	Рівень енергоефективності громади	%	Зведений по ОЦ-4.3
КІП-04301	Кількість освітлених вулиць в громаді за допомогою енергозберігаючих технологій	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-04302	Кількість будівель комунальних закладів, в яких впроваджені відновлювані джерела енергії	одиниць	Дані виконавчих органів

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ № 5. ГРОМАДА – БЕЗПЕЧНА ТИЛОВА ГРОМАДА			
КІП-05	Рівень якості життя	%	Зведений за ОЦ-5
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 5.1. Розвиток безпечного середовища			
КІП-051	Рівень безпеки	%	Зведений по ОЦ-5.1
КІП-05101	Кількість проведених стерилізацій безпритульних тварин КТП 1728	одиниць	Дані виконавчих органів/КТП 1728
КІП-05102	Кількість встановлення додаткових камер відеоспостереження на території Рівненської МТГ	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-05103	Частка закладів освіти, охоплена безпековими програмами: відеоспостереження/інші	одиниць	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 5.2. Створення умов для згуртованості та комфортного проживання жителів громади			
КІП-052	Рівень комфорту	%	Зведений по ОЦ-5.2
КІП-05201	Кількість проєктів з безбар'єрності публічних просторів, втілених в громаді за рік	одиниць	Дані виконавчих органів
КІП-05202	Видатки місцевого бюджету на соціальні програми, спрямовані на підтримку соціально вразливих категорій жителів громади	тис. грн	Дані виконавчих органів
КІП-05205	Рівень охоплення дітей дошкільного віку комунальними дошкільними закладами	%	Дані виконавчих органів
ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ № 5.3. Розвиток Рівненської громади як центру освітніх, спортивних та соціальних послуг			

КІП-053	Рівень розвитку та надання ключових послуг (освітніх, спортивних та соціальних)	%	Зведений по ОЦ-5.3
КІП-05301	Кількість випусників загальноосвітніх навчальних закладів I-III ступенів	осіб	Дані закладів вищої освіти
КІП-05302	Кількість дітей, які відвідують заклади дошкільної освіти міського підпорядкування	осіб	Дані виконавчих органів
КІП-05303	Сума видатків бюджету на фізичну культуру і спорт	тис. грн	Дані виконавчих органів
КІП-05304	Кількість надавачів реабілітаційних і соціальних (державного і недержавного сектору)	одиниць	Дані виконавчих органів