



**СТРАТЕГІЯ  
РОЗВИТКУ НОВОГРОДІВСЬКОЇ  
МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ  
НА 2022-2027 роки**

Стратегія розвитку Новогродівської міської територіальної громади розроблена за підтримки Програми «U-LEAD з Європою», що спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. U-LEAD сприяє прозорому, підзвітному та багаторівневому управлінню в Україні, яке відповідає на потреби громадян, та розширює можливості громад.

**ЗМІСТ**

|   |    |
|---|----|
| <b>ВСТУП</b> .....  | 6  |
| <b>РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА</b> .....   | 7  |
| 1. Історичний розвиток громади.....   | 7  |
| 2. Географічне розташування громади.....  | 8  |
| 3. Природно-ресурсний потенціал громади.....  | 11 |
| 4. Характеристика населення та трудових ресурсів.....   | 14 |
| 5. Інфраструктура.....  | 17 |
| 6. Містобудівна документація.....   | 25 |
| 7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку.....   | 25 |
| 8. Економічний розвиток.....  | 26 |
| 9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади.....  | 29 |
| 10. Органи управління громадою.....   | 31 |
| 11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань.....  | 32 |
| 12. Результати опитувань заінтересованих сторін.....  | 33 |
| <b>РОЗДІЛ 2. SWOT-аналіз</b> .....  | 37 |
| <b>РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b> .....   | 43 |
| <b>РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ</b> .....  | 45 |
| <b>РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ</b> .....  | 46 |
| Стратегічна ціль 1.....   | 50 |
| Стратегічна ціль 2.....   | 53 |
| Стратегічна ціль 3.....   | 57 |
| <b>РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ</b> .....                           | 64 |
| <b>ДОДАТОК 1. ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НОВОГРОДІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026–2027 РОКИ</b> | 69 |

**Перелік таблиць**

|               |   |    |
|---------------|---|----|
| Таблиця 1.1.  | Новгородівська МТГ: Адміністративно-територіальний поділ.....   | 9  |
| Таблиця 1.2.  | Структура земельного фонду Новгородівська МТГ в розрізі категорій земель.....   | 11 |
| Таблиця 1.3.  | Природні ресурси Новгородівської МТГ.....   | 13 |
| Таблиця 1.4.  | Чисельність населення Новгородівської МТГ (за даними ДМС).....  | 14 |
| Таблиця 1.5.  | Чисельність населення Новгородівської МТГ за населеними пунктами (2022–2026 роки), осіб.....  | 14 |
| Таблиця 1.6.  | Гендерна структура населення за 2026 рік (за даними ДМС).....   | 15 |
| Таблиця 1.7.  | Загальна чисельність ВПО, зареєстрованих у громаді.....   | 15 |
| Таблиця 1.8.  | Структура внутрішньо переміщених осіб.....  | 15 |
| Таблиця 1.9.  | Дошкільна освіта.....   | 17 |
| Таблиця 1.10. | Загальна середня та позашкільна освіта.....   | 17 |
| Таблиця 1.11. | Стан функціонування закладів освіти (станом на 01.01.2026).....   | 18 |
| Таблиця 1.12. | Кадровий потенціал закладів охорони здоров'я.....   | 19 |
| Таблиця 1.13. | Динаміка надання адміністративних послуг Новгородівською МТГ, од.....   | 20 |
| Таблиця 1.14. | Динаміка мережі закладів культури (2022–2026 роки).....   | 21 |
| Таблиця 1.15. | Динаміка доходів бюджету громади, тис. грн.....   | 29 |
| Таблиця 1.16. | Видатки бюджету громади, тис. грн.....  | 29 |
| Таблиця 1.17. | Основні показники фінансової спроможності.....  | 30 |
| Таблиця 1.18. | Найбільші платники податку на доходи фізичних осіб, тис.грн.....  | 30 |
| Таблиця 2.1.  | SWOT-аналіз Новгородівської міської територіальної громади.....   | 37 |
| Таблиця 5.1.  | Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Новгородівської міської територіальної громади.....   | 47 |
| Таблиця 5.2.  | Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою.....   | 50 |
| Таблиця 5.3.  | Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації.....   | 51 |
| Таблиця 5.4.  | Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 1.3. Безпека та цивільний захист населення.....  | 52 |
| Таблиця 5.5.  | Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення.....   | 54 |
| Таблиця 5.6.  | Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло).....   | 55 |
| Таблиця 5.7.  | 5.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.....   | 56 |
| Таблиця 5.8.  | Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва.....   | 57 |
| Таблиця 5.9.  | Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади.....   | 59 |
| Таблиця 5.10. | Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території.....  | 60 |
| Таблиця 5.11. | Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Новгородівської міської територіальної громади на 2022 -2027 роки Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки..... | 62 |

|               |  |    |
|---------------|--|----|
| Таблиця 5.12. | Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2022 -2027 роки Стратегії розвитку Донецької області на період до 2027 року..... | 63 |
| Таблиця 6.1.  | Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки.....   | 66 |

#### Перелік рисунків

|              |  |    |
|--------------|--|----|
| Рисунок 1.1. | Герб територіальної громади міста Новоградівка.....  | 8  |
| Рисунок 1.2. | Прапор територіальної громади міста Новоградівка.....  | 8  |
| Рисунок 1.3. | Розташування Новоградівської МТГ у Донецькій області.....  | 9  |
| Рисунок 1.4. | Картосхема Новоградівської МТГ у Донецькій області.....  | 10 |
| Рисунок 2.1. | Порівняльний аналіз зв'язків сильних сторін Новоградівської МТГ та можливостей її зовнішнього середовища (матриця «Порівняльні переваги»)..... | 40 |
| Рисунок 2.2. | Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін Новоградівської МТГ та можливостей її зовнішнього середовища (матриця «Виклики»).....              | 41 |
| Рисунок 2.3. | Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін Новоградівської МТГ та загроз її зовнішнього середовища (матриця «Ризики»).....                    | 42 |
| Рисунок 5.1. | Дерево цілей Новоградівської міської територіальної громади.....   | 46 |

## ВСТУП

Стратегія розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022–2027 роки була розроблена та затверджена з метою визначення пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку громади, підвищення якості життя населення та ефективного використання наявного ресурсного потенціалу.

Унаслідок повномасштабної збройної агресії Російської Федерації проти України соціально-економічні умови функціонування громади зазнали суттєвих змін. Територія Новогродівської міської територіальної громади є тимчасово окупованою, що призвело до вимушеного переміщення населення, втрати контролю над інфраструктурою, зупинки або руйнування підприємств, а також трансформації місцевої економіки та системи управління.

У зв'язку з цим положення чинної Стратегії частково втратили актуальність, що зумовило необхідність її оновлення та адаптації до нових реалій. Оновлена Стратегія спрямована на врахування викликів, пов'язаних із тимчасовою окупацією, підтримку мешканців, які перемістилися до інших регіонів України, збереження людського потенціалу та формування передумов для післявоєнного відновлення громади.

Оновлення Стратегії здійснювалося відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про правовий режим воєнного стану», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також Методичних рекомендацій, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265, з урахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки та Стратегії розвитку Донецької області на період до 2027 року.

Стратегія узгоджується з оновленою Стратегією розвитку Донецької області (2025), зокрема враховує її пріоритети щодо ефективного управління в умовах безпекових викликів, розвитку людського капіталу та стабілізації економіки як основи повоєнного відновлення, а також відповідає Державній стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки.

Методологічною основою є партисипативний та результатоорієнтований (RBM) підходи, що передбачають залучення заінтересованих сторін та визначення чітких цілей і показників їх досягнення.

Стратегія визначає оновлене бачення розвитку громади, стратегічні та операційні цілі, завдання та індикатори їх досягнення, орієнтовані на забезпечення стійкості громади та підготовку до її відновлення.

Особливістю Стратегії є поєднання двох взаємопов'язаних векторів розвитку:

- підтримка громади в умовах переміщення;
- підготовка до післявоєнного відновлення території громади.

Реалізація Стратегії передбачає консолідацію зусиль органів влади, бізнесу, громадянського суспільства та міжнародних партнерів і спрямована на залучення фінансових ресурсів, зокрема державної підтримки та міжнародної технічної допомоги.

Стратегія враховує принципи сталого розвитку, інклюзивності та гендерної рівності і орієнтована на досягнення Цілей сталого розвитку України до 2030 року.

Таким чином, Стратегія є інструментом забезпечення стійкості громади, збереження її людського потенціалу та формування основ для відновлення і подальшого розвитку.

## РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

### 1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ

Історія Новоградівської міської територіальної громади є поєднанням двох ключових ліній розвитку — аграрного освоєння степових територій у XVIII–XIX століттях та індустріального прориву XX століття, що згодом трансформувалася у досвід стійкості та адаптації до складних умов.

Попри те, що місто Новоградівка було засноване у 1939 році як центр вугледобувної промисловості, історичні корені громади сягають значно глибше. Більшість сільських населених пунктів сформувалися у процесі заселення територій колишньої Катеринославської губернії та тривалий час розвивалися як осередки традиційного сільського господарства, формуючи економічну основу та культурну ідентичність території.

До складу громади входять 14 населених пунктів, адміністративний центр — місто Новоградівка, а також сільські населені пункти: Миколаївка, Михайлівка, Галицинівка, Мемрик, Завітне, Калинове, Маринівка, Бажане, Орлівка, Птиче, Долинівка, Карлівка, Лісівка та селище Комишівка. Управління сільськими територіями здійснюється через 3 старостинські округи.

Фундамент індустріального розвитку громади було закладено у 1939 році, коли розпочалося будівництво шахти №1 «Новоградівська». У 1948 році було розпочато будівництво шахти №3 «Новоградівка», а згодом — шахти №2. До 1953 року всі три шахти були введені в експлуатацію, що забезпечило стрімкий розвиток населеного пункту як центру вугледобувної промисловості.

Паралельно із цим, у 1952 році, поблизу Новоградівки розпочалося будівництво однієї з найбільших шахт регіону — «Котляревська 1-2» (шахта «Росія»), що додатково посилило індустріальний потенціал території. Виникнувши як робітниче поселення, місто Новоградівка швидко розвивалося, формуючи трудову спільноту з високим рівнем професійної культури та виробничої дисципліни.

У XX столітті індустріалізація суттєво змінила структуру території, об'єднавши навколо міста мережу сільських населених пунктів та сформувавши поєднання аграрного і промислового типів розвитку.

Важливим етапом модернізації стало впровадження у 2007 році нових підходів до управління житлово-комунальним господарством: у місті Новоградівка весь житловий фонд було передано в управління об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків, що стало одним із перших прикладів такого підходу в Україні.

Новітній етап розвитку громади розпочався у 2014 році та характеризується функціонуванням в умовах безпекових викликів. У 2020 році в межах адміністративно-територіальної реформи було утворено Новоградівську міську територіальну громаду, що об'єднала місто з навколишніми сільськими територіями та створила передумови для комплексного розвитку і диверсифікації економіки.

Період після 2022 року став найбільш складним етапом в історії громади, пов'язаним із наслідками повномасштабного вторгнення російської федерації. Вимушене переміщення населення, руйнування інфраструктури та зниження економічної активності суттєво вплинули на функціонування території.

З 2024 року територія Новоградівської міської територіальної громади перебуває в умовах тимчасової окупації, що суттєво ускладнює процеси управління, відновлення та

соціально-економічного розвитку. Органи місцевого самоврядування продовжують здійснювати свої повноваження в умовах релокації, забезпечуючи підтримку мешканців громади.

Водночас історичний досвід — від аграрного освоєння до індустріального розвитку і подолання криз — формує основу для подальшого відновлення громади. Сьогодні ключовим ресурсом Новоградівської громади є її здатність до адаптації, консолідації та відновлення в умовах глибоких трансформацій.

Важливим елементом локальної ідентичності громади є її символіка — герб і прапор.

Герб міста Новоградівка має вигляд щита, розділеного виліпідібно на три частини — лазурову, смарагдову та чорну, що символізують природні багатства території. У центральній частині зображено срібну шестерню як символ промислового розвитку громади, з якої постає золота шахтарська лампа (коногонка), що уособлює вугледобувну галузь як основу економіки території. Від лампи виходить золоте сяйво, яке переходить у промені сонця, символізуючи світло, енергію та розвиток. Щит увінчаний срібною міською короною та обрамлений квітучими гілками каштана, перевитими лазуровою стрічкою з написом «Новоградівка». Квітучий каштан символізує розвиток громади, її потенціал та прагнення до відновлення.



*Рисунок. 1.1. Герб територіальної громади міста Новоградівка*

Прапор громади являє собою прямокутне полотнище із співвідношенням сторін 2:3, розділене виліпідібно на три частини — блакитну, жовту та зелену. У блакитній частині розміщено елемент сонячного диска. Кольорове рішення та символіка прапора відповідають гербу громади та відображають її природний, економічний та соціальний потенціал.



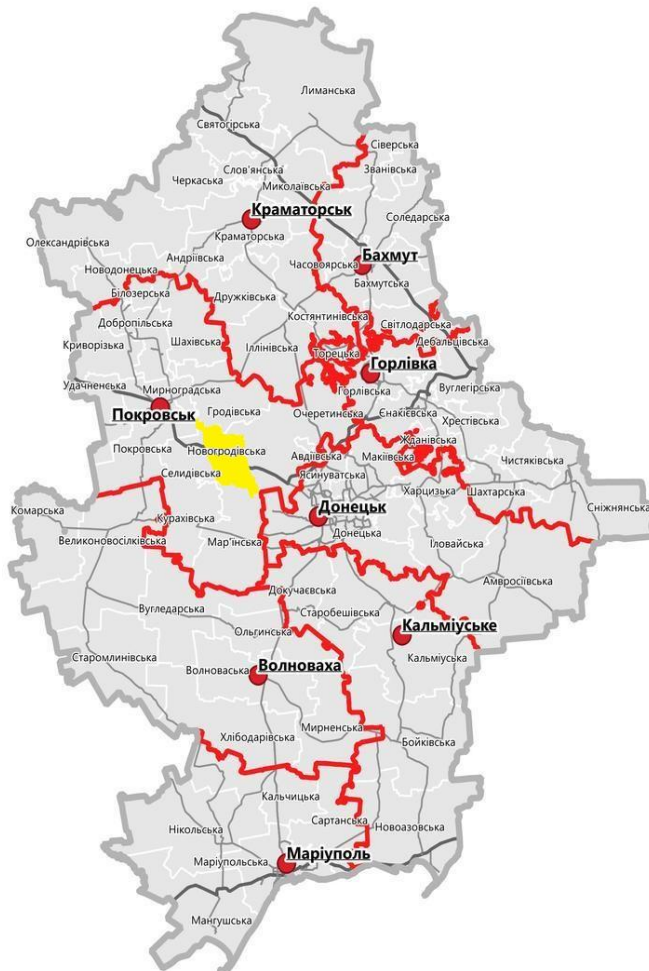
*Рисунок. 1.2. Прапор територіальної громади міста Новоградівка*

## **Висновки:**

1. Новогродівська міська територіальна громада сформувалася як індустріально орієнтована територія з поєднанням аграрної та промислової спеціалізації, що визначило її економічний розвиток і залежність від вугледобувної галузі.
2. Повномасштабна збройна агресія Російської Федерації та тимчасова окупація спричинили значні втрати, водночас громада зберігає потенціал для відновлення, зокрема людський капітал та управлінську спроможність.

## 2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ

Новогродівська міська територіальна громада розташована у північно-західній частині Донецької області, у межах Покровського району, та утворена 12 червня 2020 року в межах адміністративно-територіальної реформи. Адміністративним центром громади є місто Новогродівка.



### Донецька область

| Назва          | Населення (тис.осіб) |
|----------------|----------------------|
| Бахмутський    | 201.2                |
| Волноваський   | 146                  |
| Горлівський    | 690.6                |
| Донецький      | 1503.4               |
| Кальміуський   | 122.6                |
| Краматорський  | 568                  |
| Маріупольський | 521.1                |
| Покровський    | 413                  |

#### Умовні позначення

- ▭ Межі проектних районів
- Центри проектних районів
- ▭ Межі тергромад, затверджених КМУ
- ▭ Межі Новогродівської МТГ

Рисунок. 1.3. Розташування Новогродівської МТГ у Донецькій області

До складу громади входять 14 населених пунктів, а саме: села Миколаївка, Михайлівка, Галицинівка, Маринівка, Бажане, Орлівка, Завітне, Калинове, Карлівка, Лісівка, Долинівка, Мемрик та селища Птиче і Комишівка. Управління сільськими територіями здійснюється через 3 старостинські округи. Загальна площа Новогродівської міської територіальної громади становить 15 592 га.

Таблиця 1.1. Новогродівська МТГ: Адміністративно-територіальний поділ

| Адміністративний центр/Старостинський округ | Назва населеного пункту | Площа в межах населених пунктів, га | Площа в межах населених пунктів округу, га | Площа округу, га |
|---|-------------------------|-------------------------------------|--|------------------|
| ВСЬОГО:                                     |                         | 2885                                | 2885                                       | 15592            |
| Адміністративний центр                      | м.Новгородівка          | 555                                 | 555  | 555              |
| Миколаївський старостинський округ          | село Миколаївка         | 690                                 | 1433                                       | 6223             |
|   | село Завітне            | 13                                  |  |                  |
|   | село Калинове           | 110                                 |  |                  |
|   | село Маринівка          | 120                                 |  |                  |
|   | село Бажане             | 220                                 |  |                  |
|   | село Орлівка            | 210                                 |  |                  |
|   | село Птиче              | 50                                  |  |                  |
|   | селище Комишівка        | 20                                  |  |                  |
| Галицинівський старостинський округ         | село Галицинівка        | 395                                 | 531  | 5638             |
|   | село Карлівка           | 120                                 |  |                  |
|   | село Долинівка          | 16                                  |  |                  |
| Михайлівський старостинський округ          | село Михайлівка         | 165                                 | 366  | 3176             |
|   | село Мемрик             | 106                                 |  |                  |
|   | село Лисівка            | 95                                  |  |                  |

Громада межує:

- на північному сході - з Гродівською сільською територіальною громадою;
- на сході - з Мар'їнською міською територіальною громадою;
- на південному сході - з Очеретинською селищною територіальною громадою;
- на південному заході - з Селидівською міською територіальною громадою;
- на заході — з Покровською міською територіальною громадою.

Громада має вигідне географічне положення та до початку повномасштабного вторгнення характеризувалася тісними економічними зв'язками з сусідніми промисловими центрами: м. Селидове — 7 км; м. Покровськ — 20 км; м. Мирноград — 16,6 км.

Наявність автомобільних шляхів державного значення та близькість до залізничної станції Гродівка забезпечували інтеграцію громади у регіональні логістичні та економічні процеси.

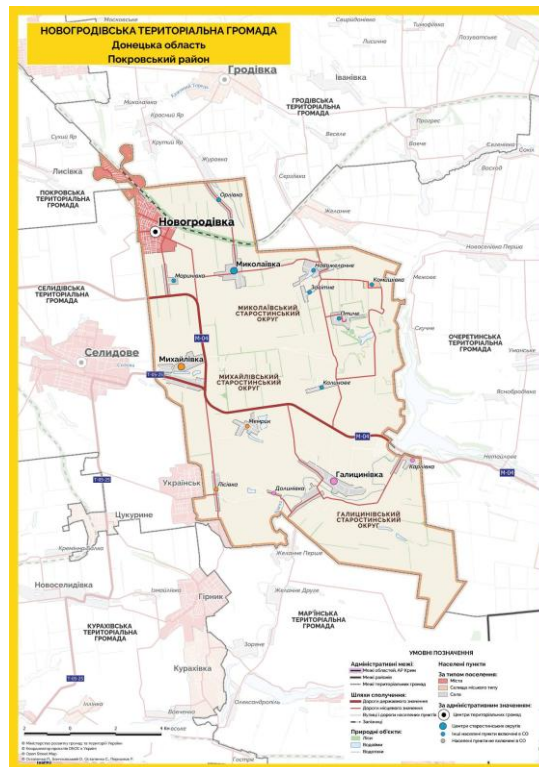


Рисунок. 1.4. Картосхема Новгородівської МТГ у Донецькій області

Станом на дату оновлення Стратегії територія громади перебуває в умовах тимчасової окупації, що суттєво обмежує використання її географічного та транспортно-логістичного потенціалу.

Водночас географічне розташування громади у післявоєнний період може стати важливим фактором для відновлення економічної активності, розвитку транспортної інфраструктури та налагодження міжрегіональних економічних зв'язків.

#### Висновки:

1. Новгородівська міська територіальна громада має вигідне географічне розташування та сформовану адміністративно-територіальну структуру, що до початку повномасштабного вторгнення забезпечувало її інтеграцію у регіональні економічні та логістичні процеси.
2. Водночас тимчасова окупація території суттєво обмежує використання наявного потенціалу, однак у післявоєнний період географічне положення громади може стати важливим чинником її відновлення та розвитку.

### 3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГРОМАДИ

**Ландшафтні особливості рельєфу.** Територія громади розташована у центральній частині Покровського вугленосного району, в межах Донецького кряжу та Кальміус-Торецької котловини. Рельєф характеризується як переважно рівнинний, слабо хвилястий, розчленований балками та долинами малих річок. Сучасний рельєф значною мірою трансформований у результаті гірничих робіт, утворення відвалів, просідання ґрунтів. Такі процеси формують техногенно змінений ландшафт, що потребує подальшої рекультивациі.

**Характеристика ґрунтів.** Основу земельного фонду громади становлять звичайні малогумусні чорноземи, які характеризуються високим природним потенціалом та придатні для ведення інтенсивного сільськогосподарського виробництва. Водночас стан ґрунтового покриву зазнає негативного впливу низки чинників, зокрема техногенного порушення земель, розвитку ерозійних процесів та забруднення відходами. Особливою проблемою є деградація земель, зумовлена наслідками бойових дій. Суттєвий вплив на стан земельних ресурсів також має гірничодобувна діяльність, наслідками якої є деформація земної поверхні, порушення структури ґрунтів та підтоплення окремих територій.

**Структура земельного фонду.** Загальна площа Новгородівської міської територіальної громади складає 15592 га, з них: площа земель м. Новгородівка – 555 га, площа земель Миколаївського старостинського округу – 6223 га, Михайлівського старостинського округу – 3175,7 га, Галицинівського старостинського округу – 5638,4 га.

Таблиця 1.2. Структура земельного фонду Новгородівська МТГ в розрізі категорій земель

| Земельні ресурси  | площа, га |
|---|-----------|
| Сільськогосподарські землі, у тому числі:   | 12 402,7  |
| рілля   | 10 403,5  |
| багаторічні насадження  | 456,8     |
| сіножаті  | 103,2     |
| пасовища  | 1 080,2   |
| Землі лісгосподарського призначення   | 134,5     |
| Землі житлової та громадської забудови  | 791,5     |
| Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення | 205,1     |
| Землі водного фонду   | 91,9      |
| Інші землі  | 1 966,3   |
| Всього землі  | 15 592,0  |

**Лісові масиви та зелені насадження.** Найбільшої антропогенної трансформації зазнали території, пов'язані з видобуванням корисних копалин, де сформувалися відвали гірських порід, а також ділянки видалення відходів, що суттєво впливає на стан довкілля та ландшафтну структуру території громади. Лісові ресурси громади є обмеженими та представлені переважно лісосмугами, штучними насадженнями та міськими зеленими зонами.

Зелена зона громади сформована об'єктами: загального користування (парки, сквери, лісопарки); обмеженого користування (насадження на територіях установ, підприємств та організацій); спеціального призначення (вуличні насадження, санітарно-захисні смуги).

Загальна площа зелених насаджень у місті Новгородівка становить 119,9 га, у тому числі: 16,1 га — зелені насадження загального користування; 12,8 га — зелені насадження обмеженого користування; 91,0 га — зелені насадження спеціального призначення.

Зелені насадження виконують важливі функції, зокрема захисну, санітарно-гігієнічну та рекреаційну, та є невід'ємним елементом формування міського середовища, що має значний вплив на якість життя населення. Водночас стан зелених насаджень потребує

покращення. Основними проблемами є вплив техногенного навантаження, наслідки пожеж, а також недостатній рівень догляду та утримання. Актуальним залишається питання проведення інвентаризації зелених насаджень, забезпечення належного догляду за ними, зокрема на прибудинкових територіях, уздовж вулиць і доріг, а також розвитку ландшафтно-рекреаційних зон. Важливу роль у збереженні зелених насаджень відіграє системний догляд, включаючи полив дерев, кущів, квітників і газонів.

На території Новгородівської міської територіальної громади обліковується один об'єкт природно-заповідного фонду місцевого значення — ботанічна пам'ятка природи «Сичин дуб», розташована на території колишньої Михайлівської сільської ради. Площа об'єкта становить 0,05 га. Статус природно-заповідного фонду надано розпорядженням голови Донецької обласної державної адміністрації — керівника обласної військово-цивільної адміністрації від 31.01.2018 № 169/5-18 з метою збереження вікового дерева, що має природоохоронну та наукову цінність. Наявність такого об'єкта формує передумови для розвитку природоохоронних ініціатив та збереження біорізноманіття на території громади.

**Підземні води.** Водні ресурси підземного походження представлені водоносними горизонтами кам'яновугільних відкладень, що залягають у тріщинуватих піщаниках і вапняках. Найбільш водонасичені зони розташовані на глибинах 60–80 м, переважно в долинах річок і балок. Водоносні горизонти четвертинних та палеоген-неогенових відкладень мають низьку водомісткість і незадовільну якість води, тому практично не використовуються для водопостачання. Існуючі свердловини забезпечують громаду водою лише в умовах обмеженого (аварійного) режиму. Якість води не повністю відповідає нормативним вимогам, однак в умовах дефіциту може використовуватися для господарсько-питних потреб за погодженням із відповідними службами. Рівень ґрунтових вод перевищує 10 м.

**Корисні копалини.** Територія Новгородівської міської територіальної громади розташована в межах Донецького кам'яновугільного басейну — одного з найбільших вугільних регіонів України, що визначає її мінерально-сировинний потенціал. Основним видом корисних копалин є кам'яне вугілля, представлене пластами кам'яновугільних відкладень. Видобуток вугілля історично сформував промислову спеціалізацію громади та став ключовим чинником розвитку її економіки. Крім основного ресурсу, в межах вугленосних товщ поширені супутні геологічні компоненти (вмісні породи, підземні води, метан вугільних пластів), які мають потенціал для додаткового використання за умови відповідних технологічних рішень. Вугледобувна галузь забезпечує формування зайнятості та промислового потенціалу громади, проте одночасно є джерелом значного техногенного навантаження на довкілля. В умовах сучасних викликів актуальним є поступовий перехід до диверсифікації економіки та зниження залежності від вугледобувної галузі із врахуванням екологічних та соціально-економічних аспектів трансформації.

Таблиця 1.3. Природні ресурси Новгородівської МТГ

| Вид природних ресурсів                | Населений пункт, де сконцентровані запаси (поклади)     | Орієнтовний обсяг запасів (покладів) |
|---------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Пісок                                 | Кар'єр біля с-ща Птиче                                  | 268,0 тис.м <sup>3</sup>             |
| Вугілля кам'яне                       | шахтні поля шахт «1/3 Новгородівська» та «Котляревська» | 148,5 млн. тонн (балансові запаси)   |
| Суглинки та глини (цегельна сировина) | м. Новгородівка   | 1540,0 тис.м <sup>3</sup>            |
| Торф                                  | с.Михайлівка (заплава річки Солона)                     | орієнтовно 120,0-150,0 тис.тонн      |

|                                   |  |                               |
|-----------------------------------|--|-------------------------------|
| Підземні води (питні та технічні) | м.Новгородівка, с.Миколаївка, с.Птиче, с.Михайлівка (частково) | 1,2 тис.м <sup>3</sup> /добу  |
| Земельні ресурси                  | Територія всієї громади (сільськогосподарські угіддя)          | 12402,7 га                    |
| Техногенні ресурси (терикони)     | м. Новгородівка  | понад 12,0 млн.м <sup>3</sup> |

**Кліматичні умови.** Клімат в районі Новгородівської міської територіальної громади помірно континентальний з високою літньою температурою повітря, недостатньою кількістю атмосферних опадів, рідкими сильними дощами і значними сухими вітрами переважно східного і південно-східного напрямку, що викликають засуху влітку, різке зниження температури - взимку. Температура повітря у липні +25 оС - +30 оС, самий холодний місяць року – лютий -15 оС -20 оС. Глибина промерзання ґрунту до 1,0 метру. Основними характеристиками кліматичних умов є температура повітря, атмосферні опади тощо. Нижче розглянуто деякі з цих складових. Умови загальної атмосферної циркуляції визначають напрямки вітрів: взимку – західні і південно-західні, влітку – західні і північно-західні. За метеорологічними умовами Новгородівська ТГ відноситься до територій з підвищеним природним потенціалом забруднення атмосферного повітря та характеризується несприятливими умовами розсіювання промислових викидів в атмосферу.

#### **Висновки:**

- 1. Земельні ресурси громади становлять 15 592 га, з яких понад 12,4 тис. га — землі сільськогосподарського призначення, що формує значний потенціал для розвитку аграрного сектору.*
- 2. Територія громади зазнала суттєвого техногенного впливу внаслідок гірничодобувної діяльності, що призвело до порушення земель, формування відвалів та потреби у проведенні рекультивацийних заходів.*
- 3. Наявність покладів кам'яного вугілля та інших корисних копалин визначає промислову спеціалізацію громади, водночас потребує поступової диверсифікації економіки з урахуванням екологічних викликів.*
- 4. Природно-ресурсний потенціал громади, попри негативний вплив бойових дій та тимчасову окупацію, зберігає значення як основа для післявоєнного відновлення, розвитку аграрного виробництва, екологічних проєктів та рекультивациі порушених територій.*

## **4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ**

**Чисельність населення.** Чисельність населення Новгородівської міської територіальної громади станом на 01.01.2022 року становила 19 315 осіб. Основна частина населення була зосереджена в адміністративному центрі — місті Новгородівка, що свідчить про високий рівень урбанізації громади.

З метою забезпечення об'єктивного аналізу демографічної ситуації у громаді використано дані паспорта громади (станом на 2022 рік) та актуальні дані Державної міграційної служби України щодо чисельності зареєстрованого населення у наступні роки.

Починаючи з 2022 року, демографічна ситуація громади зазнала суттєвих трансформацій унаслідок повномасштабної збройної агресії Російської Федерації, тимчасової окупації території та масового вимушеного переміщення населення. Водночас вагомим

чинником, що впливає на демографічну структуру громади, є внутрішньо переміщені особи (ВПО).

Станом на 01.01.2022 у громаді було зареєстровано 9 857 ВПО. Упродовж 2022–2024 років їх чисельність зростає до 14 037 осіб, після чого у 2025–2026 роках спостерігається поступове скорочення до 9 910 осіб. Зазначена динаміка зумовлена погіршенням безпекової ситуації, тимчасовою окупацією території громади, а також подальшими процесами вимушеного переміщення населення.

У структурі ВПО переважають жінки, частка яких перевищує 60%, а також значною є частка осіб похилого віку та дітей, що обумовлює підвищене навантаження на соціальну інфраструктуру та впливає на рівень економічної активності населення громади.

Динаміка чисельності населення

Таблиця 1.4. Чисельність населення Новогродівської МТГ (за даними ДМС)

| Рік  | Чисельність населення, осіб | Зміна до попереднього року | Зміна до 2022 року |
|------|-----------------------------|----------------------------|--------------------|
| 2022 | 19 315                      | -                          | -                  |
| 2023 | 13 848                      | -5 467                     | -5 467             |
| 2024 | 14 059                      | +211                       | -5 256             |
| 2025 | 14 554                      | +495                       | -4 761             |
| 2026 | 15 347                      | +793                       | -3 968             |

Чисельність населення у розрізі населених пунктів

Таблиця 1.5. Чисельність населення Новогродівської МТГ за населеними пунктами (2022–2026 роки), осіб

| Населений пункт | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | Зміна 2026/2022 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
| м. Новогродівка | 14 610 | 10 449 | 10 614 | 11 004 | 11 723 | -2 887          |
| с. Михайлівка   | 890    | 716    | 714    | 750    | 755    | -135            |
| с. Галицинівка  | 906    | 674    | 677    | 694    | 702    | -204            |
| с. Миколаївка   | 543    | 456    | 477    | 486    | 495    | -48             |
| с. Мемрик       | 280    | 257    | 265    | 270    | 277    | -3              |
| с. Карлівка     | 355    | 284    | 284    | 277    | 273    | -82             |
| с. Лісівка      | 233    | 149    | 145    | 149    | 155    | -78             |
| с. Маринівка    | 195    | 161    | 167    | 171    | 175    | -20             |
| с. Бажане       | 252    | 192    | 189    | 191    | 194    | -58             |
| с. Орлівка      | 181    | 132    | 139    | 135    | 140    | -41             |
| с. Калинове     | 164    | 145    | 148    | 151    | 152    | -12             |
| с. Завітне      | 55     | 43     | 44     | 47     | 48     | -7              |
| с. Долинівка    | 4      | 5      | 5      | 5      | 8      | +4              |
| с-ще Птиче      | 183    | 140    | 144    | 147    | 149    | -34             |

|                |               |               |               |               |               |               |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| с-ще Комишівка | 464           | 45            | 47            | 77            | 101           | -363          |
| <b>Всього:</b> | <b>19 315</b> | <b>13 848</b> | <b>14 059</b> | <b>14 554</b> | <b>15 347</b> | <b>-3 968</b> |

Найбільше скорочення населення відбулося у 2022–2023 роках у всіх населених пунктах громади, що пов'язано з початком повномасштабної війни та вимушеним переміщенням населення.

Таблиця 1.6. Гендерна структура населення за 2026 рік (за даними ДМС)

| Показник       | Кількість, осіб | Частка, %  |
|----------------|-----------------|------------|
| Чоловіки       | 7 012           | 45,7       |
| Жінки          | 8 335           | 54,3       |
| <b>Всього:</b> | <b>15347</b>    | <b>100</b> |

У структурі населення громади спостерігається переважання жіночого населення, що є характерним для більшості територій України.

Динаміка чисельності ВПО

Таблиця 1.7. Загальна чисельність ВПО, зареєстрованих у громаді

| Дата       | Всього ВПО, осіб | У т.ч жінки | у т.ч. зареєстровані після 24.02.2022 |
|------------|------------------|-------------|---------------------------------------|
| 01.01.2022 | 9 857            | 6 768       | -                                     |
| 01.01.2023 | 13 617           | 9 880       | 2 629                                 |
| 01.01.2024 | 14 037           | 8 422       | 6 439                                 |
| 01.01.2025 | 10 261           | 6 160       | 1 360                                 |
| 01.01.2026 | 9 910            | 6 011       | 1 073                                 |

У 2022–2024 роках спостерігалось суттєве зростання чисельності ВПО, зареєстрованих у громаді, з піковим значенням у 2024 році. У 2025–2026 роках відбулося поступове скорочення їх кількості.

Таблиця 1.8. Структура внутрішньо переміщених осіб

| Показник        | 01.01.2022 | 01.01.2023 | 01.01.2024 | 01.01.2025 | 01.01.2026 |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Діти 0–5 років  | 18         | 90         | 174        | 22         | 22         |
| Діти 6–18 років | 606        | 1 503      | 1 779      | 724        | 724        |
| Особи 60+       | 5 834      | 8 348      | 9 015      | 6 606      | 6 606      |

У структурі ВПО переважають особи похилого віку, які становлять найбільшу частку серед усіх категорій. Водночас значною є частка дітей шкільного віку, що створює додаткове навантаження на систему освіти.

Значна чисельність внутрішньо переміщених осіб, зареєстрованих у громаді, має комплексний вплив на її соціально-економічний розвиток. Зокрема, у соціальній сфері спостерігалось зростання потреби в соціальних послугах, підвищення навантаження на систему охорони здоров'я та необхідність забезпечення житлом. На ринку праці, у свою чергу, відзначалося формування додаткового трудового потенціалу, підвищення конкуренції за робочі місця та зростання потреби у перекваліфікації населення. Водночас значна частина ВПО належить до соціально вразливих категорій, що обмежує їх участь у економічній діяльності громади.

Важливим аспектом є трансформація ролі громади у процесах внутрішнього переміщення населення. До початку повномасштабного вторгнення Російської Федерації Новгородівська міська територіальна громада виконувала функцію приймаючої громади для внутрішньо переміщених осіб з територій Донецької та Луганської областей, де бойові дії тривали з 2014 року, забезпечуючи надання соціальних послуг, гуманітарної допомоги та сприяючи інтеграції переселенців у життя громади.

Після початку повномасштабної збройної агресії у 2022 році громада продовжувала виконувати функцію приймаючої, однак одночасно, унаслідок погіршення безпекової ситуації та тимчасової окупації її території, значна частина власного населення була змушена переміститися до більш безпечних регіонів України.

Таким чином, громада поєднала функції приймаючої та такої, що зазнала вимушеного переміщення населення, що суттєво вплинуло на її демографічну структуру, трудові ресурси та соціально-економічний розвиток.

#### **Висновки:**

- 1. Новгородівська міська територіальна громада характеризувалася високим рівнем урбанізації, із концентрацією більшості населення в адміністративному центрі — місті Новгородівка.*
- 2. У 2022–2026 роках громада зазнала суттєвого скорочення чисельності населення, найбільш інтенсивного у 2022–2023 роках, що зумовлено повномасштабною збройною агресією, тимчасовою окупацією та вимушеним переміщенням населення.*
- 3. Після різкого зниження чисельності населення спостерігається поступова стабілізація показників, однак рівень населення залишається значно нижчим довоєнного, що свідчить про довгострокові демографічні втрати.*
- 4. Внутрішньо переміщені особи є вагомим чинником демографічної структури громади: у 2022–2024 роках спостерігалось зростання їх чисельності, з подальшим скороченням у 2025–2026 роках.*
- 5. Структура ВПО характеризується переважанням жінок, осіб похилого віку та дітей, що зумовлює додаткове навантаження на соціальну інфраструктуру та обмежує економічну активність населення.*
- 6. Громада трансформувала свою роль у процесах внутрішнього переміщення: від приймаючої громади вона одночасно стала громадою, що зазнала масштабного вимушеного переміщення власного населення.*
- 7. Ключовими викликами є скорочення чисельності населення, зміна його структури, зниження трудового потенціалу та необхідність адаптації соціально-економічної системи до умов відновлення.*

## **5. ІНФРАСТРУКТУРА**

### **Соціальна інфраструктура**

**Освіта.** До початку повномасштабного вторгнення Російської Федерації освітня мережа Новгородівської міської територіальної громади була сформованою, структурованою та забезпечувала повний спектр освітніх послуг для населення — від дошкільної до позашкільної освіти. Заклади освіти функціонували у штатному режимі, забезпечуючи належний рівень охоплення дітей освітніми послугами, впровадження сучасних освітніх підходів та розвиток інклюзивного середовища.

Важливим елементом забезпечення доступності освіти для мешканців сільських населених пунктів був організований підвіз учнів до закладів загальної середньої освіти, що дозволяло гарантувати рівний доступ до освітніх послуг незалежно від місця проживання.

Починаючи з 2022 року, освітня система громади зазнала суттєвих змін унаслідок повномасштабної збройної агресії Російської Федерації, що призвело до різкого погіршення безпекової ситуації, тимчасової окупації території громади та вимушеного переміщення значної частини населення.

Вказані фактори спричинили порушення стабільного функціонування освітньої мережі, зниження контингенту учнів та вихованців, часткове або повне припинення діяльності окремих закладів освіти, а також припинення організованого підвозу учнів і необхідність переходу до дистанційних форм організації освітнього процесу.

Динаміка основних показників у сфері освіти

Таблиця 1.9. Дошкільна освіта

| Показники                     | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Зміни 2022-2026 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------|
| Кількість закладів, од.       | 6    | 6    | 6    | 6    | 6    | 0%              |
| Кількість дітей, осіб         | 460  | 355  | 301  | 2180 | 115  | -75,0%          |
| Завантаженість (на 100 місць) | 87   | 67   | 57   | 41   | 22   | -74,7%          |
| Кількість персоналу, осіб     | 176  | 165  | 162  | 133  | 38   | -78,4%          |

За період 2022–2026 років кількість дітей у дошкільних закладах скоротилася на 75%, що є критичним показником втрати населення громади. Завантаженість закладів знизилася майже у 4 рази, а чисельність персоналу — на понад 78%.

Таблиця 1.10. Загальна середня та позашкільна освіта

| Показники                        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Зміни 2022-2026 |
|----------------------------------|------|------|------|------|------|-----------------|
| Кількість закладів освіти, од.   | 7    | 7    | 7    | 6    | 6    | -14,3%          |
| Кількість учнів, осіб            | 1539 | 1333 | 1246 | 843  | 600  | 61,0%           |
| Кількість вчителів, осіб         | 148  | 142  | 132  | 91   | 74   | -50,0%          |
| Позашкільна освіта (дітей), осіб | 638  | 499  | 412  | 238  | 208  | -67,4%          |

Кількість учнів скоротилася на 61%, що свідчить про значний відтік населення. Також на 50% зменшилася чисельність педагогічних працівників. Окремі заклади освіти були ліквідовані або призупинили діяльність.

#### Поточний стан освітньої мережі

Формально мережа закладів освіти частково збережена, однак фактично значна кількість закладів не функціонує або працює в обмеженому режимі. Частина закладів призупинила діяльність, окремі — ліквідовані.

Освітній процес для дітей громади організовується переважно у дистанційному форматі або за місцем їх фактичного перебування на підконтрольній території України.

Таблиця 1.11. Стан функціонування закладів освіти (станом на 01.01.2026)

| Тип закладу | Найменування закладу                         | Стан функціонування |
|-------------|--|---------------------|
| Дошкільна   | Заклад дошкільної освіти №9 «Золотий ключик» | функціонує          |
|             | Дошкільний навчальний заклад №11 «Берізка»   | функціонує          |
|             | Дошкільний навчальний заклад №16 «Радість»   | функціонує          |
|             | Дошкільний навчальний заклад №34 «Білочка»   | призупинено         |

|                         |  |             |
|-------------------------|--|-------------|
| освіта                  | Дошкільний навчальний заклад №35 «Райдуга»         | призупинено |
|                         | Миколаївська заклад дошкільної освіти №6 «Сонечко» | призупинено |
|                         | Михайлівська гімназія (дошкільний підрозділ)       | призупинено |
| Загальна середня освіта | Новгородівський опорний ЗЗСО №7                    | функціонує  |
|                         | ЗЗСО №10 ім.Т.Шевченка                             | функціонує  |
|                         | ЗЗСО №11 (Миколаївський)                           | функціонує  |
|                         | ЗЗСО №9  | призупинено |
|                         | ЗЗСО №12 (Галицинівський)                          | призупинено |
|                         | Михайлівська гімназія (шкільний підрозділ)         | призупинено |
|                         | ЗЗСО №8  | ліквідовано |

Значна частина дітей громади перебуває за межами території та інтегрована в освітні системи інших громад. Це зумовлює:

- розрив освітніх зв'язків із громадою;
- необхідність забезпечення безперервності навчання;
- підвищену потребу у психологічній підтримці дітей;
- адаптацію до нових освітніх середовищ.

**Цифрова освіта.** В умовах окупації ключовим інструментом забезпечення доступу до освіти стала цифровізація. Освітній процес здійснюється із застосуванням дистанційних технологій. Разом з тим, існують суттєві обмеження:

- нерівний доступ до технічних засобів;
- проблеми з інтернет-зв'язком;
- потреба у підвищенні цифрових компетентностей педагогів;
- складність забезпечення якості освітнього процесу.

**Охорона здоров'я.** Система охорони здоров'я Новгородівської міської територіальної громади є важливою складовою соціальної інфраструктури та до початку повномасштабного вторгнення забезпечувала надання первинної та спеціалізованої медичної допомоги населенню.

Мережа закладів охорони здоров'я була представлена комунальними некомерційними підприємствами первинного та вторинного рівнів медичної допомоги — КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» та КНП «Центральна міська лікарня Новгородівської міської ради». Первинна допомога надавалася через амбулаторії та фельдшерські пункти, вторинна — на базі міської лікарні.

Разом з тим, ще до початку повномасштабної війни система охорони здоров'я громади характеризувалася дефіцитом медичних кадрів, потребою в оновленні матеріально-технічної бази та обмеженою доступністю послуг для сільського населення.

Починаючи з 2022 року, унаслідок бойових дій, тимчасової окупації та вимушеного переміщення населення система охорони здоров'я зазнала суттєвих змін та скорочення.

Кількість укладених декларацій із сімейними лікарями скоротилася більш ніж у 2,5 рази — з 11 799 у 2022 році до 4 683 у 2026 році, що свідчить про зниження охоплення населення первинною медичною допомогою та втрату зв'язку мешканців із системою охорони здоров'я громади.

Таблиця 1.12. Кадровий потенціал закладів охорони здоров'я

| Показник            | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|---------------------|------|------|------|------|------|
| Лікарі (ЦПМСД)      | 12   | 11   | 10   | 8    | 7    |
| Медперсонал (ЦПМСД) | 22   | 21   | 20   | 7    | 5    |
| Лікарі (ЦМЛ)        | 12   | 15   | 17   | 14   | 5    |
| Медперсонал (ЦМЛ)   | 52   | 48   | 47   | 35   | 12   |

Відбулося різке скорочення кадрового потенціалу, особливо у 2025–2026 роках, що суттєво вплинуло на можливості надання медичних послуг.

#### **Функціонування системи в умовах воєнного стану та релокації**

У відповідь на загострення безпекової ситуації та тимчасову окупацію території громади у 2024–2025 роках було забезпечено релокацію закладів охорони здоров'я та організацію їх діяльності в нових умовах.

КНП «Центральна міська лікарня Новогродівської міської ради» забезпечило впровадження додаткових місць надання медичних послуг із переміщенням матеріально-технічної бази. Водночас фактична чисельність працівників скоротилася на 53%, а ліжковий фонд стаціонарного відділення оптимізовано на 60%. Станом на 01.01.2026 медичну діяльність тимчасово призупинено без припинення юридичної особи, затверджено граничну штатну чисельність працівників на рівні 14 штатних одиниць.

КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Новогродівської міської ради» також здійснило релокацію та впровадило додаткові місця надання медичних послуг. При цьому чисельність працівників скоротилася на 72%.

Надання медичних послуг було організовано на релокованих базах у Дніпропетровській області (Павлоградський та Синельниківський райони). Частина приміщень була втрачена внаслідок бойових дій, що ускладнило організацію роботи закладів.

Незважаючи на складні умови, заклади охорони здоров'я громади продовжують частково виконувати свої функції та забезпечують надання медичних послуг мешканцям громади, у тому числі за місцем їх фактичного перебування, а також із використанням дистанційних форм роботи.

Унаслідок повномасштабної збройної агресії та тимчасової окупації території громади відбулося порушення функціонування медичної системи, скорочення кадрового потенціалу та зниження доступності медичних послуг.

Основною проблемою залишається відсутність безпечного середовища для повноцінного функціонування системи охорони здоров'я, що обмежує можливості надання спеціалізованої медичної допомоги.

**Адміністративні послуги.** Система надання адміністративних послуг є важливою складовою діяльності органів місцевого самоврядування та забезпечує реалізацію прав і законних інтересів громадян, суб'єктів господарювання та організацій.

Центр надання адміністративних послуг у місті Новогродівка (далі – ЦНАП) було створено у 2013 з метою спрощення процедур надання адміністративних послуг, скорочення термінів їх отримання та підвищення якості їх надання.

До початку повномасштабного вторгнення ЦНАП функціонував у штатному режимі, забезпечуючи надання широкого спектра адміністративних послуг.

У зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України, погіршенням безпекової ситуації та подальшою тимчасовою окупацією території громади, з 01.08.2024 ЦНАП було тимчасово переміщено до більш безпечного регіону України, де продовжується надання адміністративних послуг. Робота ЦНАП базується на принципах доступності, зручності, своєчасності, повноти та якості надання послуг. Адміністратори здійснюють прийом як офлайн (за визначеним місцем роботи), так і онлайн із використанням засобів телекомунікаційного зв'язку.

Загалом у період дії воєнного стану через ЦНАП надається 113 адміністративних послуг. Водночас особлива увага приділяється роботі з ветеранами, членами їх сімей та сім'ями загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України. Для цієї категорії передбачено 19 адміністративних послуг, із забезпеченням комплексного підходу за принципом «єдиної заяви».

З вересня 2025 року відновлено надання адміністративної послуги з реєстрації місця проживання / зняття з реєстрації місця проживання особи. Окрім безпосереднього звернення

до ЦНАП, мешканці громади отримують адміністративні послуги через Єдиний державний вебпортал електронних послуг («Дія») або шляхом подання документів поштою.

Таблиця 1.13. Динаміка надання адміністративних послуг Новогородівською МТГ, од.

| Показники                   | 2022 | 2023 | Зміни<br>2023/<br>2022 | 2024 | Зміни<br>2024/<br>2023 | 2025 | Зміни<br>2025/<br>2024 | 2026 | Зміни<br>2026/<br>2025 | Зміни<br>2026/<br>2022 |
|-----------------------------|------|------|------------------------|------|------------------------|------|------------------------|------|------------------------|------------------------|
| Загальна кількість послуг   | 221  | 127  | -94                    | 127  | 0                      | 131  | +4                     | 56   | -75                    | -165                   |
| Кількість наданих послуг    | 4711 | 859  | -3852                  | 1667 | +808                   | 2917 | +1250                  | 1213 | -1704                  | -3498                  |
| Реєстрація місця проживання | 1960 | 155  | -1805                  | 269  | +114                   | 34   | -235                   | 43   | +9                     | -1917                  |
| Реєстрація нерухомості      | 871  | 201  | -670                   | 494  | +293                   | 0    | -494                   | 0    | 0                      | -871                   |
| Реєстрація бізнесу          | 150  | 85   | -65                    | 155  | +70                    | 0    | -155                   | 0    | 0                      | -150                   |
| Соціальні послуги           | 233  | 23   | -210                   | 81   | +58                    | 0    | -81                    | 0    | 0                      | -233                   |

Аналіз даних свідчить про різке скорочення обсягів надання адміністративних послуг після 2022 року, що зумовлено воєнними діями, тимчасовою окупацією території громади та вимушеним переміщенням населення. У 2024–2025 роках спостерігається часткове відновлення окремих послуг, однак їх загальний обсяг залишається значно нижчим довоєнного рівня.

**Соціальний захист населення.** Надання соціальних послуг у громаді здійснюється Новогородівським міським управлінням соціального захисту населення, службою у справах дітей та комунальною установою «Центр надання соціальних послуг» Новогородівської міської ради.

До початку повномасштабного вторгнення Російської Федерації система соціального захисту функціонувала у штатному режимі та забезпечувала надання соціальних послуг відповідно до державних стандартів.

Починаючи з 2022 року, унаслідок воєнних дій, тимчасової окупації території громади та вимушеного переміщення населення, система соціального захисту зазнала суттєвих трансформацій. Значна частина мешканців громади була змушена переміститися до безпечних регіонів України, що призвело до різкого зростання потреби у соціальній підтримці.

Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» є ключовою установою, що забезпечує безпосереднє надання соціальних послуг мешканцям громади.

Центр надає широкий спектр соціальних послуг, зокрема: інформування та консультування;

- соціальний супровід сімей та осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах;
- соціальна адаптація та інтеграція;
- психологічна підтримка;
- представництво інтересів;
- догляд вдома;
- надання натуральної допомоги;
- екстрене (кризове) втручання.

Окремим пріоритетним напрямом діяльності є робота з ветеранами, ветеранками, військовослужбовцями та членами їх сімей. У межах цього напрямку забезпечується

соціальний супровід, психологічна підтримка, сприяння у реалізації соціальних гарантій, а також допомога в адаптації до мирного життя.

В умовах воєнного стану діяльність Центру адаптована до нових умов:

- частина послуг надається дистанційно;
- здійснюється супровід внутрішньо переміщених осіб;
- посилено напрям психологічної підтримки;
- забезпечується взаємодія з іншими громадами за місцем перебування населення.

**Культура.** Сфера культури є важливою складовою соціального розвитку Новоградівської міської територіальної громади та виступає ключовим чинником збереження національної ідентичності, культурної спадщини та соціальної згуртованості населення.

У сучасних умовах культура виконує не лише освітню та дозвілєву функцію, але й відіграє важливу роль у підтримці психологічного стану населення, інтеграції внутрішньо переміщених осіб та збереженні колективної пам'яті громади.

Станом на 2026 рік мережа закладів культури Новоградівської міської територіальної громади включає:

- 5 бібліотек (міська бібліотека для дітей, міська бібліотека для дорослих та 3 сільські бібліотеки-філії);
- 1 базовий клубний заклад «Миколаївський сільський клуб» з 5 філіями;
- комунальний заклад спеціалізованої мистецької освіти «Музична школа м. Новоградівка».

Таблиця 1.14. Динаміка мережі закладів культури (2022–2026 роки)

| Показник       | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Зміни 2026/2022 |
|----------------|------|------|------|------|------|-----------------|
| Бібліотеки     | 6    | 6    | 5    | 4    | 3    | -3              |
| Клубні заклади | 10   | 11   | 11   | 9    | 8    | -2              |
| Музична школа  | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 0               |

До початку тимчасової окупації бібліотечний фонд громади становив 55 099 примірників. У 2024 році частину фонду (близько 4 000 примірників) було евакуйовано до безпечного регіону. У 2025 році поповнення бібліотечного фонду не здійснювалося.

Бібліотеки виконують функції інформаційно-культурних центрів та забезпечують доступ населення до освітніх і культурних ресурсів.

В умовах воєнного стану культурна діяльність громади трансформувалася та здійснюється переважно у дистанційному форматі.

Основні форми роботи:

- онлайн-заходи, майстер-класи, флешмоби;
- творчі конкурси та челенджі;
- інформаційні публікації у соціальних мережах;
- участь у всеукраїнських та міжнародних культурних заходах.

**Фізична культура та спорт.** Практичну реалізацію фізкультурно-оздоровчої та спортивної роботи у громаді забезпечують профільний структурний підрозділ, а також комунальний заклад «Новоградівський міський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх».

Станом на 2026 рік у громаді функціонує комунальний заклад «Спорт для всіх» (штатна чисельність — 10,5 осіб).

До початку тимчасової окупації території громади мережа спортивної інфраструктури включала 27 спортивних споруд, серед яких: 1 стадіон, 15 площинних спортивних споруд, 2 спортивні зали та 9 інших спортивних об'єктів. У зв'язку з тимчасовою окупацією території громади відсутня актуальна інформація щодо стану та можливих пошкоджень спортивних об'єктів.

Унаслідок вимушеного переміщення населення фізкультурно-оздоровча діяльність громади була адаптована до нових умов.

Заняття для мешканців громади організовуються у різних регіонах України. Таким чином забезпечується безперервність фізичної активності мешканців громади, незалежно від місця їх перебування.

### **Житлово-комунальна, транспортна інфраструктура**

**Житловий фонд.** Житловий фонд Новогородівської міської територіальної громади до початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації характеризувався поєднанням багатоквартирної забудови у місті Новоградівка та індивідуального житлового фонду у сільських населених пунктах.

У громаді налічувалося 250 багатоквартирних житлових будинків, які розташовані виключно у місті Новоградівка. Загальна площа багатоквартирного житлового фонду становила 168,4 тис. кв. м, кількість квартир — 5 675 одиниць, у яких проживало 10 847 осіб.

Індивідуальний житловий фонд налічував 4 680 житлових будинків, з яких 1 954 — у місті Новоградівка та 2 726 — у старостинських округах громади.

Житловий фонд міста повністю переданий в управління об'єднань співвласників багатоквартирних будинків.

У місті створено 101 ОСББ та 1 асоціацію, до складу якої входить 36 об'єднань. Обслуговування житлових будинків здійснюється за рахунок внесків співвласників, розмір яких визначається на загальних зборах і становить від 0,55 грн до 2,53 грн за 1 м<sup>2</sup> загальної площі. Житловий фонд громади характеризувався значним рівнем фізичного зносу. Близько 70% багатоквартирних будинків мають вік понад 60 років, що обумовлює необхідність проведення капітальних ремонтів.

Основними проблемами залишалися:

- ремонт покрівель;
- укріплення конструкцій будинків;
- ремонт цоколів та вимощень;
- встановлення вузлів комерційного обліку.

Починаючи з 2022 року, житловий фонд громади зазнав суттєвого негативного впливу внаслідок повномасштабної збройної агресії Російської Федерації та подальшої тимчасової окупації території.

У зв'язку з цим:

- відсутня можливість проведення обстеження житлового фонду та фіксації пошкоджень;
- відсутні актуальні дані щодо технічного стану будинків;
- існує висока ймовірність пошкодження або руйнування житлових об'єктів;
- частина житлового фонду могла зазнати руйнувань внаслідок бойових дій;
- відбулося масове вимушене переміщення населення та залишення житлових приміщень.

Фактичний стан житлового фонду, обсяги втрат та потреби у відновленні можуть бути визначені лише після деокупації території громади та проведення відповідних обстежень.

### **Комунальна інфраструктура та інженерні мережі.**

**Водні ресурси та водогосподарська інфраструктура.** Гідрографічна мережа Новогородівської міської територіальної громади представлена малими річками та штучними водоймами. На території громади бере початок річка Солоненька (права притока річки Солона, басейн Дніпра), протікає річка Вовча (ліва притока річки Самара), а також розташовано 22 ставки із загальною площею водного дзеркала близько 92 га. Річка Солоненька має довжину 17 км і формується з декількох струмків та водойм. Річка Вовча є значною водною артерією регіону (довжина понад 320 км, площа басейну — близько 13,3 тис. км<sup>2</sup>), однак характеризується нестійким гідрологічним режимом — у літній період окремі ділянки пересихають. На річці Вовча розташоване Карлівське водосховище, яке було створене для забезпечення водопостачання в межах системи «Дніпро — Донбас». У 2023 році внаслідок бойових дій зазнали пошкоджень гідротехнічні споруди, що призвело до

суттєвого погіршення водозабезпечення громади. За даними Державного водного кадастру, основні водні об'єкти громади перебувають під ризиком негативного впливу: річки Солоненька та Солона — через дифузне забруднення; річка Вовча та Карлівське водосховище — також через гідроморфологічні зміни та віднесені до потенційно істотно змінених водних масивів.

**Водопостачання та водовідведення.** До окупації централізоване водопостачання забезпечувалося Новогродівською виробничою дільницею Покровського РВУ КП «Компанія «Вода Донбасу» через водовід діаметром 530 мм. Обсяг побутових стічних вод становив 50–55 тис. м<sup>3</sup> на місяць, промислових — близько 10 тис. м<sup>3</sup> на місяць. Водовідведення здійснювалося через каналізаційну насосну станцію (КНС-1), введена в експлуатацію у 1966 році. Основні конструктивні елементи станції та аварійного резервуара перебувають у незадовільному технічному стані через тривалу експлуатацію. Система поверхневого водовідведення відкритого типу (протяжністю 7,5 км) є самопливною, не об'єднаною та не обладнана зливоприймальними колодязями. Поверхневі стоки не відводяться до централізованої каналізації або водних об'єктів.

**Поводження з побутовими відходами.** Система поводження з побутовими відходами у Новогродівській міській територіальній громаді до початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації забезпечувала збір, вивезення та розміщення відходів, що утворювалися у житлово-комунальному секторі та на підприємствах громади.

На території громади діяла система організованого збору та вивезення твердих побутових відходів. Послуги надавалися на договірній основі.

У північно-західній частині міста Новогродівка розташовувався полігон твердих побутових відходів площею 9,8 га із рівнем заповнення близько 65%. Полігон експлуатувався на підставі державного акта на право постійного користування земельною ділянкою. Балансоутримувач — комунальне підприємство «Комунтех». Відходи доставлялися спеціалізованою технікою, здійснювалося їх ущільнення та пересипання.

З 2022 року процеси збору, транспортування та обліку відходів були ускладнені внаслідок воєнних дій. Робота комунальних служб частково порушена.

Після тимчасової окупації території громади відсутня інформація щодо стану полігону, обсягів накопичення відходів та функціонування відповідної інфраструктури. Контроль за процесами поводження з відходами відсутній.

Система поводження з відходами потребує відновлення після деокупації, у тому числі відновлення інфраструктури, технічного забезпечення та організації надання послуг.

**Дорожньо-транспортна інфраструктура.** Адміністративним центром є місто Новогродівка, яке має вигідне розташування відносно найближчих міст: м. Селидове (7 км), м. Покровськ (20 км), м. Мирноград (16,6 км) та обласного центру — м. Краматорськ (105 км).

До складу громади входять місто Новогродівка та населені пункти Миколаївського, Галицинівського та Михайлівського старостинських округів, що формувало внутрішню транспортну мережу та забезпечувало зв'язки між населеними пунктами.

До початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації дорожньо-транспортна інфраструктура громади забезпечувала регулярне сполучення між населеними пунктами та з іншими територіями області. Зовнішні транспортні зв'язки здійснювалися мережею автомобільних доріг державного, обласного та місцевого значення.

Протяжність вулично-дорожньої мережі міста Новогродівка становила 47,0 км, з яких 27,0 км — з твердим покриттям, 20,0 км — ґрунтові дороги. Загальна протяжність автомобільних доріг загального користування місцевого значення в межах громади становила 92,6 км.

Мережа автомобільних доріг забезпечувала транспортну доступність населених пунктів громади, однак її стан потребував покращення. Значна частина дорожнього покриття потребувала капітального ремонту, зокрема вулиці.

У сільських населених пунктах громади також існувала потреба у ремонті доріг та розвитку тротуарної інфраструктури. У окремих населених пунктах тротуари були відсутні.

Починаючи з 2022 року, у зв'язку з повномасштабною війною, функціонування дорожньо-транспортної інфраструктури зазнало суттєвих змін. Було порушено транспортне сполучення, обмежено можливості утримання та ремонту доріг.

Після деокупації території громади першочерговим завданням стане проведення комплексного обстеження об'єктів дорожньо-транспортної інфраструктури, визначення обсягів руйнувань та пошкоджень, а також формування пріоритетних заходів з їх відновлення.

#### **Висновки:**

- 1. До початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації соціальна інфраструктура Новоградівської міської територіальної громади була сформованою та забезпечувала надання базових послуг у сферах освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, культури, спорту, адміністративних послуг і житлово-комунального господарства.*
- 2. Починаючи з 2022 року, внаслідок бойових дій, обов'язкової евакуації населення та подальшої тимчасової окупації території громади відбулося суттєве порушення функціонування соціальної інфраструктури, скорочення обсягів надання послуг та зниження їх доступності для населення.*
- 3. У сфері освіти спостерігається значне скорочення контингенту дітей та педагогічних працівників, часткове або повне припинення діяльності окремих закладів та перехід до дистанційних форм навчання.*
- 4. Система охорони здоров'я зазнала суттєвого скорочення кадрового потенціалу, обмеження доступу до медичних послуг та часткової релокації закладів, що вплинуло на рівень медичного обслуговування населення.*
- 5. Сфера адміністративних послуг характеризується різким зменшенням кількості наданих послуг після 2022 року, частковим відновленням окремих сервісів у релокації та поступовою адаптацією до дистанційних форматів обслуговування.*
- 6. Система соціального захисту населення адаптувалася до нових умов функціонування, зокрема через посилення роботи з внутрішньо переміщеними особами, ветеранами та їхніми сім'ями, а також розвиток дистанційних форм надання послуг.*
- 7. Культурна та спортивна сфери громади зберегли свою функціональність переважно у дистанційному форматі, виконуючи важливу роль у підтримці соціальної згуртованості та психологічного стану населення.*
- 8. Житловий фонд громади характеризується високим рівнем фізичного зносу та зазнав значних ризиків пошкодження внаслідок бойових дій, при цьому фактичний стан житлових об'єктів наразі неможливо оцінити.*
- 9. Комунальна інфраструктура, включаючи системи водопостачання, водовідведення та поводження з відходами, функціонувала з обмеженнями ще до війни та зазнала суттєвих порушень унаслідок бойових дій і тимчасової окупації.*
- 10. Дорожньо-транспортна інфраструктура громади частково втратила функціональність у зв'язку з воєнними діями та окупацією, відсутній доступ до об'єктів інфраструктури та актуальна інформація щодо їх стану.*
- 11. Відновлення соціальної та інженерної інфраструктури громади можливе лише після деокупації території та потребуватиме комплексної оцінки втрат, значних фінансових ресурсів, а також залучення державної та міжнародної підтримки.*

## **6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ**

Містобудівна документація є основою просторового планування розвитку території громади, ефективного використання земельних ресурсів та формування функціональної структури населених пунктів.

Станом на 01.01.2026 на території Новогродівської міської територіальної громади була розроблена обмежена містобудівна документація. Зокрема, діяв Генеральний план міста Новогродівка, розроблений у 1995 році. Також були розроблені окремі детальні плани територій, що стосувалися локальних об'єктів будівництва.

Водночас генеральні плани населених пунктів, що увійшли до складу громади, були розроблені у 1987–1995 роках і на сьогодні є застарілими та не відповідають сучасним вимогам просторового розвитку.

Відсутність актуальної містобудівної документації обмежувала можливості розвитку громади, зокрема:

- ускладнювала управління територіями та планування забудови;
- обмежувала можливість передачі земельних ділянок для містобудівних потреб;
- стримувала реалізацію інвестиційних та інфраструктурних проєктів;
- унеможлилювала формування резерву територій для розвитку житлової, виробничої та соціальної інфраструктури.

Починаючи з 2022 року, у зв'язку з повномасштабною збройною агресією Російської Федерації, евакуацією населення та подальшою тимчасовою окупацією території громади, реалізація містобудівної політики фактично призупинена.

Відсутність контролю над територією унеможлилює:

- управління земельними ресурсами громади;
- передачу земельних ділянок для забудови;
- реалізацію інвестиційних та інфраструктурних проєктів;
- оновлення містобудівної документації;
- планування розвитку території громади.

#### **Висновки:**

*Містобудівна документація громади є застарілою та не забезпечує належного просторового розвитку. В умовах війни та тимчасової окупації її оновлення фактично призупинено. Після деокупації першочерговим завданням стане розроблення актуальної містобудівної документації для відновлення території, залучення інвестицій та розвитку інфраструктури.*

## **7. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ**

Стратегічне планування розвитку Новогродівської міської територіальної громади здійснюється з урахуванням положень Стратегії розвитку Донецької області на період до 2027 року, яка визначає ключові напрями: ефективне управління в умовах безпекових викликів, розвиток людського капіталу та стабілізацію економіки як основу повоєнного відновлення.

До початку повномасштабної збройної агресії розвиток громади забезпечувався через реалізацію місцевих цільових програм та програм соціально-економічного розвитку, які охоплювали ключові сфери життєдіяльності.

Станом на 2024–2026 роки в громаді діє значна кількість місцевих цільових програм, спрямованих на підтримку функціонування громади в умовах воєнного стану та тимчасової окупації.

Основні напрями програмного забезпечення розвитку громади включають:

- соціальний захист населення, підтримку внутрішньо переміщених осіб, ветеранів та членів їх сімей;
- забезпечення функціонування закладів охорони здоров'я в умовах релокації;
- підтримку освіти, обдарованої молоді та педагогічних працівників;
- розвиток культури, спорту та молодіжної політики;
- підтримку житлово-комунального господарства та комунальних підприємств;

- забезпечення безпеки, цивільного захисту та територіальної оборони;
- цифровізацію та розвиток громадянського суспільства.

Водночас структура програм зазнала суттєвих змін у порівнянні з довоєнним періодом.

Основний акцент зміщено з розвитку інфраструктури та економіки на:

- забезпечення базових потреб населення;
- підтримку переміщених мешканців громади;
- збереження функціонування установ та підприємств;
- реалізацію заходів безпекового характеру.

Реалізація програм ускладнюється обмеженістю фінансових ресурсів, відсутністю доступу до території громади та необхідністю адаптації до умов воєнного стану.

Після деокупації території громади ключовим завданням стане перегляд та актуалізація програмних документів із урахуванням потреб відновлення інфраструктури, повернення населення та економічного розвитку.

#### **Висновки:**

*Система програмного планування громади є сформованою та охоплює всі ключові сфери життєдіяльності, однак в умовах війни її пріоритети суттєво трансформувалися у бік соціальної підтримки та безпеки. Після деокупації громада потребуватиме комплексного оновлення програм із фокусом на відновлення, розвиток економіки та підвищення якості життя населення.*

## **8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК**

### **Промисловий комплекс**

Основу економіки Новоградівської міської територіальної громади формувала вугільна промисловість. Головним природним ресурсом громади є родовища кам'яного вугілля.

Бюджетоутворюючими підприємствами були шахти державного підприємства «Селидіввугілля»:

- ВП «Шахта «1-3 Новоградівська»;
- ВП «Шахта «Котляревська».

На зазначених підприємствах здійснювався видобуток енергетичного вугілля марок Д, ДГ, Г. Також на території громади розташована шахта № 2 «Новоградівська» ДП «ОК «Укрвуглереструктуризація», яка перебуває у стадії ліквідації.

### **Стан до 2022 року**

До початку повномасштабної війни вугільна промисловість забезпечувала основу економіки громади, формуючи зайнятість населення та доходи місцевого бюджету.

У 2020 році обсяг видобутку вугілля становив 899,7 тис. тонн, на 2021 рік плановий показник складав 750 тис. тонн. Видобуток на шахті «1-3 Новоградівська» здійснювався за участі підрядної організації, що дозволяло підтримувати стабільну господарську діяльність підприємства, забезпечувати своєчасну виплату заробітної плати, здійснювати розрахунки за енергоносії та формувати надходження до бюджету.

Водночас на державному рівні вже формувалася політика трансформації вугільних регіонів, що передбачала поступове скорочення діяльності шахт і перехід до нових моделей економічного розвитку.

Таким чином, навіть до 2022 року економіка громади характеризувалася високою залежністю від вугільної галузі за наявності тенденцій до її скорочення.

### **Стан після 2022 року**

Починаючи з 2022 року, у зв'язку з повномасштабною збройною агресією Російської Федерації, бойовими діями та подальшою тимчасовою окупацією території громади, діяльність вугледобувних підприємств фактично припинена.

Виробничі потужності підприємств залишилися на тимчасово окупованій території та не функціонують, унаслідок чого надходження до бюджету громади від бюджетоутворюючих підприємств відсутні.

Це призвело до:

- втрати основного джерела доходів громади;
- різкого скорочення зайнятості населення;
- посилення соціально-економічної нестабільності.

Промисловий комплекс громади до 2022 року мав моноспеціалізований характер із домінуванням вугільної галузі, що формувало залежність економіки від одного сектору. В умовах війни та тимчасової окупації промисловий потенціал громади фактично втрачено.

Після деокупації одним із ключових завдань стане відновлення економіки з одночасною диверсифікацією та поступовим переходом до альтернативних видів економічної діяльності.

### **Агропромисловий комплекс**

Агропромисловий комплекс Новгородівської міської територіальної громади сформувався після адміністративного об'єднання громади у 2021 році, коли до її складу увійшли сільські території, у структурі економіки яких вагоме місце займає сільське господарство.

### **Стан до 2022 року**

Загальна площа сільськогосподарських угідь громади становила 12 402,7 га, з яких рілля — 10 403,5 га. Сільськогосподарські угіддя становили близько 76% земельних ресурсів громади.

На території громади здійснювали діяльність сільськогосподарські підприємства, фермерські господарства та фізичні особи-підприємці. В обробітку перебувало 8 547,6 га сільськогосподарських угідь, що становило 71% від їх загальної площі, з яких 8 038,4 га — рілля.

Основним напрямом діяльності було вирощування зернових, бобових культур та насіння олійних культур. Значну частку посівних площ займали озима пшениця та соняшник.

Водночас виробництво сільськогосподарської продукції значною мірою залежало від погодних умов, оскільки територія громади належить до зони ризикованого землеробства.

### **Стан після 2022 року**

Починаючи з 2022 року, у зв'язку з бойовими діями та подальшою тимчасовою окупацією території громади, функціонування агропромислового комплексу фактично припинено.

Загальна площа земель сільськогосподарського призначення громади становить 13 673,1 га, з яких сільськогосподарські угіддя — 12 732,7 га, у тому числі рілля — 11 084,6 га (81,1% від загальної площі сільськогосподарських земель).

Внаслідок воєнних дій орні землі стали недоступними для використання, що унеможливило проведення посівної та збиральної кампаній.

Сільськогосподарські товаровиробники зазнали значних втрат, зокрема:

- втрати сільськогосподарської техніки;
- втрати врожаю;
- знищення основних виробничих фондів.

У 2025 році обробіток земель сільськогосподарського призначення не здійснювався та на 2026 рік не планується.

Агропромисловий комплекс громади мав значний ресурсний потенціал та відіграв важливу роль у розвитку сільських територій після об'єднання громади. Водночас унаслідок воєнних дій та тимчасової окупації його функціонування повністю призупинене.

Після деокупації одним із ключових завдань стане відновлення сільськогосподарського виробництва, розмінування земель, відновлення матеріально-технічної бази та створення умов для відновлення діяльності аграрного сектору.

### **Малий і середній бізнес**

#### **Стан до 2022 року**

До початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації малий і середній бізнес у Новоградівській міській територіальній громаді функціонував в умовах нестабільного економічного середовища та відіграв важливу роль у забезпеченні зайнятості населення і формуванні доходної частини місцевого бюджету.

Найбільш мобільним сектором підприємництва були фізичні особи-підприємці, які оперативно реагували на соціально-економічні зміни та виступали індикатором ділової активності. Водночас спостерігалася тенденція до зменшення їх кількості, що було зумовлено зниженням купівельної спроможності населення та скороченням обсягів роздрібною торгівлі, у якій була зосереджена значна частина підприємців.

У 2020 році кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності становила 41 особу, при цьому 35 суб'єктів припинили свою діяльність, що свідчить про нестабільність підприємницького середовища.

Обсяг реалізованої продукції (товарів і послуг) у 2019 році становив 139,3 млн грн, що на 27,6% більше порівняно з попереднім роком. Попри скорочення кількості фізичних осіб-підприємців, надходження до місцевого бюджету від підприємницької діяльності зростали та у 2020 році становили 7,2 млн грн (8,2% доходів бюджету громади).

Більшість суб'єктів підприємництва була зосереджена у сфері послуг та торговельно-посередницькій діяльності, тоді як виробничий сектор залишався недостатньо розвиненим. Значна частина підприємств характеризувалася обмеженими фінансовими, технологічними та управлінськими ресурсами.

#### **Стан після 2022 року**

Починаючи з 2022 року, у зв'язку з повномасштабною війною, проведенням бойових дій, евакуацією населення та подальшою тимчасовою окупацією території громади, сектор малого і середнього бізнесу зазнав критичного спаду.

Значна частина підприємців втратила доступ до виробничих, торговельних та інфраструктурних об'єктів, що унеможливило продовження господарської діяльності на території громади. Частина бізнесу була релокована до інших регіонів України, де підприємці намагаються відновити діяльність, тоді як інші припинили роботу.

Фактичне припинення економічної активності на території громади призвело до різкого скорочення кількості суб'єктів підприємництва, втрати робочих місць, зменшення надходжень до місцевого бюджету та руйнування сформованої підприємницької інфраструктури.

Водночас відсутність статистичних даних у розрізі територіальних громад ускладнює об'єктивну оцінку стану сектору. Згідно з інформацією Головного управління Державної податкової служби у Донецькій області, облік суб'єктів малого і середнього підприємництва у розрізі громад наразі не здійснюється, що унеможливорює визначення їх фактичної кількості.

### **Висновки:**

- 1. Економіка Новоградівської міської територіальної громади до 2022 року характеризувалася високою залежністю від вугільної промисловості, обмеженим розвитком виробничого сектору та переважанням малого бізнесу у сфері торгівлі й послуг. Агропромисловий комплекс мав значний ресурсний потенціал, проте залишався залежним від природно-кліматичних умов.*

2. Починаючи з 2022 року, внаслідок повномасштабної збройної агресії, бойових дій та тимчасової окупації території громади, економічна діяльність фактично припинена. Промисловий, аграрний та підприємницький сектори зазнали критичних втрат, що призвело до втрати основних джерел доходів, скорочення зайнятості та руйнування економічної бази громади.
3. Відновлення економіки після деокупації потребуватиме комплексного підходу, зокрема диверсифікації економічної структури, розвитку малого і середнього бізнесу, відновлення аграрного сектору та формування нових точок економічного зростання з урахуванням сучасних викликів і можливостей.

## 9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Фінансовий стан Новогродівської міської територіальної громади до 2022 року характеризувався відносною стабільністю доходів та значною залежністю від податку на доходи фізичних осіб, що формувався за рахунок діяльності вугледобувних підприємств. Після 2022 року внаслідок бойових дій та тимчасової окупації фінансова система громади зазнала суттєвих змін.

### Доходи бюджету громади

Таблиця 1.15. Динаміка доходів бюджету громади, тис. грн

| Показники             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Податкові надходження | 129 424,7        | 620 776,4        | 644 515,4        | 59 090,5         | 16 634,7         |
| ПДФО                  | 113 518,3        | 612 733,8        | 635 064,3        | 49 672,8         | 12 922,9         |
| Єдиний податок        | 7 496,4          | 5 133,8          | 5 593,3          | 6 983,4          | 3 554,5          |
| Плата за землю        | 4 124,2          | 1 975,9          | 2 944,4          | 947,8            | 16,1             |
| Офіційні трансферти   | 50 769,1         | 37 655,7         | 35 329,9         | 108 388,9        | 78 547,6         |
| <b>Всього доходів</b> | <b>184 328,9</b> | <b>659 754,5</b> | <b>731 875,0</b> | <b>239 868,4</b> | <b>104 729,4</b> |

До 2023 року спостерігалось зростання доходів, однак у 2024–2025 роках відбулося різке їх скорочення через втрату економічної бази громади.

### Видатки бюджету громади

Таблиця 1.16. Видатки бюджету громади, тис. грн

| Статті видатків          | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Загальнодержавні функції | 39 128,2         | 120 768,8        | 204 672,3        | 253 195,6        | 359 336,7        |
| Економічна діяльність    | 10 462,1         | 42 198,4         | 124 029,0        | 2 776,4          | 145 798,1        |
| Освіта                   | 92 118,2         | 76 630,0         | 82 160,4         | 71 422,9         | 42 710,2         |
| Охорона здоров'я         | 7 501,6          | 5 341,1          | 10 744,8         | 16 653,4         | 6 005,7          |
| Соціальний захист        | 6 625,6          | 9 569,9          | 12 505,2         | 10 414,5         | 27 797,3         |
| ЖКГ                      | 13 052,1         | 13 110,0         | 22 348,2         | 8 402,2          | 0,0              |
| <b>Всього видатків</b>   | <b>174 534,8</b> | <b>284 515,7</b> | <b>470 678,0</b> | <b>415 543,8</b> | <b>585 007,6</b> |

У структурі видатків спостерігається зростання витрат на управління та соціальний захист, при одночасному скороченні фінансування розвитку інфраструктури.

**Фінансова спроможність громади**

Таблиця 1.17. Основні показники фінансової спроможності

| Показник  | Показники громади |          |
|---|-------------------|----------|
|   | 2021              | 2025     |
| Надходження загального фонду на 1 жителя, грн   | 6743,37           | 1761,32  |
| Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), грн                                       | 26607,90          | 103,58   |
| Питома вага місцевих податків і зборів в доходах загального фонду, %  | 9,3               | 14,4     |
| Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень заг. фонду до території громади), тис. грн/км <sup>2</sup> | 993,05            | 2883,37  |
| Видатки загального фонду на 1-го жителя, грн  | 7969,06           | 30764,99 |
| Капітальні видатки на 1-го жителя, грн  | 941,19            | 9472,05  |
| Видатки на утримання апарату управління на 1 жителя, грн  | 1696,13           | 3194,09  |
| Індекс податкоспроможності  | 2,51              | 0,24     |

Показники свідчать про різке зниження фінансової спроможності громади та зростання бюджетного навантаження.

**Податкове середовище.** Податкова система громади включає єдиний податок, податок на майно, плату за землю та інші місцеві збори. Ставки податків встановлені в межах, визначених законодавством.

Водночас у зв'язку з окупацією фактична податкова база значно скорочена.

**Найбільші платники податків до 2022 року.**

Таблиця 1.18. Найбільші платники податку на доходи фізичних осіб, тис. грн

| Найменування суб'єкта господарювання | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ВП «Шахта 1-3 Новогродівська»        | 31 400,2 | 30 325,6 | 29 966,7 | 33 558,4 | 39 475,8 | 43 850,1 |
| ВП «Шахта «Котляревська»             | 23 719,4 | 23 885,0 | 24 294,0 | 21 625,5 | 25 017,0 | 25 048,0 |
| Разом                                | 55 119,6 | 54 210,6 | 54 260,7 | 55 183,9 | 64 492,8 | 68 898,1 |

До 2022 року основними платниками податку на доходи фізичних осіб у громаді були вугледобувні підприємства, зокрема шахти державного підприємства «Селидіввугілля». Їх частка у формуванні доходів бюджету була визначальною.

Динаміка надходжень свідчить про відносну стабільність та поступове зростання обсягів сплати ПДФО, що забезпечувало фінансову основу громади та підтверджувало її залежність від вугільної галузі.

Станом на 01.01.2026 рік основними платниками податків до бюджету громади були бюджетні установи та комунальні підприємства (відділ освіти, міська рада, заклади охорони здоров'я тощо), що свідчить про обмежену роль приватного сектору.

Фінансова система громади зазнала суттєвого погіршення внаслідок війни та тимчасової окупації. Втрачено основні джерела доходів, що призвело до зростання залежності від трансфертів та зовнішнього фінансування.

Після деокупації ключовими завданнями стануть відновлення дохідної бази, розвиток економіки та підвищення фінансової самодостатності громади.

**Висновки:**

1. До 2022 року бюджет громади був відносно стабільним, але залежним від вугільної галузі та ПДФО.

2. З 2022 року через війну та окупацію відбулася втрата податкової бази і різке скорочення власних доходів.
3. Зросла залежність від міжбюджетних трансфертів та зовнішнього фінансування.
4. Погіршилися показники фінансової спроможності та зросло бюджетне навантаження. Відновлення потребує диверсифікації доходів, розвитку економіки та залучення інвестицій.

## 10. ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ

### Органи місцевого самоврядування (до 2022 року)

До початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації управління Новогродівською міською територіальною громадою здійснювали органи місцевого самоврядування — Новогродівська міська рада та її виконавчі органи.

За результатами місцевих виборів 2020 року до складу міської ради VIII скликання було обрано 26 депутатів, які представляли різні політичні сили.

Система управління включала:

- міського голову;
- депутатський корпус;
- виконавчий комітет;
- структурні підрозділи ради;
- комунальні підприємства та установи.

Важливою складовою системи місцевого самоврядування були старостинські округи, через які забезпечувалося представництво інтересів жителів населених пунктів громади. Старости виконували функції комунікації між мешканцями та органами місцевого самоврядування, брали участь у вирішенні питань місцевого значення та сприяли наданню адміністративних і соціальних послуг.

До складу виконавчого комітету входили посадові особи місцевого самоврядування, а також представники різних сфер життєдіяльності громади.

Органи місцевого самоврядування забезпечували виконання повноважень у сферах соціально-економічного розвитку, освіти, культури, ЖКГ, соціального захисту та інших напрямів.

### Функціонування системи управління після 2022 року

У зв'язку із запровадженням воєнного стану та тимчасовою окупацією території громади утворено Новогродівську міську військову адміністрацію Покровського району Донецької області, яка здійснює повноваження органів місцевого самоврядування.

Діяльність військової адміністрації спрямована на:

- забезпечення життєдіяльності громади;
- координацію роботи комунальних установ;
- організацію соціальної підтримки населення;
- надання гуманітарної допомоги;
- взаємодію з державними органами та міжнародними партнерами;
- підготовку до відновлення громади.

В умовах тимчасової окупації управління громадою здійснюється дистанційно, а основна увага зосереджена на підтримці мешканців громади, які перемістилися до інших регіонів України.

Функції старостинських округів та старост в умовах окупації є обмеженими, однак їх роль у підтримці зв'язку з мешканцями громади, зокрема внутрішньо переміщеними особами, частково зберігається в дистанційному форматі.

Інституційні особливості управління

Функціонування системи управління громади в умовах воєнного стану характеризується:

- централізацією управлінських рішень;

- адаптацією до дистанційної роботи;
- обмеженим доступом до території громади;
- зміщенням пріоритетів на соціальну підтримку населення;
- посиленням ролі державних органів та військових адміністрацій.

**Висновки:**

1. До 2022 року управління громадою здійснювалося через систему органів місцевого самоврядування із представницьким органом у складі 26 депутатів та із залученням інституту старостинських округів.
2. Після 2022 року функції управління перейшли до військової адміністрації в умовах воєнного стану та окупації.
3. Управління громадою здійснюється дистанційно та орієнтоване на підтримку населення.
4. Після деокупації ключовим завданням стане відновлення ефективної системи місцевого самоврядування.

**11. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ**

До початку повномасштабної збройної агресії Російської Федерації у Новоградівській міській територіальній громаді функціонували громадські організації, ініціативні групи мешканців та громадська рада при Новоградівській міській раді VIII скликання, до складу якої входило 26 депутатів.

Громадська рада, утворена у 2021 році налічувала 13 членів та виконувала консультативно-дорадчі функції, забезпечуючи взаємодію між органами влади та громадськістю.

У громаді діяла значна кількість громадських об'єднань різного спрямування, зокрема молодіжні, ветеранські, соціальні, культурні та благодійні організації, що брали участь у реалізації місцевих проєктів та громадських заходів.

Представники громадського сектору долучалися до діяльності органів місцевого самоврядування, участі у спільних заходах, реалізації соціальних ініціатив та виступали важливими стейкхолдерами розвитку громади. Станом на 01.01.2026 на території громади зареєстровано 47 громадських об'єднань.

Загалом громадянське суспільство громади перебувало на етапі розвитку, характеризувалося обмеженою інституційною спроможністю, проте мало потенціал до розширення та активізації.

Починаючи з 2022 року, у зв'язку з повномасштабною війною, евакуацією населення та тимчасовою окупацією території громади, діяльність більшості громадських об'єднань була суттєво обмежена або припинена.

Водночас у нових умовах почали формуватися нові форми громадської активності. Зокрема, після 2022 року утворено молодіжну раду при виконавчому комітеті, яка стала одним із інструментів залучення молоді до громадського життя.

Громадська активність трансформувалася у волонтерський рух, взаємодопомогу серед внутрішньо переміщених осіб, участь у гуманітарних ініціативах та підтримку військовослужбовців і членів їх сімей. Частина громадських організацій продовжує діяльність у релокації.

Важливу роль у підтримці мешканців громади відіграє широка мережа міжнародних та благодійних організацій, зокрема:

- Міжнародна благодійна організація «Фонд Східна Європа»;
- програма «U-LEAD з Європою»;
- Global Empowerment Mission (GEM) у партнерстві з Howard G. Buffett Foundation;
- Благодійний фонд «Фонд Братів Мкртчян»;
- БФ «Гореніє»;
- Фондація першої леді України та уряду ОАЕ;

- Міжнародний комітет порятунку (IRC);
- БФ «Право на захист»;
- БФ «Карітас Маріуполь».

Основними викликами є відсутність можливості функціонування на території громади, розпорошення населення та громадських активістів, обмежений доступ до ресурсів та інфраструктури, а також недостатній рівень інституційної спроможності частини громадських організацій.

Після деокупації одним із ключових напрямів розвитку стануть відновлення діяльності громадських об'єднань, підтримка їх інституційного розвитку, активізація участі мешканців у прийнятті рішень, розвиток молодіжної політики та посилення партнерства між владою і громадянськістю.

#### **Висновки:**

- 1. До 2022 року у громаді функціонувала мережа громадських організацій, яка поступово розвивалася та виконувала важливу соціальну роль. Станом на 01.01.2026 зареєстровано 47 громадських об'єднань, що свідчить про наявний потенціал громадянського суспільства.*
- 2. В умовах війни громадська активність трансформувалася у волонтерські та гуманітарні ініціативи, частково зберігши свою діяльність у релокації.*

## **12. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН**

### **Опитування мешканців громади**

З метою врахування думки мешканців під час оновлення Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади було проведено онлайн-опитування мешканців громади, які проживали на її території до початку тимчасової окупації та були вимушені переміститися до інших регіонів України або за кордон.

Метою опитування було визначення основних проблем, втрат, потреб та очікувань мешканців громади в умовах тимчасової окупації, а також формування бачення майбутнього відновлення громади після деокупації.

Опитування проводилось на основі структурованої анкети.

Участь в опитуванні взяли 621 респондент.

### **Соціально-демографічна характеристика респондентів**

Серед респондентів переважають жінки (66%), чоловіки становлять 34%.

Основу опитаних становлять особи працездатного віку: 21–35 років (36%) та 35–50 років (29%). Частка осіб віком 50–65 років становить 17%, понад 65 років — 10%, до 21 року — 8%.

За родом занять значну частку становлять безробітні (29%), що є наслідком втрати роботи через окупацію. Також представлені службовці (22%), робітники (18%), пенсіонери (14%), підприємці (9%) та студенти (6%).

### **Зв'язок мешканців із громадою**

Переважає більшість мешканців вимушено покинула територію громади:

- 61% перемістилися в інші регіони України;
- 28% перебувають за кордоном;
- 11% не мають стабільного місця проживання.

Попри це, 73% респондентів підтримують зв'язок із громадою (39% — постійно, 34% — періодично).

Основними каналами комунікації є Telegram (76%) та Facebook (49%).

### **Вплив війни та тимчасової окупації**

Окупація громади спричинила системні негативні наслідки для населення.

Зокрема:

- 78% втратили роботу або джерело доходу;
- 72% втратили або пошкодили житло;

- 74% відзначають погіршення психологічного стану;
  - 63% зазнали роз'єднання з родиною;
  - 58% мають обмежений доступ до медичних послуг.
- Лише 2% респондентів не відчували значного впливу.

### **Оцінка перспектив громади**

Сприйняття мешканцями майбутнього громади є стриманим та залежить від безпекової ситуації.

- 28% респондентів позитивно оцінюють перспективи відновлення громади;
- 46% вважають їх невизначеними;
- 26% не бачать можливостей для самореалізації у громаді.

Рівень впевненості у успішному відновленні громади залишається низьким:

- 32% вірять у позитивний результат;
- 44% вважають, що відновлення буде тривалим;
- 24% не мають впевненості у результаті.

### **Основні потреби мешканців**

Найбільш актуальними потребами є:

- безпека — 91%;
- житло — 83%;
- робота та дохід — 71%.

Також важливими є:

- медична допомога — 59%;
- соціальна підтримка — 52%;
- психологічна допомога — 48%.

### **Плани повернення мешканців**

Більшість мешканців розглядають можливість повернення:

- 34% — одразу після деокупації;
- 29% — після створення належних умов;
- 25% — не визначилися;
- 12% — не планують повертатися.

### **Ключові проблеми розвитку громади**

На думку мешканців, основними проблемами є:

- відсутність безпеки;
- руйнування житлового фонду;
- відсутність робочих місць та джерел доходу;
- руйнування або зношеність інфраструктури;
- обмежений доступ до медицини;
- психологічні наслідки війни;
- втрата економічної активності.

Менш критичними на першому етапі відновлення, але важливими у подальшому є:

- розвиток громадських просторів;
- благоустрій територій;
- культурне та соціальне життя.

### **Пріоритетні напрями відновлення**

До першочергових завдань мешканці відносять:

- відновлення житла — 84%;
- створення робочих місць — 74%;
- відновлення інфраструктури — 71%;
- забезпечення доступу до медицини — 63%.

Другочерговими визначено:

- розвиток освіти;
- підтримку бізнесу;
- розвиток соціальних і культурних послуг.

### **Ресурсний потенціал громади**

Основним ресурсом розвитку громади респонденти визначають мешканців громади (52%).

Також важливими ресурсами є:

- державна підтримка — 21%;
- місцевий бізнес — 10%.

### **Бачення громади у майбутньому**

У відповідях респонденти описують майбутню громаду як:

- безпечну для життя;
- відновлену та відбудовану;
- економічно активну;
- з наявністю робочих місць;
- комфортну для проживання;
- привабливу для інвестицій;
- таку, до якої повертаються мешканці.

### **Опитування представників бізнесу громади**

Метою опитування було визначення поточного стану підприємницької діяльності, основних втрат і проблем функціонування бізнесу, потреб у підтримці, а також очікувань щодо відновлення економіки громади після деокупації. Опитування проводилось на основі структурованої анкети. Участь в опитуванні взяли 27 представників бізнесу.

### **Загальна характеристика бізнесу**

Серед опитаних суб'єктів господарювання:

- фізичні особи-підприємці — 24 респонденти (89%);
- товариства з обмеженою відповідальністю — 1 респондент (4%);
- представники агропромислового сектору — 2 респонденти (7%).

Таким чином, структура вибірки свідчить про домінування малого бізнесу у громаді. За основним видом діяльності:

торгівля — 22 респонденти (81%);

- сільське господарство та агропромислова діяльність — 2 респонденти (7%);
- послуги — 2 респонденти (7%);
- логістика та транспорт — 1 респондент (4%).

Економіка громади до окупації характеризувалася високою концентрацією у сфері торгівлі та низьким рівнем диверсифікації.

### **Поточний стан підприємницької діяльності**

Станом на момент опитування:

- повністю припинили діяльність — 13 респондентів (48%);
- релокували бізнес в інші регіони України — 8 респондентів (30%);
- релокувалися за кордон — 2 респонденти (7%);
- перебувають у стані призупинення або часткової діяльності — 4 респонденти (15%).

Фактична економічна діяльність на території громади відсутня.

### **Вплив окупації на бізнес**

Основні наслідки (множинний вибір):

- повна зупинка діяльності — 23 респонденти (85%);
- втрата ринків збуту — 20 респондентів (74%);
- втрата або пошкодження майна — 18 респондентів (67%);
- втрата персоналу — 17 респондентів (63%);
- релокація бізнесу — 27 респондентів (100%).

Це свідчить про повну втрату можливості здійснення підприємницької діяльності на території громади.

**Людський капітал бізнесу**

Станом на сьогодні:

- персонал втрачений повністю — 15 респондентів (56%);
- частково збережений — 8 респондентів (30%);
- працюють лише власники — 3 респонденти (11%);
- персонал збережений — 1 респондент (4%).

Після деокупації підприємці планують:

- повертати колишніх працівників — 21 респондент (78%);
- наймати нових — 17 респондентів (63%);
- працевлаштовувати внутрішньо переміщених осіб — 16 респондентів (59%);
- працевлаштовувати ветеранів — 13 респондентів (48%);
- потребують перекваліфікації — 18 респондентів (67%).

**Плани щодо відновлення бізнесу**

- готові відновити діяльність одразу після деокупації — 10 респондентів (37%);
- за умови підтримки — 9 респондентів (33%);
- не визначилися — 6 респондентів (22%);
- не планують відновлення — 2 респонденти (7%).

**Умови відновлення бізнесу**

- гарантії безпеки — 26 респондентів (96%);
- фінансова підтримка — 21 респондент (78%);
- податкові стимули — 17 респондентів (63%);
- підтримка з боку громади — 15 респондентів (56%);
- відновлення інфраструктури — 27 респондентів (100%);
- доступ до кредитування — 1 респондент (4%).

Низький рівень зацікавленості у кредитуванні свідчить про обмежену готовність бізнесу до використання боргових інструментів фінансування.

**Потреби бізнесу**

- гранти на відновлення — 24 респонденти (89%);
- компенсація втрат — 22 респонденти (81%);
- пільгове кредитування — 2 респонденти (7%);
- інфраструктурні проекти — 17 респондентів (63%);
- допомога з персоналом — 12 респондентів (44%);
- консультаційна підтримка — 9 респондентів (33%).

**Пріоритетні напрями економічного відновлення**

За результатами опитування (множинний вибір):

- розвиток малого і середнього бізнесу — 22 респонденти (81%);
- торгівля — 14 респондентів (52%);
- логістика та транспорт — 8 респондентів (30%);
- розвиток сфери послуг — 7 респондентів (26%);
- агропромисловий сектор — 2 респонденти (7%).

Перевага надається відновленню малого підприємництва та базових секторів економіки, що відповідає існуючій структурі бізнесу громади.

Водночас низька частка вибору агропромислового напряму зумовлена структурою вибірки, у якій переважають суб'єкти малого бізнесу у сфері торгівлі.

**Висновки:**

1. *Тимчасова окупація спричинила значні соціально-економічні втрати: більшість мешканців втратили доходи, житло або доступ до базових послуг.*
2. *Економічна діяльність у громаді фактично припинена: всі опитані суб'єкти господарювання релокували бізнес або припинили діяльність.*
3. *Структура економіки громади характеризується домінуванням малого бізнесу та високою концентрацією у сфері торгівлі, що знижує її стійкість.*

4. Ключовими проблемами є безпека, руйнування інфраструктури та житла, безробіття, обмежений доступ до медицини та психологічні наслідки війни.
5. Більшість мешканців і підприємців зберігають зв'язок із громадою та розглядають можливість повернення за умови створення безпечних і стабільних умов.
6. Основними умовами відновлення є забезпечення безпеки, відбудова житла та інфраструктури, створення робочих місць і фінансова підтримка бізнесу.
7. Громада має потенціал до відновлення за рахунок людського капіталу та готовності мешканців і бізнесу брати участь у відбудові.
8. Стратегія розвитку має бути спрямована не лише на відновлення, а й на диверсифікацію економіки та підвищення її стійкості.

## РОЗДІЛ 2. SWOT-аналіз

SWOT-аналіз є базовим інструментом стратегічного планування, що дозволяє оцінити внутрішній потенціал громади та вплив зовнішніх факторів на її розвиток. Метод ґрунтується на визначенні сильних і слабких сторін, а також можливостей і загроз.

SWOT-аналіз Новогродівської міської територіальної громади проведено з урахуванням змін, спричинених повномасштабною збройною агресією Російської Федерації, тимчасовою окупацією території, релокацією органів управління та розпорошенням населення. Внаслідок цього громада втратила економічну базу та доступ до території.

Водночас враховано збережений інституційний потенціал, людські ресурси в релокації та налагоджену взаємодію з партнерами, що створює передумови для відновлення.

Результати SWOT-аналізу є основою для формування сценаріїв розвитку та визначення стратегічних пріоритетів громади.

Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Новогродівської міської територіальної громади

| Сильні сторони (S) (внутрішні фактори)  | Слабкі сторони (W) (внутрішні фактори)   |
|---|--|
| 1. Вигідне географічне розташування та доступ до транспортної інфраструктури державного значення. | 1. Монопрофільний характер економіки та залежність від вугільної галузі.                       |
| 2. Наявність природно-ресурсного та земельного потенціалу для розвитку економічної діяльності.    | 2. Втрата економічної бази та бюджетоутворюючих підприємств, різке скорочення доходів бюджету. |
| 3. Наявність трудового потенціалу, у тому числі сформованого в умовах релокації.                  | 3. Відсутність контролю над територією громади.  |
| 4. Збережена інституційна спроможність управління громадою в умовах воєнного стану.               | 4. Повна або значна зупинка економічної діяльності.  |
| 5. Досвід стратегічного планування та антикризового управління.                                   | 5. Масова релокація та розпорошення населення.   |
| 6. Налагоджена взаємодія з міжнародними партнерами та гуманітарними організаціями.                | 6. Руйнування житлового фонду, соціальної та критичної інфраструктури, інженерних мереж.       |
| 7. Розвинена міжмуніципальна співпраця та партнерства.  | 7. Обмежена спроможність органів управління в умовах релокації.                                |
| 8. Сформована спільнота мешканців громади в релокації (соціальний капітал).                       | 8. Низький рівень розвитку підприємництва та інвестиційної активності.                         |
| 9. Часткове збереження матеріально-технічної бази громади.  | 9. Обмежений доступ до публічних послуг та ускладнена комунікація з мешканцями.                |
| 10. Збереження функціонування ключових послуг, зокрема освіти у дистанційному                     | 10. Дефіцит актуальних даних та застаріла містобудівна документація.                           |

| форматі.   |   |
|--|---|
| Можливості (О) (зовнішні фактори)  | Загрози (Т) (зовнішні фактори)  |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Деокупація території громади та забезпечення безпекових умов.</li> <li>2. Реалізація державної політики відновлення постраждалих територій.</li> <li>3. Залучення міжнародної технічної допомоги та донорських ресурсів.</li> <li>4. Участь у програмах трансформації вугільних регіонів.</li> <li>5. Диверсифікація економіки (розвиток МСП, переробки, логістики).</li> <li>6. Розвиток альтернативної енергетики.</li> <li>7. Залучення державної та міжнародної підтримки для відновлення агропромислового виробництва.</li> <li>8. Участь у програмах відбудови житлового фонду та критичної інфраструктури.</li> <li>9. Залучення інвестицій і грантів для модернізації інженерних мереж та комунальної інфраструктури</li> <li>10. Цифровізація управління та публічних сервісів.</li> <li>11. Розширення міжмуніципального співробітництва та посилення інституційної спроможності.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Тривала окупація території громади.</li> <li>2. Подальше руйнування житлового фонду та інфраструктури.</li> <li>3. Мінна небезпека та інші безпекові ризики після деокупації.</li> <li>4. Зростання вартості відновлення та обмеженість фінансових ресурсів.</li> <li>5. Неповорнення значної частини населення та втрата людського потенціалу.</li> <li>6. Високий рівень безробіття та соціальна напруга.</li> <li>7. Втрата вугільної галузі як базового сектору економіки.</li> <li>8. Екологічні ризики (затоплення шахт, деградація земель).</li> <li>9. Низька інвестиційна привабливість на початковому етапі відбудови.</li> <li>10. Конкуренція між громадами за ресурси відновлення.</li> <li>11. Обмежена інституційна спроможність швидкого відновлення.</li> <li>12. Макроекономічна нестабільність та ризик затягування процесів відбудови.</li> </ol> |

## SWOT-МАТРИЦЯ

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Новоградівської міської територіальної громади. Зазначені взаємозв'язки є основою для формування порівняльних переваг, визначення ключових викликів і ризиків, а також для обґрунтування стратегічного вибору щодо напрямів відновлення та розвитку громади у довгостроковій перспективі.

### Переваги

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади та зовнішніми можливостями дозволяє визначити найбільш перспективні напрями розвитку, які забезпечують ефективне використання наявного потенціалу громади в умовах відновлення.

Для Новоградівської міської територіальної громади такими перевагами є збережена інституційна спроможність управління в умовах релокації, людський потенціал громади, налагоджена взаємодія з державними та міжнародними партнерами, а також міжмуніципальна співпраця. У поєднанні з можливостями державної політики відновлення, залучення міжнародної технічної допомоги та реалізації програм трансформації вугільних регіонів це створює передумови для відбудови інфраструктури, запуску економічної діяльності та формування нової моделі розвитку громади.

**Виклики**

Матриця зв'язків між слабкими сторонами та зовнішніми можливостями дозволяє визначити напрями подолання внутрішніх обмежень розвитку громади за рахунок використання сприятливих зовнішніх факторів.

Ключовими викликами для громади є втрата економічної бази, залежність від вугільної галузі, різке скорочення доходів бюджету, руйнування інфраструктури та розпорошення населення. Водночас наявні можливості — державні та міжнародні програми відновлення, диверсифікація економіки, розвиток підприємництва, відбудова житла та інфраструктури — дозволяють у перспективі подолати ці обмеження та забезпечити поступовий перехід до стійкої економічної моделі.

**Ризики**

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та зовнішніми загрозами дозволяє визначити найбільш уразливі сфери та потенційні ризики, що можуть ускладнити процес відновлення та розвитку.

Основними ризиками є тривала окупація території, подальше руйнування інфраструктури, неповернення населення, втрата людського потенціалу, низька інвестиційна привабливість та значні фінансові витрати на відновлення. Додатковими факторами ризику є безпекові загрози, зокрема мінна небезпека, а також соціальна напруга та екологічні наслідки діяльності вугільної промисловості.

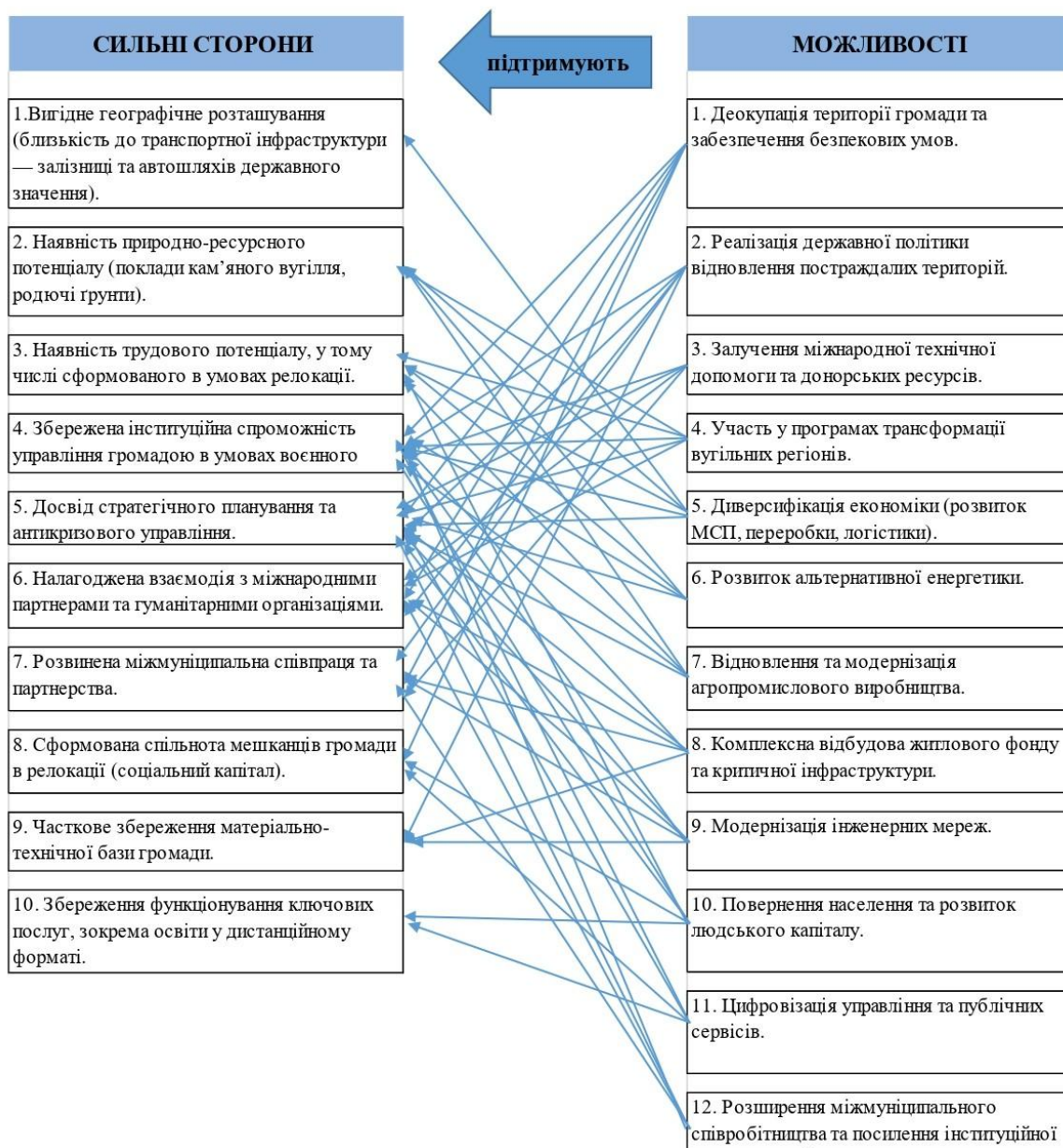


Рис.2.1. Порівняльний аналіз зв'язків сильних сторін Новогродівської МТГ та можливостей її зовнішнього середовища (матриця «Порівняльні переваги»)

### Висновки:

1. Аналіз взаємозв'язків між сильними сторонами та можливостями свідчить, що громада, попри тимчасову окупацію, зберегла ключовий потенціал для відновлення — інституційну спроможність, людський капітал та партнерські зв'язки.
2. Наявні ресурси, управлінський досвід і взаємодія з міжнародними партнерами створюють передумови для реалізації державної політики відновлення, залучення фінансування та економічної трансформації громади.
3. Сформована спільнота в релокації та збереження базових послуг забезпечують можливості для повернення населення та розвитку людського капіталу.
4. У сукупності це формує основу для переходу до нової, більш стійкої та диверсифікованої моделі розвитку громади.

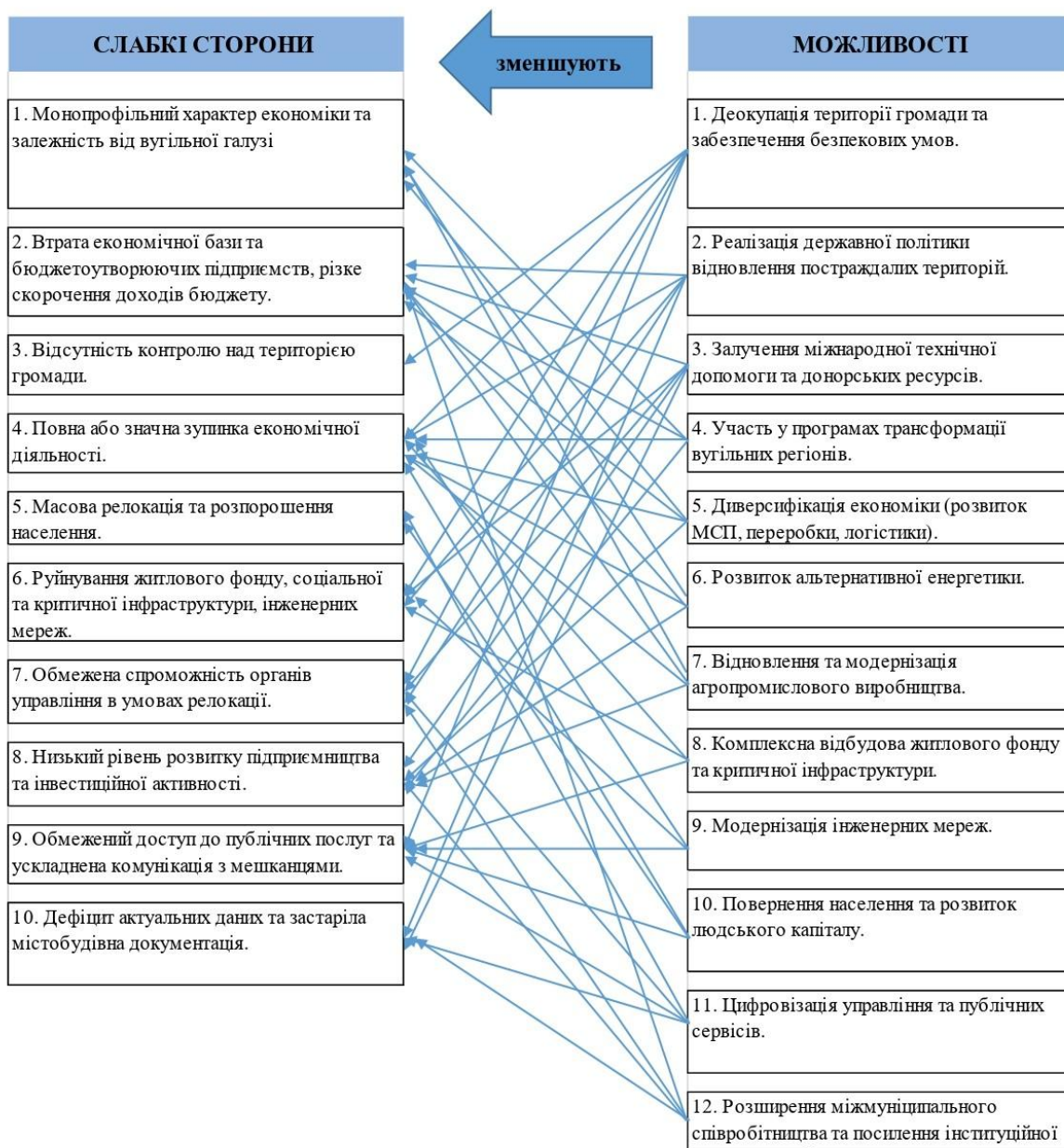


Рис.2.2. Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін Новогродівської МТГ та можливостей її зовнішнього середовища (матриця «Виклики»)

### Висновки:

1. Аналіз взаємозв'язків між слабкими сторонами та можливостями показує, що ключові обмеження розвитку громади, пов'язані з втратою економічної бази, руйнуванням інфраструктури, релокацією населення та обмеженою спроможністю управління, можуть бути поступово подолані за рахунок реалізації наявних можливостей.
2. Деокупація території, державна політика відновлення, залучення міжнародної допомоги, економічна диверсифікація та цифровізація створюють передумови для відновлення економічної активності, покращення якості управління та повернення населення.
3. У сукупності це формує основу для подолання структурних обмежень та переходу громади до стійкого розвитку.

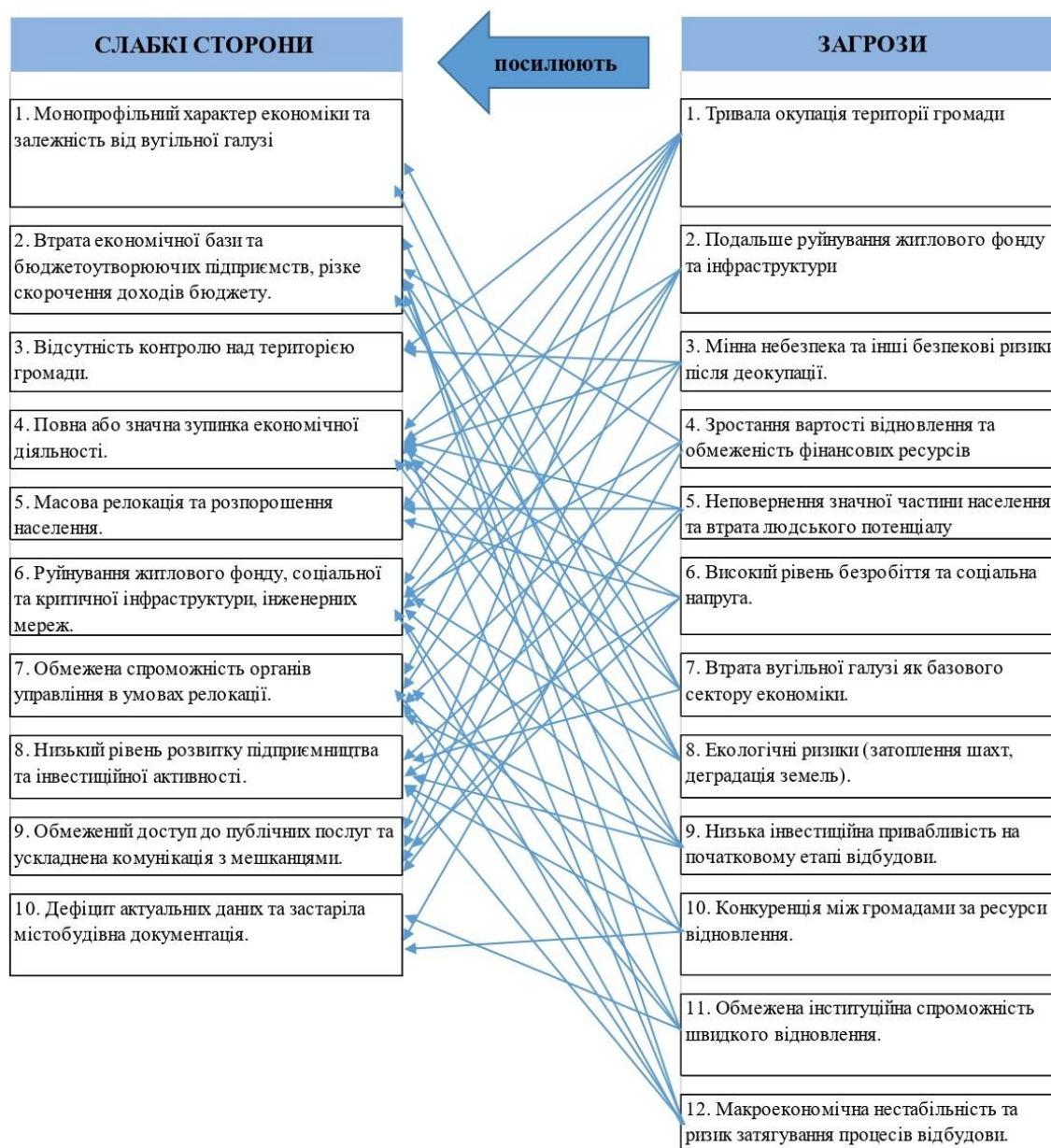


Рисунок 2.3. Порівняльний аналіз зв'язків слабких сторін Новоградівської МТГ та загроз її зовнішнього середовища (матриця «Ризики»)

#### Висновки:

1. Аналіз взаємозв'язків між слабкими сторонами та загрозами свідчить, що наявні внутрішні обмеження громади — зокрема втрата економічної бази, руйнування інфраструктури, релокація населення та обмежена спроможність управління — суттєво підсилюються зовнішніми ризиками.
2. Тривала окупація, економічна нестабільність, низька інвестиційна привабливість та демографічні втрати формують загрозу затягування процесів відновлення та поглиблення соціально-економічної кризи.
3. У сукупності це визначає високий рівень вразливості громади та потребу у впровадженні проактивних управлінських рішень для мінімізації ризиків і забезпечення ефективного відновлення.

### РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є методологічною основою стратегічного вибору та передбачає визначення можливих траєкторій розвитку Новоградівської міської територіальної громади залежно від впливу внутрішніх і зовнішніх факторів.

Сценарій розвитку — це логічно узгоджена модель можливого майбутнього, що формується на основі системи припущень щодо безпекової ситуації, економічних процесів, демографічних змін та інституційної спроможності громади.

Ключовим фактором, що визначає розвиток громади, є повномасштабна збройна агресія Російської Федерації та тимчасова окупація території, що суттєво впливають на можливості використання ресурсного потенціалу, функціонування економіки та систему управління.

Водночас розвиток громади визначається такими чинниками:

- втрата контролю над територією та виробничими активами;
- вимушене переміщення населення та бізнесу;
- зміна демографічної структури;
- необхідність забезпечення функціонування громади в умовах релокації;
- рівень інституційної спроможності органів управління;
- обсяги державної та міжнародної підтримки.

В умовах релокації ключовим інструментом забезпечення безперервності функціонування громади є цифровізація управлінських процесів та послуг, що дозволяє підтримувати зв'язок з мешканцями та забезпечувати доступ до послуг незалежно від їх місця перебування.

Сценарії розвитку сформовані на основі результатів SWOT-аналізу та враховують сильні і слабкі сторони громади, а також зовнішні можливості та загрози.

З урахуванням зазначеного визначено два базові сценарії розвитку громади:

- песимістично-інерційний;
- реалістично-оптимістичний.

#### **Песимістично-інерційний сценарій розвитку**

Песимістично-інерційний сценарій передбачає розвиток громади за умов збереження або поглиблення негативних тенденцій та відсутності суттєвих змін у безпековому, економічному та інституційному середовищі.

Базові припущення

#### **Національний рівень:**

- тривале продовження бойових дій;
- високий рівень безпекових ризиків;
- обмежені темпи відновлення постраждалих територій;
- зниження інвестиційної активності;
- обмеженість фінансових ресурсів.

#### **Місцевий рівень:**

- тривала відсутність контролю над територією громади;
- припинення або суттєве обмеження економічної діяльності;
- подальше руйнування житлової та критичної інфраструктури;
- відтік населення та неповорнення значної частини мешканців;
- обмежена спроможність органів управління.

Характер розвитку громади

Громада функціонує в умовах затяжної кризи та невизначеності. Основні зусилля спрямовуються на підтримання базових процесів життєзабезпечення мешканців у межах наявних ресурсів. Економічна активність є обмеженою, а можливості для відновлення та розвитку залишаються мінімальними.

Очікувані результати:

- суттєве скорочення чисельності населення;

- втрата людського та трудового потенціалу;
- поглиблення економічної кризи;
- збереження залежності від традиційної структури економіки;
- низький рівень підприємницької активності;
- обмеженість фінансових ресурсів;
- зростання залежності від зовнішньої фінансової та гуманітарної допомоги;
- зниження якості життя населення.

#### **Реалістично-оптимістичний сценарій розвитку**

Реалістично-оптимістичний сценарій передбачає розвиток громади за умов поступового покращення безпекової ситуації та реалізації політики відновлення, із активним використанням внутрішнього потенціалу громади.

Базові припущення

#### **Національний рівень:**

- поступова стабілізація безпекової ситуації;
- реалізація державної політики відновлення територій;
- активне залучення міжнародної технічної допомоги;
- відновлення економічної активності та ринку праці.

#### **Місцевий рівень:**

- відновлення контролю над територією громади;
- створення безпечних умов для проживання (розмінування, відновлення інфраструктури);
- відновлення інституційної спроможності управління;
- часткове повернення населення;
- відновлення та розвиток підприємницької діяльності;
- залучення інвестицій та донорських ресурсів.

Характер розвитку громади

Громада переходить від кризового функціонування до етапу відновлення та трансформації. Формується нова модель розвитку, орієнтована на диверсифікацію економіки, розвиток малого і середнього підприємництва, активну цифрову трансформацію управління та системи надання публічних послуг, а також підвищення ефективності управління.

Розвиток громади здійснюється у двох взаємопов'язаних напрямках:

- забезпечення функціонування громади в умовах релокації;
- підготовка до післявоєнного відновлення території.

В умовах тимчасової окупації громада продовжує виконувати свої функції, забезпечуючи підтримку мешканців незалежно від місця їх перебування, зокрема шляхом надання адміністративних і соціальних послуг, реалізації програм підтримки та взаємодії з партнерами.

Важливим елементом розвитку громади є впровадження цифрових рішень для надання адміністративних та соціальних послуг, комунікації з мешканцями, ведення реєстрів та управління ресурсами, що забезпечує ефективність функціонування громади в умовах обмеженого доступу до території.

Розвиток громади в межах цього сценарію здійснюється з урахуванням можливих варіантів безпекової ситуації, зокрема тривалої нестабільності, що передбачає адаптацію управлінських рішень до умов функціонування громади без повного відновлення контролю над територією.

Очікувані результати

- стабілізація та поступове зростання чисельності населення;
- відновлення економічної активності;
- розвиток малого і середнього підприємництва;
- диверсифікація економіки;
- модернізація інфраструктури;

- підвищення якості адміністративних та соціальних послуг;
- зростання фінансової спроможності громади.

Вибір базового сценарію розвитку

Вибір сценарію розвитку громади здійснено з урахуванням результатів SWOT-аналізу, оцінки ризиків та можливостей, а також поточних умов функціонування громади.

Песимістично-інерційний сценарій відображає ризики тривалого збереження кризових явищ та обмеження розвитку громади.

Водночас громада має внутрішній потенціал, зокрема інституційну спроможність, досвід функціонування в умовах кризи та налагоджену взаємодію з партнерами, що створює передумови для відновлення.

З урахуванням цього базовим для реалізації Стратегії визначено реалістично-оптимістичний сценарій розвитку, який передбачає поступовий перехід від кризового стану до відновлення та подальшого розвитку громади.

Реалізація цього сценарію дозволить забезпечити:

- підвищення стійкості громади;
- збереження людського потенціалу;
- формування основ для відновлення, трансформації економіки та довгострокового сталого розвитку.

## РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення Новоградівської міської територіальної громади сформовано на основі аналізу соціально-економічного стану, SWOT-аналізу та з урахуванням позицій експертів, представників влади, бізнесу і мешканців.

Воно відображає потенціал громади, її здатність до розвитку в умовах сучасних викликів і спрямоване на збереження людського потенціалу, підвищення стійкості та створення передумов для відновлення і довгострокового розвитку.

З урахуванням тимчасової окупації та функціонування в умовах релокації, бачення ґрунтується на спільних цінностях мешканців — єдності, взаємопідтримці та відповідальності, сприяє їх консолідації та формує спільне бачення майбутнього громади.

### СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

**Новоградівська громада — згуртована спільнота сильних і відповідальних людей, яка, навіть в умовах тимчасової окупації та релокації, зберігає єдність, підтримує своїх мешканців і продовжує розвиватися.**

**Новоградівська громада — стійка та інституційно спроможна громада, яка впроваджує сучасні підходи до управління і надання послуг, зберігає людський потенціал, а після деокупації відновлюється як безпечна, економічно диверсифікована та комфортна територія для життя, роботи і самореалізації.**

### Гасло громади

Новоградівська громада — **СТІЙКІСТЬ. ЄДНІСТЬ. ВІДНОВЛЕННЯ.**

## РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Новгородівська громада — згуртована спільнота сильних і відповідальних людей, яка, навіть в умовах тимчасової окупації та релокації, зберігає єдність, підтримує своїх мешканців і продовжує розвиватися.

Новгородівська громада — стійка та інституційно спроможна громада, яка впроваджує сучасні підходи до управління і надання послуг, зберігає людський потенціал, а після деокупації відновлюється як безпечна, економічно диверсифікована та комфортна територія для життя, роботи і самореалізації.



Рисунок. 5.1. Дерево цілей Новгородівської міської територіальної громади

Таблиця 5.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади

| <b>Стратегічна ціль 1. Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів</b>   |  |
|--|--|
| <b>Оперативні цілі</b>   | <b>Завдання</b>  |
| <b>1.1.</b> Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою | <p><b>1.1.1.</b> Забезпечення безперервності функціонування органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації</p> <p><b>1.1.2.</b> Розвиток кадрового потенціалу та підвищення професійної спроможності працівників органів управління</p> <p><b>1.1.3.</b> Впровадження сучасних підходів до управління, планування та проєктної діяльності</p> <p><b>1.1.4.</b> Формування ефективної системи управління даними та інформаційного забезпечення діяльності громади</p>   |
| <b>1.2.</b> Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації                             | <p><b>1.2.1.</b> Забезпечення доступності адміністративних і соціальних послуг незалежно від місця перебування мешканців</p> <p><b>1.2.2.</b> Розвиток мережі центрів підтримки (хабів) громади та сучасних форматів надання послуг</p> <p><b>1.2.3.</b> Розвиток системи цифрових публічних послуг та інтегрованих електронних сервісів із забезпеченням кібербезпеки</p> <p><b>1.2.4.</b> Розвиток ефективної системи комунікації з мешканцями, зокрема через контактний центр громади</p> <p><b>1.2.5.</b> Розвиток партнерства та залучення громадських організацій і волонтерів до вирішення питань громади</p> |
| <b>1.3.</b> Безпека та цивільний захист населення  | <p><b>1.3.1.</b> Підвищення рівня безпеки населення та готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації</p> <p><b>1.3.2.</b> Розвиток системи інформування, оповіщення та кризової комунікації</p> <p><b>1.3.3.</b> Посилення взаємодії з військовими формуваннями та службами цивільного захисту</p> <p><b>1.3.4.</b> Формування системи підготовки громади до деокупації та післякризового відновлення</p>   |

| <b>Стратегічна ціль 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя</b> |  |
|--|--|
| <p><b>2.1.</b> Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення.</p>               | <p><b>2.1.1.</b> Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах релокації</p> <p><b>2.1.2.</b> Забезпечення підтримки мешканців громади, які проживають у різних населених пунктах, у тому числі у сільській місцевості та віддалених територіях, та забезпечення їх доступу до послуг</p> <p><b>2.1.3.</b> Реалізація ветеранської політики та забезпечення підтримки військовослужбовців, осіб, звільнених з полону, та членів їх сімей, а також цивільних осіб, які постраждали внаслідок полону</p> <p><b>2.1.4.</b> Забезпечення соціального захисту дітей, осіб з інвалідністю та інших вразливих категорій населення.</p> |
| <p><b>2.2.</b> Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло).</p>             | <p><b>2.2.1.</b> Забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг незалежно від місця перебування мешканців громади</p> <p><b>2.2.2.</b> Розширення доступу до медичних та реабілітаційних послуг, зокрема для військовослужбовців та постраждалого населення, у тому числі шляхом створення та розвитку реабілітаційних підрозділів</p> <p><b>2.2.3.</b> Формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації</p> <p><b>2.2.4.</b> Розвиток соціального житла та реалізація житлових програм із залученням місцевих, державних і міжнародних ресурсів на території громади та поза її межами.</p>                              |
| <p><b>2.3.</b> Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.</p>                  | <p><b>2.3.1.</b> Розвиток культурного середовища та збереження ідентичності громади</p> <p><b>2.3.2.</b> Розвиток фізичної культури та спорту, у тому числі як інструменту реабілітації</p> <p><b>2.3.3.</b> Реалізація молодіжної політики та розвиток можливостей для самореалізації молоді, у тому числі через створення молодіжних просторів.</p> <p><b>2.3.4.</b> Підвищення рівня соціальної згуртованості мешканців громади та збереження їх зв'язку з громадою.</p>  |

| <b>Стратегічна ціль 3. Економічна трансформація та відновлення громади</b>                  |  |
|---|--|
| <p><b>3.1.</b> Розвиток нової економіки та підприємництва.</p>                              | <p><b>3.1.1.</b> Створення умов для формування нових видів економічної діяльності після деокупації</p> <p><b>3.1.2.</b> Підтримка підприємницьких ініціатив та самозайнятості населення, у тому числі в умовах релокації</p> <p><b>3.1.3.</b> Підтримка ветеранського підприємництва та створення можливостей для працевлаштування</p> <p><b>3.1.4.</b> Розвиток та підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств громади як інструменту забезпечення послуг та відновлення інфраструктури</p>  |
| <p><b>3.2.</b> Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади.</p>            | <p><b>3.2.1.</b> Формування проактивної системи залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів для розвитку громади</p> <p><b>3.2.2.</b> Розробка та просування інвестиційних пропозицій і проєктів громади</p> <p><b>3.2.3.</b> Залучення міжнародної технічної допомоги та участь у державних програмах відновлення</p> <p><b>3.2.4.</b> Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва і партнерств</p>  |
| <p><b>3.3.</b> Відновлення, просторовий розвиток та економічна Трансформація території.</p> | <p><b>3.3.1.</b> Формування системи просторового планування розвитку громади з урахуванням наслідків бойових дій, діяльності шахт та змін стану територій</p> <p><b>3.3.2.</b> Проведення комплексної оцінки стану територій та об'єктів, включаючи рівень руйнувань, мінну небезпеку, екологічні та техногенні ризики, а також обстеження пошкодженого майна (у тому числі дистанційно) для забезпечення відшкодування та планування відновлення</p> <p><b>3.3.3.</b> Рекультивация порушених земель, відновлення деградованих територій та забезпечення їх екологічно безпечного і функціонально придатного використання</p> <p><b>3.3.4.</b> Відновлення та розвиток транспортної, житлово-комунальної та соціальної інфраструктури, зокрема доріг, систем водопостачання і водовідведення, із впровадженням енергоефективних рішень, розвитком енергонезалежності та використанням відновлюваних джерел енергії.</p> |

## СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. СТІЙКІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.

Мета стратегічної цілі 1 полягає у забезпеченні безперервності функціонування системи управління громадою, підвищенні її інституційної спроможності, доступності послуг та рівня безпеки населення в умовах тимчасової окупації, релокації мешканців та обмежених ресурсів.

Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 1.1.** Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою;
- 1.2.** Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації;
- 1.3.** Безпека та цивільний захист населення.

### Оперативна ціль 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою.

Мета даної цілі спрямована на забезпечення стабільної роботи органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації, а також на формування сучасної, ефективною та професійною системи управління.

#### Наявні проблеми та виклики:

- обмежені можливості функціонування органів управління в умовах окупації;
- втрата частини кадрового потенціалу та необхідність його відновлення;
- недостатній рівень впровадження сучасних управлінських підходів;
- обмеженість в системності управління даними та аналітики;
- обмежені можливості координації діяльності в умовах релокації.

Таблиця 5.2. Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою.

| Завдання  | Потенційні сфери реалізації проєктів   |
|---|--|
| <b>1.1.1.</b> Забезпечення безперервності функціонування органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації | - Створення та облаштування робочих просторів для органів управління в умовах релокації;<br>- удосконалення систем дистанційної роботи та електронного документообігу;<br>- створення резервних цифрових інфраструктур та захищених каналів управління.  |
| <b>1.1.2.</b> Розвиток кадрового потенціалу та підвищення професійної спроможності працівників органів управління             | - розроблення та впровадження програми підвищення кваліфікації працівників;<br>- проведення тренінгів з проєктного менеджменту та залучення фінансування;<br>- реалізація програм розвитку цифрових компетенцій;<br>- організація навчання з управління в умовах криз та відновлення;<br>- впровадження системи наставництва;<br>- реалізація програм залучення та адаптації нових фахівців. |
| <b>1.1.3.</b> Впровадження сучасних підходів до   | - впровадження системи проєктного  |

|   |   |
|---|---|
| управління, планування та проєктної діяльності  | управління в органах місцевого самоврядування;<br>- розроблення та впровадження системи стратегічного та операційного планування;<br>- впровадження систем моніторингу та оцінки реалізації стратегічних документів;<br>автоматизація управлінських процесів; |
| <b>1.1.4.</b> Формування ефективної системи управління даними та інформаційного забезпечення діяльності громади | - створення єдиної інформаційної бази даних громади;<br>- впровадження систем збору, обробки та аналізу даних;<br>- інтеграція з державними реєстрами та цифровими платформами;<br>- впровадження аналітичних інструментів підтримки прийняття рішень.        |

Очікувані результати:

- забезпечено безперервне функціонування органів управління громади;
- підвищено ефективність управлінських процесів;
- підвищено професійну спроможність працівників;
- впроваджено сучасні управлінські та цифрові рішення;
- функціонує система управління даними.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість працівників, що пройшли навчання, осіб;
- кількість впроваджених цифрових рішень, од.;
- кількість реалізованих проєктів, од.;
- частка цифровізованих процесів, %;

#### **Оперативна ціль 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення доступності адміністративних і соціальних послуг для мешканців громади незалежно від місця їх перебування, розвиток цифрових сервісів, ефективної системи комунікації та взаємодії з громадськістю.

Наявні проблеми та виклики:

- територіальна розпорошеність мешканців громади внаслідок релокації;
- обмежений доступ до адміністративних і соціальних послуг;
- недостатній рівень цифровізації послуг;
- відсутність єдиної системи комунікації з мешканцями;
- недостатній рівень кібербезпеки та захисту даних;
- обмежена взаємодія з громадськими організаціями та волонтерами.

*Таблиця 5.3. Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації.*

| Завдання  | Потенційні сфери реалізації проєктів   |
|---|--|
| <b>1.2.1.</b> Забезпечення доступності адміністративних і соціальних послуг незалежно від місця перебування мешканців | - розширення практики дистанційного надання послуг;<br>- вдосконалення мобільних та виїзних сервісів;<br>- розвиток онлайн-консультацій. |
| <b>1.2.2.</b> Розвиток мережі центрів підтримки (хабів) громади та сучасних форматів                                  | - розширення та вдосконалення мережі центрів підтримки (хабів);  |

|   |   |
|---|---|
| надання послуг  | - розвиток партнерських хабів у місцях проживання ВПО;<br>- оснащення хабів сучасним обладнанням.                                       |
| <b>1.2.3.</b> Розвиток системи цифрових публічних послуг та інтегрованих електронних сервісів із забезпеченням кібербезпеки | - вдосконалення електронних сервісів;<br>- розширення цифрових платформ взаємодії;<br>- посилення систем кіберзахисту та захисту даних. |
| <b>1.2.4.</b> Розвиток ефективної системи комунікації з мешканцями, зокрема через контактний центр громади                  | - вдосконалення роботи контактного центру;<br>- розширення цифрових каналів комунікації;<br>- проведення інформаційних кампаній.        |
| <b>1.2.5.</b> Розвиток партнерства та залучення громадських організацій і волонтерів до вирішення питань громади            | - розширення співпраці з ГО та волонтерами;<br>- реалізація спільних проєктів;<br>- підтримка волонтерських ініціатив.                  |

Очікувані результати:

- забезпечено доступність адміністративних і соціальних послуг;
- розвинено мережу центрів підтримки (хабів) громади;
- підвищено рівень цифровізації публічних послуг;
- підвищено рівень кібербезпеки та захисту даних;
- покращено комунікацію з мешканцями;
- посилено взаємодію з громадськими організаціями та волонтерами.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість наданих адміністративних і соціальних послуг, од.;
- кількість функціонуючих центрів підтримки (хабів), од.;
- кількість доступних електронних послуг, од.;
- кількість звернень до контактного центру, од.;
- кількість реалізованих спільних проєктів з ГО та волонтерами, од.

### **Оперативна ціль 1.3. Безпека та цивільний захист населення**

Мета даної цілі спрямована на підвищення рівня безпеки населення, вдосконалення системи цивільного захисту та забезпечення готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації, а також підготовки до деокупації та післякризового відновлення.

Наявні проблеми та виклики:

- високий рівень безпекових ризиків, пов'язаних із воєнними діями;
- обмежений доступ до території громади та неможливість повноцінного реагування;
- недостатній рівень підготовки населення до надзвичайних ситуацій;
- потреба у вдосконаленні систем оповіщення та кризової комунікації;
- необхідність посилення координації з військовими формуваннями та службами цивільного захисту;
- відсутність комплексно відпрацьованих рішень для дій після деокупації.

Таблиця 5.4. Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 1.3. Безпека та цивільний захист населення

| Завдання  | Потенційні сфери реалізації проєктів  |
|---|---|
| <b>1.3.1.</b> Підвищення рівня безпеки населення та готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації. | - Проведення навчань і тренінгів для населення;<br>- розвиток програм підготовки до надзвичайних ситуацій;<br>- проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи. |

|  |  |
|--|--|
| <b>1.3.2.</b> Розвиток системи інформування, оповіщення та кризової комунікації.                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- вдосконалення систем оповіщення населення;</li> <li>- розширення каналів кризової комунікації;</li> <li>- розвиток цифрових інструментів інформування.</li> </ul>                                     |
| <b>1.3.3.</b> Посилення взаємодії з військовими формуваннями та службами цивільного захисту.     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- вдосконалення координаційних механізмів;</li> <li>- проведення спільних навчань та заходів;</li> <li>- налагодження системи обміну інформацією.</li> </ul>  |
| <b>1.3.4.</b> Формування системи підготовки громади до деокупації та післякризового відновлення. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- розроблення та актуалізація планів дій після деокупації;</li> <li>- підготовка алгоритмів реагування органів управління;</li> <li>- планування заходів з безпеки та відновлення території.</li> </ul> |

Очікувані результати:

- підвищено рівень безпеки населення;
- підвищено готовність громади до надзвичайних ситуацій;
- вдосконалено систему інформування та оповіщення;
- посилено взаємодію з військовими та службами цивільного захисту;
- сформовано готовність громади до деокупації та відновлення.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених навчань та заходів з безпеки, од.;
- кількість каналів інформування та оповіщення, од.;
- кількість спільних заходів із військовими та службами, од.;
- наявність та актуальність планів дій після деокупації (так/ні).

## **СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. ЗБЕРЕЖЕННЯ, ПІДТРИМКА ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ І ЯКОСТІ ЖИТТЯ**

Метою стратегічної цілі є збереження людського потенціалу громади, забезпечення доступу до якісних соціальних, освітніх, медичних та житлових послуг, підтримка вразливих категорій населення та створення умов для підвищення якості життя в умовах релокації та післявоєнного відновлення.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 2.1.** Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення
- 2.2.** Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)
- 2.3.** Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.

### **Оперативна ціль 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади, посилення підтримки вразливих категорій населення та підвищення рівня соціального захисту в умовах релокації та розпорошеності мешканців.

#### **Наявні проблеми та виклики:**

- розпорошеність мешканців громади на різних територіях;
- обмежений доступ до соціальних послуг;

- складні умови проживання та висока вартість житла;
- підвищене навантаження на систему соціального захисту;
- потреба у системній підтримці ветеранів, військовослужбовців та членів їх сімей;
- необхідність підтримки осіб, звільнених з полону, та постраждалих цивільних;
- недостатній рівень координації надання соціальних послуг.

Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації Оперативної цілі 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення

| Завдання   | Потенційні сфери реалізації проєктів   |
|--|--|
| <b>2.1.1.</b> Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах релокації   | - Розширення практики дистанційного надання соціальних послуг;<br>- вдосконалення мобільних соціальних сервісів;<br>- розвиток кейс-менеджменту.   |
| <b>2.1.2.</b> Забезпечення підтримки мешканців громади, які проживають у різних населених пунктах, у тому числі у сільській місцевості та віддалених територіях, та забезпечення їх доступу до послуг. | - розширення мережі надання соціальних та адміністративних послуг у місцях проживання мешканців;<br>- розвиток мобільних та виїзних форматів надання послуг;<br>- організація дистанційної підтримки та консультування;<br>- надання адресної соціальної допомоги мешканцям громади;<br>- розвиток інформаційної підтримки та супроводу мешканців. |
| <b>2.1.3.</b> Реалізація ветеранської політики та забезпечення підтримки військовослужбовців, осіб, звільнених з полону, та членів їх сімей, а також цивільних осіб, які постраждали внаслідок полону. | - розвиток програм соціальної адаптації та реінтеграції;<br>- надання психологічної та правової допомоги;<br>- підтримка ветеранських ініціатив.   |
| <b>2.1.4.</b> Забезпечення соціального захисту дітей, осіб з інвалідністю та інших вразливих категорій населення.  | - розширення програм соціальної підтримки;<br>- розвиток інклюзивних послуг;<br>- надання спеціалізованої допомоги.  |

#### Очікувані результати:

- підвищено доступність та охоплення соціальними послугами мешканців громади;
- забезпечено підтримку мешканців незалежно від місця їх перебування;
- посилено систему підтримки військовослужбовців, ветеранів, осіб, звільнених з полону, та їх сімей;
- підвищено рівень соціального захисту вразливих категорій населення;
- покращено координацію та якість надання соціальних послуг.

#### Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість отримувачів соціальних послуг, осіб;
- кількість наданих соціальних послуг (у т.ч. дистанційно), од.;
- кількість осіб, охоплених мобільними/виїзними сервісами, осіб;
- кількість військовослужбовців, ветеранів та членів їх сімей, охоплених підтримкою, осіб;
- кількість осіб з інвалідністю та дітей, охоплених соціальними послугами, осіб;

**Оперативна ціль 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг, розширення доступу до реабілітації та формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежений доступ мешканців громади до освітніх і медичних послуг;
- територіальна віддаленість та розпорошеність отримувачів послуг;
- підвищена потреба у медичних та реабілітаційних послугах;
- відсутність власної інфраструктури на території громади;
- складні умови проживання та висока вартість оренди житла;
- недостатній розвиток соціального житла;
- обмежені фінансові ресурси для забезпечення житлових програм.

Таблиця 5.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)

| Завдання  | Потенційні сфери реалізації проєктів   |
|---|--|
| <b>2.2.1.</b> Забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг незалежно від місця перебування мешканців громади   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Розширення дистанційних форматів навчання та надання медичних послуг;</li> <li>- вдосконалення доступу до освітніх платформ і телемедицини;</li> <li>- організація консультаційної підтримки.</li> </ul>  |
| <b>2.2.2.</b> Розширення доступу до медичних та реабілітаційних послуг, зокрема для військовослужбовців та постраждалого населення, у тому числі шляхом створення та розвитку реабілітаційних підрозділів | <ul style="list-style-type: none"> <li>- розвиток програм медичної та психологічної реабілітації;</li> <li>- створення та розвиток реабілітаційних підрозділів;</li> <li>- розширення доступу до послуг через партнерства з медзакладами;</li> <li>- забезпечення доступу до психологічної допомоги.</li> </ul>  |
| <b>2.2.3.</b> Формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- розроблення та реалізація програм забезпечення житлом;</li> <li>- надання підтримки в оренді житла;</li> <li>- формування та ведення реєстру потреб у житлі.</li> </ul>   |
| <b>2.2.4.</b> Розвиток соціального житла та реалізація житлових програм із залученням місцевих, державних і міжнародних ресурсів на території громади та поза її межами                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- реалізація програм забезпечення соціальним житлом;</li> <li>- реконструкція та адаптація приміщень під житло;</li> <li>- будівництво або придбання житла;</li> <li>- розширення програм компенсації оренди;</li> <li>- формування реєстру потреб у житлі;</li> <li>- розвиток партнерських житлових програм;</li> <li>- залучення державного та міжнародного фінансування.</li> </ul> |

Очікувані результати:

- забезпечено доступність освітніх і медичних послуг;
- розширено доступ до медичних та реабілітаційних послуг;
- сформовано систему житлового забезпечення мешканців громади;
- розвинуто соціальне житло та житлові програми;
- покращено умови проживання мешканців громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість отримувачів освітніх та медичних послуг, осіб;
- кількість осіб, охоплених реабілітаційними послугами, осіб;
- кількість мешканців, забезпечених житловою підтримкою, осіб;
- кількість реалізованих житлових програм/проектів, од.;

### **Оперативна ціль 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.**

Мета даної цілі спрямована на розвиток культурного середовища, підтримку фізичної активності, створення умов для самореалізації молоді та посилення соціальної згуртованості мешканців громади в умовах релокації.

Наявні проблеми та виклики:

- розпорошеність мешканців громади та втрата соціальних зв'язків;
- обмежені можливості участі у культурному та громадському житті;
- недостатній розвиток молодіжної політики та інфраструктури;
- обмежений доступ до спортивних та оздоровчих заходів;
- потреба у підтримці психологічного стану мешканців;
- ризик втрати ідентичності громади.

*Таблиця 5.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості*

| Завдання   | Потенційні сфери реалізації проєктів   |
|--|--|
| <b>2.3.1.</b> Розвиток культурного середовища та збереження ідентичності громади   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведення культурних заходів та онлайн-подій;</li> <li>- реалізація проєктів збереження історії та ідентичності громади;</li> <li>- розвиток культурних ініціатив.</li> </ul>  |
| <b>2.3.2.</b> Розвиток фізичної культури та спорту, у тому числі як інструменту реабілітації   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- організація спортивних заходів та активностей;</li> <li>- розвиток програм фізичної реабілітації;</li> <li>- підтримка спортивних ініціатив.</li> </ul>   |
| <b>2.3.3.</b> Реалізація молодіжної політики та розвиток можливостей для самореалізації молоді, у тому числі через створення молодіжних просторів. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- створення та розвиток молодіжних просторів;</li> <li>- реалізація молодіжних програм і проєктів;</li> <li>- підтримка молодіжних ініціатив та стартапів;</li> <li>- організація освітніх, культурних і волонтерських заходів для молоді;</li> <li>- розвиток програм неформальної освіти та лідерства.</li> </ul> |
| <b>2.3.4.</b> Підвищення рівня соціальної згуртованості мешканців громади та збереження їх зв'язку з громадою                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- організація заходів для згуртованості громади;</li> <li>- розвиток комунікаційних та інтеграційних ініціатив;</li> <li>- підтримка громадських активностей;</li> </ul>  |

Очікувані результати:

- розвинено культурне середовище та збережено ідентичність громади;
- підвищено рівень фізичної активності та доступу до спортивних і реабілітаційних заходів;
- створено умови для самореалізації молоді та її активної участі у житті громади;
- підвищено рівень соціальної згуртованості мешканців;
- посилено зв'язок мешканців із громадою незалежно від місця їх перебування.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених культурних, спортивних та молодіжних заходів, од.;
- кількість учасників заходів, осіб;
- кількість реалізованих молодіжних проєктів та ініціатив, од.;
- кількість функціонуючих молодіжних просторів, од.;
- кількість заходів та ініціатив, спрямованих на згуртованість громади, од.

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. ЕКОНОМІЧНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ГРОМАДИ

Метою стратегічної цілі є формування нової економічної основи громади, відновлення її економічного потенціалу та підвищення фінансової спроможності шляхом розвитку підприємництва, залучення інвестицій та підготовки до післявоєнного відновлення.

Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

**3.1.** Розвиток нової економіки та підприємництва

**3.2.** Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади

**3.3.** Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території

Оперативна ціль 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва

Мета даної цілі спрямована на створення умов для розвитку нових видів економічної діяльності, підтримку підприємництва та формування зайнятості населення.

Найвні проблеми та виклики:

- втрата бюджетоутворюючих підприємств;
- значне скорочення надходжень до бюджету громади;
- відсутність умов для ведення бізнесу на території громади;
- вимушена релокація підприємств;
- обмежений доступ до фінансових ресурсів;
- низький рівень розвитку малого та середнього бізнесу.

Таблиця 5.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва

| Завдання   | Потенційні сфери реалізації проєктів  |
|--|---|
| 3.1.1. Створення умов для формування нових видів економічної діяльності після деокупації               | - Підготовка економічних профілів громади;<br>- визначення пріоритетних напрямів розвитку;<br>- планування індустріальних зон;  |
| 3.1.2. Підтримка підприємницьких ініціатив та самозайнятості населення у тому числі в умовах релокації | - реалізація програм підтримки підприємницьких ініціатив та самозайнятості;<br>- адання консультаційної та інформаційної підтримки підприємцям;<br>- організація навчання та підвищення підприємницьких компетенцій;<br>- підтримка започаткування та розвитку малого бізнесу, у тому числі в умовах релокації; |

|   |   |
|---|---|
|   | - сприяння доступу до грантових та фінансових програм підтримки бізнесу.  |
| <b>3.1.3.</b> Підтримка ветеранського підприємництва та створення можливостей для працевлаштування  | - реалізація програм підтримки ветеранського підприємництва;<br>- надання консультаційної, юридичної та психологічної підтримки ветеранам;<br>- організація навчання та перекваліфікації для започаткування бізнесу;<br>- сприяння доступу ветеранів до грантових та фінансових програм;<br>- створення умов для працевлаштування ветеранів та членів їх сімей. |
| <b>3.1.4.</b> Розвиток та підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств громади як інструменту забезпечення послуг та відновлення інфраструктури | - модернізація матеріально-технічної бази комунальних підприємств;<br>- розширення напрямів діяльності та переліку послуг;<br>- підвищення ефективності управління та фінансової спроможності КП;<br>- залучення комунальних підприємств до робіт з відновлення інфраструктури;<br>- розвиток нових видів діяльності КП (ремонт, благоустрій, енергетика тощо). |

## Очікувані результати:

- створено передумови для формування нової економічної структури громади;
- підвищено рівень підприємницької активності та самозайнятості населення;
- забезпечено підтримку розвитку малого та середнього бізнесу, у тому числі в умовах релокації;
- розвинуто ветеранське підприємництво та розширено можливості працевлаштування;
- підвищено ефективність діяльності комунальних підприємств та їх роль у відновленні громади.

## Індикатори виконання:

- кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності (ФОП, підприємства), од.;
- кількість підтриманих підприємницьких ініціатив та бізнес-проектів, од.;
- кількість осіб, що пройшли навчання з підприємництва, осіб;
- кількість ветеранів, залучених до підприємницької діяльності або працевлаштованих, осіб;
- кількість комунальних підприємств, що розширили види діяльності або підвищили ефективність, од.;

### ОПЕРАТИВНА ЦІЛЬ 3.2. ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ТА ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Мета даної цілі спрямована на формування проактивної системи залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів для забезпечення відновлення та розвитку громади.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежена фінансова спроможність бюджету громади;
- низька інвестиційна привабливість в умовах окупації;
- відсутність підготовленого інвестиційного портфеля громади;
- недостатній досвід підготовки та реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги;
- висока конкуренція за грантові ресурси;
- недостатній рівень міжмуніципальної співпраці.

Таблиця 5.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади

| Завдання  | Потенційні сфери реалізації проєктів  |
|---|---|
| 3.2.1. Формування проактивної системи залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів для розвитку громади. | - Формування та оновлення інвестиційного портфеля громади;<br>- підготовка та супровід проєктних заявок;<br>- створення системи роботи з донорами та інвесторами.   |
| 3.2.2. Розробка та просування інвестиційних пропозицій і проєктів громади.  | - розроблення інвестиційних пропозицій (паспортів проєктів);<br>- презентація інвестиційного потенціалу громади;<br>- просування проєктів на національному та міжнародному рівнях.  |
| 3.2.3. Залучення міжнародної технічної допомоги та участь у державних програмах відновлення.  | - участь у грантових програмах та конкурсах;<br>- залучення ресурсів міжнародних організацій;<br>- участь у державних програмах відновлення.  |
| 3.2.4. Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва і партнерств.   | - укладання угод про міжмуніципальне та міжнародне співробітництво;<br>- реалізація спільних проєктів з іншими громадами та міжнародними партнерами;<br>- розвиток партнерств із міжнародними організаціями та донорами;<br>- участь у спільних програмах та ініціативах розвитку;<br>- обмін досвідом та кращими практиками між громадами. |

Очікувані результати:

- формовано систему залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів;
- збільшено обсяг залучених фінансових ресурсів для розвитку громади;
- підвищено якість підготовки та реалізації проєктів розвитку;
- розширено участь громади у державних та міжнародних програмах;
- посилено міжмуніципальне та міжнародне співробітництво і партнерства.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- обсяг залучених інвестиційних та грантових коштів, грн;
- кількість підготовлених та поданих проєктних заявок, од.;
- кількість підтриманих/реалізованих проєктів, од.;
- кількість інвестиційних пропозицій (паспортів проєктів), од.;
- кількість укладених угод про співробітництво, од.;

### Оперативна ціль 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території

Мета даної цілі спрямована на підготовку до безпечного відновлення території громади, формування ефективної системи просторового планування та створення умов для сталого розвитку після деокупації.

Наявні проблеми та виклики:

- значні руйнування інфраструктури та об'єктів;
- високий рівень мінної небезпеки;
- екологічні та техногенні ризики, зокрема пов'язані з діяльністю шахт;
- деградація земель та порушення територій;
- відсутність актуальної інформації про стан територій та об'єктів;
- необхідність комплексного планування відновлення;
- зниження якості та доступності інфраструктури.

Таблиця 5.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території

| Завдання  | Потенційні сфери реалізації проєктів  |
|---|---|
| <b>3.3.1.</b> Формування системи просторового планування розвитку громади з урахуванням наслідків бойових дій, діяльності шахт та змін стану територій.   | - Розроблення та актуалізація містобудівної документації;<br>- визначення пріоритетних територій відновлення;<br>- планування функціонального використання територій. |
| <b>3.3.2.</b> Проведення комплексної оцінки стану територій та об'єктів, включаючи рівень руйнувань, мінну небезпеку, екологічні та техногенні ризики, а також обстеження пошкодженого майна (у тому числі дистанційно) для забезпечення відшкодування та планування відновлення. | - проведення оцінки руйнувань та ризиків;<br>- обстеження об'єктів і майна (у тому числі дистанційно);<br>- формування та ведення баз даних для відновлення.          |
| <b>3.3.3.</b> Рекультивация порушених земель, відновлення деградованих територій та забезпечення їх екологічно безпечного і   | - рекультивация земель;<br>- відновлення деградованих територій;<br>- реалізація природоохоронних заходів;  |

|  |   |
|--|---|
| функціонально придатного використання.   |   |
| <b>3.3.4.</b> Відновлення та розвиток транспортної, житлово-комунальної та соціальної інфраструктури, зокрема доріг, систем водопостачання і водовідведення, із впровадженням енергоефективних рішень, розвитком енергонезалежності та використанням відновлюваних джерел енергії. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- відновлення та модернізація дорожньої інфраструктури;</li> <li>- відновлення систем водопостачання та водовідведення;</li> <li>- впровадження енергоефективних рішень;</li> <li>- розвиток проєктів відновлюваної енергетики.</li> </ul> |

Очікувані результати:

- сформовано систему просторового планування розвитку громади;
- проведено комплексну оцінку стану територій та об'єктів;
- забезпечено передумови для відшкодування пошкодженого майна;
- знижено рівень екологічних та техногенних ризиків;
- відновлено та модернізовано інфраструктуру;
- підвищено рівень енергоефективності та енергонезалежності громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість обстежених територій та об'єктів, од.;
- кількість об'єктів, по яких проведено оцінку пошкоджень, од.;
- площа рекультивованих територій, га;
- кількість відновлених/модернізованих об'єктів інфраструктури, од.;
- протяжність відновлених доріг та мереж водопостачання/водовідведення, км;
- кількість реалізованих проєктів у сфері енергоефективності та відновлюваної енергетики, од.

## **УЗГОДЖЕННЯ ОНОВЛЕНОЇ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ**

Система стратегічного планування в Україні базується на узгодженості процесів стратегічного планування на державному, регіональному та місцевому рівнях, що забезпечує цілісність державної політики, ефективність використання ресурсів та досягнення сталого розвитку територій.

Оновлення Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022–2027 роки здійснено з урахуванням положень Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, яка визначає ключові напрями державної політики щодо забезпечення згуртованості держави, підвищення конкурентоспроможності регіонів та розвитку ефективного багаторівневого врядування.

Оновлена Стратегія узгоджується із Стратегією розвитку Донецької області на період до 2027 року, зокрема в частині забезпечення стійкості територій в умовах безпекових викликів, підтримки населення, розвитку людського капіталу, стабілізації економіки та формування передумов для післявоєнного відновлення.

У процесі оновлення Стратегії враховано Цілі сталого розвитку України до 2030 року, затверджені Указом Президента України від 30.09.2019 № 722, що забезпечує її відповідність загальнонаціональним пріоритетам сталого розвитку.

З урахуванням тимчасової окупації території громади, релокації органів управління та розпорошення населення, оновлена Стратегія адаптована до сучасних умов та передбачає поєднання заходів з підтримки мешканців громади незалежно від місця їх перебування із формуванням передумов для відновлення території після деокупації.

Таблиця 5.11. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022 -2027 роки Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

| Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки  | Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022 -2027 роки |   |   |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
|--|---|---|---|--|---|--|--|---|---|---|---|---|
|  | Стратегічна ціль 1. Стейкіть та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів                            | 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою | 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації | 1.3. Безпека та цивільний захист населення | Стратегічна ціль 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя | 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення. | 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло). | 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості. | Стратегічна ціль 3. Економічна трансформація та відновлення громади | 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва.розвитку громади. | 3.2. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади.економічна Трансформація території. | 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна Трансформація території. |
| <b>I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</b> |   |   |   |  |   |  | +  |   |   |   |   |   |
| 1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь  |   |   |   |  | +   | +  | +  | +   |   |   |   |   |
| 1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах   | ++  | +   | +   |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
| 1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, ВПО та інших вразливих груп  |   |   |   |  | +   | ++   |  |   |   |   |   |   |
| <b>II. Підвищення рівня Конкуренто-спроможності регіонів</b>   |   |   |   |  |   |  |  | +   |   | +   | +   |   |
| 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів  |   |   |   |  |   |  |  | +   | +   | +   | +   |   |
| 2.2. Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка   |   |   |   |  |   |  |  | ++  | +   | +   | +   |   |
| <b>III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування</b>   | +   | +   | +   |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
| 3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування практик ЄС   | +   | +   | +   |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
| 3.2. Розвиток різних форм співробітництва та управління публічними інвестиціями  |   |   |   |  |   |  |  | +   | +   | +   | +   |   |

\*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «+++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)

Таблиця 5.12. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022 -2027 роки Стратегії розвитку Донецької області на період до 2027 року

| Стратегія розвитку Донецької області на період до 2027 року   | Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022 -2027 роки |   |   |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|--|---|--|--|---|---|---|---|---|
|   | Стратегічна ціль 1. Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних                                    | 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою | 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації | 1.3. Безпека та цивільний захист населення | Стратегічна ціль 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя | 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення. | 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло). | 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості. | Стратегічна ціль 3. Економічна трансформація та відновлення громади | 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва.розвитку громади. | 3.2. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади.економічна трансформація території. | 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території. |
| <b>1. Ефективне управління в умовах безпекових, гуманітарних та екологічних викликів</b>  | ++  | +   |   |  |   |  |  |   | +   |   |   |   |
| 1.1. Захист населення та територій  |   |   |   | ++   |   |  |  |   |   |   |   |   |
| 1.2. Ефективне управління територіальним розвитком  |   |   |   |  |   |  |  |   |   |   |   | ++  |
| 1.3. Екологічна безпека та збалансоване природокористування   |   |   |   |  |   |  |  |   |   |   |   | +   |
| <b>2. Збереження та розвиток людського капіталу, згуртованість в соціальному,культурному, гуманітарному та просторовому вимірах</b>                                 |   |   |   |  | ++  |  |  | ++  |   |   |   |   |
| 2.1.Забезпечення надання якісних публічних послуг на території області з урахуванням безпекових викликів  |   |   | ++  |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
| 2.2. Забезпечення надання якісних публічних послуг поза межами області  |   |   | ++  |  |   |  |  |   |   |   |   |   |
| 2.3. Підтримка соціальної згуртованості і української ідентичності, покращення життя вразливих верств населення   |   |   |   |  | +   | ++   |  |   |   |   |   |   |
| <b>3. Стабілізація економіки як основа до повосного відновлення</b>   |   |   |   |  |   |  |  | ++  | +   | +   | +   |   |
| 3.1. Ефективна зайнятість та зміцнення стійкості бізнесу до безпекових викликів   |   |   |   |  |   |  |  | +   | ++  |   |   |   |
| 3.2. Формування умов для повосного відновлення з використанням науково-інноваційних рішень  |   |   |   |  |   |  |  | +   |   |   |   |   |
| 3.3. Відновлення (розбудова) критичної інфраструктури та відбудова житла на засадах «зеленої» економіки з урахуванням тривалої загрози і зміцнення стійкості громад |   |   |   |  |   |  |  | +   | +   | +   | +   |   |

\*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «+++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)

## **РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ**

Реалізація Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади здійснюється в межах єдиного стратегічного планувального циклу, що охоплює планування, впровадження, моніторинг, оцінювання та коригування управлінських рішень. Такий підхід забезпечує послідовність дій, узгодженість рішень та орієнтацію на досягнення визначених результатів розвитку громади.

В основу реалізації Стратегії покладено результатоорієнтований підхід (RBM), що передбачає фокус на досягненні конкретних результатів, ефективне використання ресурсів та здатність оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища.

### **Система реалізації Стратегії**

Реалізація Стратегії здійснюється через виконання Плану заходів, який формується на основі стратегічних та оперативних цілей і інтегрується у бюджетний процес громади. План заходів охоплює програми, проекти та інші заходи розвитку, спрямовані на досягнення визначених результатів.

До реалізації Стратегії залучаються структурні підрозділи Новогродівської міської ради, комунальні підприємства та установи, а також представники бізнесу, громадських організацій і міжнародні партнери. Така багаторівнева участь забезпечує комплексність підходів та розширює можливості залучення ресурсів.

Особливістю реалізації Стратегії є її впровадження в умовах тимчасової окупації території громади, релокації органів управління та розпорошення населення. Це зумовлює необхідність використання дистанційних форматів роботи, гнучких управлінських рішень і посиленої координації між усіма учасниками процесу.

### **Система управління реалізацією Стратегії**

Система управління реалізацією Стратегії побудована з урахуванням функціонування органів місцевого самоврядування в умовах воєнного стану та діяльності Новогродівської міської військової адміністрації. Вона передбачає чіткий розподіл повноважень між політичним і технічним рівнями управління, а також наявність координаційного механізму.

Політичний рівень забезпечується Новогродівською міською радою та її виконавчими органами, а також начальником міської військової адміністрації в межах визначених законодавством повноважень. На цьому рівні формуються стратегічні пріоритети, затверджуються ключові документи, розглядаються результати реалізації Стратегії та приймаються управлінські рішення. В умовах воєнного стану окремі повноваження можуть здійснюватися військовою адміністрацією, що забезпечує безперервність управління.

Технічний рівень представлений структурними підрозділами міської ради, комунальними підприємствами та установами, а також іншими виконавцями заходів. Саме на цьому рівні відбувається безпосередня реалізація Стратегії: планування і виконання заходів, досягнення визначених індикаторів, збір та аналіз інформації, підготовка звітності, а також взаємодія з партнерами та донорами.

Важливим елементом системи управління є Робоча група з реалізації та моніторингу Стратегії, яка виконує координаційну функцію. До її складу входять представники структурних підрозділів, комунальних підприємств, військової адміністрації, бізнесу та громадського сектору. Робоча група забезпечує узгодженість дій усіх учасників, аналізує стан виконання Стратегії, готує звіти та формує пропозиції щодо її актуалізації. Її діяльність має постійний характер, а засідання проводяться регулярно.

### **План заходів та фінансове забезпечення**

Практична реалізація Стратегії здійснюється через План заходів, який розробляється на середньостроковий період (2026–2027 роки) та деталізує конкретні проекти і заходи. План заходів є гнучким інструментом, що може коригуватися з урахуванням змін умов реалізації Стратегії.

Фінансування передбачає використання різних джерел, зокрема коштів місцевого, державного та обласного бюджетів, міжнародної технічної допомоги, грантових програм та інших ресурсів. Такий підхід дозволяє диверсифікувати фінансові потоки та підвищити стійкість реалізації Стратегії.

#### **Моніторинг реалізації Стратегії**

Моніторинг реалізації Стратегії є безперервним процесом, спрямованим на відстеження виконання заходів, досягнення індикаторів та оцінку прогресу у досягненні цілей. Він базується на принципах регулярності, достовірності, прозорості та результатоорієнтованості.

Моніторинг здійснюється на кількох взаємопов'язаних рівнях. На операційному рівні структурні підрозділи та інші виконавці забезпечують реалізацію заходів і ведуть первинний облік результатів. На координаційному рівні відповідальний структурний підрозділ узагальнює інформацію, проводить аналіз та готує звіти. На стратегічному рівні Робоча група та керівництво громади оцінюють отримані результати та приймають управлінські рішення.

Збір інформації здійснюється на регулярній основі, зокрема щоквартально, тоді як узагальнений звіт про реалізацію Стратегії готується щорічно. У разі необхідності може проводитися додатковий аналіз.

Звіт про моніторинг містить інформацію про стан виконання заходів, досягнення індикаторів, відхилення від планових показників, проблемні питання та рекомендації щодо подальших дій. Результати моніторингу використовуються для коригування Стратегії, підготовки проєктів та прийняття управлінських рішень, а також підлягають оприлюдненню з метою забезпечення прозорості.

#### **Оцінювання реалізації Стратегії**

Оцінювання є завершальним етапом реалізації Стратегії та передбачає комплексний аналіз досягнення цілей, ефективності використання ресурсів і впливу реалізованих заходів на розвиток громади. Воно дозволяє визначити, наскільки досягнуті результати відповідають запланованим, а також оцінити їхню сталість.

Оцінювання може здійснюватися як внутрішніми силами, так і із залученням зовнішніх експертів. За його результатами формується підсумковий звіт, який використовується при підготовці наступних стратегічних документів.

#### **Система показників моніторингу**

Система показників сформована відповідно до результатоорієнтованого підходу та включає показники різних рівнів: стратегічного (impact), операційного (outcome) та рівня виконання заходів (output). Така структура дозволяє комплексно оцінювати прогрес реалізації Стратегії.

Відповідні показники наведені у таблиці 6.1.

#### **Управління ризиками**

Реалізація Стратегії відбувається в умовах підвищеної невизначеності, пов'язаної з воєнними діями, тимчасовою окупацією території громади та соціально-економічними викликами. Основними ризиками є безпекові загрози, обмеженість фінансових ресурсів, відтік населення та руйнування інфраструктури.

З метою мінімізації ризиків застосовується комплекс заходів, зокрема гнучке планування, диверсифікація джерел фінансування, розвиток партнерств, цифровізація управління та регулярна актуалізація Стратегії.

Таблиця 6.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки

| Оперативна ціль /<br>Стратегічна ціль  | Показники  | Од.  | Базове<br>значення | 2026 | 2027 | Джерело    |
|--|--|------|--------------------|------|------|------------|
| <b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів</b> |  |      |                    |      |      |            |
| 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою      | Кількість впроваджених управлінських та цифрових інструментів        | од.  | 1                  | 1    | 2    | ОМС        |
|  | Частка управлінських процесів, що здійснюються в цифровому форматі   | %    | 40                 | 60   | 80   | ОМС        |
|  | Кількість працівників органів управління, які пройшли навчання       | осіб | 20                 | 50   | 90   | ОМС        |
| 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації                                  | Кількість електронних публічних послуг                               | од.  | 15                 | 20   | 25   | ОМС        |
|  | Частка послуг, що надаються дистанційно                              | %    | 50                 | 70   | 85   | ОМС        |
|  | Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг                 | %    | 70                 | 80   | 85   | Опитування |
| 1.3. Безпека та цивільний захист населення   | Кількість реалізованих заходів у сфері безпеки та цивільного захисту | од.  | 0                  | 5    | 7    | ОМС        |
|  | Рівень готовності до реагування на надзвичайні ситуації              | %    | 60                 | 70   | 80   | ОМС        |
| <b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя</b>   |  |      |                    |      |      |            |
| 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення                                | Кількість мешканців, охоплених соціальними послугами                 | осіб | 1500               | 2200 | 3000 | ОМС        |
|  | Кількість осіб, охоплених мобільними та виїзними послугами           | осіб | 75                 | 300  | 500  | ОМС        |
|  | Рівень доступності соціальних послуг                                 | %    | 50                 | 50   | 75   | Опитування |
| 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)                              | Кількість мешканців, охоплених базовими послугами                    | осіб | 500                | 1000 | 1500 | ОМС        |
|  | Кількість реалізованих житлових програм                              | од.  | 0                  | 1    | 1    | ОМС        |

|  |   |         |     |     |     |            |
|--|---|---------|-----|-----|-----|------------|
|  | Рівень задоволеності мешканців базовими послугами                 | %       | 1   | 75  | 85  | Опитування |
| 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості               | Кількість проведених культурних, спортивних та молодіжних заходів | од.     | 35  | 50  | 60  | ОМС        |
|  | Кількість функціонуючих молодіжних просторів                      | од.     | 0   | 1   | 2   | ОМС        |
|  | Рівень залученості мешканців до життя громади                     | %       | 25  | 45  | 60  | Опитування |
| <b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3. Економічна трансформація та відновлення громади</b>   |   |         |     |     |     |            |
| 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва                              | Кількість суб'єктів господарювання                                | од.     | 11  | 15  | 20  | ДПС        |
|  | Кількість підтриманих бізнес-проектів                             | од.     | 0   | 25  | 30  | ОМС        |
|  | Рівень підприємницької активності населення                       | %       | 5   | 40  | 55  | ОМС        |
| 3.2. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади            | Обсяг залучених фінансових ресурсів                               | млн грн | 100 | 150 | 200 | ОМС        |
|  | Кількість реалізованих проектів                                   | од.     | 0   | 5   | 10  | ОМС        |
|  | Кількість укладених партнерств                                    | од.     | 0   | 5   | 8   | ОМС        |
| 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території | Кількість відновлених об'єктів інфраструктури                     | од.     | 0   | 0   | 5   | ОМС        |
|  | Площа рекультивованих територій                                   | га      | 0   | 0   | 25  | ОМС        |
|  | Частка відновленої інфраструктури                                 | %       | 0   | 0   | 30  | ОМС        |



**ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
НОВОГРОДІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ  
НА 2026–2027 РОКИ**

**2026 рік**

## ЗМІСТ

|  |    |
|--|----|
| <b>ЗМІСТ</b> .....   | 2  |
| <b>РОЗДІЛ 1.</b> Методологія та процес підготовки плану заходів з реалізації стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки ..... | 4  |
| <b>РОЗДІЛ 2.</b> Стратегічні, оперативні цілі та завдання стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади до 2030 року .....                         | 7  |
| <b>РОЗДІЛ 3.</b> Фінансове забезпечення плану заходів .....  | 17 |
| <b>РОЗДІЛ 4.</b> Моніторинг та оцінювання плану заходів .....  | 26 |
| <b>Додаток 1.</b> Каталог технічних завдань на проєкти місцевого розвитку.....   | 34 |

### Перелік таблиць

|   |    |
|---|----|
| Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади.                                    | 5  |
| Таблиця 1.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади   | 7  |
| Таблиця 2.1. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 1. «Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів»     | 11 |
| Таблиця 2.2. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 2. «Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя»       | 14 |
| Таблиця 2.3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 3. «Економічна трансформація та відновлення громади»                           | 17 |
| Таблиця 2.4. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2022-2026 роки   | 21 |
| Таблиця 3.1. Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки | 27 |
| Таблиця 4.1.  |    |

Перелік рисунків

|              |  |    |
|--------------|--|----|
| Рисунок 3.1. | Потреба фінансового ресурсу по роках (тис. грн.)   | 17 |
| Рисунок 3.2. | Джерела фінансування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку<br>Розподіл за стратегічними цілями планових видатків на впровадження | 18 |
| Рисунок 3.3. | Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку (тис.грн)  | 18 |
| Рисунок 3.4. | Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль 1  | 19 |
| Рисунок 3.5. | Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль 2  | 19 |
| Рисунок 3.6. | Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль 3  | 20 |

## **РОЗДІЛ 1.**

### **МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НОВОГРОДІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2022-2027 РОКИ**

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на 2026–2027 роки (далі – План заходів) розроблено з урахуванням пріоритетів, визначених Державною стратегією регіонального розвитку, Планом відновлення України, регіональними стратегічними документами та Стратегією розвитку Новогродівської міської територіальної громади.

План заходів сформовано відповідно до Закону України «Про засади державної регіональної політики», Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 №265, та інших нормативно-правових актів України.

Особливістю підготовки Плану заходів є його формування в умовах тимчасової окупації території Новогродівської міської територіальної громади, переміщення органів місцевого самоврядування, комунальних підприємств та значного переміщення мешканців громади до безпечних регіонів України.

План заходів спрямований на:

- забезпечення життєстійкості громади;
- підтримку мешканців громади незалежно від місця їх перебування;
- забезпечення безперервності надання базових послуг;
- збереження людського капіталу громади;
- підготовку до післявоєнного відновлення та деокупації території громади;
- формування проєктів для залучення державного та міжнародного фінансування.

Розроблення Плану заходів здійснювалося робочою групою, утвореною розпорядженням начальника Новогродівської міської військової адміністрації, за участі структурних підрозділів міської ради, комунальних підприємств, установ громади та громадських об'єднань.

Для формування Плану заходів було проведено збір проєктних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, зокрема структурних підрозділів міської ради, комунальних підприємств, установ, організацій та інших зацікавлених учасників.

У рамках збору було подано 23 проєктні ідеї, спрямовані на вирішення актуальних проблем громади в умовах воєнного стану, забезпечення життєстійкості громади, підтримку мешканців, розвиток соціальної сфери, цифровізацію послуг та підготовку до післявоєнного відновлення території громади.

Членами робочої групи було проведено оцінювання отриманих проєктних ідей. Визначення проєктів місцевого розвитку та їх пріоритизація здійснювалися відповідно до визначених критеріїв відбору.

Під час оцінювання враховувалися відповідність проєктів стратегічним та оперативним цілям Стратегії розвитку громади, їх соціальний та економічний вплив, рівень готовності до реалізації, сталість результатів, можливість залучення зовнішнього фінансування, а також актуальність в умовах воєнного стану та подальшого післявоєнного відновлення громади.

За результатами проведеного оцінювання до Плану заходів включено 16 проєктів місцевого розвитку, реалізація яких спрямована на забезпечення життєдіяльності громади, підтримку мешканців, розвиток людського капіталу та створення умов для післявоєнного відновлення громади.

Таблиця 1.1. Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади.

| Назва критерію                       | Зміст критерію   | Оцінка |
|--------------------------------------|--|--------|
| <b>Відповідність Стратегії</b>       | Проект відповідає вказаній оперативній цілі та має вимірювані критерії виконання   | 3      |
|                                      | Проект відповідає вказаній оперативній цілі та має вимірювальні критерії до щонайменше одного завдання.  | 2      |
|                                      | Проект частково відповідає вказаній оперативній цілі   | 1      |
| <b>Соціальний вплив</b>              | Проект орієнтований на згуртування мешканців громади, у тому числі інтеграцію окремих категорій населення  | 3      |
|                                      | Впливає «за замовчуванням»   | 1      |
|                                      | Не впливає на згуртування мешканців  | 0      |
| <b>Екологічний вплив</b>             | Обґрунтовано значний позитивний вплив на довкілля (екологічні проєкти)   | 3      |
|                                      | Опосередкований позитивний вплив на довкілля   | 1      |
|                                      | Не впливає або не покращує екологічну ситуацію в громаді   | 0      |
| <b>Бюджетний вплив</b>               | Обґрунтовано прямий вплив на створення нових робочих місць / вплив на додаткові надходження до місцевого бюджету   | 3      |
|                                      | Обґрунтовано економію бюджетних коштів   | 2      |
|                                      | Непрямий вплив на створення / збереження нових робочих місць або економію бюджетних коштів   | 1      |
|                                      | Не передбачається створення робочих місць та економії бюджетних коштів   | 0      |
| <b>Економічний вплив</b>             | Проект орієнтований на розвиток органічного агровиробництва, агропереробки, промисловості або туристичної сфери  | 2      |
|                                      | Проект не має орієнтації на розвиток органічного агровиробництва, агропереробки або туристичної сфери  | 0      |
| <b>Сталість ідеї проєкту</b>         | Підтверджено інституційну та фінансову сталість ідеї проєкту   | 2      |
|                                      | Підтверджено інституційну або фінансову сталість ідеї проєкту  | 1      |
|                                      | Не підтверджено ні інституційну, ані фінансову сталість ідеї проєкту   | 0      |
| <b>Готовність до реалізації</b>      | Обґрунтована, деталізована та зрозуміло викладена структура витрат та співфінансування / Проєкт є продовженням успішного проєкту чи програми, що реалізувався в попередні роки (наприклад, розроблено ПКД) | 3      |
|                                      | Частково обґрунтовано структуру витрат / Наявний попередній розрахунок витрат  | 1      |
|                                      | Відсутнє обґрунтування витрат, проєкт на стадії ідеї   | 0      |
| <b>Адміністративна здійсненність</b> | Проект передбачає часткове залучення органу місцевого самоврядування   | 2      |
|                                      | Проект належить виключно до сфери повноважень органу місцевого самоврядування  | 1      |
| <b>Наявні джерела фінансування</b>   | Проект повністю фінансується за рахунок коштів із зовнішніх джерел (без участі місцевого бюджету)  | 4      |
|                                      | Частка фінансування з місцевого бюджету становить до 10% (включно) загальної вартості проєкту  | 3      |
|                                      | Частка фінансування з місцевого бюджету становить від 11% до 49% загальної вартості проєкту  | 2      |
|                                      | Частка фінансування з місцевого бюджету становить 50% і більше загальної вартості проєкту  | 1      |

**Матриця пріоритетних ідей до Плану заходів**

|         |           |
|---------|-----------|
| Висока  | 14 і вище |
| Середня | 12-14     |
| Низька  | До 12     |

На етапі розробки Плану заходів проєктні ідеї були згруповані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади з урахуванням їх взаємного посилення та комплексного впливу на розвиток громади. Проєктні ідеї перевірялися на відповідність Державній стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки, Плану відновлення України, Стратегії розвитку Донецької області на період до 2027 року та іншим документам державного і регіонального рівня.

Для забезпечення відкритості та прозорості підготовки Плану заходів проводилися консультації із зацікавленими сторонами щодо формування місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувалися до включення до Плану заходів. Проєкт Плану заходів було розміщено на офіційному вебсайті Новоградівської міської військової адміністрації для громадського обговорення та врахування пропозицій зацікавлених сторін.

У процесі підготовки Плану заходів застосовувалися методологічні підходи та інструменти стратегічного і операційного планування з урахуванням європейських практик та особливостей функціонування громади в умовах воєнного стану. Підготовка документа здійснювалася із врахуванням необхідності забезпечення життєстійкості громади, збереження управлінської спроможності, підтримки мешканців громади та формування передумов для подальшого післявоєнного відновлення території.

Основними принципами підготовки Плану заходів були:

- партнерство – взаємодія органів місцевого самоврядування, установ, організацій, громадськості та інших зацікавлених сторін;
- участь та спільна відповідальність – залучення зацікавлених сторін до формування пріоритетів розвитку громади;
- сталість – забезпечення узгодженості стратегічних і операційних цілей, заходів та проєктів;
- інтеграція – поєднання заходів у різних сферах розвитку громади;
- інноваційність – впровадження сучасних підходів та рішень для ефективного використання ресурсів;
- безпекова орієнтованість – врахування викликів воєнного стану та необхідності підготовки громади до післявоєнного відновлення;
- узгодженість та взаємопов'язаність – відповідність Плану заходів документам державного та регіонального рівня.

План заходів узгоджено з наявними та потенційними джерелами фінансування і можливостями реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку. Реалізація заходів Плану передбачає поєднання ресурсів місцевого, державного та міжнародного рівнів, а також активне залучення партнерських організацій, міжнародних фінансових установ і донорських програм.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів передбачається за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, у тому числі міжбюджетних трансфертів;
- коштів обласного бюджету;
- коштів міжнародної технічної допомоги;
- грантових програм міжнародних організацій та донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством України.

**РОЗДІЛ 2.  
СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ  
НОВОГРОДІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2022-2027 РОКИ**

План заходів сформований у відповідності до стратегічного бачення громади: **Новгородівська громада — згуртована спільнота сильних і відповідальних людей, яка, навіть в умовах тимчасової окупації та релокації, зберігає єдність, підтримує своїх мешканців і продовжує розвиватися.**

Стратегічне бачення розвитку Новгородівської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань.

*Таблиця 2.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Новгородівської міської територіальної громади*

| <b>Стратегічна ціль 1. Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів</b>   |  |
|--|--|
| <b>Оперативні цілі</b>   | <b>Завдання</b>  |
| <b>1.1.</b> Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою | <p><b>1.1.1.</b> Забезпечення безперервності функціонування органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації</p> <p><b>1.1.2.</b> Розвиток кадрового потенціалу та підвищення професійної спроможності працівників органів управління</p> <p><b>1.1.3.</b> Впровадження сучасних підходів до управління, планування та проєктної діяльності</p> <p><b>1.1.4.</b> Формування ефективної системи управління даними та інформаційного забезпечення діяльності громади</p>   |
| <b>1.2.</b> Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації                             | <p><b>1.2.1.</b> Забезпечення доступності адміністративних і соціальних послуг незалежно від місця перебування мешканців</p> <p><b>1.2.2.</b> Розвиток мережі центрів підтримки (хабів) громади та сучасних форматів надання послуг</p> <p><b>1.2.3.</b> Розвиток системи цифрових публічних послуг та інтегрованих електронних сервісів із забезпеченням кібербезпеки</p> <p><b>1.2.4.</b> Розвиток ефективної системи комунікації з мешканцями, зокрема через контактний центр громади</p> <p><b>1.2.5.</b> Розвиток партнерства та залучення громадських організацій і волонтерів до вирішення питань громади</p> |
| <b>1.3.</b> Безпека та цивільний захист населення  | <p><b>1.3.1.</b> Підвищення рівня безпеки населення та готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації</p> <p><b>1.3.2.</b> Розвиток системи інформування, оповіщення та кризової комунікації</p> <p><b>1.3.3.</b> Посилення взаємодії з військовими формуваннями та службами цивільного захисту</p> <p><b>1.3.4.</b> Формування системи підготовки громади до деокупації та післякризового відновлення</p>   |

| <b>Стратегічна ціль 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя</b> |  |
|--|--|
| <b>2.1.</b> Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення.                      | <p><b>2.1.1.</b> Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах релокації</p> <p><b>2.1.2.</b> Забезпечення підтримки мешканців громади, які проживають у різних населених пунктах, у тому числі у сільській місцевості та віддалених територіях, та забезпечення їх доступу до послуг</p> <p><b>2.1.3.</b> Реалізація ветеранської політики та забезпечення підтримки військовослужбовців, осіб, звільнених з полону, та членів їх сімей, а також цивільних осіб, які постраждали внаслідок полону</p> <p><b>2.1.4.</b> Забезпечення соціального захисту дітей, осіб з інвалідністю та інших вразливих категорій населення.</p> |
| <b>2.2.</b> Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло).                    | <p><b>2.2.1.</b> Забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг незалежно від місця перебування мешканців громади</p> <p><b>2.2.2.</b> Розширення доступу до медичних та реабілітаційних послуг, зокрема для військовослужбовців та постраждалого населення, у тому числі шляхом створення та розвитку реабілітаційних підрозділів</p> <p><b>2.2.3.</b> Формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації</p> <p><b>2.2.4.</b> Розвиток соціального житла та реалізація житлових програм із залученням місцевих, державних і міжнародних ресурсів на території громади та поза її межами.</p>                              |
| <b>2.3.</b> Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.                         | <p><b>2.3.1.</b> Розвиток культурного середовища та збереження ідентичності громади</p> <p><b>2.3.2.</b> Розвиток фізичної культури та спорту, у тому числі як інструменту реабілітації</p> <p><b>2.3.3.</b> Реалізація молодіжної політики та розвиток можливостей для самореалізації молоді, у тому числі через створення молодіжних просторів.</p> <p><b>2.3.4.</b> Підвищення рівня соціальної згуртованості мешканців громади та збереження їх зв'язку з громадою.</p>  |
| <b>Стратегічна ціль 3. Економічна трансформація та відновлення громади</b>                     |  |
| <b>3.1.</b> Розвиток нової економіки та підприємництва.  | <p><b>3.1.1.</b> Створення умов для формування нових видів економічної діяльності після деокупації</p> <p><b>3.1.2.</b> Підтримка підприємницьких ініціатив та самозайнятості населення, у тому числі в умовах релокації</p> <p><b>3.1.3.</b> Підтримка ветеранського підприємництва та створення можливостей для працевлаштування</p> <p><b>3.1.4.</b> Розвиток та підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств громади як інструменту забезпечення послуг та відновлення інфраструктури</p>  |

|   |  |
|---|--|
| <p><b>3.2.</b> Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади.</p>            | <p><b>3.2.1.</b> Формування проактивної системи залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів для розвитку громади<br/> <b>3.2.2.</b> Розробка та просування інвестиційних пропозицій і проектів громади<br/> <b>3.2.3.</b> Залучення міжнародної технічної допомоги та участь у державних програмах відновлення<br/> <b>3.2.4.</b> Розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва і партнерств</p>  |
| <p><b>3.3.</b> Відновлення, просторовий розвиток та економічна Трансформація території.</p> | <p><b>3.3.1.</b> Формування системи просторового планування розвитку громади з урахуванням наслідків бойових дій, діяльності шахт та змін стану територій<br/> <b>3.3.2.</b> Проведення комплексної оцінки стану територій та об'єктів, включаючи рівень руйнувань, мінну небезпеку, екологічні та техногенні ризики, а також обстеження пошкодженого майна (у тому числі дистанційно) для забезпечення відшкодування та планування відновлення<br/> <b>3.3.3.</b> Рекультивация порушених земель, відновлення деградованих територій та забезпечення їх екологічно безпечного і функціонально придатного використання<br/> <b>3.3.4.</b> Відновлення та розвиток транспортної, житлово-комунальної та соціальної інфраструктури, зокрема доріг, систем водопостачання і водовідведення, із впровадженням енергоефективних рішень, розвитком енергонезалежності та використанням відновлюваних джерел енергії.</p> |

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2026–2027 роки складається з 16 проєктів місцевого розвитку, спрямованих на забезпечення життєстійкості громади, підтримку мешканців, розвиток людського капіталу та підготовку до післявоєнного відновлення території громади.

На етапі розробки Плану заходів проєктні ідеї були згруповані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку громади з урахуванням їх взаємного посилення та комплексного впливу на розвиток громади.

Реалізація Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади здійснюватиметься шляхом впровадження комплексу організаційних, фінансових, управлінських та інформаційних заходів відповідно до Плану заходів, місцевих програм, рішень Новоградівської міської військової адміністрації та інших документів, спрямованих на досягнення стратегічних і оперативних цілей розвитку громади.

## Стратегічна ціль 1. Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів

**Мета стратегічної цілі 1.:** Мета стратегічної цілі 1 полягає у забезпеченні безперервності функціонування системи управління громадою, підвищенні її інституційної спроможності, доступності послуг та рівня безпеки населення в умовах тимчасової окупації, релокації мешканців та обмежених ресурсів.

Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:  
**1.1.** Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління

громадою;

**1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації;**

**1.3. Безпека та цивільний захист населення.**

**Оперативна ціль 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою.**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення стабільної роботи органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації, а також на формування сучасної, ефективної та професійної системи управління.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежені можливості функціонування органів управління в умовах окупації;
- втрата частини кадрового потенціалу та необхідність його відновлення;
- недостатній рівень впровадження сучасних управлінських підходів;
- обмеженість в системності управління даними та аналітики;
- обмежені можливості координації діяльності в умовах релокації.

Очікувані результати:

- забезпечено безперервне функціонування органів управління громади;
- підвищено ефективність управлінських процесів;
- підвищено професійну спроможність працівників;
- впроваджено сучасні управлінські та цифрові рішення;
- функціонує система управління даними.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість працівників, що пройшли навчання, осіб;
- кількість впроваджених цифрових рішень, од.;
- кількість реалізованих проєктів, од.;
- частка цифровізованих процесів, %;

**Оперативна ціль 1.2. Доступність та цифровізація публічних послуг і комунікації**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення доступності адміністративних і соціальних послуг для мешканців громади незалежно від місця їх перебування, розвиток цифрових сервісів, ефективної системи комунікації та взаємодії з громадськістю.

Наявні проблеми та виклики:

- територіальна розпорошеність мешканців громади внаслідок релокації;
- обмежений доступ до адміністративних і соціальних послуг;
- недостатній рівень цифровізації послуг;
- відсутність єдиної системи комунікації з мешканцями;
- недостатній рівень кібербезпеки та захисту даних;
- обмежена взаємодія з громадськими організаціями та волонтерами.

Очікувані результати:

- забезпечено доступність адміністративних і соціальних послуг;
- розвинено мережу центрів підтримки (хабів) громади;
- підвищено рівень цифровізації публічних послуг;
- підвищено рівень кібербезпеки та захисту даних;
- покращено комунікацію з мешканцями;
- посилено взаємодію з громадськими організаціями та волонтерами.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість наданих адміністративних і соціальних послуг, од.;
- кількість функціонуючих центрів підтримки (хабів), од.;
- кількість доступних електронних послуг, од.;
- кількість звернень до контактного центру, од.;
- кількість реалізованих спільних проєктів з ГО та волонтерами, од.

**Оперативна ціль 1.3. Безпека та цивільний захист населення**

Мета даної цілі спрямована на підвищення рівня безпеки населення, вдосконалення системи цивільного захисту та забезпечення готовності громади до реагування на надзвичайні ситуації, а також підготовки до деокупації та післякризового відновлення.

Найвні проблеми та виклики:

- високий рівень безпекових ризиків, пов'язаних із воєнними діями;
- обмежений доступ до території громади та неможливість повноцінного реагування;
- недостатній рівень підготовки населення до надзвичайних ситуацій;
- потреба у вдосконаленні систем оповіщення та кризової комунікації;
- необхідність посилення координації з військовими формуваннями та службами цивільного захисту;
- відсутність комплексно відпрацьованих рішень для дій після деокупації.

Очікувані результати:

- підвищено рівень безпеки населення;
- підвищено готовність громади до надзвичайних ситуацій;
- вдосконалено систему інформування та оповіщення;
- посилено взаємодію з військовими та службами цивільного захисту;
- сформовано готовність громади до деокупації та відновлення.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених навчань та заходів з безпеки, од.;
- кількість каналів інформування та оповіщення, од.;
- кількість спільних заходів із військовими та службами, од.;
- наявність та актуальність планів дій після деокупації (так/ні).

**Протягом 2026-2027 років, для реалізації стратегічної цілі 1 планується виконання 3 проєктів на загальну суму 11461,50 тис. грн.**

Таблиця 2.2. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 1. «Стойкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів»

| Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт                                      | Назва проєкту   | Період реалізації, роки | Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн |         |        |
|---|---|-------------------------|---|---------|--------|
|   |   |                         | Усього                                  | 2026    | 2027   |
| 1.1. Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою | 1.1.1; 1.1.4 Оновлення матеріально-технічної бази та програмного забезпечення працівників Новоградівської міської територіальної громади  | 2026-2027               | 1061,50                                 | 314,00  | 747,60 |
| 1.3. Безпека та цивільний захист населення  | 1.3.4. Комплекс цифрового забезпечення громади для післякризового відновлення   | 2027                    | 400,00                                  | 0,00    | 400,00 |
|   | 1.3.4. Створення мобільного аварійно-відновлювального комплексу та відновлення систем життєзабезпечення і комунальної інфраструктури Новоградівської міської територіальної громади | 2027                    | 10000,00                                | 1500,00 | 8500   |

## **Стратегічна ціль 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя**

**Мета стратегічної цілі 2.:** Метою стратегічної цілі є збереження людського потенціалу громади, забезпечення доступу до якісних соціальних, освітніх, медичних та житлових послуг, підтримка вразливих категорій населення та створення умов для підвищення якості життя в умовах релокації та післявоєнного відновлення.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 2.1.** Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення
- 2.2.** Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)
- 2.3.** Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.

### **Оперативна ціль 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади, посилення підтримки вразливих категорій населення та підвищення рівня соціального захисту в умовах релокації та розпорошеності мешканців.

Наявні проблеми та виклики:

- розпорошеність мешканців громади на різних територіях;
- обмежений доступ до соціальних послуг;
- складні умови проживання та висока вартість житла;
- підвищене навантаження на систему соціального захисту;
- потреба у системній підтримці ветеранів, військовослужбовців та членів їх сімей;
- необхідність підтримки осіб, звільнених з полону, та постраждалих цивільних;
- недостатній рівень координації надання соціальних послуг.

Очікувані результати:

- підвищено доступність та охоплення соціальними послугами мешканців громади;
- забезпечено підтримку мешканців незалежно від місця їх перебування;
- посилено систему підтримки військовослужбовців, ветеранів, осіб, звільнених з полону, та їх сімей;
- підвищено рівень соціального захисту вразливих категорій населення;
- покращено координацію та якість надання соціальних послуг.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість отримувачів соціальних послуг, осіб;
- кількість наданих соціальних послуг (у т.ч. дистанційно), од.;
- кількість осіб, охоплених мобільними/виїзними сервісами, осіб;
- кількість військовослужбовців, ветеранів та членів їх сімей, охоплених підтримкою, осіб;
- кількість осіб з інвалідністю та дітей, охоплених соціальними послугами, осіб;

### **Оперативна ціль 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)**

Мета даної цілі спрямована на забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг, розширення доступу до реабілітації та формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежений доступ мешканців громади до освітніх і медичних послуг;
- територіальна віддаленість та розпорошеність отримувачів послуг;
- підвищена потреба у медичних та реабілітаційних послугах;
- відсутність власної інфраструктури на території громади;
- складні умови проживання та висока вартість оренди житла;
- недостатній розвиток соціального житла;
- обмежені фінансові ресурси для забезпечення житлових програм.

Очікувані результати:

- забезпечено доступність освітніх і медичних послуг;
- розширено доступ до медичних та реабілітаційних послуг;
- сформовано систему житлового забезпечення мешканців громади;
- розвинуто соціальне житло та житлові програми;
- покращено умови проживання мешканців громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість отримувачів освітніх та медичних послуг, осіб;
- кількість осіб, охоплених реабілітаційними послугами, осіб;
- кількість мешканців, забезпечених житловою підтримкою, осіб;
- кількість реалізованих житлових програм/проектів, од.;

### **Оперативна ціль 2.3. Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.**

Мета даної цілі спрямована на розвиток культурного середовища, підтримку фізичної активності, створення умов для самореалізації молоді та посилення соціальної згуртованості мешканців громади в умовах релокації.

Наявні проблеми та виклики:

- розпорошеність мешканців громади та втрата соціальних зв'язків;
- обмежені можливості участі у культурному та громадському житті;
- недостатній розвиток молодіжної політики та інфраструктури;
- обмежений доступ до спортивних та оздоровчих заходів;
- потреба у підтримці психологічного стану мешканців;
- ризик втрати ідентичності громади.

Очікувані результати:

- розвинено культурне середовище та збережено ідентичність громади;
- підвищено рівень фізичної активності та доступу до спортивних і реабілітаційних заходів;
- створено умови для самореалізації молоді та її активної участі у житті громади;
- підвищено рівень соціальної згуртованості мешканців;
- посилено зв'язок мешканців із громадою незалежно від місця їх перебування.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених культурних, спортивних та молодіжних заходів, од.;
- кількість учасників заходів, осіб;
- кількість реалізованих молодіжних проектів та ініціатив, од.;
- кількість функціонуючих молодіжних просторів, од.;
- кількість заходів та ініціатив, спрямованих на згуртованість громади, од..

**Протягом 2026-2027 років, для реалізації стратегічної цілі 2 планується виконання 11 проектів на загальну суму 201433,21 тис. грн.**

Таблиця 2.3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 2. «Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя»

| Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт               | Назва проєкту  | Період реалізації, роки | Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн |          |           |
|--|--|-------------------------|---|----------|-----------|
|  |  |                         | Усього                                  | 2026     | 2027      |
| 2.1. Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення.   | 2.1.1. Налагодження та поновлення роботи Центру надання соціальних послуг після деокупації територій Новоградівської громади   | 2026-2027               | 11430,00                                | 5330,00  | 6100,00   |
|  | 2.1.1; 2.1.2 Створення мобільної служби психологічної підтримки Новоградівської громади  | 2026-2027               | 115,50                                  | 38,5     | 77,00     |
|  | 2.1.1; 2.1.2 Відновлення роботи «Відділення натуральної та грошової допомоги» та «Відділення соціальних послуг за місцем проживання» Центру надання соціальних послуг Новоградівської міської ради (надання соціальних послуг догляду вдома, соціального супроводу осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, за місцем їх проживання перебування)» | 2027                    | 4010,00                                 | 0,00     | 4010,00   |
|  | 2.1.4. Створення прийомної сім'ї в територіальній громаді Новоградівської міської ради   | 2027                    | 25,00                                   | 0,00     | 25,00     |
| 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло). | 2.2.1. «Поновлення медичної діяльності КНП « Центр ПМСД Новоградівської міської ради» та доступність послуг первинної медичної допомоги населенню»   | 2026                    | 531,50                                  | 531,50   | 0,00      |
|  | 2.2.1; 2.2.2. Відновлення «КНП Центральна міська лікарня Новоградівської міської ради» як центру медичної реабілітації та турботи  | 2026                    | 95935,00                                | 95935,00 | 0,00      |
|  | 2.2.3;2.2.4 «Придбання житлового приміщення під соціальний гуртожиток»   | 2026                    | 50664,4                                 | 50664,4  | 0,00      |
|  | 2.2.3;2.2.4 «Створення житлового фонду соціального призначення для мешканців Новоградівської міської територіальної громади Покровського району Донецької області, які потребують соціального захисту»   | 2026-2027               | 36896,25                                | 1762,50  | 22134,750 |
| 2.3. Розвиток людського потенціалу та                                | 2.3.1; 2.3.3. Створення та функціонування культурно-молодіжного простору «Новоградівка –   | 2026-2027               | 985,56                                  | 561,79   | 423,77    |

|                           |   |           |        |        |        |
|---------------------------|---|-----------|--------|--------|--------|
| соціальної згуртованості. | Донеччина» для підтримки евакуйованих мешканців громади             |           |        |        |        |
|                           | 2.3.3; 2.3.4 Навчально-пракичні заняття у «Школі дронів»            | 2026-2027 | 640,00 | 520,00 | 120,00 |
|                           | 2.3.4 Програма розвитку громадянської участі «Громада без кордонів» | 2026-2027 | 200,00 | 120,00 | 80,00  |

### Стратегічна ціль 3. Економічна трансформація та відновлення громади

**Мета стратегічної цілі 3.:** Метою стратегічної цілі 3 є формування нової економічної основи громади, відновлення її економічного потенціалу та підвищення фінансової спроможності шляхом розвитку підприємництва, залучення інвестицій та підготовки до післявоєнного відновлення.

Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

**3.1.** Розвиток нової економіки та підприємництва

**3.2.** Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади

**3.3.** Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території

#### Оперативна ціль 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва

Мета даної цілі спрямована на створення умов для розвитку нових видів економічної діяльності, підтримку підприємництва та формування зайнятості населення.

Наявні проблеми та виклики:

- втрата бюджетоутворюючих підприємств;
- значне скорочення надходжень до бюджету громади;
- відсутність умов для ведення бізнесу на території громади;
- вимушена релокація підприємців;
- обмежений доступ до фінансових ресурсів;
- низький рівень розвитку малого та середнього бізнесу.

Очікувані результати:

- створено передумови для формування нової економічної структури громади;
- підвищено рівень підприємницької активності та самозайнятості населення;
- забезпечено підтримку розвитку малого та середнього бізнесу, у тому числі в умовах релокації;
- розвинуто ветеранське підприємництво та розширено можливості працевлаштування;
- підвищено ефективність діяльності комунальних підприємств та їх роль у відновленні громади.

Індикатори виконання:

- кількість зареєстрованих суб'єктів підприємницької діяльності (ФОП, підприємства), од.;
- кількість підтриманих підприємницьких ініціатив та бізнес-проектів, од.;
- кількість осіб, що пройшли навчання з підприємництва, осіб;
- кількість ветеранів, залучених до підприємницької діяльності або працевлаштованих, осіб;
- кількість комунальних підприємств, що розширили види діяльності або підвищили ефективність, од.;

#### Оперативна ціль 3.2. Залучення інвестицій та фінансових ресурсів розвитку громади

Мета даної цілі спрямована на формування проактивної системи залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів для забезпечення відновлення та розвитку громади.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежена фінансова спроможність бюджету громади;

- низька інвестиційна привабливість в умовах окупації;
- відсутність підготовленого інвестиційного портфеля громади;
- недостатній досвід підготовки та реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги;
- висока конкуренція за грантові ресурси;
- недостатній рівень міжмуніципальної співпраці.

Очікувані результати:

- сформовано систему залучення інвестиційних, грантових та інших зовнішніх фінансових ресурсів;
- збільшено обсяг залучених фінансових ресурсів для розвитку громади;
- підвищено якість підготовки та реалізації проєктів розвитку;
- розширено участь громади у державних та міжнародних програмах;
- посилено міжмуніципальне та міжнародне співробітництво і партнерства.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- обсяг залучених інвестиційних та грантових коштів, грн;
- кількість підготовлених та поданих проєктних заявок, од.;
- кількість підтриманих/реалізованих проєктів, од.;
- кількість інвестиційних пропозицій (паспортів проєктів), од.;
- кількість укладених угод про співробітництво, од.;

### **Оперативна ціль 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна трансформація території**

Мета даної цілі спрямована на підготовку до безпечного відновлення території громади, формування ефективної системи просторового планування та створення умов для сталого розвитку після деокупації.

Наявні проблеми та виклики:

- значні руйнування інфраструктури та об'єктів;
- високий рівень мінної небезпеки;
- екологічні та техногенні ризики, зокрема пов'язані з діяльністю шахт;
- деградація земель та порушення територій;
- відсутність актуальної інформації про стан територій та об'єктів;
- необхідність комплексного планування відновлення;
- зниження якості та доступності інфраструктури.

Очікувані результати:

- сформовано систему просторового планування розвитку громади;
- проведено комплексну оцінку стану територій та об'єктів;
- забезпечено передумови для відшкодування пошкодженого майна;
- знижено рівень екологічних та техногенних ризиків;
- відновлено та модернізовано інфраструктуру;
- підвищено рівень енергоефективності та енергонезалежності громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість обстежених територій та об'єктів, од.;
- кількість об'єктів, по яких проведено оцінку пошкоджень, од.;
- площа рекультивованих територій, га;
- кількість відновлених/модернізованих об'єктів інфраструктури, од.;
- протяжність відновлених доріг та мереж водопостачання/водовідведення, км;
- кількість реалізованих проєктів у сфері енергоефективності та відновлюваної енергетики, од..

**Протягом 2026-2027 років, для реалізації стратегічної цілі 3 планується виконання 2 проєктів на загальну суму 25500,00 тис. грн.**

Таблиця 2.4. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю 3. «Економічна трансформація та відновлення громади»

| Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт                        | Назва проєкту  | Період реалізації, роки | Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн |          |          |
|---|--|-------------------------|---|----------|----------|
|   |  |                         | Усього                                  | 2026     | 2027     |
| 3.1. Розвиток нової економіки та підприємництва.                              | 3.1.2; 3.1.4 Створення муніципального центру відновлення та сервісних послуг КП «Комунтех» м. Новогродівка   | 2026-2027               | 25000,00                                | 15000,00 | 10000,00 |
| 3.3. Відновлення, просторовий розвиток та економічна Трансформація території. | 3.3.1; 3.3.2; 3.3.3 Створення інтегрованої геоінформаційної системи просторових та земельних даних і реєстру пошкоджених об'єктів Новогродівської міської територіальної громади для забезпечення відновлення та просторового планування | 2026-2027               | 500,00                                  | 0,00     | 0,00     |

### РОЗДІЛ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Впровадження Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади на період до 2027 року передбачає загальну потребу фінансового ресурсу в обсязі 238394,71 тис. грн. Планування потреби фінансового ресурсу на 2026–2027 роки для реалізації Плану заходів є нерівномірним та залежить від етапності впровадження проєктів, пріоритетності заходів та можливостей залучення фінансових ресурсів.

Найбільший обсяг фінансування передбачається у 2026 році, що пов'язано з необхідністю реалізації першочергових заходів, спрямованих на забезпечення життєстійкості громади, підтримку мешканців та підготовку до післявоєнного відновлення території громади.

У 2027 році фінансові ресурси планується спрямувати на продовження реалізації розпочатих проєктів, цифровізацію послуг та посилення спроможності громади щодо подальшого відновлення та розвитку.



Рис 3.1 Потреба фінансового ресурсу по роках (тис. грн.)

У 2026–2027 роках реалізація проєктів місцевого розвитку здійснюватиметься за рахунок коштів місцевого, державного та обласного бюджетів, а також інших джерел фінансування, не заборонених законодавством України.

Розподіл фінансового ресурсу за джерелами фінансування здійснено таким чином (рис. 3.2). Найбільшу частку фінансового ресурсу передбачається забезпечити за рахунок коштів бюджету громади – 163174,09 тис. грн. Обсяг фінансування за рахунок державного бюджету становить 41406,63 тис. грн, обласного бюджету – 460,00 тис. грн, інших джерел фінансування – 2921,00 тис. грн.

Для реалізації проєктів місцевого розвитку Новоградівська міська територіальна громада орієнтується на поєднання власного фінансового ресурсу із залученням коштів державного бюджету, міжнародної технічної допомоги, грантових програм, донорських організацій та інших партнерів розвитку. Це обумовлено необхідністю реалізації пріоритетних проєктів, спрямованих на забезпечення життєстійкості громади, підтримку мешканців, розвиток інфраструктури та підготовку до післявоєнного відновлення території громади.

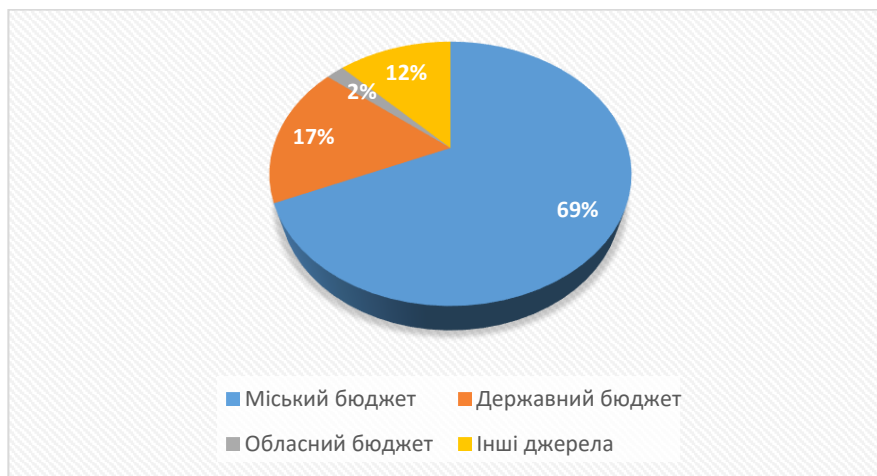


Рис 3.2 Джерела фінансування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку

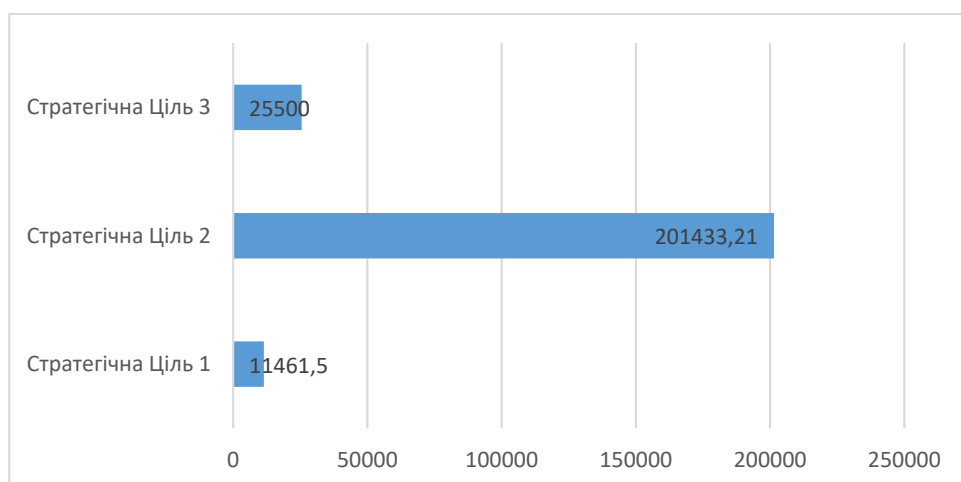


Рис. 3.3. Розподіл за стратегічними цілями планових видатків на впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку (тис.грн)

В розрізі оперативних цілей видатки розташовані таким чином:

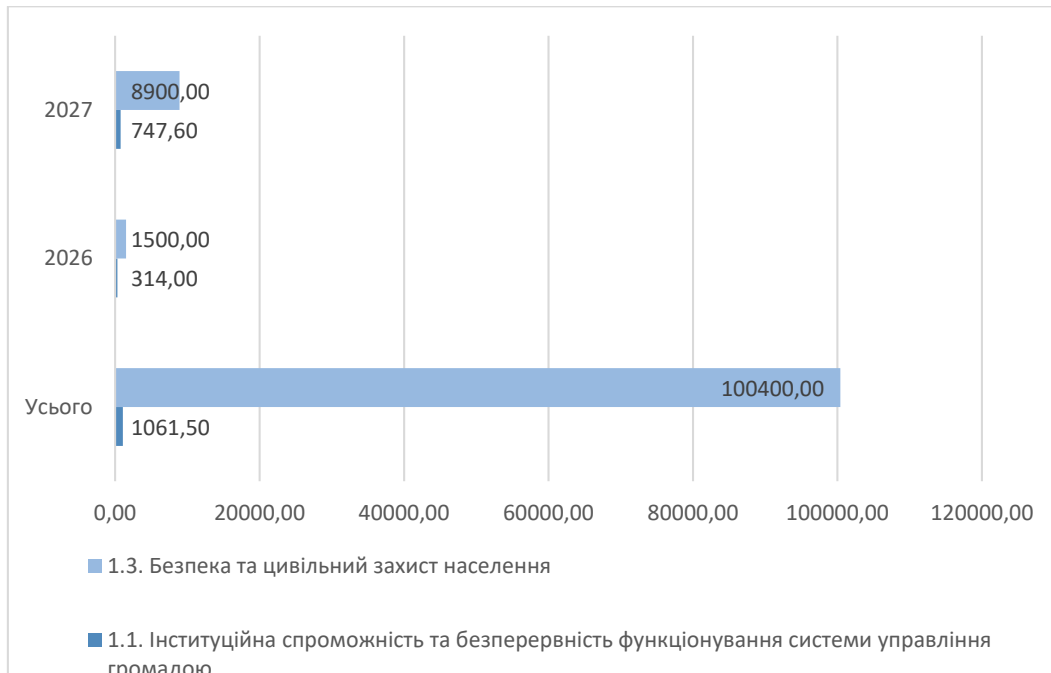


Рис 3.4. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль 1

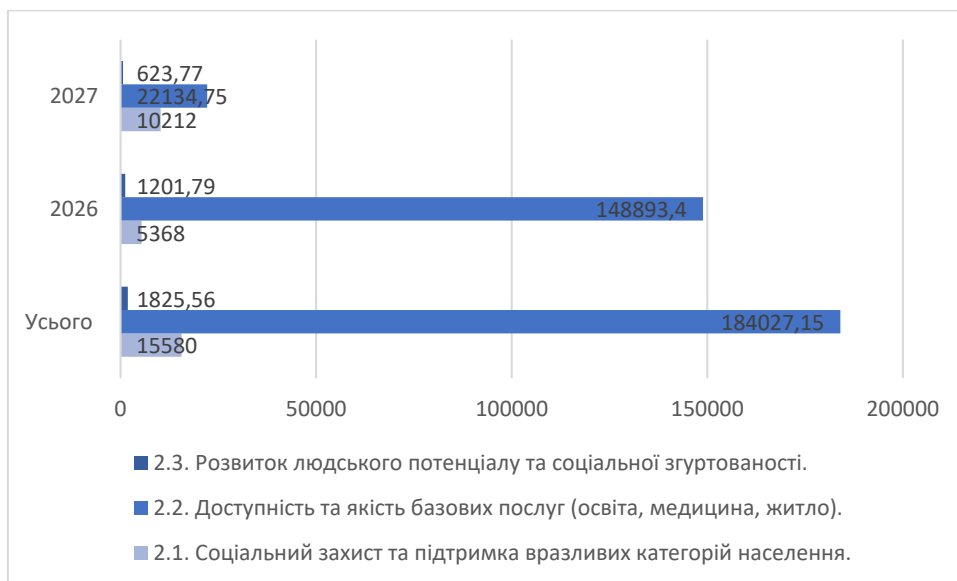


Рис 3.5. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль 2

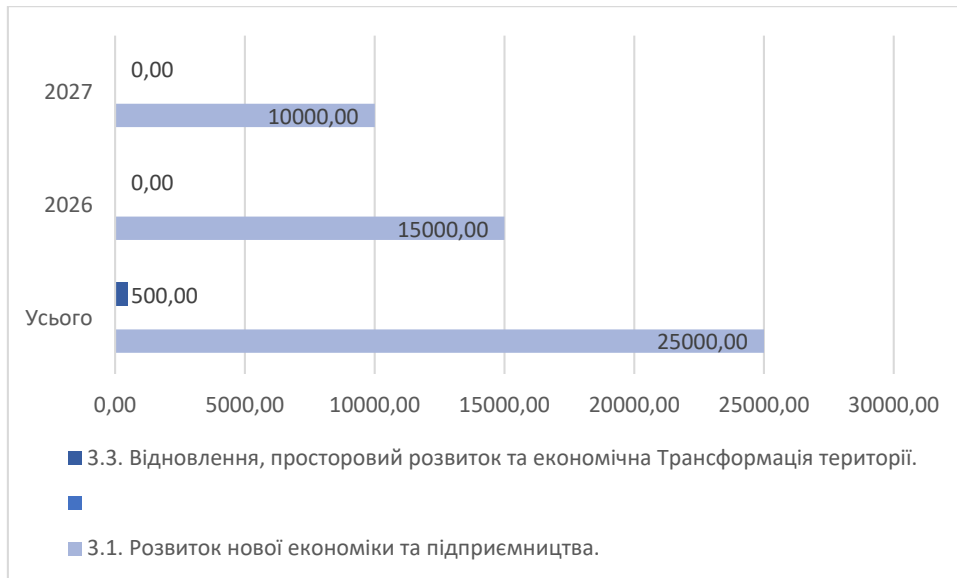


Рис 3.6. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль 3

У розрізі оперативних цілей як складових стратегічних цілей Стратегії розвитку Новогродівської міської територіальної громади (рис. 3.4–3.6) простежуються основні пріоритети фінансування заходів Плану заходів.

- за Стратегічною ціллю 1 «Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів» найбільший обсяг фінансування передбачено на оперативну ціль 1.3 «Безпека та цивільний захист населення» – 100400,0 тис. грн, що обумовлено необхідністю підготовки громади до післявоєнного відновлення, забезпечення аварійного реагування, захисту населення та відновлення систем життєзабезпечення громади;

- за Стратегічною ціллю 2 «Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя» найбільший обсяг фінансування спрямовано на оперативну ціль 2.2 «Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло)» – 184027,2 тис. грн, що пов'язано з реалізацією заходів у сфері соціального житла, підтримки внутрішньо переміщених осіб, забезпечення доступу до освіти, медичних та соціальних послуг;

- за Стратегічною ціллю 3 «Економічна трансформація та відновлення громади» основний обсяг фінансування передбачено на оперативну ціль 3.1 «Розвиток нової економіки та підприємництва» – 25000,0 тис. грн, що спрямовано на підтримку економічної активності, розвиток підприємництва, відновлення комунальної інфраструктури та створення умов для подальшого розвитку громади.

Таблиця 3.1. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Новгородівської міської територіальної громади на 2022-2026 роки

| №  | Назва програми місцевого розвитку/проекту місцевого розвитку   | Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2026-2027 роки |  |                        |         |       |                          |      |                         |                        |              |         |                        |      |
|--|--|---|--|------------------------|---------|-------|--------------------------|------|-------------------------|------------------------|--------------|---------|------------------------|------|
|  |  | Всього  | У тому числі за джерелами фінансування |                        |         |       |                          |      |                         |                        |              |         |                        |      |
|  |  |   | Кошти бюджету територіальної громади   |                        |         |       | Кошти державного бюджету |      | Кошти обласного бюджету |                        | Інші джерела |         |                        |      |
|  |  |   | Разом                                  | У тому числі за роками |         | Разом | У тому числі за роками   |      | Разом                   | У тому числі за роками |              | Разом   | У тому числі за роками |      |
|  |  |   |  | 2026                   | 2027    |       | 2026                     | 2027 |                         | 2026                   | 2027         |         | 2026                   | 2027 |
| <b>Стратегічна ціль 1. Стійкість та ефективне управління громадою в умовах сучасних викликів</b> |  |   |  |                        |         |       |                          |      |                         |                        |              |         |                        |      |
| 1  | 1.1.1; 1.1.4 Оновлення матеріально-технічної бази та програмного забезпечення працівників Новгородівської міської територіальної громади                     | 1061,50   | 1061,50                                | 314,00                 | 747,50  |       |                          |      |                         |                        |              |         |                        |      |
| 2  | 1.3.4. Комплекс цифрового забезпечення громади для післякризового відновлення  | 400,00  | 400,00                                 |                        | 400,00  |       |                          |      |                         |                        |              |         |                        |      |
| 3  | 1.3.4. Створення мобільного аварійно-відновлювального комплексу та відновлення систем життєзабезпечення і комунальної інфраструктури Новгородівської міської | 10000,00  |  |                        | 3500,00 |       |                          |      | 1500,00                 |                        | 1500,00      | 5000,00 | 1500,00 3500,00        |      |

|  |  |                 |                |         |         |  |  |  |                |  |        |                |         |         |
|--|--|-----------------|----------------|---------|---------|--|--|--|----------------|--|--------|----------------|---------|---------|
|  | територіальної громади   |                 |                |         |         |  |  |  |                |  |        |                |         |         |
| за Стратегічною ціллю 1. :   |  | <b>11461,50</b> | <b>4961,50</b> | 314,00  | 4647,50 |  |  |  | <b>1500,00</b> |  | 1500,0 | <b>5000,00</b> | 1500,00 | 3500,00 |
| <b>Стратегічна ціль 2. Збереження, підтримка та розвиток людського капіталу і якості життя</b> |  |                 |                |         |         |  |  |  |                |  |        |                |         |         |
| 4  | 2.1.1. Налагодження та поновлення роботи Центру надання соціальних послуг після деокупації територій Новоградівської громади   | 11430,00        | 10930,00       | 4830,00 | 6100,00 |  |  |  |                |  |        | 500,00         | 500,00  |         |
| 5  | 2.1.1; 2.1.2 Створення мобільної служби психологічної підтримки Новоградівської громади  | 115,50          | 115,50         | 38,50   | 77,00   |  |  |  |                |  |        |                |         |         |
| 6  | 2.1.1; 2.1.2 Відновлення роботи «Відділення натуральної та грошової допомоги» та «Відділення соціальних послуг за місцем проживання» Центру надання соціальних послуг Новоградівської міської ради (надання соціальних послуг догляду вдома, соціального супроводу осіб/сімей, | 4010,00         | 3510,00        |         | 3510,00 |  |  |  |                |  |        | 500,00         |         | 500,00  |





|  |   |                  |                  |           |          |                 |          |          |                |         |         |                 |         |         |
|--|---|------------------|------------------|-----------|----------|-----------------|----------|----------|----------------|---------|---------|-----------------|---------|---------|
| за Стратегічною ціллю 2.   |   | <b>201433,21</b> | <b>158112,59</b> | 145577,44 | 12535,15 | <b>33306,63</b> | 13386,25 | 19920,38 | <b>5,00</b>    |         |         | <b>10010,00</b> |         |         |
| <b>Стратегічна ціль 3. Економічна трансформація та відновлення громади</b> |   |                  |                  |           |          |                 |          |          |                |         |         |                 |         |         |
| 15   | 3.1.2; 3.1.4<br>Створення муніципального центру відновлення та сервісних послуг КП «Комунтех» м. Новгородівка   | 25000,00         |                  |           |          | 8000,00         | 5000,00  | 3000,00  | 3000,00        | 2000,00 | 1000,00 | 14000,00        | 8000,00 | 6000,00 |
| 16   | 3.3.1; 3.3.2; 3.3.3<br>Створення інтегрованої геоінформаційної системи просторових та земельних даних і реєстру пошкоджених об'єктів Новгородівської міської територіальної громади для забезпечення відновлення та просторового планування | 500,00           | 100,00           |           |          | 100,00          |          |          | 100,00         |         |         | 200,00          |         |         |
| за Стратегічною ціллю 3.   |   | <b>25500,00</b>  | <b>100,00</b>    |           |          | <b>8100,00</b>  |          |          | <b>3100,00</b> |         |         | <b>14200,00</b> |         |         |
| Всього:  |   | <b>238394,71</b> | <b>163174,09</b> | 145891,44 | 17182,65 | <b>41406,63</b> | 13386,25 | 19920,38 | <b>4605,00</b> |         | 1500,00 | <b>29210,00</b> | 1500,00 | 3500,00 |

#### **РОЗДІЛ 4.**

#### **МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАУ ЗАХОДІВ**

Для відстеження й аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді, відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей і завдань, проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії і Плану заходів. Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку. Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у Стратегії.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2652 та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу реалізації Плану заходів за перше півріччя та за підсумками року готуються відповідальними структурними підрозділами Новоградівської міської ради та іншими виконавцями заходів. Узагальнення інформації, підготовку аналітичних матеріалів та формування зведеного звіту здійснює відділ економіки Новоградівської міської ради, після чого звіт подається начальнику Новоградівської міської військової адміністрації. Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами). Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готуються відповідальними структурними підрозділами та виконавцями заходів. Узагальнення інформації та формування зведеного звіту здійснює відділ економіки Новоградівської міської ради з подальшим поданням начальнику Новоградівської міської військової адміністрації. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таблиця 4.1. Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Новоградівської міської територіальної громади на 2022-2027 роки

| № | Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт   | Завдання Стратегії  | Назва проєкту місцевого розвитку*   | Період реалізації проєкту місцевого розвитку | Виконавці (в разі визначення)                              | Індикатори (показники) результативності  |
|---|--|---|---|--|--|--|
|   | <b>1.1.</b> Інституційна спроможність та безперервність функціонування системи управління громадою | <b>1.1.1.</b> Забезпечення безперервності функціонування органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації | Оновлення матеріально-технічної бази та програмного забезпечення працівників Новоградівської міської територіальної громади | 2026-2027                                    | Сектор цифрової трансформації Новоградівської міської ради | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечено безперервну роботу працівників громади в умовах релокації та дистанційної роботи – до 100%.</li> <li>• Підвищено рівень технічного забезпечення робочих місць не менше ніж на 70%.</li> <li>• Забезпечено службовою технікою та програмним забезпеченням 100% визначених працівників.</li> <li>• Підвищено ефективність роботи з електронними документами та цифровими сервісами не менше ніж на 60%.</li> <li>• Підвищено рівень цифровізації управлінських процесів громади не менше ніж на 65%.</li> <li>• Забезпечено стабільність роботи інформаційних систем громади до 90%.</li> </ul> |

|  |  |  |  |                  |   |  |
|--|--|--|--|------------------|---|--|
|  | <p><b>1.3.</b> Безпека та цивільний захист населення</p>                         | <p><b>1.3.4.</b> Формування системи підготовки громади до деокупації та післякризового відновлення</p>   | <p>Комплекс цифрового забезпечення громади для післякризового відновлення</p>  | <p>2027</p>      | <p>Відділ з питань надання адміністративних послуг<br/>Новгородівської міської ради;<br/>Відділ бухгалтерського обліку та звітності</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечено до 100% доступ до державних електронних сервісів та реєстрів в автономному режимі.</li> <li>• Підвищено рівень готовності громади до роботи в умовах кризових ситуацій не менше ніж на 80%.</li> <li>• Скорочено час відновлення цифрових комунікацій після деокупації щонайменше на 60%.</li> <li>• Забезпечено безперервне надання адміністративних та соціальних послуг населенню.</li> <li>• Підвищено рівень цифрової та комунікаційної спроможності громади не менше ніж на 70%.</li> <li>• Забезпечено оперативність реагування на звернення громадян до 90%.</li> </ul> |
|  | <p><b>2.1.</b> Соціальний захист та підтримка вразливих категорій населення.</p> | <p><b>2.1.1.</b> Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах релокації</p>  | <p>Налагодження та поновлення роботи Центру надання соціальних послуг після деокупації територій Новгородівської громади</p> | <p>2026-2027</p> | <p>Центр надання соціальних послуг<br/>Новгородівської міської ради;<br/>Управління соціального захисту населення</p>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відновлено охоплення соціальними послугами до довоєнного рівня.</li> <li>• Підвищено доступність соціальних послуг для мешканців віддалених населених пунктів на 25–30%.</li> <li>• Зменшено кількість сімей без соціального супроводу на 25%.</li> <li>• Підвищено ефективність системи соціального захисту населення на 25%.</li> <li>• Забезпечено актуалізацію бази отримувачів соціальних послуг.</li> <li>• Забезпечено безперервне надання базових соціальних послуг населенню громади.</li> </ul>   |
|  |  | <p><b>2.1.2.</b> Забезпечення підтримки мешканців громади, які проживають у різних населених пунктах, у тому числі у сільській місцевості та віддалених територіях, та</p> | <p>Створення змішаної системи психологічної підтримки мешканців Новгородівської громади</p>                                  | <p>2026-2027</p> | <p>Центр надання соціальних послуг<br/>Новгородівської міської ради;<br/>Управління соціального захисту населення</p>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищено доступність психологічних послуг для мешканців громади на 30%.</li> <li>• Збільшено охоплення соціальними послугами вразливих категорій населення на 30%.</li> <li>• Покращено психоемоційний стан отримувачів послуг на 25%.</li> </ul>  |

|  |  |   |  |           |  |  |
|--|--|---|--|-----------|--|--|
|  |  | забезпечення їх доступу до послуг   |  |           | Новгородівської міської ради   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Зменшено кількість кризових ситуацій у сім'ях на 25%.</li> <li>• Забезпечено функціонування мобільної служби психологічної підтримки.</li> <li>• Підвищено рівень психологічної стійкості та соціальної адаптації мешканців громади.</li> </ul>   |
|  |  |   | Відновлення роботи «Відділення натуральної та грошової допомоги» та «Відділення соціальних послуг за місцем проживання» Центру надання соціальних послуг Новгородівської міської ради (надання соціальних послуг догляду вдома, соціального супроводу осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, за місцем їх проживання перебування)». | 2027      | Центр надання соціальних послуг Новгородівської міської ради   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищено доступність соціальних послуг для вразливих категорій населення на 25%.</li> <li>• Зменшено кількість осіб без належного соціального догляду на 25%.</li> <li>• Покращено рівень соціальної адаптації та психоемоційного стану отримувачів послуг на 20%.</li> <li>• Підвищено рівень охоплення соціальним супроводом маломобільних мешканців громади на 25%.</li> <li>• Забезпечено функціонування системи догляду за місцем проживання.</li> <li>• Створено безпечні умови для проживання та соціальної підтримки вразливих категорій населення.</li> </ul> |
|  |  | <b>2.1.4.</b> Забезпечення соціального захисту дітей, осіб з інвалідністю та інших вразливих категорій населення. | Створення прийомної сім'ї в територіальній громаді Новгородівської міської ради  | 2026-2027 | Служба у справах дітей Новгородівської міської ради; Центр надання соціальних послуг Новгородівської міської ради. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечено 100% влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, у сімейні форми виховання.</li> <li>• Недопущено направлення дітей до інституційних закладів.</li> <li>• Створено безпечне сімейне середовище для виховання та соціалізації дітей.</li> <li>• Підвищено рівень захисту прав та найкращих інтересів дітей у громаді.</li> <li>• Забезпечено соціальний супровід прийомної сім'ї.</li> <li>• Сприяння розвитку сімейних форм виховання в громаді</li> </ul>  |

|  |   |   |  |           |   |   |
|--|---|---|--|-----------|---|---|
|  | <b>2.2.</b> Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло). | <b>2.2.1.</b> Забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг незалежно від місця перебування мешканців громади   | «Поновлення медичної діяльності КНП « Центр ПМСД Новогродівської міської ради» та доступність послуг первинної медичної допомоги населенню»  | 2026-2027 | КНП « Центр ПМСД Новогродівської міської ради   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відновлено доступ до первинної медичної допомоги для понад 5500 мешканців громади.</li> <li>• Зменшено рівень екстрених госпіталізацій пацієнтів із хронічними захворюваннями на 15–20%.</li> <li>• Забезпечено 100% збереження фінансування НСЗУ за капітаційною ставкою.</li> <li>• Відновлено надання базових медичних послуг та програми «Доступні ліки».</li> <li>• Збережено кадровий потенціал медичного закладу.</li> <li>• Підвищено рівень доступності медичних послуг для мешканців громади.</li> </ul> |
|  |   | <b>2.2.2.</b> Розширення доступу до медичних та реабілітаційних послуг, зокрема для військовослужбовців та постраждалого населення, у тому числі шляхом створення та розвитку реабілітаційних підрозділів | Відновлення «КНП Центральна міська лікарня Новогродівської міської ради» як центру медичної реабілітації та турботи  | 2026-2027 | КНП «Центральна міська лікарня Новогродівської міської ради»                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відновлено діяльність медичного закладу не менше ніж на 80%.</li> <li>• Створено 70 робочих місць.</li> <li>• Забезпечено можливість проходження медичної реабілітації до 1200 осіб на рік.</li> <li>• Укладено договори з НСЗУ за реабілітаційними та медичними пакетами.</li> <li>• Розширено доступ до реабілітаційних та паліативних послуг.</li> <li>• Підвищено рівень медичного забезпечення мешканців громади та ветеранів.</li> </ul>   |
|  |   | <b>2.2.3.</b> Формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації  | Створення житлового фонду соціального призначення для мешканців Новогродівської міської територіальної громади Покровського району Донецької області, які потребують соціального захисту | 2026-2027 | Відділ розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Новогродівської міської ради | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечено тимчасовим соціальним житлом не менше 100 осіб з числа ВПО громади.</li> <li>• Придбано не менше 20 квартир та 10 житлових будинків для формування житлового фонду.</li> <li>• Підвищено рівень соціальної підтримки мешканців громади.</li> <li>• Знижено рівень соціальної напруги серед внутрішньо переміщених осіб.</li> <li>• Розширено житловий фонд соціального призначення громади.</li> </ul>   |

|  |   |   |   |                  |   |  |
|--|---|---|---|------------------|---|--|
|  |   |   |   |                  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Покращено житлові умови мешканців, які потребують соціального захисту.</li> </ul>   |
|  |   | <p><b>2.2.4.</b> Розвиток соціального житла та реалізація житлових програм із залученням місцевих, державних і міжнародних ресурсів на території громади та поза її межами.</p> | <p>Придбання житлового приміщення під соціальний гуртожиток</p>   | <p>2026-2027</p> | <p>КП «Міський гуртожиток» м.Новгородівка</p>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Забезпечено безпечними умовами проживання не менше 80 осіб.</li> <li>• Створено доступний та безбар'єрний простір (не менше 5 елементів безбар'єрності).</li> <li>• Зменшено кількість звернень щодо потреби у житлі щонайменше на 30%.</li> <li>• Підвищено рівень задоволеності мешканців умовами проживання до 85%.</li> <li>• Покращено доступ мешканців до базових соціальних послуг.</li> <li>• Знижено рівень соціальної напруги серед внутрішньо переміщених осіб.</li> </ul>   |
|  | <p><b>2.3.</b> Розвиток людського потенціалу та соціальної згуртованості.</p> | <p><b>2.3.3.</b> Реалізація молодіжної політики та розвиток можливостей для самореалізації молоді, у тому числі через створення молодіжних просторів.</p>                       | <p>Створення та функціонування культурно-молодіжного простору «Новгородівка – Донеччина» для підтримки евакуйованих мешканців громади</p> | <p>2026-2027</p> | <p>Відділ культури, молоді та спорту Новгородівської міської ради</p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищено рівень цифрових та технічних компетентностей не менше ніж у 100 учнів.</li> <li>• Збільшено зацікавленість молоді STEM-освітою та технічними спеціальностями щонайменше на 70%.</li> <li>• Проведено не менше 50 практичних занять з безпілотних технологій.</li> <li>• Не менше 30 учнів продовжили навчання за технічними напрямками.</li> <li>• Створено безпечне середовище для технічної творчості та практичного навчання.</li> <li>• Підвищено рівень готовності молоді до викликів сучасного технологічного суспільства.</li> </ul> |
|  |   |   | <p>Навчально-практичні заняття у «Школі дронів»</p>   | <p>2026-2027</p> | <p>Відділ освіти м.Новгородівка; Будинок дитячої творчості м.Новгородівка</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відремонтовано та введено в експлуатацію 1 захисну споруду цивільного захисту.</li> <li>• Забезпечено укриттям не менше 1000 осіб.</li> <li>• Усунуто 100% аварійних та небезпечних дефектів споруди.</li> </ul>  |

|  |  |  |  |                  |   |  |
|--|--|--|--|------------------|---|--|
|  |  |  |  |                  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Створено безпечні умови перебування населення під час повітряних тривог.</li> <li>• Підвищено рівень безпеки учасників освітнього процесу.</li> <li>• Забезпечено функціонування резервних систем електроживлення та санітарних умов.</li> </ul>  |
|  |  | <p><b>2.3.4.</b> Підвищення рівня соціальної згуртованості мешканців громади та збереження їх зв'язку з громадою.</p>  | <p>Програма розвитку громадянської участі «Громада без кордонів»</p>                                 | <p>2026-2027</p> | <p>Відділ організаційних та представницьких питань Новоградівської міської</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Відремонтовано та введено в експлуатацію 1 захисну споруду цивільного захисту.</li> <li>• Забезпечено укриттям не менше 1000 осіб.</li> <li>• Усунуто 100% аварійних та небезпечних дефектів споруди.</li> <li>• Створено безпечні умови перебування населення під час повітряних тривог.</li> <li>• Підвищено рівень безпеки учасників освітнього процесу.</li> <li>• Забезпечено функціонування резервних систем електроживлення та санітарних умов.</li> </ul>   |
|  | <p><b>3.1.</b> Розвиток нової економіки та підприємництва.</p> | <p><b>3.1.4.</b> Розвиток та підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств громади як інструменту забезпечення послуг та відновлення інфраструктури</p> | <p>Створення муніципального центру відновлення та сервісних послуг КП «Комунтех» м. Новоградівка</p> | <p>2026-2027</p> | <p>КП «Комунтех» м. Новоградівка; Відділ з розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Новоградівської міської ради</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Знижено рівень правопорушень у зоні дії камер відеоспостереження не менше ніж на 25%.</li> <li>• Підвищено рівень безпеки мешканців громади.</li> <li>• Забезпечено фіксацію не менше 15 випадків правопорушень або підозрілої активності за квартал.</li> <li>• Підвищено рівень задоволеності мешканців безпекою громади на 20%.</li> <li>• Забезпечено взаємодію з правоохоронними органами щодо використання відеоматеріалів.</li> <li>• Розширено систему громадського відеоспостереження громади</li> </ul> |

|  |   |   |   |           |  |  |
|--|---|---|---|-----------|--|--|
|  | <p><b>3.3.</b> Відновлення, просторовий розвиток та економічна Трансформація території.</p> | <p><b>3.3.1.</b> Формування системи просторового планування розвитку громади з урахуванням наслідків бойових дій, діяльності шахт та змін стану територій</p>   | <p>Створення інтегрованої геоінформаційної системи просторових та земельних даних і реєстру пошкоджених об'єктів Новогродівської міської територіальної громади для забезпечення відновлення та просторового планування</p> | 2027      | <p>Відділ архітектури, містобудування та земельних відносин Новогродівської міської ради</p>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Створено основу для післявоєнного просторового планування та відновлення території громади.</li> <li>• Підвищено спроможність громади щодо залучення державного та міжнародного фінансування на реалізацію проєктів відновлення.</li> <li>• Забезпечено інформаційну підтримку процесів компенсації за пошкоджене та знищене майно мешканців громади.</li> <li>• Підвищено якість управлінських рішень у сфері земельних відносин, містобудування та просторового розвитку.</li> <li>• Створено передумови для рекультивациі порушених територій та екологічного відновлення громади.</li> <li>• Забезпечено підготовку до проведення обстеження територій, гуманітарного розмінування та безпечного подальшого використання земель громади.</li> </ul> |
|  |   | <p><b>3.3.4.</b> Відновлення та розвиток транспортної, житлово-комунальної та соціальної інфраструктури, зокрема доріг, систем водопостачання і водовідведення, із впровадженням енергоефективних рішень, розвитком енергонезалежності та використанням відновлюваних джерел енергії.</p> | <p>Створення мобільного аварійно-відновлювального комплексу та відновлення систем життєзабезпечення і комунальної інфраструктури Новогродівської міської територіальної громади</p>   | 2026-2027 | <p>КП «Комунтех» м. Новогродівка; відділ з розвитку ЖКГ та благоустрою Новогродівської міської ради;</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищено готовність громади до післявоєнного відновлення не менше ніж на 70%.</li> <li>• Скорочено час реагування на аварійні ситуації щонайменше на 40%.</li> <li>• Забезпечено готовність понад 32 одиниць техніки до виконання відновлювальних робіт.</li> <li>• Сформовано не менше 3 мобільних аварійно-відновлювальних бригад.</li> <li>• Забезпечено оперативне відновлення систем життєзабезпечення громади.</li> <li>• Підвищено ефективність роботи комунальних служб громади.</li> </ul>  |

## ДОДАТОК 1. КАТАЛОГ ТЕХНІЧНИХ ЗАВДАНЬ НА ПРОЄКТИ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 1 на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

| Найменування заходу/проєкту  | Оновлення матеріально-технічної бази та програмного забезпечення працівників Новоградівської міської територіальної громади  |          |       |
|--|--|----------|-------|
| Номер і назва цілі,<br>Найменування завдання<br>Стратегії розвитку громади     | 1.1.1.<br>Забезпечення безперервності функціонування органів управління громади в умовах тимчасової окупації та релокації.<br>1.1.4.<br>Формування ефективної системи управління даними та інформаційного забезпечення діяльності громади.   |          |       |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | В умовах воєнного стану, релокації та дистанційної організації діяльності працівників громади існує потреба в оновленні матеріально-технічної бази для забезпечення безперервного функціонування органів управління громади. Частина наявної комп'ютерної техніки є технічно застарілою та не забезпечує належну роботу з електронними документами, інформаційними системами та цифровими сервісами. Також існує потреба у використанні ліцензійного програмного забезпечення, багатофункціональних пристроїв та засобів резервного електроживлення в умовах можливих перебоїв електропостачання   |          |       |
| Очікувані від Реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | 1. Придбано 15 ноутбуків для працівників громади.<br>2. Придбано та встановлено 9 одиниць ліцензійного програмного забезпечення.<br>3. Придбано 5 багатофункціональних пристроїв (БФП) для забезпечення роботи.<br>4. Придбано 18 одиниць засобів резервного електроживлення для забезпечення безперервної роботи працівників громади.<br>5. Покращено матеріально-технічне забезпечення робочих місць працівників громади для роботи з електронними документами та цифровими сервісами.   |          |       |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | 1. Забезпечено до 100% безперервність роботи працівників громади в умовах релокації, дистанційної роботи та можливих перебоїв електропостачання.<br>2. Підвищено рівень технічного забезпечення робочих місць працівників громади не менше ніж на 70%.<br>3. Покращено ефективність роботи працівників з електронними документами, інформаційними системами та цифровими сервісами не менше ніж на 60%.<br>4. Підвищено рівень цифровізації управлінських процесів громади не менше ніж на 65%.<br>5. Підвищено технічну спроможність працівників громади та стабільність роботи інформаційних систем до 90%.<br>6. Покращено умови дистанційної роботи працівників громади та рівень забезпечення службовою технікою до 100%. |          |       |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | 1. Аналіз потреб працівників у технічному забезпеченні.<br>2. Формування переліку необхідного обладнання та програмного забезпечення.<br>3. Проведення закупівлі ноутбуків, багатофункціональних пристроїв, програмного забезпечення та засобів резервного електроживлення.<br>4. Встановлення та налаштування програмного забезпечення.<br>5. Налаштування та облаштування робочих місць працівників.<br>6. Введення обладнання в експлуатацію та забезпечення його використання у роботі.  |          |       |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | 2026 рік   | 2027 рік | Разом |

|   |   |        |         |
|---|---|--------|---------|
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 314,00  | 747,60 | 1061,50 |
| Державний бюджет  |   |        |         |
| Обласний бюджет   |   |        |         |
| Бюджет громади  | 314,00  | 747,60 | 1061,50 |
| Міжнародна допомога   |   |        |         |
| Інші джерела<br>(зазначити які)   |   |        |         |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проєкту; потенційні партнери | <p>Головний спеціаліст з питань цифрової трансформації Новоградівської міської військової адміністрації – координація реалізації проєкту, визначення потреб у технічному забезпеченні та організація впровадження програмного забезпечення. Сектор цифрової трансформації Новоградівської міської ради – технічний супровід реалізації проєкту, налаштування технічного обладнання та програмного забезпечення. Відділ бухгалтерського обліку та звітності – фінансовий супровід проєкту та облік придбаного обладнання. Уповноважена особа з питань публічних закупівель – організація та проведення процедур закупівель технічного обладнання, програмного забезпечення та засобів резервного електроживлення.</p>  |        |         |
| Інше (за потреби)   | <p>Проєкт спрямований на забезпечення безперервної та стабільної роботи працівників в умовах воєнного стану, дистанційної роботи та релокації. Частина працівників здійснює роботу з державними реєстрами, електронними документами та інформаційними системами, що потребує використання ліцензійного програмного забезпечення та належного технічного забезпечення. Наразі окремі працівники використовують власну комп'ютерну техніку для виконання службових обов'язків, що створює додаткові ризики для стабільної роботи та інформаційної безпеки. Реалізація проєкту дозволить забезпечити працівників службовими ноутбуками, багатофункціональними пристроями та сучасним програмним забезпеченням для ефективного виконання посадових обов'язків. Засоби резервного електроживлення планується придбати для працівників, які забезпечують безперервну роботу, комунікацію та оперативне реагування в умовах можливих перебоїв електропостачання. У 2026 році планується придбання 4 ноутбуків, 2 багатофункціональних пристроїв, 2 одиниць ліцензійного програмного забезпечення та 6 засобів резервного електроживлення. У 2027 році планується придбання 11 ноутбуків, 3 багатофункціональних пристроїв, 7 одиниць ліцензійного програмного забезпечення та 12 засобів резервного електроживлення. Розрахунок орієнтовної вартості обладнання та програмного забезпечення на 2027 рік здійснено на підставі комерційних пропозицій. Комерційна пропозиція додається.</p> |        |         |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 2**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | Комплекс цифрового забезпечення громади для післякризового відновлення  |
|--|---|
| Номер і назва цілі, Найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 1.3.4. Формування системи підготовки громади до деокупації та післякризового відновлення  |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | У період деокупації та післякризового відновлення громади критично важливим є забезпечення безперервного доступу до державних електронних сервісів, адміністративних і соціальних послуг, цифрових комунікацій та систем електронної взаємодії. Відсутність автономних засобів інтернет-зв'язку, резервного електроживлення та мобільної цифрової інфраструктури створює ризики для оперативного відновлення роботи громади, доступу до державних реєстрів, банківських сервісів, прийому звернень громадян та координації роботи працівників в умовах кризових ситуацій.   |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Придбано та введено в експлуатацію 2 комплекти супутникового інтернет-зв'язку Starlink для забезпечення автономного доступу до мережі Інтернет.</li> <li>2. Забезпечено функціонування резервної системи цифрового зв'язку та доступу до державних електронних сервісів і реєстрів в умовах кризових ситуацій.</li> <li>3. Придбано 2 генератори для забезпечення безперебійного електроживлення обладнання та роботи працівників громади.</li> <li>4. Придбано 2 зарядні станції для автономної роботи комп'ютерної техніки, засобів зв'язку та іншого цифрового обладнання.</li> <li>5. Придбано та налаштовано роутери, мережеве обладнання й засоби комунікації для організації стабільного інтернет-з'єднання.</li> <li>6. Придбано кабельну продукцію та супутні матеріали для оперативного розгортання автономної цифрової інфраструктури.</li> <li>7. Забезпечено технічні умови для безперервної роботи працівників громади, доступу до електронного документообігу, державних реєстрів, банківських систем та цифрових сервісів.</li> <li>8. Створено резервну систему цифрового забезпечення громади для роботи в умовах відсутності стаціонарної інфраструктури та перебоїв електропостачання.</li> </ol> |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Забезпечено до 100% готовності громади до роботи в умовах деокупації та післякризового відновлення.</li> <li>2. Забезпечено 100% доступ до мережі Інтернет, державних електронних сервісів та реєстрів у разі відсутності стаціонарної інфраструктури.</li> <li>3. Підвищено не менше ніж на 80% рівень готовності працівників громади до роботи в умовах кризових ситуацій та перебоїв електропостачання.</li> <li>4. Забезпечено можливість безперервного надання до 100% базових адміністративних, соціальних та інформаційних послуг населенню громади.</li> <li>5. Скорочено орієнтовно на 60% час відновлення цифрових комунікацій та доступу до електронних сервісів після деокупації території.</li> <li>6. Забезпечено до 100% можливість доступу до державних реєстрів, електронного документообігу та банківських систем в автономному режимі роботи.</li> <li>7. Підвищено рівень цифрової та комунікаційної спроможності громади не менше ніж на 70%.</li> <li>8. Забезпечено до 90% оперативності реагування на звернення громадян та координації роботи працівників громади в умовах кризових ситуацій.</li> </ol>   |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведення аналізу потреб громади щодо забезпечення автономного інтернет-зв'язку, резервного електроживлення та безперервного доступу до державних електронних сервісів і реєстрів.</li> <li>2. Формування переліку необхідного обладнання та технічних рішень для створення резервної системи цифрового забезпечення громади.</li> </ol>   |

|   |  |                 |               |
|---|--|-----------------|---------------|
|   | <p>3. Проведення закупівлі комплектів супутникового інтернет- зв'язку Starlink, генераторів, зарядних станцій, роутерів, мережевого обладнання, кабельної продукції та супутніх матеріалів.</p> <p>4. Проведення робіт із встановлення, підключення та налаштування обладнання, засобів зв'язку та резервного електроживлення.</p> <p>5. Організація доступу працівників громади до державних електронних сервісів, реєстрів, електронного документообігу та банківських систем.</p> <p>6. Тестування функціонування резервної системи цифрового зв'язку та автономної роботи обладнання в умовах можливих кризових ситуацій.</p> <p>7. Забезпечення готовності системи цифрового забезпечення громади до використання в умовах деокупації та післякризового відновлення території громади.</p>  |                 |               |
| Обсяг фінансування, тис.грн   | <b>2026 рік</b>  | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b>  |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   |  | <b>400,00</b>   | <b>400,00</b> |
| Державний бюджет  |  |                 |               |
| Обласний бюджет   |  |                 |               |
| Бюджет громади  |  | <b>400,00</b>   | <b>400,00</b> |
| Міжнародна допомога   |  |                 |               |
| Інші джерела (зазначити які)  |  |                 |               |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проєкту; потенційні партнери | <p>Відділ з питань надання адміністративних послуг Новоградівської міської ради – організація роботи мобільного пункту надання адміністративних послуг, забезпечення надання адміністративних послуг мешканцям громади та координація роботи працівників. Головний спеціаліст з питань цифрової трансформації Новоградівської міської військової адміністрації – координація реалізації проєкту, організація впровадження цифрових рішень та забезпечення функціонування мобільного пункту надання послуг. Сектор цифрової трансформації Новоградівської міської ради – технічний супровід проєкту, налаштування обладнання, засобів зв'язку та доступу до електронних сервісів і державних реєстрів.</p> <p>Відділ бухгалтерського обліку та звітності – фінансовий супровід проєкту та облік придбаного обладнання. Уповноважена особа з питань публічних закупівель – організація та проведення закупівель обладнання, засобів резервного електроживлення та автономного інтернет-зв'язку. Потенційні партнери: Міністерство цифрової трансформації України, міжнародні донорські організації, благодійні фонди, оператори телекомунікаційного зв'язку та міжнародні програми технічної допомоги – консультативна, організаційна та можлива фінансова підтримка реалізації проєкту.</p> |                 |               |
| Інше (за потреби)   | <p>Проєкт спрямований на забезпечення цифрової стійкості громади, безперервного доступу до державних електронних сервісів, реєстрів, банківських систем та стабільного інтернет- зв'язку в умовах деокупації, кризових ситуацій і післякризового відновлення території громади.</p> <p>У межах реалізації заходу планується створення резервної системи цифрового забезпечення громади шляхом придбання комплектів супутникового інтернет- зв'язку Starlink, генераторів, зарядних станцій, роутерів, мережевого обладнання, кабельної продукції та засобів резервного електроживлення.</p> <p>Реалізація проєкту забезпечить можливість автономної роботи працівників громади, доступ до державних електронних сервісів і реєстрів, електронного документообігу, банківських систем, обробки звернень громадян та координації роботи структурних підрозділів у разі відсутності стаціонарної інфраструктури або перебоїв електропостачання. Проєкт сприятиме оперативному відновленню цифрових комунікацій, стабільній роботі органів місцевого самоврядування та забезпеченню безперервності надання адміністративних, соціальних та інформаційних послуг населенню після деокупації території громади. Розрахунок вартості здійснено на підставі середньоринкових цін</p>               |                 |               |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 3**  
на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

| Найменування заходу/проєкту  | Створення мобільного аварійно-відновлювального комплексу та відновлення систем життєзабезпечення і комунальної інфраструктури Новогродівської міської територіальної громади  |                 |              |
|--|---|-----------------|--------------|
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 1.3.4. Формування системи підготовки громади до деокупації та післякризового відновлення.<br>3.3.4. Відновлення та розвиток транспортної, житлово-комунальної та соціальної інфраструктури.   |                 |              |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | У зв'язку з тимчасовою окупацією громади, пошкодженням інфраструктури та переміщенням підприємства існує потреба у створенні мобільного аварійно-відновлювального комплексу та підготовці техніки й матеріальної бази для оперативного відновлення систем життєзабезпечення після деокупації.   |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | - підготовлено та дооснащено понад 20 одиниць техніки;<br>- придбано аварійно-відновлювальне обладнання та спеціалізоване оснащення;<br>- створено резерв ПММ та аварійних матеріалів;<br>- сформовано мобільні аварійно-відновлювальні бригади;<br>- забезпечено готовність техніки до виконання відновлювальних робіт.  |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | - підвищення готовності громади до післявоєнного відновлення не менше ніж на 70%;<br>- скорочення часу реагування на аварійні ситуації щонайменше на 40%;<br>- забезпечення оперативного відновлення систем життєзабезпечення громади;<br>- підвищення ефективності роботи комунальних служб та готовності понад 32 одиниць техніки до виконання відновлювальних робіт;<br>- формування не менше 3 мобільних аварійно-відновлювальних бригад. |                 |              |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | 1. Оцінка потреб та підготовка документації.<br>2. Закупівля обладнання та матеріалів.<br>3. Дооснащення та ремонт техніки.<br>4. Формування резервів ПММ та матеріалів.<br>5. Організація мобільних бригад.<br>6. Введення комплексу в експлуатацію.   |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | <b>2026 рік</b>   | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  | 1500,00   | 8500,00         | 10000,00     |
| Державний бюджет   |   | 3500,00         | 3500,00      |
| Обласний бюджет  |   | 1500,00         | 1500,00      |
| Бюджет громади   |   |                 |              |
| Міжнародна допомога  |   | 2500,00         | 2500,00      |
| Інші джерела (зазначити які)   | 1500,00   | 1000,00         | 2500,00      |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проєкту; потенційні партнери  | КП «Комунтех» м. Новогродівка; відділ з розвитку ЖКГ та благоустрою Новогродівської міської ради; Новогродівська міська військова адміністрація; міжнародні гуманітарні організації та програми відновлення; партнерські громади та донорські організації.  |                 |              |
| Інше (за потреби)  | Проєкт передбачає адаптацію та використання наявної матеріально-технічної бази КП «Комунтех» для потреб післявоєнного відновлення громади.  |                 |              |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 4**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | Налагодження та поновлення роботи Центру надання соціальних послуг після деокупації територій Новоградівської громади  |                 |              |
|--|--|-----------------|--------------|
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.1.1. Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах деокупації та відновлення територій.   |                 |              |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | <p>Унаслідок воєнних дій та тимчасової окупації частини територій громади було суттєво порушено функціонування системи надання соціальних послуг, зруйновано сталі механізми обліку та координації отримувачів допомоги. Після деокупації територій виникла нагальна потреба у поетапному поновленні діяльності Центру надання соціальних послуг Новоградівської міської ради, актуалізації баз даних отримувачів соціальної допомоги, а також налагоджені доступу населення, яке повернулось в громаду, та яке залишилось в інших областях України до базових соціальних послуг.</p> <p>Через вимушене переміщення мешканців та їх перебування на різних територіях України було ускладнено ведення єдиної соціальної інформаційної бази, втрачено частину контактів та порушено безперервність надання базових соціальних послуг. Це призвело до необхідності фактичного відновлення системи соціального обліку “з нуля” та повторного визначення актуальних потреб населення громади.</p> <p>Станом на сьогодні на обліку перебувають 98 сімей, які опинились у складних життєвих обставинах та потребують комплексної підтримки.</p> |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Налагоджено повноцінну роботу Центр надання соціальних послуг Новоградівської міської ради.</li> <li>2. Оновлено та актуалізовано базу даних отримувачів соціальних послуг (98 сімей та інші категорії населення).</li> <li>3. Відновлено надання базових соціальних послуг у громаді.</li> <li>4. Організовано виїзну роботу для охоплення соціальними послугами у віддалених населених пунктах.</li> <li>5. Забезпечено доступ населення до соціального супроводу та адміністративно-соціальних сервісів.</li> </ol>   |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відновлено рівень охоплення соціальними послугами до довоєнного рівня 25-30 %.</li> <li>2. Підвищено доступність соціальних послуг для мешканців віддалених населених пунктів на 25–30%.</li> <li>3. Зменшено кількість неврахованих або неохоплених соціальним супроводом сімей на 25%.</li> <li>4. Підвищено ефективність координації соціального захисту населення в умовах відновлення громади на 25%.</li> </ol>  |                 |              |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оцінка стану матеріально-технічної бази Центру після деокупації.</li> <li>2. Поновлення роботи установи та кадрового забезпечення.</li> <li>3. Актуалізація обліку отримувачів соціальних послуг, ведення реєстрів та відновлення соціальних справ.</li> <li>4. Організація виїзної роботи у населених пунктах громади.</li> <li>5. Відновлення базових соціальних послуг та соціального супроводу сімей.</li> <li>6. Налагодження міжвідомчої взаємодії (освіта, медицина, служби громади).</li> <li>7. Моніторинг ефективності відновленої системи соціальних послуг..</li> </ol>  |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | <b>2026 рік</b>  | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  | 5330,00  | 6100,00         | 11430,00     |
| Державний бюджет   |  |                 |              |
| Обласний бюджет  |  |                 |              |
| Бюджет громади   | 3000,00  | 6100,00         | 10930,00     |

|   |  |  |        |
|---|--|--|--------|
| Міжнародна допомога   |  |  |        |
| Інші джерела (зазначити які)  | 500,00   |  | 500,00 |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери | <p><b>Відповідальні виконавці:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Центр надання соціальних послуг Новгородівської міської ради — відновлення роботи, ведення соціальних справ, організація надання послуг, виїзна робота.</li> <li>• Управління соціального захисту населення — координація процесу відновлення соціальної інфраструктури.</li> <li>• Виконавчі органи міської ради — організаційна та ресурсна підтримка.</li> </ul> <p><b>Потенційні партнери:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• заклади охорони здоров'я — відновлення направлення та супроводу громадян;</li> <li>• заклади освіти — соціальна робота з сім'ями та дітьми;</li> <li>• комунальні підприємства громади — відновлення інфраструктури соціальних послуг;</li> <li>• Карітас України — гуманітарна та організаційна підтримка відновлення;</li> <li>• Громадська організація «Проліска» — підтримка відновлення громад і соціальних сервісів;</li> <li>• міжнародні донори — фінансування та технічна допомога</li> </ul> |  |        |
| Інше (за потреби)   | <p>Подальша робота Центру передбачає поетапне відновлення системи соціальних послуг після деокупації, відновлення обліку населення, повернення до повного спектру соціального супроводу та розвиток сучасної, доступної та ефективної моделі соціальної підтримки населення громади.</p>   |  |        |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 5**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | Створення змішаної системи психологічної підтримки мешканців Новогродівської громади   |                 |              |
|--|--|-----------------|--------------|
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.1.1. Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах релокації.<br>2.1.2. Розвиток системи соціальної підтримки вразливих категорій населення та осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах.  |                 |              |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | У зв'язку з воєнними діями, переміщенням населення та постійним впливом стресових факторів у громаді значно зросла кількість мешканців, які потребують психологічної підтримки та соціального супроводу. Особливо це стосується внутрішньо переміщених осіб, людей похилого віку, дітей та сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах. Значна частина мешканців громади наразі проживає в різних областях України, що суттєво ускладнює своєчасне отримання психологічної допомоги та соціальних послуг. Частина громадян не має можливості самостійно звернутися до фахівця через віддаленість місця проживання, складний психологічний стан, низький рівень адаптації або відсутність доступу до відповідних сервісів. Станом на сьогодні у громаді на обліку перебувають 98 родин, які опинилися у складних життєвих обставинах та потребують комплексної підтримки. |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | 1. Організовано роботу 1 мобільної служби психологічної підтримки.<br>2. Забезпечено виїзну роботу психолога та фахівця із соціальної роботи у населених пунктах громади.<br>3. Надано психологічні консультації 80 мешканцям громади.<br>4. Проведено 20 виїздів мобільної команди до мешканців громади.<br>5. Проведено інформаційно-просвітницьку кампанію щодо важливості психічного здоров'я та доступних психологічних послуг.   |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | 1. Підвищено доступність психологічних послуг для мешканців громади на 30 %.<br>2. Підвищено рівень охоплення соціальними послугами вразливих категорій населення на 30 %.<br>3. Покращено рівень психоемоційного стану мешканців громади, які отримали психологічну підтримку на 25%.<br>4. Зменшено кількість кризових ситуацій у сім'ях, які перебувають у складних життєвих обставинах 25%.  |                 |              |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | 1. Підготовка плану реалізації заходу та графіку виїздів.<br>2. Інформування населення про діяльність мобільної служби.<br>3. Організація роботи мобільної команди фахівців.<br>4. Проведення виїзних психологічних консультацій та соціального супроводу.<br>5. Створення та забезпечення роботи телефону довіри для надання екстреної психологічної підтримки мешканцям громади.   |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | <b>2026 рік</b>  | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  | 38,50  | 77,00           | 115,50       |
| Державний бюджет   |  |                 |              |
| Обласний бюджет  |  |                 |              |
| Бюджет громади   | 38,50  | 77,00           | 115,50       |
| Міжнародна допомога  |  |                 |              |

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <p>Інші джерела (зазначити які)</p>  |   |  |  |
| <p>Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери</p> | <p><b>Відповідальні виконавці:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Центр надання соціальних послуг Новоградівської міської ради — загальна координація реалізації проекту, організація роботи мобільної служби психологічної підтримки, ведення обліку отримувачів соціальних послуг, забезпечення виїзної роботи, функціонування телефону довіри.</li> <li>2. Управління соціального захисту населення Новоградівської міської ради — координація міжвідомчої взаємодії, планування та контроль реалізації заходу, сприяння у залученні фінансових та матеріальних ресурсів.</li> <li>3. Психолог Центру надання соціальних послуг — проведення індивідуального та кризового психологічного консультування, психодіагностики, роботи з посттравматичними станами, надання допомоги через телефон довіри.</li> <li>4. Фахівці із соціальної роботи — виявлення осіб, які потребують допомоги, первинне оцінювання потреб, організація виїздів мобільної команди, соціальний супровід сімей у складних життєвих обставинах.</li> </ol> <p><b>Потенційні партнери:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• заклади охорони здоров'я громади (амбулаторії, сімейні лікарі, медичні працівники) — виявлення осіб із психоемоційними розладами, перенаправлення до психолога, медико-психологічний супровід у складних випадках;</li> <li>• заклади освіти громади (школи, дитячі садки, педагогічні працівники, психологічні служби) — робота з дітьми та підлітками, профілактика стресових та кризових станів, інформування батьків;</li> <li>• Карітас України — гуманітарної допомоги, навчання фахівців, проведення тренінгів із кризового консультування;</li> <li>• Громадська місія «Проліска» — організація мобільних бригад психосоціальної підтримки, допомога внутрішньо переміщеним особам, спільні виїзні заходи;</li> <li>• міжнародні гуманітарні організації (UNICEF, Червоний Хрест та інші донори) — навчання персоналу, підтримка роботи телефону довіри та мобільної служби.</li> </ul> |  |  |
| <p>Інше (за потреби)</p>   | <p>Реалізація заходу сприятиме розвитку сучасної системи соціальної підтримки населення громади в умовах воєнного стану та релокації населення. Проект дозволить забезпечити доступність психологічної допомоги для мешканців, які не мають можливості самостійно звернутися до фахівців, а також підвищить ефективність соціальної роботи з сім'ями, що перебувають у складних життєвих обставинах.</p>  |  |  |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 6**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

|  |   |          |       |
|--|---|----------|-------|
| Найменування заходу/проєкту  | Відновлення роботи «Відділення натуральної та грошової допомоги» та «Відділення соціальних послуг за місцем проживання» Центру надання соціальних послуг Новогродівської міської ради (надання соціальних послуг догляду вдома, соціального супроводу осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, за місцем їх проживання перебування)»   |          |       |
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.1.1. Забезпечення доступного та комплексного надання соціальних послуг мешканцям громади в умовах переміщення.<br>2.1.2. Розвиток системи соціальної підтримки вразливих категорій населення та осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах.   |          |       |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | Унаслідок воєнних дій, переміщення населення та руйнування соціальної інфраструктури значно зросла кількість осіб, які потребують соціальних послуг та постійного соціального супроводу. Це стосується людей похилого віку, демобілізованих ветеранів та членів їх сімей осіб з інвалідністю, одиноких громадян, внутрішньо переміщених осіб, демобілізованих ветеранів та членів їх сімей, а також осіб, які перебувають у складних життєвих обставинах. Частина мешканців громади втратила житло або можливість самостійно забезпечувати базові життєві потреби. Наразі у громаді існує потреба у створенні безпечних умов проживання, організації соціально-побутової підтримки та забезпеченні доступу до базових соціальних послуг для найбільш вразливих категорій населення. Відновлення роботи відділень Центру надання соціальних послуг дозволить забезпечити зазначеним категоріям осіб можливість самостійного життя за підтримки соціальних робітників та асистентів. Соціальне обслуговування передбачатиме допомогу в побуті, соціальний супровід, медичний патронаж, психологічну підтримку та заходи із соціалізації для осіб, які потребують стороннього догляду. Реалізація заходу сприятиме створенню умов для максимально незалежного проживання, адаптації в суспільстві, підтримки психоемоційного стану та запобігання соціальній ізоляції вразливих категорій населення. |          |       |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | 1. Відновлення роботи «Відділення натуральної та грошової допомоги» та «Відділення соціальних послуг за місцем проживання» Центру надання соціальних послуг Новогродівської міської ради (надання соціальних послуг догляду вдома, соціального супроводу осіб/сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, за місцем їх проживання перебування)».<br>2. Забезпечено довготривале проживання для вразливих категорій населення.<br>3. Надано соціально-побутову підтримку не менше ніж 30 отримувачам соціальних послуг.<br>4. Забезпечено соціальний супровід, психологічну підтримку та допомогу у соціальній адаптації отримувачів соціальних послуг.<br>5. Створено безпечні та комфортні умови проживання.  |          |       |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | 1. Підвищено рівень доступності соціальних послуг для вразливих категорій населення на 25 %.<br>2. Зменшено кількість осіб, які перебувають у кризових життєвих обставинах без належного догляду, на 25 %.<br>3. Покращено рівень соціальної адаптації та психоемоційного стану отримувачів послуги на 20 %.<br>4. Підвищено рівень охоплення соціальним супроводом одиноких та маломобільних мешканців громади на 25 %.  |          |       |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | 1.Формування команди фахівців (соціальні робітники, медичний працівник, перукар, швачка, прибиральниця, фахівець із соціальної роботи).<br>2. Організація надання соціальних послуг: догляд за місцем проживання/пербування, надання послуги швачки, перукаря. соціального супроводу та психологічної підтримки отримувачів послуг.<br>3. Налаштування міжвідомчої взаємодії із закладами охорони здоров'я, гуманітарними організаціями та іншими службами.<br>4. Моніторинг якості надання соціальної послуг.  |          |       |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | 2026  | 2027 рік | Разом |

|   |  |         |         |
|---|--|---------|---------|
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   |  | 4010,00 | 4010,00 |
| Державний бюджет  |  |         |         |
| Обласний бюджет   |  |         |         |
| Бюджет громади  |  | 3510,00 | 3510,00 |
| Міжнародна допомога   |  |         |         |
| Інші джерела (зазначити які)  |  | 500,00  | 500,0   |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери | <p>Центр надання соціальних послуг Новогродівської міської ради — організація та координація соціальних послуг, соціальний супровід отримувачів послуг.</p> <p>2.Управління соціального захисту населення Новогродівської міської ради — координація реалізації заходу, залучення фінансування та партнерів.</p> <p>3. Виконавчі органи міської ради — матеріально-технічне забезпечення та організаційна підтримка.</p> <p>4. Заклади охорони здоров'я — медичний супровід отримувачів послуг;</p> <p>5. Карітас України — гуманітарна та організаційна підтримка;</p> <p>6.Громадська місія «Проліска» — допомога внутрішньо переміщеним особам та підтримка міжнародні гуманітарні організації</p> <p>7. (UNICEF, Червоний Хрест та інші донори) — фінансування, обладнання та навчання персоналу;</p> <p>8. Благодійні та громадські організації — підтримка в облаштуванні житлових приміщень та забезпеченні побутових потреб.</p> |         |         |
| Інше (за потреби)   | <p>Реалізація заходу сприятиме створенню сучасної системи підтримки вразливих категорій населення громади, забезпечить безпечні умови проживання та допоможе підвищити рівень соціальної адаптації осіб, які потребують сторонньої підтримки в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення громади.</p>   |         |         |

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 7

#### на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

| Найменування заходу/проекту   | Створення прийомної сім'ї в територіальній громаді Новогродівської міської ради   |
|---|---|
| Номер і назва цілі, Найменування завдання Стратегії розвитку громади    | 2.1.4. Забезпечення соціального захисту дітей   |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проект (до 100 слів) | В Україні триває реформа системи інституційного догляду та виховання дітей, спрямована на забезпечення права кожної дитини на виховання у сімейному середовищі. Водночас існує потреба у розвитку альтернативних форм сімейного виховання, зокрема прийомних сімей. Недостатня кількість таких родин у громаді ускладнює своєчасне влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, і підвищує ризик їх перебування в інституційних закладах. Проєкт спрямований на створення прийомної родини, яка забезпечить дітям належні умови проживання, виховання, розвитку та соціалізації у безпечному сімейному середовищі, максимально наближеному до сімейного. |
| Очікувані від реалізації заходу/проекту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Влаштування на виховання та спільне проживання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.</li> <li>2. Укладання договору про організацію діяльності прийомної сім'ї в територіальній громаді Новогродівської міської ради.</li> <li>2. Забезпечення соціального супроводу прийомної сім'ї відповідними суб'єктами соціальної роботи.</li> <li>3. Створено умови для сімейного виховання та соціального захисту дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.</li> </ol>  |

|  |  |          |       |
|--|--|----------|-------|
| Очікувані від реалізації заходу/проекту опосередковані результати (індикатори) | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Недопущення направлення дітей до інституційних закладів.</li> <li>2. Забезпечення 100% влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування у сімейні форми виховання.</li> <li>3. Створення безпечного сімейного середовища для виховання, розвитку та соціалізації дітей.</li> <li>4. Підвищення рівня захисту прав та найкращих інтересів дітей у громаді.</li> <li>5. Сприяння реалізації реформи деінституціалізації та розвитку сімейних форм виховання.</li> </ol>  |          |       |
| Основні етапи реалізації заходу/проекту  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Інформування та підбір кандидатів у прийомні батьки.</li> <li>2. Оцінка умов проживання та можливостей кандидатів в прийомні батьки.</li> <li>3. Збір документів визначених чинним законодавством.</li> <li>4. Проходження кандидатами навчання (підготовки) відповідно до законодавства.</li> <li>5. Прийняття розпорядження про створення прийомної родини та влаштування на виховання та спільне проживання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.</li> <li>6. Перевірка умов проживання та адаптації дітей у прийомній родині.</li> </ol>   |          |       |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | 2026 рік   | 2027 рік | Разом |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  |  | 25,00    | 25,00 |
| Державний бюджет   |  |          |       |
| Обласний бюджет  |  | 5,00     | 5,00  |
| Бюджет громади   |  | 10,00    | 10,00 |
| Міжнародна допомога  |  |          |       |
| Інші джерела (зазначити які)   |  | 10,00    | 10,00 |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери  | <p>Відповідальні виконавців проекту – служба у справах дітей Новогродівської міської ради, центр надання соціальних послуг Новогродівської міської ради. Проект передбачає залучення органу місцевого самоврядування іншої територіальної громади за місцем тимчасового проживання прийомної сім'ї для здійснення координації та взаємодії, а також виконання повноважень органу опіки та піклування, зокрема моніторингу функціонування прийомної сім'ї та підготовки відповідних інформаційних матеріалів (звітів). Передбачається можливість залучення благодійних організацій, установ, бізнесу, міжнародних партнерів чи інших зацікавлених сторін, які можуть бути залучені до реалізації проекту - матеріально-технічна допомога на облаштування житлових приміщень прийомної сім'ї.</p>  |          |       |
| Інше (за потреби)  | <p>Службою у справах дітей та Центром надання соціальних послуг набуто досвід реалізації заходів із розвитку сімейних форм виховання та влаштування дітей у прийомні сім'ї. У зв'язку з переміщенням дітей до інших територіальних громад України актуалізується необхідність міжгромадської взаємодії та координації дій органів опіки та піклування. Реалізація заходу передбачає використання наявних кадрових та організаційних ресурсів служби у справах дітей, а також залучення партнерів (органів місцевого самоврядування інших громад, благодійних організацій та міжнародних партнерів) для матеріально-технічної підтримки. Обсяг фінансування визначається потребою у забезпеченні належних умов функціонування прийомних сімей, зокрема облаштування житлових приміщень та забезпечення базових потреб дітей, із можливим залученням додаткових джерел, не заборонених законодавством України.</p> |          |       |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №8**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

|  |  |
|--|--|
| Найменування заходу/проєкту  | «Поновлення медичної діяльності КНП « Центр ПМСД Новоградівської міської ради» та доступність послуг первинної медичної допомоги населенню»  |
| Номер і назва цілі, Найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.2.1 Забезпечення безперервності та доступності освітніх та медичних послуг незалежно від місця перебування мешканців громади.  |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | <p>Повторне переміщення закладу первинної медико-санітарної допомоги з зони активних бойових дій критично порушила медичне забезпечення громади.</p> <p>1. Втрата доступу до лікування: Без життєво важливої медичної допомоги залишилися близько 5500 пацієнтів громади, які повністю позбавлені базових медичних послуг, рецептів, направлень, рутинної вакцинації та первинної діагностики.</p> <p>2. Фінансова загроза: Заклад був змушений вдруге переміщувати обладнання та персонал, призупинити договір з НСЗУ та втратити капітаційну ставку, оскільки пацієнти почали переукладати декларації з іншими установами.</p> <p>3. Гуманітарні ризики: Понад 5500 тисяч осіб, серед яких є діти, пенсіонери та особи з хронічними хворобами, втратили доступ до безкоштовних ліків, довідок та базових обстежень.</p>  |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Орендовано та облаштовано нове доступне та безпечне приміщення для прийому пацієнтів.</li> <li>2. Поновлений щоденний прийом сімейних лікарів та терапевтів для мешканців громади та ВПО.</li> <li>3. Заклад виконує умови договорів з НСЗУ на орендованій площі, що поновлює фінансування.</li> <li>4. Збережено робочі місця та повернуто до роботи кваліфікований медичний персонал.</li> <li>5. Відновлено рутинну вакцинацію, виписку є-рецептів (« Доступні ліки»), довідок, направлень та МВТН</li> <li>6. Попереджено загострення хронічних хвороб через регулярний медичний нагляд.</li> </ol>  |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зниження рівня госпіталізації : Зменшення кількості випадків екстреної госпіталізації пацієнтів із хронічними хворобами на 15-20% завдяки відновленню планового огляду.</li> <li>2. Скорочення кількості непрофільних викликів бригаад ЕМД.</li> <li>3. Попередження надлишкової смертності від серцево-судинних та інших гострих станів через відновлення первинного скрінінгу.</li> <li>4. Зниження інвалідізації: Зменшення кількості ускладнень ( інсульт, інфаркти) завдяки безперебійному доступу до безкоштовних ліків.</li> <li>5. Психологічна підтримка ветеранів та членів їх сімей, охоплення послугами з ментального здоров'я на первинному рівні.</li> <li>6. Економічна самостійність закладу: Стовідсоткове збереження фінансових надходжень від НСЗУ за капітаційною ставкою пропорційно кількості задекларованого населення).</li> <li>7. Зменшення витрат обласного та державного бюджету на лікування запущених станів на вторинному рівні.</li> <li>8. Податкові надходження : Збереження та сплата ПДФО з заробітних плат медичних працівників до бюджету громади.</li> <li>9. Підвищення рівня адаптації мешканців громади на територію вимушеного переміщення.</li> <li>10. Запобігання відтоку кваліфікованих медичних кадрів.</li> </ol> |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пошук приміщення</li> <li>2. Погодження бюджету</li> </ol>   |

|   |  |                 |              |
|---|--|-----------------|--------------|
|   | 3.Укладання договору оренди нового приміщення та внесення змін до установчих документів закладу<br>4.Отримання висновків щодо доступності<br>5.Облаштування закладу<br>6. Підключення eHealth<br>7. Внесення змін в ліцензію<br>8.Внесення нового МНП до договору з НСЗУ для поновлення співпраці<br>9. Кадрове розгортання<br>10.Сповіщення пацієнтів<br>11. Старт роботи |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн   | <b>2026 рік</b>  | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 531,50   |                 | 531,50       |
| Державний бюджет  |  |                 |              |
| Обласний бюджет   |  |                 |              |
| Бюджет громади  | 531,50   |                 | 531,50       |
| Міжнародна допомога   |  |                 |              |
| Інші джерела (вказати які)  |  |                 |              |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери | Директор Комунального Некомерційного підприємства « Центр ПМСД Новогродівської міської ради» Тетяна МАЛЬЧИНА.  |                 |              |
| Інше (за потреби)   | Кошти у сумі 531,5 тис. грн передбачено на забезпечення функціонування закладу в період призупинення медичної діяльності, зокрема на оплату праці працівників, оренду приміщення та оплату комунальних послуг з метою збереження кадрового потенціалу та матеріально-технічної бази закладу»   |                 |              |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №9**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | Відновлення «КНП Центральна міська лікарня Новоградівської міської ради» як центру медичної реабілітації та турботи   |                 |              |
|--|---|-----------------|--------------|
| Номер і назва цілі,<br>Найменування завдання<br>Стратегії розвитку громади     | <p><b>2.1.2.</b> Забезпечення підтримки мешканців громади, які проживають у різних населених пунктах, у тому числі у сільській місцевості та віддалених територіях, та забезпечення їх доступу до послуг</p> <p><b>2.1.3.</b> Реалізація ветеранської політики та забезпечення підтримки військовослужбовців, осіб, звільнених з полону, та членів їх сімей, а також цивільних осіб, які постраждали внаслідок полону</p> <p><b>2.2.1.</b> Забезпечення безперервності та доступності освітніх і медичних послуг незалежно від місця перебування мешканців громади</p> <p><b>2.2.2.</b> Розширення доступу до медичних та реабілітаційних послуг, зокрема для військовослужбовців та постраждалого населення, у тому числі шляхом створення та розвитку реабілітаційних підрозділів</p> |                 |              |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | Діяльність КНП «Центральна міська лікарня Новоградівської міської ради» припинена у зв'язку з відсутністю з втратою місця впровадження медичних послуг через ведення бойових дій, та не має певного місця розташування. Виходячи з цього не здійснюється контракування закладу з НСЗУ та немає можливості відновити діяльність медичного закладу  |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Придбано 1 об'єкт нерухомого майна площею не менше 1000 м. кв.</li> <li>2. Облаштовано 1 приміщення для медичної діяльності</li> <li>3. Створено центр медичної реабілітації та турботи.</li> <li>4. Надано медичних послуг щомісяця щонайменше 50 особам</li> <li>5. Створено умови для надання медичної реабілітації 1200 мешканців громади та жителів навколишніх територій особливо для військовослужбовців, ветеранів та ветеранок (протягом року).</li> <li>6. Створено 70 робочих місць.</li> </ol>  |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відновлено діяльність закладу на 80%</li> <li>2. Укладання договорів з НСЗУ за пакетами: <ul style="list-style-type: none"> <li>- «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям в амбулаторних умовах»;</li> <li>- «Стационарна паліативна медична допомога дорослим та дітям»;</li> <li>- «Реабілітаційна допомога дорослим і дітям в стационарних умовах»;</li> <li>- «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах»;</li> </ul> </li> </ol>   |                 |              |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведення аналізу ринку нерухомості та експертної оцінки потенційних об'єктів для придбання будівлі</li> <li>2. Придбання нерухомого майна для забезпечення діяльності КНП «Центральна міська лікарня Новоградівської міської ради» у сумі 86 935,000</li> <li>3. Виконання робіт з приведення приміщення відповідно до норм ДБН В.2.2-10:2022 та санітарних норм на сум 9000,000</li> <li>4. Пошук та підготовка персоналу</li> <li>5. Отримання ліцензії за відповідними напрямками;</li> </ol>  |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | <b>2026 рік</b>   | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  | 95 935,00   |                 | 95 935,00    |
| Державний бюджет   |   |                 |              |
| Обласний бюджет  |   |                 |              |
| Бюджет громади   | 86 935,00   |                 | 86 935,00    |
| Міжнародна допомога  |   |                 |              |
| Інші джерела (зазначити які)   | 9000,00   |                 | 9000,00      |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проєкту;                      | КНП «Центральна міська лікарня Новоградівської міської ради»<br>Відділ економіки Новоградівської міської ради<br>Відділ архітектури, містобудування і земельних відносин Новоградівської міської ради   |                 |              |

|                     |  |
|---------------------|--|
| потенційні партнери |  |
| Інше (за потреби)   |  |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №10**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | «Придбання житлового приміщення під соціальний гуртожиток»  |
|--|---|
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.2. Доступність та якість базових послуг (освіта, медицина, житло).<br>2.2.3. Формування системи житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації<br>2.2.4. Розвиток соціального житла та реалізація житлових програм із залученням місцевих, державних і міжнародних ресурсів на території громади та поза її межами.  |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | У зв'язку з військовою агресією російської федерації та масовим переселенням мешканців Новоградівської громади, виникла критична потреба у соціальному житлі. Серед внутрішньо переміщених осіб є люди, які потребують тимчасового прихистку в безпечному, доступному житлі. Тому проєкт спрямований на придбання житлового приміщення, яке буде облаштоване під соціальний гуртожиток задовольняючи базові потреби: безпеку, опалення, доступ до інфраструктури та соціальних послуг.  |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Придбання житлового приміщення для створення соціального гуртожитку;</li> <li>● Забезпечення тимчасовим житлом внутрішньо переміщених осіб та мешканців громади, які потребують соціального захисту;</li> <li>● Створення безпечних та належних умов проживання для соціально вразливих категорій населення;</li> <li>● Збільшення кількості місць для тимчасового проживання осіб, які втратили житло внаслідок бойових дій;</li> <li>● Покращення доступу мешканців до базових комунальних та соціальних послуг;</li> <li>● Забезпечення приміщення необхідними умовами для проживання, у тому числі з урахуванням умов безбар'єрності;</li> <li>● Зниження соціальної напруги в громаді шляхом вирішення житлових потреб населення;</li> </ul>  |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | <ul style="list-style-type: none"> <li>● підвищення рівня безпеки та захищеності мешканців громади в умовах воєнного стану (індикатор – не менше 80 осіб, які отримали безпечні та покращені умови проживання);</li> <li>● забезпечення доступності та безбар'єрності об'єкта для осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення (індикатор – встановлення не менше 5 елементів безбар'єрності);</li> <li>● зниження соціальної напруги серед мешканців громади (індикатор – зменшення кількості звернень щодо неналежних умов проживання щонайменше на 30%);</li> <li>● підвищення спроможності громади щодо надання соціальної підтримки населенню (індикатор – рівень задоволеності мешканців умовами проживання та отримання послуг не менше 85%);</li> </ul> <p>покращення умов тимчасового проживання внутрішньо переміщених осіб та інших категорій населення, які потребують соціальної підтримки (індикатор – не менше 25 осіб, забезпечених належними умовами проживання).</p> |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Обстеження та підбір відповідного об'єкта;</li> <li>● Проведення оцінки вартості об'єкта;</li> <li>● Підготовка необхідної документації та погоджень;</li> <li>● Укладання договору куплі-продажу;</li> <li>● Оформлення правовстановлюючих документів;</li> <li>● Державна реєстрація права власності;</li> </ul>   |

|   |  |                 |              |
|---|--|-----------------|--------------|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Здійснення оплати за придбане приміщення;</li> <li>• Приймання-передача об'єкта;</li> </ul>   |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн   | <b>2026 рік</b>  | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 50 664,40  |                 | 50 664,40    |
| Державний бюджет  |  |                 |              |
| Обласний бюджет   |  |                 |              |
| Бюджет громади  | 50 664,40  |                 | 50 664,40    |
| Міжнародна допомога   |  |                 |              |
| Інші джерела (зазначити які)  |  |                 |              |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери | <ul style="list-style-type: none"> <li>• КП «Міський гуртожиток» м. Новгородівка;</li> <li>• Новгородівська міська військова адміністрація;</li> <li>• Новгородівська міська рада;</li> <li>• Юридичний відділ;</li> </ul> |                 |              |
| Інше (за потреби)   | Проект спрямований на покращення якості життя мешканців громади, забезпечення належних умов проживання та створення безпечного житлового середовища в умовах воєнного стану.   |                 |              |

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №11

#### на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

|   |  |
|---|--|
| Найменування заходу/проєкту   | <b>«Створення житлового фонду соціального призначення для мешканців Новгородівської міської територіальної громади Покровського району Донецької області, які потребують соціального захисту»</b>  |
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади    | 2.2.3.Формування системи соціального житлового забезпечення мешканців громади в умовах релокації<br>2.2.4. Розвиток соціального житла та реалізація житлових програм із залученням місцевих, державних і міжнародних ресурсів на території громади та поза її межами.  |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів) | У зв'язку з триваючою широкомасштабною військовою агресією російської федерації проти України, тимчасовою окупацією території Новгородівської міської територіальної громади, відсутністю доступу до нерухомого майна комунальної власності Новгородівської міської територіальної громади, втратою доступу до власних житлових приміщень мешканцями Новгородівської громади, виникає необхідність у створенні та формуванні соціального житлового фонду Новгородівської міської територіальної громади для вирішення соціально важливого питання забезпечення житлом вимушено переміщеного населення Новгородівської міської територіальної громади до більш безпечного регіону країни (згідно поданих аналітичних даних щодо перебування мешканців України, кількість понад 8 120 осіб, які мають статус ВПО). Відповідно чинного законодавства створене соціальне житло надається тимчасово на договірних засадах. Реалізація проєкту дозволе вирішити проблеми соціального захисту переміщеного населення Новгородівської громади, які опинилися в складних життєвих обставинах, шляхом забезпечення їх тимчасовим житлом. |

|   |  |
|---|--|
| <p>Очікувані від реалізації заходу/проекту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати</p>                | <p>Створення житлового фонду соціального призначення Новоградівської міської територіальної громади в умовах релокації та забезпечення соціальним тимчасовим житлом переміщених мешканців Новоградівської міської територіальної громади, які потребують соціального захисту.</p> <p>Аналіз вартості придбання житла на первинному ринку нерухомості в Україні показав, що в середньому ціна квадратного метра на первинному ринку становить \$900 - \$1400.</p> <p>Гранична вартість 1-кімнатної квартири залежно від міста та стану складає \$15 500.</p> <p>Гранична вартість 2-кімнатної квартири залежно від міста та стану складає \$30 000 -45 000.</p> <p>Гранична вартість 3-кімнатної квартири залежно від міста та стану складає від \$ 45 000.</p> <p>Гранична вартість садибного (одноквартирного) жилого будинку складає -500 000 грн.</p> <p>Реалізація проекту буде поетапна і дозволить придбати житло на вторинному ринку та надати в тимчасове користування переміщеним мешканцям Новоградівської громади.</p> <p>Реалізація проекту дозволить здійснити придбання квартир - 20 од. придбання будинків - 10 од. з різною житловою площею.</p>   |
| <p>Очікувані від реалізації заходу/проекту опосередковані результати (індикатори)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● створення житлового фонду соціального призначення для мешканців громади, які потребують соціального захисту;</li> <li>● забезпечення тимчасовим соціальним житлом не менше 100 осіб з числа ВПО Новоградівської громади;</li> <li>● придбання не менше 20 квартир та 10 житлових будинків для формування фонду соціального житла;</li> <li>● підвищення рівня безпеки та покращення умов проживання переміщених мешканців громади;</li> <li>● зниження соціальної напруги та підвищення рівня соціальної підтримки населення в умовах релокації.</li> </ul>   |
| <p>Основні етапи реалізації заходу/проекту</p>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Пошук об'єкту/об'єктів нерухомості для створення та формування житлового фонду соціального призначення (може відбуватися поетапно).</li> <li>2.Облік громадян на соціальному квартирному обліку, що потребують соціального житла.</li> <li>3.Придбання об'єкту/об'єктів нерухомості (квартир або садибних (одноквартирних) жилих будинків на ринку нерухомості для створення житлового фонду, у тому числі будівництво, реконструкція та переобладнання нежитлових приміщень у житлові, тощо.</li> <li>4.Набуття статусу комунального житлового фонду придбаних об'єктів нерухомого майна (або отриманих в дар українськими та іноземними юридичними та фізичними особами, міжнародними громадськими організаціями для формування житлового фонду.</li> <li>5.Прийняття рішення про внесення об'єкту/об'єктів нерухомості до житлового фонду соціального призначення.</li> <li>6.Проведення при необхідності процедури закупівлі робіт з розробки проектно-кошторисної документації (ПКД), проведення експертизи проекту на капітальний або поточний ремонт об'єкта/об'єктів нерухомості, укладання відповідного договору.</li> <li>7.Виконання ремонтних робіт об'єкту/об'єктів нерухомості та улаштування необхідним устаткуванням та обладнанням для подальшого надання громадянам (ВПО Новоградівської громади), які мають право на соціальне житло.</li> <li>8.Розподіл та надання об'єкта/об'єктів нерухомості (житла) громадянам, які мають право на соціальне житло відповідно перебування на соціальному квартирному обліку.</li> <li>9. Заселення в житлове приміщення відповідно договору найму соціального житла.</li> </ol> |

|   |  |                 |              |
|---|--|-----------------|--------------|
|   | 10.Подальший пошук об'єктів нерухомості для наповнення житлового фонду соціального призначення   |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн   | <b>2026 рік</b>  | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 14 762, 500  | 22 134, 750     | 36 896, 250  |
| Державний бюджет  | 13 286, 250  | 19 920, 375     | 33 206, 625  |
| Обласний бюджет   |  |                 |              |
| Бюджет громади  | 1 476, 250   | 2 214, 375      | 3 690, 625   |
| Міжнародна допомога   |  |                 |              |
| Інші джерела (зазначити які)  |  |                 |              |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери | Новгородівська міська військова адміністрація; Новгородівська міська рада; відділ розвитку житлово- комунального господарства та благоустрою Новгородівської міської ради; розпорядник коштів; проєктувальник; міжнародні організації (донори); інші задіяні організації |                 |              |
| Інше (за потреби)   | Інтеграція мешканців Новгородівської МТГ спільно з ОМС в умовах релокації шляхом надання тимчасового соціального житла та супровідних соціальних послуг  |                 |              |

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №12

#### на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

|  |   |
|--|---|
| Найменування заходу/проекту  | Створення та функціонування культурно-молодіжного простору «Новгородівка – Донеччина» для підтримки евакуйованих мешканців громади  |
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.3.1. Розвиток культурного середовища та збереження ідентичності громади<br>2.3.3. Реалізація молодіжної політики та розвиток можливостей для самореалізації молоді, у тому числі через створення молодіжних просторів.  |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | Створення мультифункціонального культурно-молодіжного простору для мешканців Новгородівської міської територіальної громади, які тимчасово проживають у Полтавській області, з метою забезпечення культурних, освітніх, молодіжних та інтеграційних потреб населення.   |
| Очікувані від реалізації заходу/проекту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | 1.Створення та функціонування культурно-молодіжного простору;<br>2.Облаштування приміщення необхідним обладнанням;<br>3.Проведення культурних, молодіжних та освітніх заходів;<br>4.Створення умов для соціальної інтеграції та неформальної освіти молоді;<br>5.Залучення мешканців громади до культурного життя та громадської активності;<br>6.Збереження локальної ідентичності та культурної спадщини громади. |
| Очікувані від реалізації заходу/проекту опосередковані результати (індикатори) | 1.Підвищення соціальної інтеграції мешканців громади;<br>2.Збільшення кількості молоді, залученої до громадської активності;<br>3.Розширення доступу до культурних і молодіжних послуг;<br>4.Збереження культурної ідентичності Новгородівської громади;<br>5.Охоплення діяльністю простору не менше 1000 осіб щорічно;<br>6.Проведення не менше 48 заходів на рік.   |

|   |  |          |         |
|---|--|----------|---------|
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту                                       | 1. Підготовка проєкту.<br>2. Створення та облаштування простору.<br>3. Закупівля обладнання та матеріалів.<br>4. Організація партнерської взаємодії.<br>5. Проведення культурно-молодіжних заходів.<br>6. Забезпечення функціонування простору.<br>7. Моніторинг результативності.   |          |         |
| Обсяг фінансування, тис. грн  | 2026 рік   | 2027 рік | Разом   |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 561,785  | 423,771  | 985,556 |
| Державний бюджет  |  |          |         |
| Обласний бюджет   | 100,0  |          | 100,0   |
| Бюджет громади  | 461,785  | 423,771  | 885,556 |
| Міжнародна допомога   |  |          |         |
| Інші джерела (зазначити які)  |  |          |         |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проєкту; потенційні партнери | Відділ культури, молоді та спорту Новоградівської міської ради — координація та організація реалізації проєкту;<br>Новоградівський базовий клубний заклад «Миколаївський сільський клуб» — забезпечення функціонування культурно-молодіжного простору;<br>Працівники відділу культури, молоді та спорту — організація та проведення заходів.<br>Управління культури і туризму Донецької обласної державної адміністрації — організаційна та методична підтримка;<br>Управління сім'ї, молоді та масових заходів національно-патріотичного виховання Донецької ОДА — підтримка молодіжних і патріотичних заходів;<br>громадські та благодійні організації — партнерство у реалізації заходів та залучення ресурсів. |          |         |
| Інше (за потреби)   | -Проект передбачає використання наявного кадрового потенціалу Відділу культури, молоді та спорту Новоградівської міської ради та Новоградівського базового клубного закладу «Миколаївський сільський клуб».<br>-Реалізація заходу спрямована на збереження культурної ідентичності громади, підтримку молоді та забезпечення доступу евакуйованих мешканців до культурних і освітніх послуг. -Передбачається можливість залучення грантових коштів і партнерської підтримки для посилення матеріально-технічної бази та розширення переліку заходів.   |          |         |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №13**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту   | Навчально-практичні заняття у «Школі дронів»  |
|---|---|
| <p>Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади</p>           | <p><b>2.3.3.</b> Реалізація молодіжної політики та розвиток можливостей для самореалізації молоді, у тому числі через створення молодіжних просторів.<br/><b>2.3.4.</b> Підвищення рівня соціальної згуртованості мешканців громади та збереження їх зв'язку з громадою.</p>  |
| <p>Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)</p>        | <p>Актуальність виконання даного заходу зумовлена нагальною необхідністю зміцнення національних та військово-патріотичних засад української державності і духовного суверенітету в умовах збройної агресії з боку Російської Федерації.<br/>Досвід російсько-української війни висуває нові напрями допризовної підготовки, патріотичного світогляду дітей та молоді, характеризується необхідністю запровадження нових підходів до функціонування системи військово-патріотичного виховання. Через стрімкий розвиток технологій та виклики воєнного часу учні шкіл громади потребують сучасних практичних навичок у сфері безпілотних технологій, однак заклади освіти не мають достатньої матеріальної бази та програм для такого навчання. Навчально-практичні заняття у «Школі дронів» сприятимуть формуванню у школярів базових знань і практичних навичок керування БПЛА, розвитку технічної грамотності, вмінню працювати в команді та відповідально використовувати сучасні технології.</p> |
| <p>Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати</p>                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведено 20 навчально-практичних занять для учнів шкіл громади.</li> <li>2. Навчено 10 учнів базовим навичкам керування БПЛА та правилам безпечного використання дронів.</li> <li>3. Облаштовано 1 навчальний простір для проведення занять і практичних тренувань.</li> <li>4. Придбано та введено в експлуатацію 5 персональних комп'ютерів на базі процесора Intel Core i5-12400F / 16GB / SSD 512GB M.2 / Win11Pro / WiFi адаптер / клавіатури та мишки / монітор 23,8" / пульт для симулятора / Liftoff; 2 набори для демонстрації польотів Cetus X (8 батарей).</li> <li>5. Проведено 10 практичних тренувань із керування дронами в командному форматі.</li> <li>6. Підготовлено та розповсюджено 50 комплектів навчально-методичних матеріалів для учасників.</li> <li>7. Організовано підсумковий демонстраційний захід з презентацією результатів навчання учнів.</li> </ol>   |
| <p>Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори)</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Підвищення рівня технічної обізнаності та цифрових компетентностей учнів 35;</li> <li>2. Формування інтересу школярів до STEM-освіти, авіаційних та IT-спеціальностей не менше 70%;</li> <li>3. Розвиток практичних навичок роботи з безпілотними технологіями та сучасним обладнанням; 100% від запланованого</li> <li>4. Посилення навичок командної роботи, відповідальності та дисципліни 80%;</li> <li>5. Збільшення кількості учнів, зацікавлених у подальшому професійному навчанні у сфері інженерії, робототехніки та БПЛА; -15 осіб</li> <li>6. Створення безпечного та організованого середовища для технічної творчості й самореалізації молоді; 1 середовище</li> <li>7. Підвищення готовності молодого покоління до викликів сучасного технологічного суспільства.</li> </ol>   |
| <p>Основні етапи реалізації заходу/проєкту</p>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Організація навчального простору та технічного забезпечення.</li> <li>2. Закупівля та налаштування обладнання для навчання з БПЛА.</li> <li>3. Формування груп учасників та проведення інформаційної кампанії.</li> <li>4. Проведення теоретичних занять з основ роботи БПЛА та техніки безпеки.</li> <li>5. Проведення практичних тренувань і польотів на симуляторах та дронах.</li> <li>6. Організація командних практичних вправ і навчальних кейсів.</li> <li>7. Оцінювання отриманих знань і навичок учасників.</li> <li>8. Підбиття підсумків та поширення результатів навчально-практичних занять.</li> </ol>   |

| Обсяг фінансування,<br>тис.грн  | 2026 рік   | 2027 рік | Разом  |
|---|--|----------|--------|
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 520, 00  | 120,00   | 640,00 |
| Державний бюджет  |  |          |        |
| Обласний бюджет   |  |          |        |
| Бюджет громади  | 520, 00  | 120,00   | 640,00 |
| Міжнародна допомога   |  |          |        |
| Інші джерела<br>(зазначити які)   |  |          |        |
| Відповідальні за<br>підготовку та<br>реалізацію<br>заходу/проекту;<br>потенційні партнери | Відділ освіти м.Новгородівка (фінансування), Будинок дитячої творчості м.Новгородівка (організаційна підтримка), Центр єдності та національного спротиву (партнерство).  |          |        |
| Інше (за потреби)   | Навчально-практичні заняття у “Школі дронів” будуть здійснюватися у рамках Цільової програми допризовної підготовки, військово-патріотичного виховання дітей та молоді Новгородівської міської територіальної громади на 2025-2027 роки. |          |        |

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №14**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | Програма розвитку громадянської участі «Громада без кордонів»  |          |       |
|--|--|----------|-------|
| Номер і назва цілі, Найменування завдання Стратегії розвитку громади           | 2.3.4. Підвищення рівня соціальної згуртованості мешканців громади та збереження їх зв'язку з громадою   |          |       |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)        | В умовах тимчасової окупації території Новоградівської громади та вимушеного переміщення мешканців до більш безпечних регіонів України виникла проблема послаблення соціальних зв'язків, громадської активності та комунікації між мешканцями громади. Частина жителів перебуває на підконтрольній території України, частина — за кордоном, що ускладнює залучення мешканців до життя громади та підтримку відчуття єдності й приналежності. Існує потреба у створенні сучасних форматів взаємодії, розвитку громадянської участі та підтримці постійного зв'язку мешканців із громадою незалежно від місця їх перебування.   |          |       |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати                | Створено та впроваджено сучасні формати онлайн-взаємодії мешканців із громадою.<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведено інформаційні, консультаційні та громадські онлайн-заходи для мешканців громади.</li> <li>• Забезпечено функціонування каналів комунікації для підтримки постійного зв'язку з мешканцями громади.</li> <li>• Розроблено інформаційні матеріали щодо можливостей участі мешканців у житті громади.</li> <li>• Підвищено рівень залучення мешканців до громадських ініціатив, обговорень та комунікації з громадою.</li> <li>• Створено умови для підтримки соціальної згуртованості мешканців незалежно від місця їх перебування.</li> </ul>                 |          |       |
| Очікувані від реалізації заходу/проєкту опосередковані результати (індикатори) | Підвищення рівня залученості мешканців до громадських ініціатив та онлайн-комунікації не менше ніж на 25%.<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення охоплення мешканців інформаційними та консультаційними заходами громади не менше ніж на 30%.</li> <li>• Підвищення рівня взаємодії мешканців з офіційними інформаційними ресурсами громади не менше ніж на 20%.</li> <li>• Посилення соціальної згуртованості та підтримки зв'язку мешканців із громадою незалежно від місця їх перебування.</li> <li>• Розширення можливостей участі мешканців у громадському житті та процесах комунікації громади.</li> </ul>   |          |       |
| Основні етапи реалізації заходу/проєкту  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Аналіз потреб мешканців громади щодо комунікації та громадської участі в умовах тимчасової окупації та переміщення населення.</li> <li>• Розроблення та впровадження сучасних форматів онлайн-взаємодії мешканців із громадою.</li> <li>• Проведення інформаційних, консультаційних та громадських онлайн-заходів для мешканців громади.</li> <li>• Створення та поширення інформаційних матеріалів щодо можливостей участі мешканців у житті громади.</li> <li>• Підтримка діяльності каналів комунікації та цифрових платформ взаємодії громади.</li> <li>• Моніторинг рівня залученості мешканців та ефективності комунікації з громадою.</li> </ul> |          |       |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | 2026 рік   | 2027 рік | Разом |

|   |  |       |        |
|---|--|-------|--------|
| Всього, тис. грн, у т.ч.:   | 120,00   | 80,00 | 200,00 |
| Державний бюджет  |  |       |        |
| Обласний бюджет   |  |       |        |
| Бюджет громади  | 120,00   | 80,00 | 200,00 |
| Міжнародна допомога   |  |       |        |
| Інші джерела (зазначити які)  |  |       |        |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери | Відділ організаційних та представницьких питань Новоградівської міської військової адміністрації.<br>Потенційні партнери: структурні підрозділи Новоградівської міської військової адміністрації, громадські та волонтерські організації, молодіжні ініціативи, міжнародні та донорські організації, медіа-партнери, представники громадянського суспільства.  |       |        |
| Інше (за потреби)   | Реалізація заходу спрямована на підтримку соціальної згуртованості мешканців громади в умовах тимчасової окупації території громади та вимушеного переміщення населення.<br>Проект передбачає розвиток сучасних форматів громадської участі та дистанційної комунікації, що дозволить підтримувати постійний зв'язок мешканців із громадою незалежно від місця їх перебування.<br>Реалізація заходу сприятиме підвищенню рівня громадянської активності, залученості мешканців до життя громади та формуванню єдиного інформаційного простору громади. |       |        |

### ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №15

#### на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

|   |   |
|---|---|
| Найменування заходу/проекту   | Створення муніципального центру відновлення та сервісних послуг КП «Комунтех» м. Новоградівка   |
| Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади    | 3.1.2. Підтримка підприємницьких ініціатив та самозайнятості населення, у тому числі в умовах релокації.<br>3.1.4. Розвиток та підвищення ефективності діяльності комунальних підприємств громади як інструменту забезпечення послуг та відновлення інфраструктури.   |
| Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проект (до 100 слів) | У зв'язку з тимчасовою окупацією території громади значна кількість мешканців Новоградівської громади втратила робочі місця та стабільні джерела доходу. КП «Комунтех» м. Новоградівка функціонує в умовах евакуації та потребує створення сталої економічної моделі для забезпечення фінансової стабільності підприємства та збереження трудового потенціалу.<br><br>Одночасно існує потреба у формуванні технічного та кадрового ресурсу для післявоєнного відновлення громади, виконання аварійно-відновлювальних, транспортних, будівельних та благоустрійних робіт. Відсутність постійного завантаження техніки та виробничих потужностей призводить до збільшення збитковості підприємства та ризику втрати кваліфікованих працівників. |
| Очікувані від реалізації заходу/проекту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати         | 1. Створено 1 муніципальний центр відновлення та сервісних послуг.<br>2. Створено не менше 45 нових робочих місць для мешканців громади.<br>3. Організовано 5 постійних напрямків господарської діяльності підприємства.<br>4. Придбано та введено в експлуатацію обладнання для благоустрою та виробництва.  |

|  |   |                 |              |
|--|---|-----------------|--------------|
|  | <p>5. Забезпечено постійне завантаження не менше 20 одиниць спеціалізованої техніки.</p> <p>6. Створено 1 виробничу базу для виготовлення елементів благоустрою.</p> <p>7. Сформовано 3 мобільні ремонтно-відновлювальні бригади.</p> <p>8. Укладено договори про надання послуг із громадами та організаціями.</p>   |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проекту опосередковані результати (індикатори) | <p>1. Збільшено рівень зайнятості мешканців Новоградівської громади.</p> <p>2. Забезпечено щорічне зростання власних доходів КП «Комунтех».</p> <p>3. Зменшено рівень залежності підприємства від бюджетного фінансування.</p> <p>4. Підвищено рівень економічної спроможності громади.</p> <p>5. Забезпечено формування кадрового резерву для післявоєнного відновлення громади.</p> <p>6. Збільшено кількість послуг, що надаються КП «Комунтех» громадам, підприємствам та організаціям.</p> <p>7. Підвищено рівень готовності підприємства до участі у програмах відновлення та міжнародних проєктах.</p>   |                 |              |
| Основні етапи реалізації заходу/проекту  | <p>1. Підготовка техніко-економічного обґрунтування проєкту.</p> <p>2. Облаштування виробничої та сервісної бази.</p> <p>3. Закупівля обладнання, інструментів та виробничих матеріалів.</p> <p>4. Формування кадрового складу та створення робочих місць.</p> <p>5. Організація виробничих та сервісних напрямків діяльності.</p> <p>6. Укладення договорів із громадами, підприємствами та партнерами.</p> <p>7. Запуск комерційної діяльності підприємства.</p> <p>8. Масштабування діяльності та збільшення обсягів надання послуг.</p>   |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | <b>2026 рік</b>   | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  | 15000,00  | 10000,00        | 25000,00     |
| Державний бюджет   | 5000,00   | 3000,00         | 8000,00      |
| Обласний бюджет  | 2000,00   | 1000,00         | 3000,00      |
| Бюджет громади   |   |                 |              |
| Міжнародна допомога  | 5000,00   | 4000,00         | 9000,00      |
| Інші джерела (зазначити які)   | 3000,00   | 2000,00         | 5000,00      |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери  | <p>Відповідальні виконавці:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● КП «Комунтех» м. Новоградівка;</li> <li>● відділ з розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою Новоградівської міської ради;</li> <li>● Новоградівська міська військова адміністрація.</li> </ul> <p>Потенційні партнери:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Донецька обласна військова адміністрація;</li> <li>● міжнародні організації та програми відновлення;</li> <li>● ПРООН;</li> <li>● UNDP;</li> <li>● Mercy Corps;</li> <li>● GIZ;</li> <li>● USAID;</li> <li>● партнерські територіальні громади;</li> <li>● будівельні та логістичні компанії.</li> </ul> <p>Партнери можуть забезпечувати фінансування, технічну підтримку, співфінансування закупівель, організаційну допомогу та залучення підприємства до реалізації проєктів відновлення.</p> |                 |              |
| Інше (за потреби)  | <p>Проєкт орієнтований на формування сталої фінансової моделі діяльності КП «Комунтех» шляхом розвитку комерційних та сервісних напрямків роботи підприємства.</p>  |                 |              |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>Проект передбачає використання наявної матеріально-технічної бази та спеціалізованої техніки підприємства для виконання дорожніх, будівельних, транспортних, благоустрійних та аварійно-відновлювальних робіт.</p> <p>Реалізація проекту дозволить створити нові робочі місця для мешканців громади, забезпечити стабільне функціонування підприємства в умовах евакуації та підготувати виробничу базу для участі у післявоєнному відновленні території громади.</p> |
|--|--|

**ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ №16**  
**на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації**

| Найменування заходу/проєкту  | Створення інтегрованої геоінформаційної системи просторових та земельних даних і реєстру пошкоджених об'єктів Новоградівської міської територіальної громади для забезпечення відновлення та просторового планування   |
|--|--|
| <p>Номер і назва цілі, найменування завдання Стратегії розвитку громади</p>    | <p><b>3.3.1.</b> Формування системи просторового планування розвитку громади з урахуванням наслідків бойових дій, діяльності шахт та змін стану територій</p> <p><b>3.3.2.</b> Проведення комплексної оцінки стану територій та об'єктів, включаючи рівень руйнувань, мінну небезпеку, екологічні та техногенні ризики, а також обстеження пошкодженого майна (у тому числі дистанційно) для забезпечення відшкодування та планування відновлення</p> <p><b>3.3.3.</b> Рекультивация порушених земель, відновлення деградованих територій та забезпечення їх екологічно безпечною і функціонально придатною використання</p>   |
| <p>Опис проблеми, на вирішення якої спрямований захід/проєкт (до 100 слів)</p> | <p>У зв'язку з тимчасовою окупацією території громади та дистанційним режимом роботи відсутній доступ до частини земельної, містобудівної та архівної документації. Окремі державні реєстри (ЄДРА, ЄДЕССБ, державний містобудівний кадастр) є недоступними або функціонують з обмеженнями. Доступ до ДЗК здійснюється вибірково через електронні витяги. Дані про стан територій, пошкодження та земельні ділянки є фрагментованими. Це ускладнює здійснення просторового планування та оцінку наслідків бойових дій, підготовку рішень щодо відновлення території громади, рекультиватії земель та планування гуманітарного розмінування.</p> <p><b>Інформаційна база проєкту</b> формується на основі:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- відкритих геопросторових даних;</li> <li>- матеріалів дистанційного зондування Землі;</li> <li>- наявних архівних матеріалів громади;</li> <li>- вибіркового витягів з ДЗК, отриманих через КЕП;</li> <li>- даних Реєстру пошкодженого та знищеного майна (РПЗМ);</li> <li>- даних Національної інфраструктури геопросторових даних (НІГД) як референтного джерела щодо земельних ділянок та просторової структури території.</li> </ul> |
| <p>Очікувані від реалізації заходу/проєкту БЕЗПОСЕРЕДНІ результати</p>         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Створено інтегровану GIS-базу просторових та земельних даних громади</li> <li>2. Сформовано електронний реєстр пошкоджених/зруйнованих об'єктів</li> <li>3. Оцифровано та систематизовано наявні містобудівні та земельні матеріали</li> <li>4. Створено аналітичну карту території на основі GIS-даних та супутникових знімків</li> <li>5. Визначено зони пошкоджень, ризиків та потенційної рекультиватії та можливого забруднення земель вибухонебезпечними предметами</li> </ol>   |

|  |   |                 |              |
|--|---|-----------------|--------------|
|  | <p>6. Сформовано інформаційну основу для визначення потенційно небезпечних територій, планування обстеження та гуманітарного розмінування</p> <p>7. Забезпечено резервне цифрове зберігання та актуалізацію даних</p>   |                 |              |
| Очікувані від реалізації заходу/проекту опосередковані результати (індикатори) | <p>1. Створено основу для післявоєнного просторового планування та відновлення громади</p> <p>2. Підвищено спроможність громади до залучення державного та міжнародного фінансування</p> <p>3. Забезпечено інформаційну підтримку процесів компенсацій за пошкоджене та знищене майно</p> <p>4. Підвищено якість управлінських рішень у сфері земельних відносин та містобудування</p> <p>5. Створено основу для рекультивації порушених територій та екологічного відновлення</p> <p>6. Створено передумови для проведення обстеження територій, гуманітарного розмінування та безпечного подальшого використання земель громади</p> |                 |              |
| Основні етапи реалізації заходу/проекту  | <p>1. Інвентаризація наявних даних, матеріалів і документації</p> <p>2. Збір і обробка відкритих GIS-даних та супутникових знімків</p> <p>3. Отримання та обробка вибіркового витягів з ДЗК</p> <p>4. Аналіз та інтеграція даних НІГД та РПЗМ</p> <p>5. Формування базової GIS-моделі території громади</p> <p>6. Створення реєстру пошкоджених об'єктів</p> <p>7. Формування аналітичних шарів для планування відновлення, рекультивації території та визначення небезпечних ділянок</p>   |                 |              |
| Обсяг фінансування, тис.грн  | <b>2026 рік</b>   | <b>2027 рік</b> | <b>Разом</b> |
| Всього, тис. грн, у т.ч.:  |   |                 | 500,00       |
| Державний бюджет   |   |                 | 100,00       |
| Обласний бюджет  |   |                 | 100,00       |
| Бюджет громади   |   |                 | 100,00       |
| Міжнародна допомога  |   | 100,00          | 100,00       |
| Інші джерела (зазначити які)   |   |                 |              |
| Відповідальні за підготовку та реалізацію заходу/проекту; потенційні партнери  | <p>Відділ архітектури, містобудування та земельних відносин Новогродівської міської ради; профільні структурні підрозділи міської ради; комунальні підприємства; проєктні та GIS-організації, міжнародні програми відновлення</p>   |                 |              |
| Інше (за потреби)  | <p>Проєкт є підготовчим етапом післявоєнного відновлення громади та забезпечує:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формування єдиної цифрової просторової моделі території громади;</li> <li>- підтримку прийняття управлінських рішень щодо відновлення інфраструктури;</li> <li>- створення інформаційної основи для рекультивації земель, гуманітарного розмінування та безпечного використання територій;</li> <li>- можливість подальшої інтеграції з державними реєстрами та кадастровими системами після відновлення повного доступу до території громади.</li> </ul>  |                 |              |