



**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ МІСТА
БІЛГОРОД-ДНІСТРОВСЬКИЙ
ДО 2028 РОКУ**

Шановні земляки!

Наш Білгород-Дністровський – це самобутнє місто з величезним економічним та соціально-культурним потенціалом стабільного зростання добробуту громади. Наше найдавніше у світі місто має, і переконана, матиме, всі необхідні умови для того, щоб стати конкурентоспроможним діловим містом, культурним центром Бессарабського краю, комфортним для проживання та привабливим для туристів.



Для формування ідентичного міського середовища активних, впевнених в майбутньому людей, які відчувають себе сильною, згуртованою, самодостатньою громадою, необхідні ефективні управлінські рішення, чітка і продумана політика сталого розвитку. Тому, поряд з вирішенням поточних питань, міська влада активно займається стратегічним плануванням.

Стратегія розвитку міста Білгород-Дністровський, що визначатиме його конкретні кроки у майбутнє, розроблена Робочою групою, до складу якої увійшли професіонали у своїх галузях. До розробки стратегічних пріоритетів розвитку на основі проектного підходу залучено інтелектуально-творчий потенціал територіальної громади та експертів.

Стратегія – інструмент управління соціально-економічним розвитком міста на найближчі 10 років. Вона повинна забезпечити імпульс для нового етапу розвитку Білгород-Дністровського в ході якого наше місто, зберігши свою самобутність та архітектуру, матиме кращий вигляд, забезпечить своїм мешканцям високий життєвий рівень і комфортні умови проживання.

Успіх Стратегії багато в чому залежить від того, наскільки дієвим виявиться механізм, що забезпечує баланс інтересів і скоординованість дій міської влади, бізнес-структур і городян. Тому в самому документі прописаний чіткий механізм його реалізації, який суттєво полегшить конструктивну співпрацю. Кожен мешканець міста, кожне підприємство може запропонувати проект, який буде розглянутий, і у разі схвалення, включений до портфелю проектів Стратегії.

Дякуємо кожному, хто долучився до роботи у складі Робочої групи, брав участь у засіданнях фокусних груп, знайшов час зробити внесок у майбутнє міста.

Стратегія – це живий, відкритий документ, який не може бути написаний раз і назавжди.
МИ ВІДКРИТІ ДО СПІВПРАЦІ ТА НОВИХ ІДЕЙ.

З повагою
Міський голова
Алла Гінак



Вступ	4
• Бачення та місія міста.....	5
• Стратегічні пріоритети та цілі розвитку міста до 2028 року.....	6
Стратегічні пріоритети	
• Стратегічний пріоритет А «Зростання соціального капіталу».....	8
• Стратегічний пріоритет В «Благоустрій та просторовий розвиток міста».....	14
• Стратегічний пріоритет С «Економічне зростання за інтенсивним типом».....	20
• Стратегічний пріоритет D «Відродження культурної спадщини та розвиток туризму».....	26
Програма реалізації Стратегії	
• Підхід до реалізації Стратегії.....	33
• Подальша робота з визначеними пріоритетами.....	34
• Джерела фінансування.....	35
• Політика «захисту економічних інтересів».....	36
• Система міського управління.....	37
• Оцінка прогресу в реалізації Стратегії.....	38
• Зв'язок Стратегії з іншими програмними документами.....	39
• Етапи реалізації Стратегії.....	40
Методологія розробки Стратегії	
• Принципи та організація роботи над проектом Стратегії.....	42
• Методологія роботи над проектом Стратегії.....	43
Додатки	
• Заходи до завдань і складові проектів.....	45
• Показники результативності завдань і проектів.....	66
• Перелік скорочень.....	84

Стратегію розвитку міста Білгород-Дністровський до 2028 року розроблено на підставі Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про стимулювання розвитку регіонів», відповідно до постанов Кабінету Міністрів України від 06 серпня 2014 року № 385 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2020 року», від 31 травня 2017 року № 411 «Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2018-2020 роки», Стратегії сталого розвитку «Україна - 2020», схваленої Указом Президента від 12 січня 2015 р. №5/2015, Стратегії економічного та соціального розвитку Одеської області на період до 2020 року, затвердженої рішенням обласної ради від 21 грудня 2015 року.

8 листопада 2017 року розпорядженням міського голови виконавчого комітету Білгород-Дністровської міської ради № 261 «Про створення робочої групи з розробки концепції стратегічного плану розвитку міста Білгород-Дністровський до 2028 року» офіційно розпочато підготовку нового стратегічно-орієнтованого програмного документу з метою забезпечення розвитку міста Білгород-Дністровський як економічно самодостатньої адміністративно-територіальної одиниці зі стабільним добробутом населення, розвиненою соціальною інфраструктурою та комунальним сервісом, на підґрунті активності місцевих бізнес-ініціатив і залученні інвестицій в розвиток промисловості та туристичної індустрії. Для досягнення цієї мети перед містом постало завдання розроблення Стратегії розвитку та плану дій з її реалізації, який би відображав заплановані заходи та проекти щодо забезпечення сталого соціально-економічного та культурного розвитку Білгород-Дністровського.

Процес колективної роботи над Стратегічним планом різних груп заінтересованих сторін, у рамках робочої групи, дозволив залучити до розробки десятки організацій та активних людей міста із різних секторів суспільства, органів виконавчої влади, місцевого самоврядування, громадських організацій та бізнесу. Була організована робота з аналізу сучасного стану, тенденцій і проблем громади. З цією метою проведено статистичний аналіз соціально-економічного розвитку м. Білгород-Дністровський. Дані та першоджерела були надані відповідними службами та установами міста. Проведено анкетне опитування представників бізнесу та інститутів громадянського суспільства з метою отримання достовірної інформації про стан та проблеми, що впливають на комфортне проживання членів територіальної громади.

Стратегічний план розвитку міста Білгород-Дністровський до 2028 року було розроблено у співпраці з Одеським регіональним інститутом державного управління Національної академії державного управління при Президентові України відповідно до Договору № 15 від 21 березня 2018 року за активною участю усіх членів Робочої групи.

Стратегія розглядається як плановий документ найвищого рівня в місті, а отже, її реалізація вимагає зосередження відповідних ресурсів. Очікується, що зусилля владних структур, громадськості, наукових кіл будуть спрямовані на успішну реалізацію передбачених стратегією пріоритетів, проектів та заходів.

Реалізація Стратегії розвитку міста може бути успішною за умов:

- створення спеціального органу контролю та моніторингу, включення до його складу представників керівництва Білгород-Дністровської міської ради та її виконавчого комітету, представників бізнесу та громадськості;
- щоквартального моніторингу якості виконання завдань та заходів відповідно до стратегічних цілей та кожного пріоритету;
- корегування Стратегії кожного року після оцінки досягнутих результатів та аналізу необхідності внесення потрібних змін до документа.

Стратегічне бачення повинно відбивати ту унікальність міста, яка не може бути скопійована іншими територіями, і досягнення саме його дасть змогу бути конкурентоспроможним у майбутньому.

Стратегічне бачення (візія) – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення територіальної громади про те, як місто має виглядати в майбутньому. Візія відображає результат, якого громада прагне досягти в результаті реалізації стратегічного плану сталого розвитку. Вона спирається на основні характеристики розвитку міста у просторі й часі та стає головною ідеєю всього процесу стратегічного планування.



ВІЗІЯ: Білгород-Дністровський – це місто інтенсивного типу економічного зростання, комфортного і безпечного проживання населення, що ґрунтується на інноваціях, ефективному і заощадливому використанні ресурсів, стабільних джерелах наповнення місцевого бюджету та комплексному підході до збереження унікальної історико-архітектурно-культурної ідентичності міста і реалізації економічних інтересів сталого розвитку територіальної громади.

МІСІЯ: формування ідентичного міського середовища активних, впевнених в майбутньому людей, які відчують себе сильною, згуртованою, самодостатньою громадою з компетентним ефективним самоврядуванням, що здатні разом забезпечувати:



- відновлення економічного зростання промислового виробництва і сфери послуг;
- відродження історико-архітектурного, туристичного та інвестиційного потенціалу;
- розвиток малого та середнього підприємництва;
- захист та гармонізацію економічних інтересів сталого розвитку міста;
- створення сприятливих умов для життя і розвитку особистості, її соціальної захищеності.



РЕАЛІЗАЦІЯ МІСІЯ: місто Білгород-Дністровський – економічно самодостатня адміністративно-територіальна одиниця зі стабільним добробутом населення, розвинутою соціальною інфраструктурою та комунальним сервісом, на підґрунті активності місцевих бізнес-ініціатив і залученні інвестицій в розвиток промисловості та туристичної індустрії.

Стратегічне бачення має ширший часовий горизонт ніж стратегія. Так, Стратегічне бачення може формуватися на 20 років, а сама стратегія розроблятися лише на 10 років. Після завершення терміну її дії на основі аналізу досягнень і проблемних моментів її реалізації та вже сформованого Стратегічного бачення розроблятиметься нова стратегія. Такий підхід створює умови для спадковості програмних документів і забезпечення сталості стратегічних рішень.

БАЧЕННЯ МАЙБУТЬОГО СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ МІСТА

За результатами систематизації, узагальнення всієї наявної інформації про показники соціально-економічного і культурного розвитку та аналізу результатів соціологічного опитування заінтересованих сторін, було визначено об'єктивні показники сучасного стану та передумови розвитку, що дозволило робочій групі дійти консенсусу у визначенні стратегічних пріоритетних напрямів розвитку міста Білгород-Дністровський.

Для кожного з пріоритетів здійснено аналіз та структурування проблемного поля, обґрунтовано структуру стратегічних цілей та проведено SWOT-аналіз, визначено цілі, завдання, ключові проекти та заходи. Для кожного із структурних елементів пріоритетів (стратегічна мета, операційна мета, проект, завдання) розроблено показники виконання запланованого в рамках пріоритету. Для кожного пріоритету побудовано базовий календарний план виконання завдань / реалізації проектів та матриця розподілу відповідальності за реалізацію завдань.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ:

Білгород-Дністровський - це місто інтенсивного типу економічного зростання, комфортного і безпечного проживання населення, що ґрунтується на інноваціях, ефективному і заощадливому використанні ресурсів, стабільних джерелах наповнення місцевого бюджету та комплексному підході до збереження унікальної історико-архітектурно-культурної ідентичності міста і реалізації економічних інтересів сталого розвитку територіальної громади.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ А «Зростання соціального капіталу»

А.1. Створення ефективного, прозорого та відкритого міського врядування

А.2. Налагодження дієвої взаємодії органів місцевої влади, інститутів громадянського суспільства та підприємницьких структур на засадах партнерства

А.3. Сприяння розвитку громадянського суспільства

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ В «Благоустрій та просторовий розвиток міста»

В.1. Забезпечення сталого просторового розвитку міста

В.2. Модернізація та інноваційний розвиток міської інженерно-транспортної інфраструктури

В.3. Створення комфортних умов проживання, відпочинку та дозвілля

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ С «Економічне зростання за інтенсивним типом»

С.1. Відновлення економічного зростання промислового виробництва та сфери послуг

С.2. Залучення інвестицій та розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва

С.3. Захист економічних інтересів малого та середнього підприємництва

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ D «Відродження культурної спадщини та розвиток туризму»

D.1. Відродження культурно-історичної спадщини та збереження самобутності міста

D.2. Збереження міської ідентичності та формування символічного капіталу міста

D.3. Розвиток туристичного потенціалу

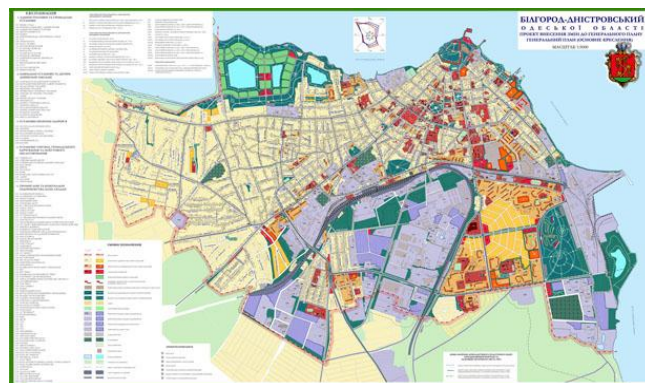
РЕАЛІЗАЦІЯ МІСІЇ:

Білгород-Дністровський – це економічно самодостатнє місто, зі стабільним добробутом населення, розвиненою соціальною інфраструктурою та комунальним сервісом, на підґрунті активності місцевих бізнес-ініціатив і залученні інвестицій в розвиток промисловості та туристичної індустрії.



**СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ А
«ЗРОСТАННЯ СОЦІАЛЬНОГО
КАПІТАЛУ»**

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ В
«БЛАГОУСТРІЙ ТА
ПРОСТОРОВИЙ РОЗВИТОК
МІСТА»**



СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ



**СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ С
«ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ
ЗА ІНТЕНСИВНИМ ТИПОМ»**



**СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ D
«ВІДРОДЖЕННЯ КУЛЬТУРНОЇ
СПАДЩИНИ ТА РОЗВИТОК
ТУРИЗМУ»**

