

СТРАТЕГІЯ сталого розвитку Дядьковицької територіальної громади до 2027 року

Дядьковичі, 2021 рік

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ	4
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СІЛЬСЬКОЇ ГОЛОВИ	5
РОЗДІЛ I. ВСТУП	6
РОЗДІЛ II. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ	6
РОЗДІЛ III. ТЕНДЕНЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	9
ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ, ПРОСТОРОВИЙ РОЗВИТОК	10
ЗЕМЕЛЬНІ ТА ІНШІ ПРИРОДНІ РЕСУРСИ	12
БЛАГОУСТРІЙ ТА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА	13
ДЕМОГРАФІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	15
ЕКОНОМІКА І БЮДЖЕТ ГРОМАДИ.....	18
ОСВІТА	23
СОЦІАЛЬНИЙ ТА КУЛЬТУРНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	26
СПОРТ.....	27
ЕКОЛОГІЯ І БЕЗПЕКА	28
ЕЛЕКТРОННА ДЕМОКРАТІЯ	28
ЗДОРОВ'Я І МЕДИЦИНА	29
ГРОМАДСЬКА АКТИВНІСТЬ	29
РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЖИТЕЛІВ ГРОМАДИ	30
РОЗДІЛ IV. SWOT-АНАЛІЗ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	35
РОЗДІЛ V. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ ТА СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ	45
РОЗДІЛ VI. ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	55
РОЗДІЛ VII. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ	62
6.1. Впровадження Стратегії та планів її реалізації.....	62
6.2. Принципи впровадження та реалізації Стратегії	62
6.3. Організаційне забезпечення реалізації Стратегії	62
6.4. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії	63
6.5. Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії	63
6.6. Моніторинг досягнення цілей Стратегії.....	63
РОЗДІЛ VIII. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ ЗІ СТРАТЕГІЧНИМИ ЦІЛЯМИ ДЕРЖАВНОЇ СТРАТЕГІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСТІ ДО 2027 РОКУ	65

Перелік таблиць

Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку	7
Таблиця 2. Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії	7
Таблиця 3. Планові обсяги ремонту доріг відповідно до Програми розвитку дорожнього господарства Рівненської області на 2019 - 2022 роки	14
Таблиця 4. Структура населення у селах Верхівського старостинського округу.....	17
Таблиця 5. Структура доходів за видами економічної діяльності (2 півріччя 2020 року)	19
Таблиця 6. Динаміка дохідної частини бюджету Дядьковицької ТГ (2019-2020 роки)	19
Таблиця 7. Структура видаткової частини бюджету Дядьковицької ТГ у 2020 році.....	21
Таблиця 8. Оцінка мешканцями Дядьковицької ТГ умов проживання в громаді	32
Таблиця 9. Проблеми, які турбують жителів громади	33
Таблиця 10. Перешкоди у розвитку ТГ	34
Таблиця 11. Сильні сторони Дядьковицької ТГ	36
Таблиця 12. Слабкі сторони Дядьковицької ТГ	37
Таблиця 13. Можливості стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ.....	38
Таблиця 14. Загрози стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ	44
Таблиця 15. Порівняльні переваги стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ	46
Таблиця 16. Виклики стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ.....	47
Таблиця 17. Ризики стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ.....	50
Таблиця 18. Завдання та цільові значення стратегічної цілі « Сталий економічний розвиток Дядьковицької ТГ»	56
Таблиця 19. Завдання та цільові значення стратегічної цілі « Безпека і висока якість життя » в Дядьковицькій ТГ	58
Таблиця 20. Завдання та цільові значення стратегічної цілі « Можливості для самореалізації »	59
Таблиця 21. Узгодженість операційних цілей Стратегії завданнями Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2027 року	65
Таблиця 22. Узгодженість операційних цілей Стратегії з цілями Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року.....	78

Перелік рисунків

Рисунок 2. Географічне розташування Дядьковицької сільської ТГ 10
Рисунок 3. Розподіл сільських громад Рівненської області за площею та населенням 11
Рисунок 4. Структура доходів сільського бюджету, пов'язана з використанням земельних ресурсів у 2020 році 12
Рисунок 5. Частка зареєстрованих земель Дядьковицької територіальної громади 13
Рисунок 6. Кількість жителів в населених пунктах Дядьковицької ТГ 15
Рисунок 7. Густина населення в сільських громадах Рівненської області, осіб/км ² 17

- Рисунок 8. Розподіл сіл Дядьковицької ТГ за віддаленістю до м. Рівне та кількістю жителів 17
- Рисунок 9. Структура населення Дядьковицької ТГ за віком 18
- Рисунок 10. Структура податкових надходжень Дядьковицької ТГ у 2020 році 20
- Рисунок 11. Структура видатків сільського бюджету у 2020 році 22
- Рисунок 12. Структура респондентів 31
- Рисунок 13. Розподіл опитаних за соціальним статусом 31
- Рисунок 14. Ставлення жителів Дядьковицької ТГ до сіл, в яких проживають 34
- Рисунок 15. Пріоритети розвитку територіальної громади 35
- Рисунок 16. Стратегічні цілі сталого розвитку Дядьковицької ТГ до 2027 року 52
- Рисунок 18. Стратегічні й операційні цілі сталого розвитку Дядьковицької ТГ до 2027 року 54

Перелік скорочень

- SWOT** – аналіз сильних, слабких сторін, сприятливих можливостей і загроз
- ДНЗ** – дошкільний навчальний заклад
- ЄС** – Європейський Союз
- КП** – комунальне підприємство
- ЗНО** – зовнішнє незалежне оцінювання
- ЗУ** – Закон України
- КУВ** – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану
- МСБ** – малий та середній бізнес
- МТД** – міжнародна технічна допомога
- ТГ** – об'єднана територіальна громада
- СОК** – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив
- ТЗ** – технічне завдання на проект місцевого розвитку
- ТПВ** – тверді побутові відходи
- ЦНАП** – центр надання адміністративних послуг
- ДСРР-2027** – Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2027 року



Вітальне слово Сільського голови

Дорогі земляки!

Наша громада утворена в кінці 2018 року, коли процеси децентралізації вже набули великих масштабів. Поряд з повноваженнями ми отримали відповідальність за розвиток нашої громади. Якою буде наша громада у наступні десятиріччя, наскільки комфортно нам усім тут буде жити, займатися бізнесом, працювати та виховувати дітей залежить від кожного з нас.

Для того, щоб ми могли створити умови для сталого розвитку громади, протидіяти зовнішнім ризикам і загрозам, нам потрібно напрацювати спільне бачення майбутнього, поставити перед собою амбітні цілі і завдання та вибудувати дієву систему досягнення цільових показників, які ми хочемо досягнути. Саме для цього нам потрібна життєздатна, дієва стратегія розвитку, що базується на цілях сталого розвитку.

До підготовки цього основного візійного стратегічного документу нашої громади долучилися практично усі працівники структурних підрозділів Дядьковицької сільської ради, депутати, підприємці та громадські активісти. Я щиро вдячна усім, хто брав активну участь у підготовці Стратегії, брав участь в опитуваннях та давав конструктивні коментарі та критику. Сподіваюсь, що Ви і надалі будете брати участь у процесах реалізації Стратегії.

Ми зробимо все можливе, щоб досягнути стратегічних цілей сталого розвитку громади і сподіваємося на Вашу підтримку! Адже всі зміни, які нас чекають, націлені на створення безпечного і комфортного середовища проживання в громаді та можливостей для самореалізації кожного жителя.

Вірю в успішне майбутнє нашої громади та бажаю усім ініціативності та активності у майбутніх перетвореннях!

**Сільський голова
Людмила Вітковець**

РОЗДІЛ I. ВСТУП

Стратегічне планування є необхідним і ключовим елементом на шляху формування спроможних територіальних громад. Серед документів стратегічного планування стратегія сталого розвитку територіальної громади є основним візійним документом, який повинен консолідувати бачення стратегічного розвитку різних стейкхолдерів та базуватися на широкому залученні громадськості до процесу стратегування.

Стратегія сталого розвитку Дядьковицької територіальної громади до 2027 року (далі – Стратегія) – це основний документ планування економічного, соціального та екологічного розвитку громади.

Стратегія відповідає Конституції України¹, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»², а також узгоджена з Державною стратегією регіонального розвитку України на період до 2027 року³ та Стратегією розвитку Рівненської області на період до 2027 року⁴.

В основу Стратегії покладено концепцію сталого розвитку, яка передбачає гармонійний розвиток економічної, соціальної та екологічної складових територіальної громади. Період стратегічного планування до 2027 року визначено з огляду на 7-річні цикли планування та бюджетного фінансування Європейського Союзу, що використовуються в системі регіонального планування в Україні.

РОЗДІЛ II. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Стратегія сталого розвитку Дядьковицької ТГ на період до 2027 року розроблялась відповідно до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» з урахуванням «Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад»⁵.

Підготовка Стратегії та Плану заходів здійснюється з урахуванням Указу Президента України № 722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», які є орієнтирами для розроблення проєктів прогнозних і програмних документів, з метою забезпечення збалансованості економічного, соціального та екологічного вимірів сталого розвитку України, вимог Закону України «Про стратегічну екологічну оцінку».

Методологія розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, - як це викладено в таблиці 1.

¹<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

²<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>

³<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>

⁴<https://www.rv.gov.ua/strategiya-rozvitku-rivnenskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku-onovlennya>

⁵<https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/10/metodychni-rekomendaciyi-shhodo-poryadku-rozroblennya-zatverdzhennya-realizaciyi-provedennya-monitoryngu-ta-ocinyuvannya-realizaciyi-strategij-rozvytku-terytorialnyh-gromad-1.pdf>

Таблиця 1. Принципи місцевого розвитку

Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів	Здорова і справедлива громади
<ul style="list-style-type: none"> покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь 	<ul style="list-style-type: none"> забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції Забезпечення рівних шансів для всіх
Стала економіка	Практика належного управління
<ul style="list-style-type: none"> створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється 	<ul style="list-style-type: none"> постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян

Підготовка Стратегії та Плану заходів здійснювалась з урахуванням Указу Президента України № 722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року», які є орієнтирами для розроблення проєктів прогностичних і програмних документів, з метою забезпечення збалансованості економічного, соціального та екологічного вимірів сталого розвитку України, вимог Закону України «Про стратегічну екологічну оцінку».

Залучення широкого кола громадян до творення стратегічного плану розвитку ТГ дозволяє, ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи вирішення стратегічних проблем громади та використання стратегічних можливостей, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. Завдяки залученню до процесу стратегування різних стейкхолдерів стратегія відображає інтереси усіх жителів громади.

Розпорядженням сільського голови № 5 від 17.01.2020 року була сформована Робоча група з підготовки Стратегії розвитку Дядьковицької територіальної громади.

Таблиця 2 Учасники Робочої групи з підготовки Стратегії

ГОЛОВА РОБОЧОЇ ГРУПИ:	
ВІТКОВЕЦЬ ЛЮДМИЛА АДАМІВНА,	сільський голова
ЧЛЕНИ РОБОЧОЇ ГРУПИ:	
КОСТЮКЕВИЧ РУСЛАН МИКОЛАЙОВИЧ,	перший заступник сільського голови;
ЛОБАЩУК РУСЛАН ВІТАЛІЙОВИЧ,	секретар сільської ради;
МАЗЕПА КАТЕРИНА ТРОХИМІВНА,	староста Верхівського старостинського округу;
НІКОЛАЙЧУК ІРИНА ОЛЕКСАНДРІВНА,	начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг», депутат сільської ради;
ПОТРАПЕЛЮК ОЛЕНА ПЕТРІВНА,	головний бухгалтер сільської ради;
ПРОЦИК ОЛЕГ ЮРІЙОВИЧ,	заступник сільського голови з питань діяльності виконавчих органів;

ЦЮХ ІННА ЛЕОНІДІВНА,	староста Малошпаківського старостинського округу;
ШЕВЧУК ОЛЬГА МЕФОДІЇВНА,	начальник відділу освіти і культури Дядьковицької сільської ради, депутат сільської ради;
ШИНКАРУК СВІТЛАНА МИХАЙЛІВНА	завідувачка Малошпаківського ДНЗ, депутат сільської ради, голова комісії з питань бюджету, фінансів та інвестицій сільської ради
ВАРЮТА КАТЕРИНА МИКОЛАЇВНА,	вчитель початкових класів Іваницького НВК (за згодою);
ГРЕЧКО СВІТЛАНА ВАСИЛІВНА,	головний лікар КНП «Дядьковицька лікарня з центром паліативної допомоги» (за згодою);
ДЕНИСЮК МАРІЯ ЮРІЇВНА,	вчитель опорного закладу «Дядьковицький ліцей» (за згодою);
ЗАХАРЧЕНКО МИХАЙЛО АНАТОЛІЙОВИЧ	депутат сільської ради (за згодою);
КОВАЛЬ ТАРАС ВОЛОДИМИРОВИЧ	вчитель опорного закладу «Малошпаківський ліцей» (за згодою);
ЛЕКАЙ АНАТОЛІЙ МИКОЛАЙОВИЧ	депутат сільської ради (за згодою);
МАТИЧ ЮЛІЯ ОЛЕКСАНДРІВНА,	завідувач філії «Верхівська гімназія» опорного закладу «Дядьковицький ліцей» (за згодою);
НІЖНИК ТЕТЯНА ДМИТРІВНА,	опорний заклад «Дядьковицький ліцей» (за згодою);
СЕРКО РОМАН ВАСИЛЬОВИЧ,	керівник осередку організації «Пласт» в с. Малий Шпаків (за згодою);
СЛОБОДЮК ІРИНА ВІКТОРІВНА,	директор опорного закладу «Малошпаківський ліцей» (за згодою);
СОЛОВЙОВ ВОЛОДИМИР БОРИСОВИЧ,	депутат сільської ради (за згодою);
ЮРЧУК ОЛЕКСАНДР ОЛЕКСАНДРОВИЧ,	житель с. Дядьковичі (за згодою).

Етапи розроблення стратегії:

22 січня 2020 року в приміщенні Дядьковицької сільської ради відбулося перше засідання членів Робочої групи, під час якого були проведені:

- презентація методології стратегічного планування сталого розвитку, його етапів; аналітично-діагностична робота в стратегуванні, поняття SWOT-аналізу;
- розпочато роботу з дослідження основних тенденцій соціально-економічного розвитку Дядьковицької територіальної громади за попередній період, дослідження оточення (зовнішнього середовища) та оцінка можливостей розвитку громади.

7 лютого 2020 року розпочато збір ідей щодо розвитку громади (розроблено анкету та розпочато онлайн-опитування).

29 червня 2020 року в приміщенні Малошпаківського старостинського округу відбулося друге засідання членів Робочої групи, під час якого:

- представлено попередній соціально-економічний аналіз громади;
- окреслено бачення та напрямки розвитку громади;
- погоджено анкету для проведення анкетування жителів громади;
- проведено мозковий штурм для проведення SWOT-аналізу.

У період з липня по вересень 2021 року було проведено опитування жителів громади. Було отримано 90 анкет з 14 сіл громади. Було запропоновано 163 ідеї щодо пріоритетних інвестиційних проєктів та 83 ідеї щодо неінвестиційних проєктів.

18 березня 2021 року в приміщенні Малошпаківського старостинського округу відбулося третє засідання членів Робочої групи, під час якого:

- схвалено результати соціально-економічного аналізу громади;
- представлено результати опитування жителів громади;
- проведено SWOT-аналіз та виявлено стратегічні альтернативи розвитку громади;
- сформульовано попереднє стратегічне бачення та визначено стратегічні цілі сталого розвитку громади;
- розпочато процес визначення операційних цілей та завдань стратегії.

6 липня 2021 року в приміщенні Малошпаківського старостинського округу відбулась стратегічна сесія «Публічно-шкільна бібліотека 2027 – освітньо-культурний простір громади»

/// листопада 2021 року в приміщенні Малошпаківського старостинського округу проєкт Стратегії був схвалений робочою групою та винесений на громадські слухання.

/// грудня 2021 року проєкт Стратегії схвалений сесією сільської ради (рішення № ///).

РОЗДІЛ III. ТЕНДЕНЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Дядьковицька сільська територіальна громада Рівненського району Рівненської області створена **23 грудня 2018 року** шляхом об'єднання Верхівської, Дядьковицької і Малошпаківської сільських рад в Рівненському районі Рівненської області. Адміністративний центр громади – село Дядьковичі. До складу громади входить **17 населених пунктів**, зокрема:

Дядьковицька сільська рада

- село Дядьковичі
- село Милостів

Верхівська сільська рада

- село Верхівськ
- село Кривичі
- село Макотерти
- село Пересопниця
- село Шостаків
- село Ясининичі

Малошпаківська сільська рада

- село Малий Шпаків
- село Великий Шпаків
- село Гуменники
- село Дворовичі
- село Заріцьк
- село Іваничі
- село Переділи
- село Підгірці
- село Плоска

Географічне розташування територіальної громади, просторовий розвиток

Територіальна громада має зручне територіальне розташування, що створює ряд перспектив для соціально-економічного розвитку. Зокрема Дядьковицька ТГ межує з м. Рівне та знаходиться на відстані 60 кілометрів від іншого обласного центру – м. Луцьк.

Через населені пункти громади пролягає автошлях обласного значення **Т-1806**, який сполучає м. Рівне з смт. Млинів. У безпосередній близькості знаходиться автомобільна дорога національного значення **Н-22** і міжнародного значення **М-06**. Важливим фактором, що формує інвестиційну привабливість території, є розташування на відстані 15 км від адміністративного центру громади міжнародного аеропорту (див. Рисунок 1).

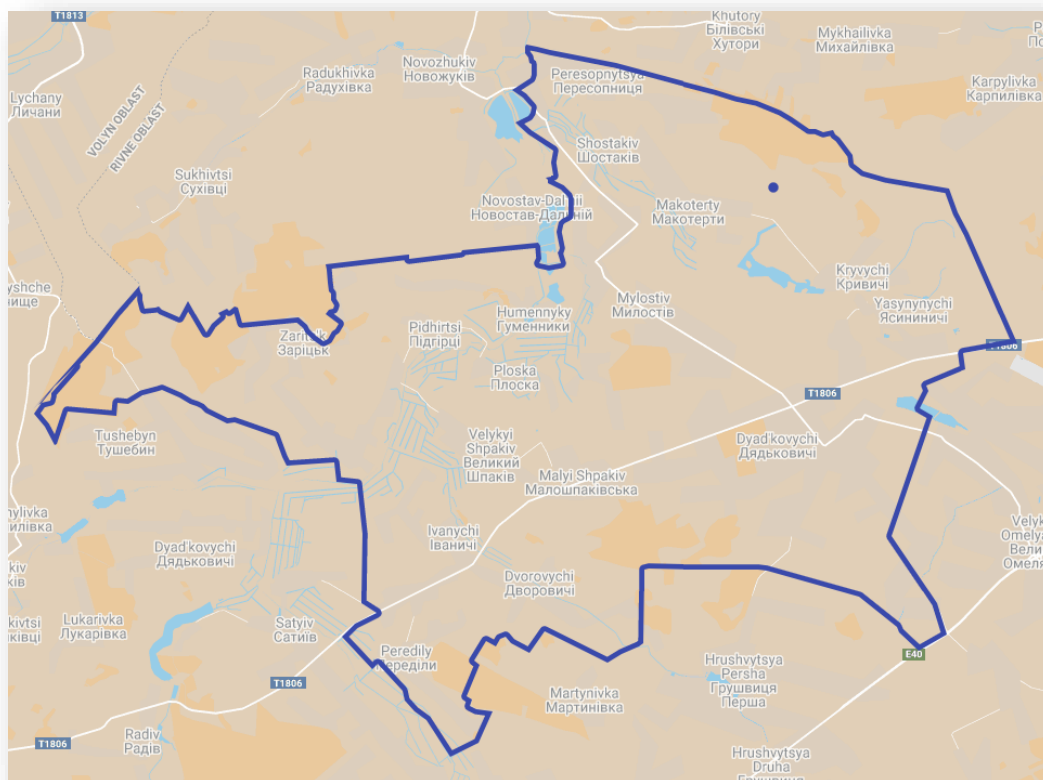


Рисунок 1. Географічне розташування Дядьковицької сільської ТГ

Дядьковицька територіальна громада межує з п'ятьма сільськими і селищними територіальними громадами (*Зорянська, Городоцька, Великоомелянська, Варковицька, Млинівська*), з якими є потенціал налагодження міжмуніципального партнерства у сфері спільної реалізації проектів та надання соціальних послуг.

Площа громади складає **156,99 км²**, на якій проживає **5366 жителів**. За густиною населення Дядьковицька ТГ належить до малонаселених громад (*див. Рисунок 2*), що формує особливості економічної і соціальної політики в громаді.

Особливо важливим цей фактор з огляду та географічне розташування територіальної громади. Адже серед громад, які знаходяться на відстані 30 км від м. Рівне Дядьковицька громада є однією із найменш заселених. У частині населених пунктів проживає від 40 до 150 осіб. Тому цей фактор потрібно врахувати при проведенні стратегічного аналізу. Адже розробляючи прийнятні соціально-економічні умови для проживання мешканців та бізнесу можна суттєво розвинути економічний потенціал громади.

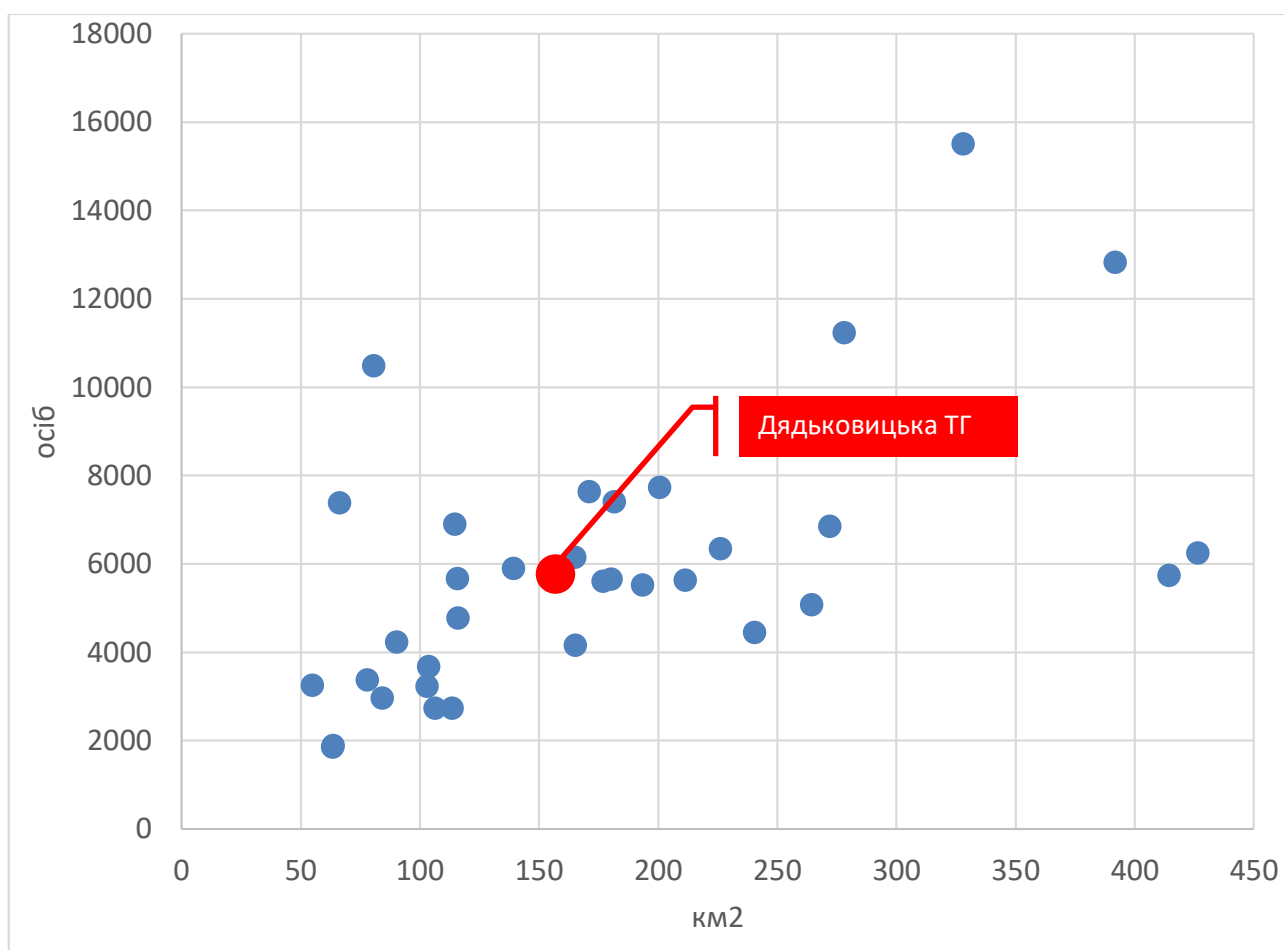


Рисунок 2. Розподіл сільських громад Рівненської області за площею та населенням

Сильні сторони

- Близьке розташування біля обласного центру
- Близькість до автомобільних шляхів національного і міжнародного значення (Н-22, М-06)
- Близькість до міжнародного аеропорту

Слабкі сторони

- Значна частина жителів працює і веде бізнес в обласному центрі

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Земельні та інші природні ресурси

Дядьковицька сільська ТГ має великі площі сільськогосподарських угідь, загальна площа яких становить **13,27 тис. га**. Крім цього на території громади є 1,63 тис. га лісів та 0,16 тис. га водойм. Землі під забудовою складають 0,42 тис.га.

На території Дядьковицької сільської ради переважають темно-сірі опідзолені ґрунти, чорноземи опідзолені та чорноземи глибокі слабогумусовані.

У структурі власних доходів територіальної громади податок на землю складає 35% (*Рисунок 3*).

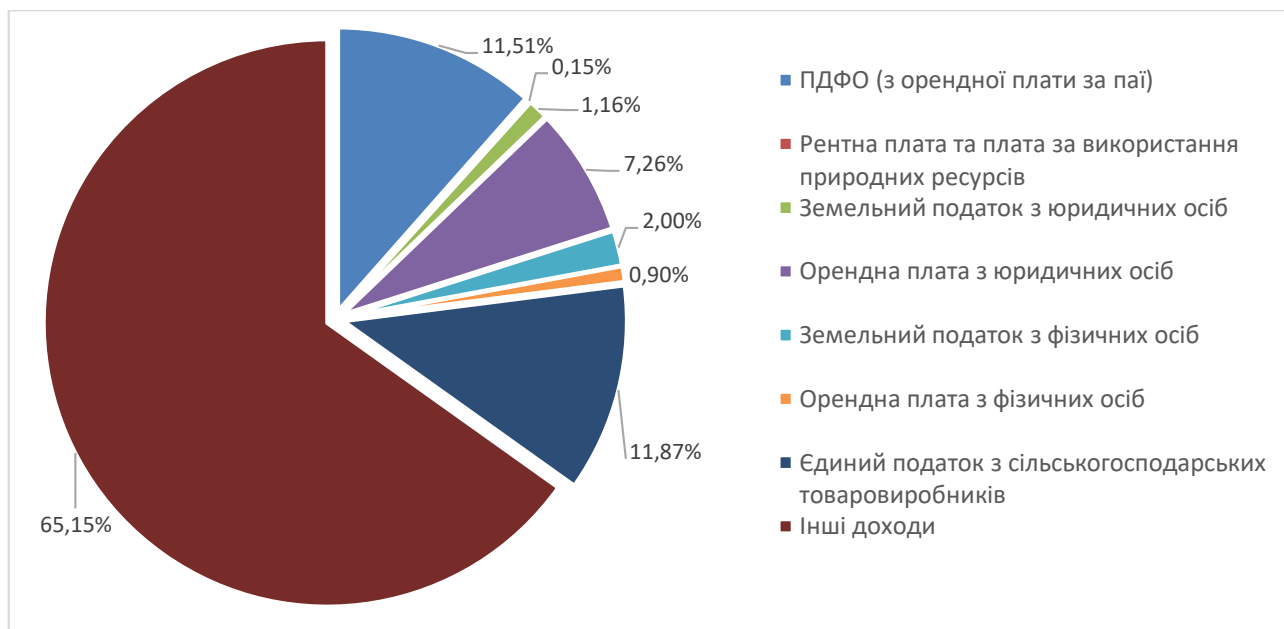


Рисунок 3. Структура доходів сільського бюджету, пов'язана з використанням земельних ресурсів у 2020 році

Проте потенціал використання земель територіальної громади використаний недостатньо, адже станом на 01.03.2021 року **16,15% земель не зареєстровано**⁶. А отже більша частина з них не обкладається податками (*Рисунок 4*).

⁶ Дані публічної кадастрової карти - <https://map.land.gov.ua/>

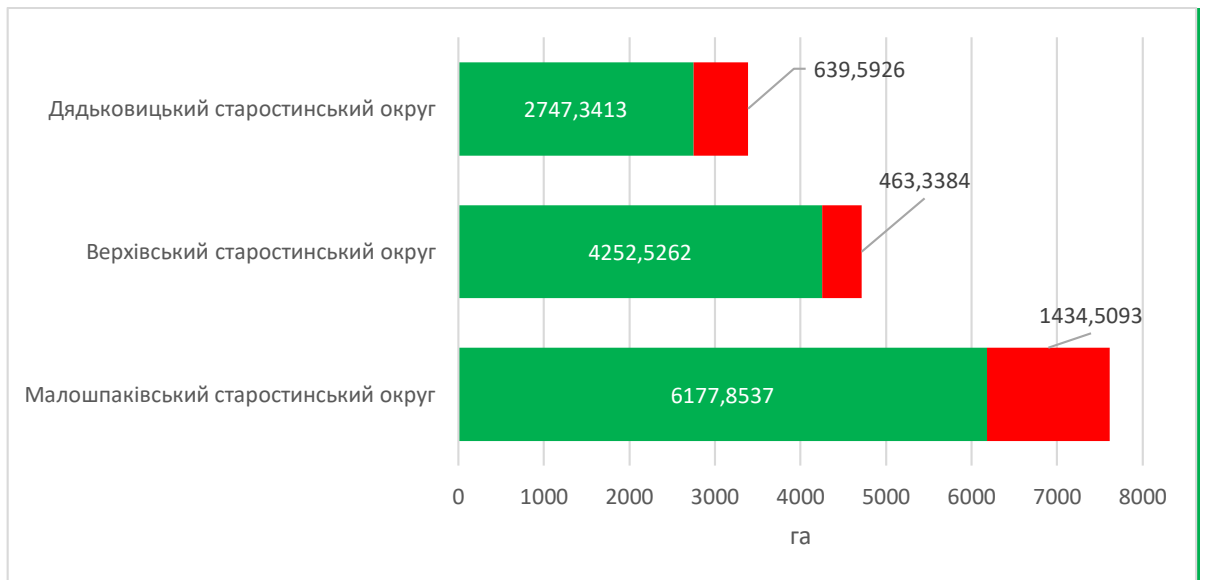


Рисунок 4. Частка зареєстрованих земель Дядьковицької територіальної громади

На території Дядьковицької сільської ради є невеликі поклади торфу біля сіл Переділи та Шостаків та кар'єр для видобування суглинку (сировини для цегельно-черепичного виробництва) біля села Верхівськ.

Сильні сторони

- На території ТГ знаходяться великі площі сільськогосподарських земель
- Наявність вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності
- Наявність вільних земельних ділянок для житлового будівництва
- Наявність на території громади великої кількості водойм (ставків)

Слабкі сторони

- 16,5% земель не зареєстровано
- Значна частина земель використовується не за цільовим призначенням

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Благоустрій та транспортна інфраструктура

До усіх населених пунктів є транспортне сполучення. Частина автомобільних доріг з твердим покриттям потребує середнього капітального ремонту. Зокрема Програмою розвитку дорожнього господарства Рівненської області на 2019 - 2022 роки передбачено ремонт 53,3 км. Доріг (див. Таблиця 3. Планові обсяги ремонту доріг відповідно до Програми розвитку дорожнього господарства Рівненської області на 2019 - 2022 роки).

Таблиця 3. Планові обсяги ремонту доріг відповідно до Програми розвитку дорожнього господарства Рівненської області на 2019 - 2022 роки

Найменування об'єкта	Км
Автомобільна дорога Верхівськ - / Т-18-06 /	1,4
Автомобільна дорога Дядьковичі - Грушвиця	8,8
Автомобільна дорога Шостаків - Макотерти - Ясининичі	8,2
Автомобільна дорога Заріцьк - Шпаків	4,4
Автомобільна дорога Олишва - Новожуків - Заріцьк	16,1
Автомобільна дорога Іваничі - Дворовичі	5,2
Автомобільна дорога Підгірці - Малий Шпаків	6,4
Автомобільна дорога Іваничі - Переділи	2,8
Всього	53,3

Проте обсяги ремонту не відображають реальні потреби громади. Головна транспортна артерія громади – дорога територіального значення **Т-18-06**, яка сполучає більшість сіл громади, – потребує капітального ремонту, але її ділянка, що пролягає через села Дядьковицької ТГ, не внесена до переліку об'єктів будівництва, реконструкції, капітального та поточного середнього ремонту автомобільних доріг загального користування державного значення у 2021 році⁷, що створює труднощі забезпечення нормального функціонування громади.

За кошти обласного бюджету було проведено поточний ремонт доріг: **с. Дворовичі** (вул. Зелена), **с. Ясининичі** (вул. Незалежності), **с. Малий Шпаків** (на вул. 1 Травня). За кошти місцевого бюджету облаштований розворот для шкільного автобуса в с. Шостаків. За спонсорські кошти в с. **М.Шпаків** було відремонтовано частину вул. 1 Травня, **с. Дворовичі** (вул. Садова). Здійснено благоустрій та реконструкцію місць посадки та висадки пасажирів громадського транспорту, додатково встановлено майже **20 зупинок**.

Упродовж 2019-2020 років було проведено вуличне освітлення у найбільших селах громади. Зокрема у 2020 році загальна протяжність проведеного освітлення склала **21км**: **с. Верхівськ** (вул. Мирна, Пересопницька, перехрестя на в'їзді); **с. Ясининичі** (вул. Бегми, Садова); **с. Милостів** (вул. Лесі Українки); **с. Малий Шпаків** (вул. Шевченка, 1Травня, Заводська, Шкільна частково); **с. Дворовичі** (вул. Зелена); **с. Іваничі** (вул. Млинівська), **с. Дядьковичі** (вул. Садова, Яблунева, Вишнева, Шкільна, І.Франка, Хмільова, Кн. Володимира, Млинівська). На ці заходи було використано 1169790 грн. інфраструктурної субвенції у 2019 році і 500 тис. грн. спонсорських коштів у 2020 році.

Організовано централізований вивіз сміття з усіх населених пунктів громади. В населених пунктах Дядьковичі, Малий Шпаків, Милостів було облаштовано сквери. Проводиться благоустрій кладовищ: с. Дядьковичі (встановлено 125 м паркану з метолопрофілю, облаштований під'їзд із щебеневим покриттям, зроблена територія з бруківки для проведення обряду поховання. У 2019 році за кошти місцевого бюджету придбано сітку металеву та обгороджено територію; придбано сітку металеву для обгородження кладовищ в с. Верхівськ та Переділи.

⁷ <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/122-2021-%D0%BF#Text>

Сильні сторони

- Розпочато освітлення вулиць у семи селах громади (освітлено 21 км.)
- У публічних місцях проведено благоустрій (озеленення, прибирання кладовищ, зупинок, пам'ятників та ін.)
- Розвиток інфраструктури для відпочинку дітей (в с. М.Шпаків, Дядьковичі, Ясининичі, Верхівськ, Заріцьк та ін. встановлено дитячі майданчики)

Слабкі сторони

- Дорога обласного значення потребує капітального ремонту (Т-1806)
- Дорожня інфраструктура сіл потребує капітального ремонту та реконструкції (дорожнє покриття, тротуари, освітлення)
- Відсутня сучасна система поводження з побутовими відходами (сортування і переробка сміття)

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Демографічна характеристика громади

Економіка громади тісно пов'язана з її демографічною характеристикою. Цей зв'язок проявляється у спроможності створювати валовий місцевий продукт, потребах на соціальне забезпечення та впливає практично на усі складові механізму господарювання територіальної громади. Як видно з *Рисунок 5* у чотирьох селах громади проживає 60% усього населення. Лише одне село Дядьковичі має більше 1000 жителів (27% усього населення громади). Тоді як в шести селах Кривичі, Макотерти, Пересопниця, Гуменники, Переділи, Підгірці проживає лише 10% населення громади.

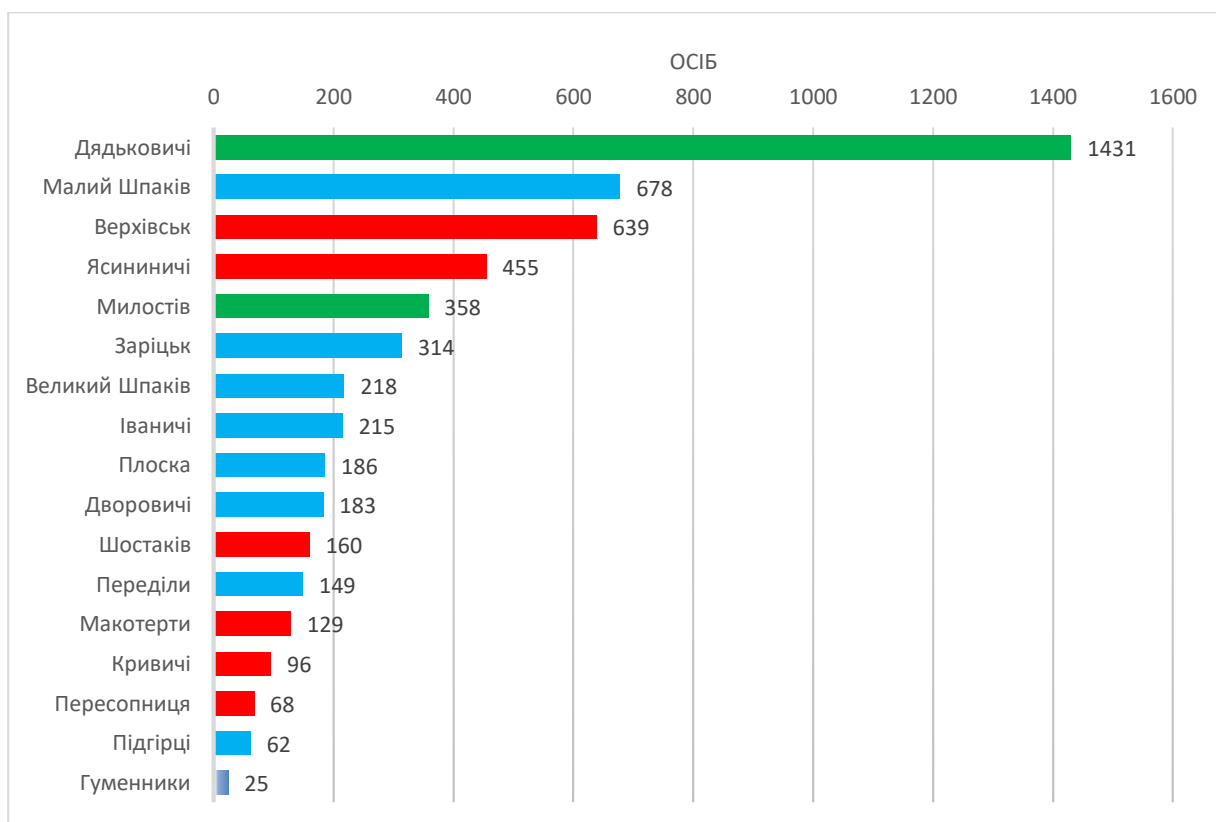


Рисунок 5. Кількість жителів в населених пунктах Дядьковицької ТГ

Густина населення в Дядьковицькій ТГ є однією із найменших серед територіальних громад, що знаходяться у 30 кілометровій відстані від м. Рівне (див. Рисунок 6). В Корнинській і Шпанівській територіальних громадах густина населення є більшою у 3-4 рази, ніж в Дядьковицькій ТГ.

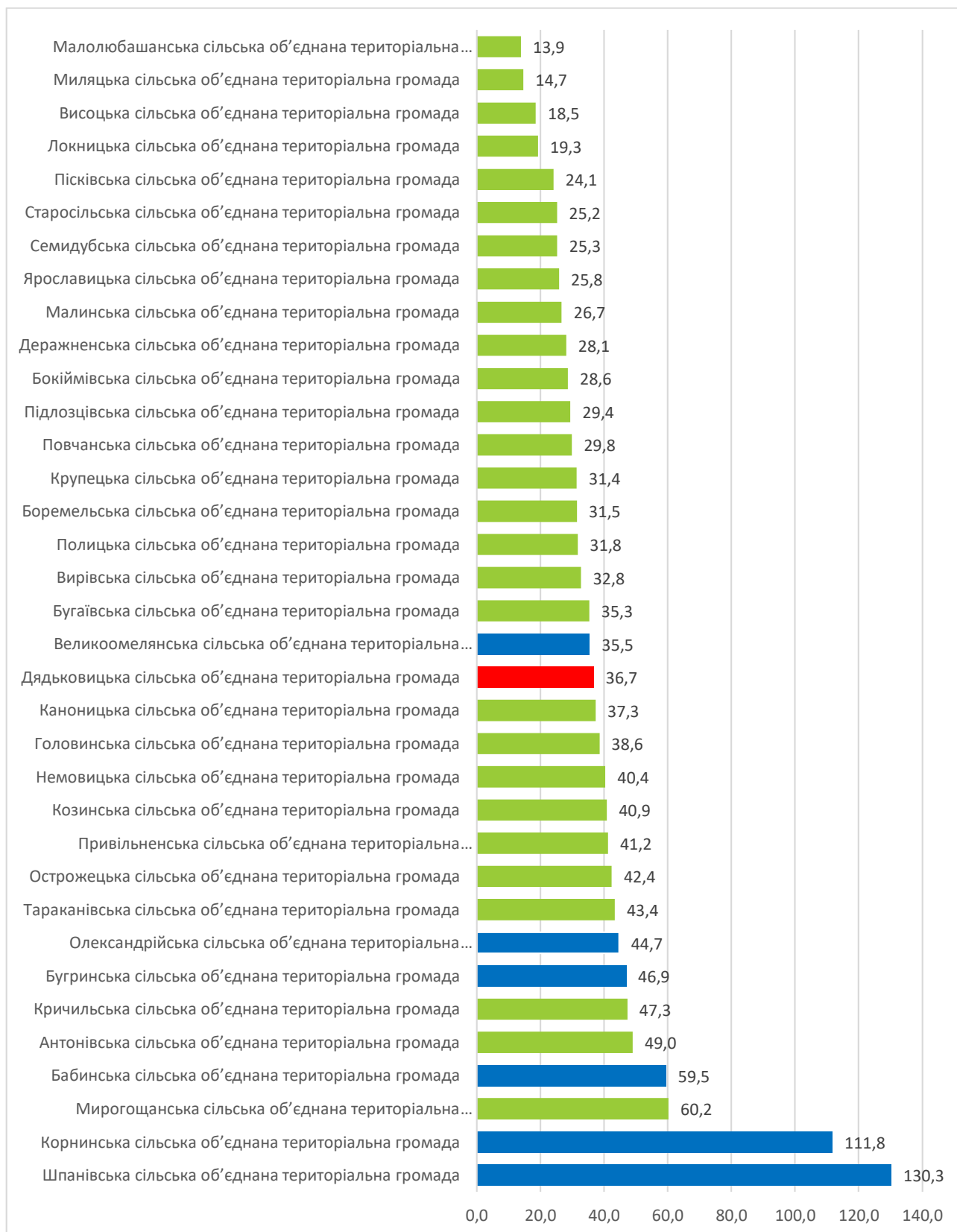


Рисунок 6. Густина населення в сільських громадах Рівненської області, осіб/км²

Це з одного боку є слабкою стороною, оскільки при малій кількості населення скорочуються можливості для продукування місцевого валового продукту та існує велике навантаження на утримання соціальної інфраструктури громади. З іншого боку – це створює можливості для розвитку, оскільки при покращенні демографічної ситуації можна буде суттєво покращити соціально-економічні показники громади.

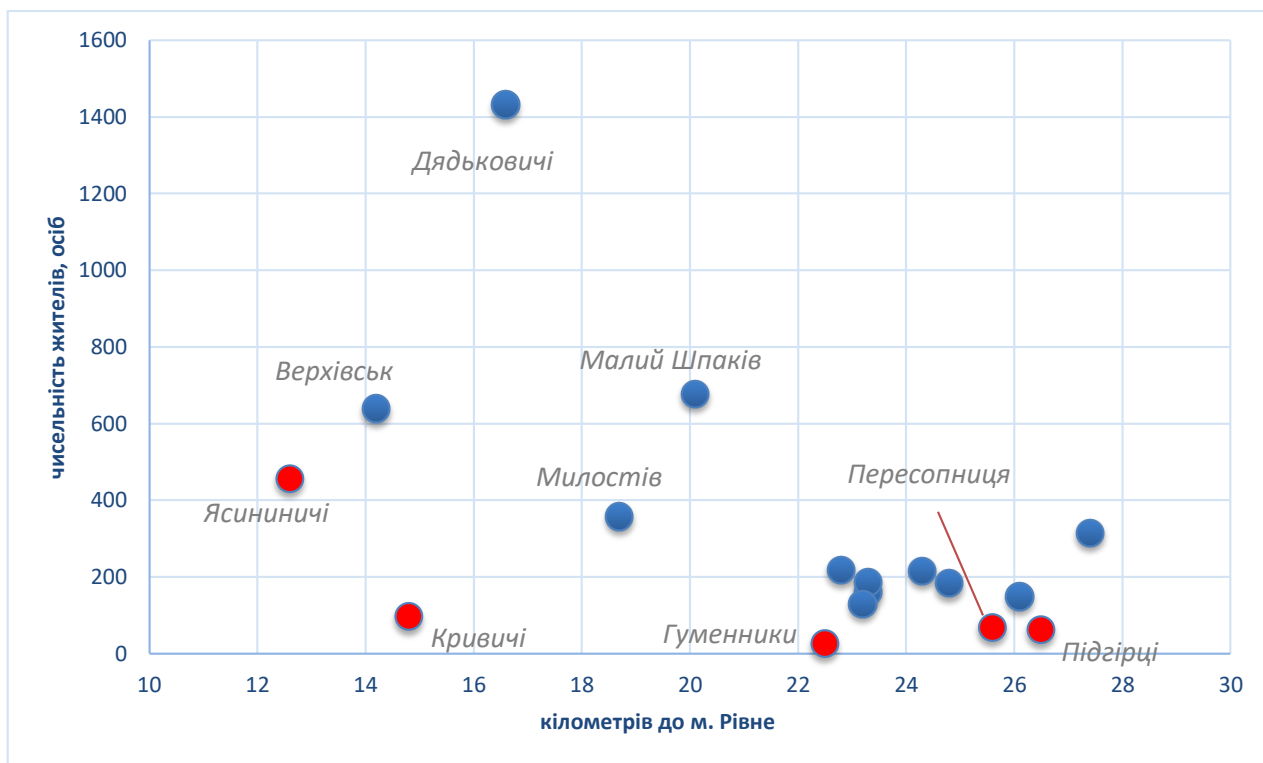


Рисунок 7. Розподіл сіл Дядьковицької ТГ за віддаленістю до м. Рівне та кількістю жителів

Проведений аналіз показує, що в Дядьковицькій територіальній громаді відбуваються процеси старіння населення. Наприклад, у Верховіському старостинському окрузі частка пенсіонерів складає майже 30% (Таблиця 4).

Таблиця 4. Структура населення у селах Верховіського старостинського округу

Назва	Загальна чисельність	Структура населення		
		% Пенсіонерів	% Молоді	% дітей
село Верховіськ	674	22,8%	7,0%	18,4%
село Кривичі	112	37,5%	8,0%	12,5%
село Макотерти	127	33,9%	6,3%	24,4%
село Пересопниця	126	46,8%	4,0%	10,3%
село Шостаків	127	44,1%	8,7%	13,4%
село Ясининичі	391	25,1%	6,4%	11,0%
Всього	1557	29,0%	6,7%	15,5%

Привертає увагу також мала чисельність населення в 4- селах – **112-127 осіб**, при тому, що чисельність пенсіонерів тут становить **від 34 до 47%**. За такої ситуації складно очікувати на

розвиток місцевості та будь-яку економічну активність. Проте витрати на утримання дорожнього фонду, освітлення території потрібно постійно здійснювати. Структура населення громади наведена на *Рисунок 8*. Структура населення Дядьковицької ТГ за віком

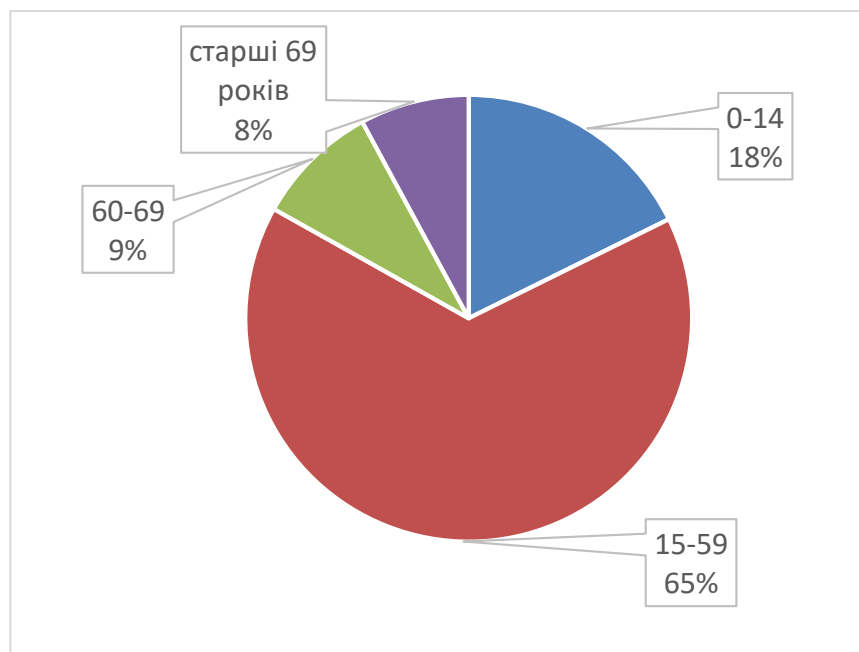


Рисунок 8. Структура населення Дядьковицької ТГ за віком

Сильні сторони

-

Слабкі сторони

- Чисельність населення в більшості сіл менша 200 осіб, кількість дітей і молоді незначна
- Мала чисельність працездатного населення (низька густина населення)

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Економіка і бюджет громади

Економіка громади представлена в основному сільськогосподарським виробництвом. Найбільшими підприємствами є ПСП «Злагода», ТОВ "АКРІС АГРО", ТЗОВ "БЕРЕШИТ", ФГ "П'ЯТИГІРСЬКЕ", ТОВ "НВО"ЕКОТЕХ".

На території громади здійснюють діяльність більше 300 фізичних осіб-підприємців, які зареєстровані за її межами. Тоді як зареєстровані на території ТГ лише 103 фізичні особи-підприємці. Унаслідок проведення гнучкої податкової політики (орган місцевого самоврядування має право самостійно встановлювати розмір єдиного податку з фізичних осіб-підприємців 1-2 груп) можна стимулювати підприємців реєструвати свій бізнес в селах Дядьковицької ТГ. Це дасть змогу отримувати податок на доходи фізичних осіб від таких підприємців та стане поштовхом до економічного розвитку громади.

Таблиця 5. Структура доходів за видами економічної діяльності (2 півріччя 2020 року)

Вид економічної діяльності	Сума, грн	%
01.11 Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	4902818	49,0%
46.38 Оптова торгівля іншими продуктами харчування, у тому числі рибою, ракоподібними та моллюсками	662003	6,6%
49.41 Вантажний автомобільний транспорт	317176	3,2%
66.22 Діяльність страхових агентів і брокерів	278500	2,8%
10.41 Виробництво олії та тваринних жирів	259350	2,6%
10.13 Виробництво м'ясних продуктів	234605	2,3%
41.20 Будівництво житлових і нежитлових будівель	226510	2,3%
62.01 Комп'ютерне програмування	214751	2,1%
10.12 Виробництво м'яса свійської птиці	187745	1,9%
47.91 Роздрібна торгівля, що здійснюється фірмами поштового замовлення або через мережу Інтернет	167500	1,7%
01.41 Розведення великої рогатої худоби молочних порі	141054	1,4%
10.61 Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості	105000	1,1%
68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна	97274	1,0%
Інші		22,0%

Бюджет Дядьковицької ТГ становив у 2020 році трохи більше **39,4 млн. грн.**, з яких **44%** складають податкові надходження і **52%** субвенції і дотації з бюджетів вищих рівнів.

Зведена дохідна частина бюджету Дядьковицької ТГ у 2019-2020 році наведена в Таблиця 6.

Таблиця 6. Динаміка дохідної частини бюджету Дядьковицької ТГ (2019-2020 роки)

Код	Назва	2019	2020	Зміна
10000000	Податкові надходження	18 294 721	18 658 288	102%
11000000	Податки на доходи, податки на прибуток, податки на збільшення ринкової вартості	11 352 769	11 732 369	103%
11010000	Податок та збір на доходи фізичних осіб	11 352 939	11 732 369	103%
11010100	Податок на доходи фізичних осіб, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку у вигляді заробітної плати	9 196 684	9 015 937	98%
11010400	Податок на доходи фізичних осіб, що сплачується податковими агентами, із доходів платника податку інших ніж заробітна плата	2 106 015	2 648 621	126%
13000000	Рентна плата та плата за використання інших природних ресурсів	27 417	29 473	107%
14040000	Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлю підакцизних товарів	86 195	74 959	87%
18000000	Місцеві податки	6 828 341	6 821 488	100%
18010000	Податок на майно	2 266 279	1 946 322	86%
18010100-18010400	Податок на нерухоме майно	142 766	326 336	229%
18010500	Земельний податок з юридичних осіб	212 327	243 589	115%
18010600	Орендна плата з юридичних осіб	1 327 977	861 149	65%
18010700	Земельний податок з фізичних осіб	366 426	305 545	83%

18010900	Орендна плата з фізичних осіб	164 700	156 620	95%
18011100	Транспортний податок з юридичних осіб	52 083	53 083	102%
18050000	Єдиний податок	4 562 062	4 875 166	107%
20000000	Неподаткові надходження	34 518	81 258	235%
40000000	Офіційні трансферти	22 818 354	20 642 328	90%
41000000	Від органів державного управління	22 818 354	20 642 328	90%
41020100	Базова дотація	2 420 000	2 664 700	110%
41030000	Субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам	17 896 800	15 279 500	85%
41033200	Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на формування інфраструктури об'єднаних територіальних громад	2 267 100	0	0%
41033900	Освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам	11 887 600	14 300 700	120%
41034200	Медична субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам	3 742 100	978 800	26%
41040200	Дотація з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету	1 628 100	1 786 300	110%
41050000	Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам	873 454	911 828	104%
Всього		41 147 593	39 381 874	96%

Як видно з таблиці основну частину податкових надходжень Дядьковицької ТГ становлять **податок на доходи фізичних осіб**, що складає **62%** усіх податкових надходжень громади.

Другою за величиною статтею доходів є **єдиний податок з фізичних і юридичних осіб**, який становить 4,562 млн грн, що становить **25%** усіх податкових надходжень громади.

Вагоме значення має також **податок на майно**, частка у структурі доходів якого становить **12%**, з яких 59% (1,328 млн.грн) складає орендна плата з юридичних осіб.

Укрупнена структура податкових надходжень Дядьковицької ТГ наведена на **Рисунок 9**.



Рисунок 9. Структура податкових надходжень Дядьковицької ТГ у 2020 році

Значну частину коштів на свій розвиток Дядьковицька ТГ отримує з бюджетів вищих рівнів у вигляді дотацій і субвенцій. У 2019 році вони становили **22,818 млн.грн**, що становить 55% усієї дохідної частини бюджету сільської ради.

Основну частину у структурі субвенцій і дотацій займають **субвенції з державного бюджету на освіту, медицину та розвиток інфраструктури** (майже **18 млн.грн**). Дотації і субвенції з обласного бюджету склали лише 11% усіх трансферів Дядьковицької ТГ у 2019 році (2,5 млн.грн).

Основна частина усіх трансферів – це освітня субвенція, спрямована на утримання навчальних закладів. Вона складала більше половини усіх трансферів Дядьковицької ТГ і становила 11,888 млн.грн.

Одним із ключових показників, який свідчить про фінансову платоспроможність громад, є **розмір базової дотації**. Її розмір у 2019 році в Дядьковицькій ТГ склав **2,42 млн. грн.**, а в 2020 році – **2,66 млн.грн.** що становить **12%** від податкових надходжень громади. Такий розмір є прийнятним, оскільки на платоспроможність і стабільність місцевого бюджету базова дотація негативно впливає тоді, коли її розмір по відношенню до власних доходів становить понад 50% (розрахунок здійснюється шляхом ділення суми базової дотації на сумарний обсяг власних доходів та базової дотації). Тому прийнятним є навіть рівень базової дотації в межах 20-30%. У той же час, значна залежність бюджету від зовнішніх трансфертів може впливати на своєчасність та якість соціальних та інших послуг, фінансування яких здійснюється за рахунок бюджетних коштів, а також ускладнити планування та реалізацію інфраструктурних та інших розвиткових проектів.

Аналізуючи видаткову частину бюджету Дядьковицької ТГ можна відмітити, що значна частина коштів спрямовується на утримання апарату сільської ради – 5,180 млн. грн., що становить 13,7% усіх видатків ТГ, або 28,3% усіх власних коштів громади (*Таблиця 7*).

Таблиця 7. Структура видаткової частини бюджету Дядьковицької ТГ у 2020 році

Код	Показник	Касові видатки за вказаний період, грн
1	2	3
0150	Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності обласної ради, районної ради, районної у місті ради (у разі її створення), міської, селищної, сільської рад	5 731 259
2110	Оплата праці	4 489 962
2120	Нарахування на оплату праці	1 018 691
2270	Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	87 015
5000	Інші видатки	135 591
0191	Проведення місцевих виборів	484 225
1010	Надання дошкільної освіти	3 625 524
2110	Оплата праці	2 550 252
2120	Нарахування на оплату праці	609 585
2230	Продукти харчування	162 145
2270	Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	162 107
1020	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти (у тому числі з дошкільними підрозділами (відділеннями, групами))	23 062 604
2110	Оплата праці	17 171 734

2120	Нарахування на оплату праці	3 869 171
2230	Продукти харчування	247 209
2270	Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	932 677
5000	Інші видатки	840 862
2111	Первинна медична допомога населенню, що надається центрами первинної медичної (медико-санітарної) допомоги	130 000
2152	Інші програми та заходи у сфері охорони здоров'я	129 400
4030	Забезпечення діяльності бібліотек	302 441
4060	Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів	1 090 979
5011	Проведення навчально-тренувальних зборів і змагань з олімпійських видів спорту	25 400
6014	Забезпечення збору та вивезення сміття і відходів	391 000
6030	Організація благоустрою населених пунктів	507 085
7461	Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету	124 500
8130	Забезпечення діяльності місцевої пожежної охорони	196 574
9130	Дотація з місцевого бюджету на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я за рахунок відповідної додаткової дотації з державного бюджету	354 381
9150	Інші дотації з місцевого бюджету	1 151 845
9410	Субвенція з місцевого бюджету на здійснення переданих видатків у сфері охорони здоров'я за рахунок коштів медичної субвенції	978 800
9800	Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного розвитку регіонів	56 000
Всього по бюджету		38 440 324

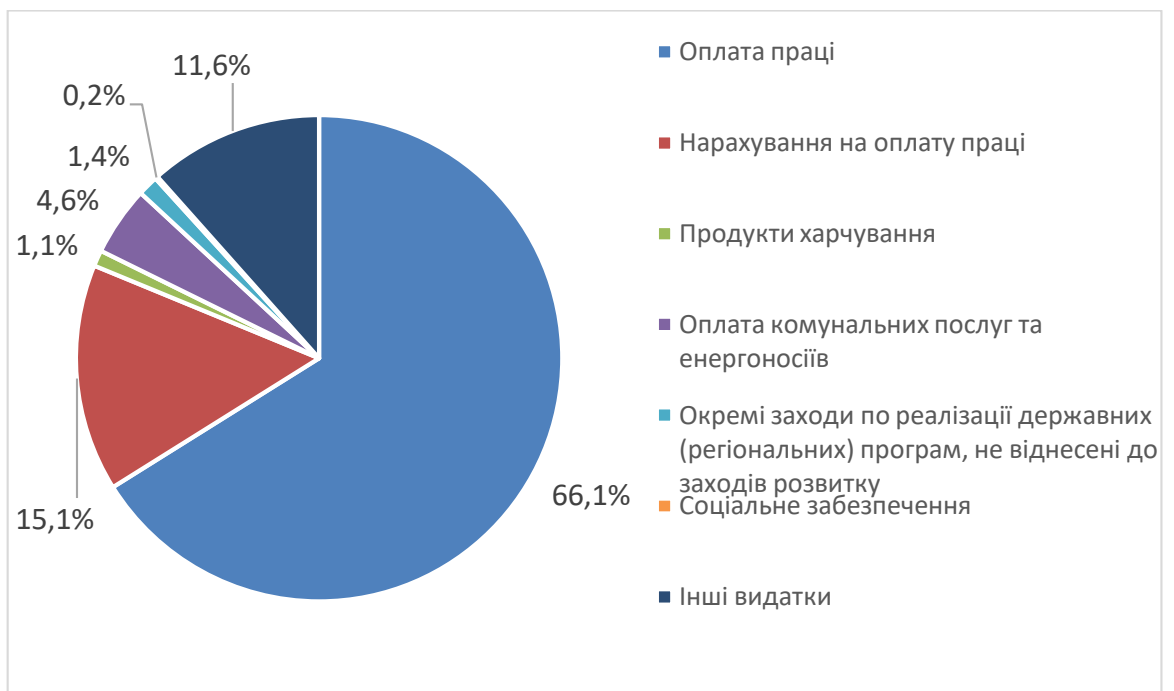


Рисунок 10. Структура видатків сільського бюджету у 2020 році

Як видно з Таблиця 7 майже половина усіх видатків бюджету громади спрямовується на утримання закладів освіти і майже 10% - на забезпечення медичного обслуговування населення.

На утримання доріг було спрямовано лише 53 тис. грн, що становить 0,14% видаткової частини бюджету громади. Така ж ситуація з фінансуванням культурних і спортивних заходів.

Загалом на заробітну плату з нарахуваннями спрямовується **17,435 млн.грн.**, що становить 46,2% усіх видатків Дядьковицької ТГ. Таким чином, можна стверджувати, що структура бюджету громади є соціально орієнтованою. А відсутність видатків розвитку ставить під загрозу сталий розвиток громади.

Дядьковицька ТГ має перспективи щодо розвитку туризму. На території громади розташований культурно-археологічний центр «**Пересопниця**», що створений на базі головного артефакту Пересопницького Євангеліє (1561 р), на якому під час інавгурації присягають Президенти України.

Через територію громади пролягає туристичний маршрут «Медове коло». На території громади є агросадиби, що надають послуги зеленого туризму.

Сильні сторони

-

Слабкі сторони

- Бюджет громади не містить розвиткових статей витрат
- Високий рівень безробіття (у тому числі серед молоді)
- Недостатній рівень розвитку підприємництва
- Великі видатки на утримання інфраструктури освітніх закладів (потребує оптимізація система закладів освіти)
- Великі витрати на енергоресурси внаслідок низької енергоефективності комунальних будівель
- Частина жителів громади здійснює економічну діяльність (підприємці, наймані працівники) за межами громади (в обласному центрі)
- Значна частина фізичних осіб – підприємців, які провадять діяльність на території територіальної громади, не сплачують податків у місцевий бюджет, оскільки зареєстровані в населених пунктах, що знаходяться за межами громади
- Велика частка бюджету громади йде на виконання адміністративних функцій
- Низький середній рівень доходів жителів громади
- Базова дотація бюджету громади становить більше 13% від усіх податкових надходжень громади
- Відсутній експортно-орієнтований бізнес на території громади

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Освіта

На базі Дядьковицької сільської ради створено **відділ освіти, культури та соціального захисту населення**.

На утриманні Дядьковицької сільської ради перебуває **2 опорних заклади**:

- «Дядьковицький ліцей Дядьковицької сільської ради Рівненського району Рівненської області»,

- «Малошпаківський ліцей Дядьковицької сільської ради Рівненського району Рівненської області»;
- 4 філії і 5 дитячих садочків.

На території ТГ діють та обслуговують населення:

- 11 фельдшерсько-акушерських пункти;
- 1 будинок культури;
- 5 клубів;
- 3 бібліотеки.

Упродовж 2019-2020 навчального року основним пріоритетом розвитку освіти Дядьковицької сільської ради було визначено впровадження Концепції Нової української школи, де ключовим залишається розвиток дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти. Новим викликом для колективів закладів освіти стала організація освітньої діяльності в умовах карантину, викликаним поширенням коронавірусної хвороби (COVID -19).

На початок 2019-2020 навчального року в опорних навчальних закладах здобувало освіту **555 учнів**. Всього класів і класів-комплектів – 39, в тому числі 4 класи з інклюзивним навчанням учнів. Тому середня наповнюваність класів становить 14 осіб. Груп продовженого дня – 4, в яких навчається 107 учнів.

В освітній галузі Дядьковицької ТГ сьогодні працює **101 педагогічний працівник** та 85 чол. - обслуговуючого персоналу. 95 (95%) педагогічних працівників мають вищу освіту, 5 % (6 вчителів) – середню-спеціальну освіту.

Мережа закладів дошкільної освіти Дядьковицької ТГ відповідає потребам населення. У Дядьковицькій ТГ функціонує **4 дошкільних установи**, а саме: 2 заклади дошкільної освіти з цілоденним перебуванням, 2 дошкільних підрозділи ЗЗСО.

У закладах діє 9 вікових груп, в яких виховувалося і навчалось **207 дітей дошкільного віку**. Охоплення дітей дошкільною освітою (різними формами) становить **91%**. Охоплення дітей закладами дошкільної освіти у Дядьковицькій ТГ становить **96%**. 100 % дітей 5-річного віку дошкільним навчанням.

Освітня робота закладів дошкільної освіти Дядьковицької ТГ відповідає основним вимогам Базового компоненту дошкільної освіти в Україні.

Всі заклади дошкільної освіти забезпечені кадрами, у них працює 23 педагогічних працівники. Для підвищення якості дошкільної освіти, забезпечення її сталого інноваційного розвитку педагогічні колективи закладів дошкільної освіти спрямовують свою діяльність на формування різнобічно розвиненої, духовно багатой, оптимістично та патріотично налаштованої особистості, починаючи з перших років життя дитини і завершуючи її вступом до школи.

В ЗЗСО Дядьковицької ТГ створено новий освітній простір для здобувачів освіти НУШ: нове навчальне обладнання, дидактичне та методичне забезпечення, мобільні одномісні парти та стільці, новітні програмні та технічні засоби навчання.

З метою виявлення, розкриття та реалізації індивідуальних здібностей, талантів і нахилів учнівської молоді відповідно до нових освітніх програм збільшилось запровадження профільного вивчення окремих предметів у 10-11 класах закладів загальної середньої освіти ТГ, яким було охоплено 39 учнів. Продовжено роботу відділення МНВК у с.Дядьковичі, що дало можливість ввести технологічний профіль у закладах, які знаходяться в межах територіальної доступності. Даним профілем було охоплено 27 учнів.

Робота з обдарованими дітьми була спрямована на реалізацію програми «Обдарована молодь», державних стратегій та основних завдань, викладених у цій програмі, розв'язання проблем, пов'язаних з пошуком, навчанням, вихованням та розвитком обдарованої молоді, забезпечення її соціально-педагогічної підтримки, гарантованою державою.

Важливим питанням щодо створення сприятливих умов для доступу школярів до якісної освіти та збереження здоров'я є організація підвезення здобувачів освіти до закладів освіти ТГ. Підвезення дітей, які проживають поза межею пішохідної доступності, здійснювалось 3 шкільними автобусами (179 учнів) та 4 учні - перевізниками (укладено договір на підвезення учнів до 1 закладу загальної середньої освіти). Загалом в ТГ у 2019-2020 навчальному році було навчальному році було організовано підвіз для 183 учнів, що становить 100% до потреби. Шкільні автобуси застосовуються також для підвезення дітей на олімпіади, конкурси, спортивні змагання, екскурсії, участь у ЗНО. Весь транспорт, який знаходиться на балансі ТГ, у задовільному стані. Проводяться необхідні ремонти, своєчасна діагностика. Потребує вирішення питання щодо облаштування гаражів для 2 шкільних автобусів.

З метою забезпечення рівного доступу до якісної освіти інклюзивні освітні заклади Дядьковицької ТГ адаптують навчальні програми та плани, методи та форми навчання, використовують існуючі ресурси допомоги (співпрацю із ІРЦ району), партнерство з громадою до індивідуальних потреб дітей з особливими освітніми потребами, в тому числі з інвалідністю. В 2 закладах загальної середньої освіти Дядьковицької ТГ навчається 9 учнів з особливими освітніми потребами, створено 4 інклюзивні класи. З учнями проводяться корекційно-розвиткові заняття відповідно рекомендацій та комплексних оцінок фахівців інклюзивно-ресурсного центру.

Навчальні заклади, де організовано інклюзивну форму навчання, архітектурно доступні (облаштовані пандуси для безперешкодного доступу до 1 поверху).

У 2019-2020 навчальному році педагоги закладів освіти ТГ зосередили свою увагу на ключових у суспільстві та системі освіти напрямках виховної діяльності. В закладах освіти діяли пластові гуртки. Гурток «Юний снайпер», який діє на базі опорного закладу «Малоспаківський лицей» є однією із складових військово-патріотичного виховання, оборонно-масової роботи і підготовки юнаків до служби в Збройних Силах України.

На часі створення у кожному закладі освіти програми соціального партнерства з сім'єю. Створено батьківську раду закладів освіти ТГ.

Вартість одноразового харчування на пільгове та платне харчування у 2019-2020 навчальному році становила 10 грн. Послугами платного харчування користувалось понад 400 учнів.

На підготовку закладів загальної середньої освіти та закладів дошкільної освіти до експлуатації в осінньо-зимовий період та на зміцнення матеріально-технічної бази було використано 285804,59 грн. бюджетних коштів: ремонтні роботи, придбання дизельного палива, холодильного устаткування, мийок, господарських товарів, жалюзі, лакофарбової продукції тощо. Сума спонсорських коштів склала 106808.0 грн. На ці кошти було закуплено керамічна плитка, меблі, принтери, дошки, ламінатори, іграшки, медичні препарати тощо.

Для організації дозвілля придбано та встановлено дитячі майданчики в населених пунктах: Дядьковичі, Заріцьк, Малий Шпаків; доукомплектовані в селах: Верхівськ, Милостів, Іваничі, Дядьковичі; відремонтовані в с. Верхівськ, с. Макотерти, с. Шостаків

Для забезпечення діяльності дошкільних навчальних закладів було придбано за спонсорські кошти: пральну машину (дошкільний підрозділ с. Милостів) 2 холодильники (дошкільний підрозділ с. Верхівськ та ЗДО с. М.Шпаків); 56 м². плитки керамічної у ЗДО с. М.Шпаків та 35 м². плитки керамічної дошкільний підрозділ філії «Іваницька початкова школа», 30м². плитки керамічної у дошкільний підрозділ с. Верхівськ.

Сильні сторони

- Доступність і висока якість дошкільної освіти
- Створено два опорні навчальні заклади
- Великі проектна потужність опорних навчальних закладів
- Кваліфікований педагогічний персонал навчальних закладів

Слабкі сторони

- Недостатнє фінансування на утримання та розвиток матеріально-технічної бази навчальних закладів
- Будівлі навчальних закладів мають низьку енергетичну ефективність
- Недостатньо розвинена неформальна освіта

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Соціальний та культурний розвиток територіальної громади

У 2021 році в Дядьковицькій територіальній громаді було відкрито відділ «**Центр надання адміністративних послуг**», який буде надавати біля 130 адміністративних послуг, зокрема:

- реєстрація актів цивільного стану;
- реєстрація/зняття з реєстрації жителів;
- адміністративні послуги соціального характеру;
- нотаріальні послуги;
- паспортні послуги;
- послуги місцевого значення (містобудування, благоустрій, житло тощо);
- земельні питання;
- реєстрація нерухомості, бізнесу;
- послуги пенсійного фонду.

В с. Малий Шпаків розташований будинок культури на 1713,38 м² (глядацька зала на 300 місць, танцювальна зала, фойє. На другому поверсі розміщена кімната директора закладу, публічно-шкільна бібліотека, кімнати для гурткової роботи, кімната для гри в настільний теніс, музейна кімната). Проте він потребує капітального ремонту.

Клубні установи є також в селах: Верхівськ, Дядьковичі, Заріцьк, Милостів, Підгірці. Клуби мають приміщення для гурткової роботи та танцювальні зали. В клубі с. Заріцьк розміщена також публічно-шкільна бібліотека. Клубні установи обслуговує 9 штатних одиниць працівників.

Дядьковицьку ТГ представляють 4 аматорські колективи:

- аматорський народний хор «ОБЕРІГ» с. М. Шпаків;
- ансамбль «Червоні маки» с. Милостів;
- аматорський фольклорний колектив «Принада» с. Дядьковичі;
- ансамбль «Верхівчанка» с. Верхівськ.

До бібліотечних закладів відноситься публічно-шкільна бібліотека с. М. Шпаків та її відділення:

- відділ обслуговування в с. Заріцьк;
- філія в с. Дядьковичі;
- шкільний відділ в с. Милостів;
- філія в с. Верхівськ.

Сильні сторони

- Створено центр надання адміністративних послуг
- Громада має розвинену мережу клубних та бібліотечних закладів

Слабкі сторони

- Сільські бібліотеки не є інформаційними, освітніми та дозвіллевими центрами для громад
- Недостатньо можливостей для культурно-естетичного дозвілля
- Будівлі клубів та бібліотек мають низький рівень енергоефективності
- Клуби потребують кардинального технічного переоснащення
- Відсутній кабельний високошвидкісний інтернет у малонаселених і відділених селах, а також у частині закладів, що надають соціальні послуги

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Спорт

В територіальній громаді функціонують дві секції з футболу для дітей в с. Дядьковичі та М. Шпаків. Три футбольні команди Дядьковицької ТГ приймають участь в першості району з футболу. На спортивному стадіоні с. Дядьковичі облаштовано місця для вболівальників.

В рамках обласної спортивної Спартакіади - 2019 року серед працівників ТГ Дядьковицька сільська рада зайняла II загальне місце.

Сильні сторони

- В с. Дядьковичі і в с. М.Шпаків є футбольні поля
- Участь футбольних команд в першості району

Слабкі сторони

- Нерозвинена спортивна інфраструктура в селах громади
- В громаді не проводяться спортивні турніри, які привертати б увагу значної кількості жителів

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Екологія і безпека

На території Дядьковицької сільської ради відсутні об'єкти, що мають підвищену техногенну чи екологічну загрози.

В публічних місцях встановлено відеокамери (7 одиниць), проте це не задовольняє потреби громади.

В громаді функціонує пожежна бригада, яка складається з двох осіб.

В рамках проекту «Поліцейський офіцер громади» за громадою закріплено поліцейського офіцера та службовий автомобіль.

Сильні сторони

- Відсутність на території громади промислових екологічно небезпечних об'єктів

Слабкі сторони

- Застосування агрохолдингами засобів захисту рослин, що шкодять природньому навколишньому середовищу та розвитку бджільництву
- Не у всіх публічних місцях облаштовано відеоспостереження

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Електронна демократія

Упродовж 2020 року підготовлено документацію та запроваджено інструменти електронної демократії. Зокрема запроваджено електронні сервіси «Місцеві петиції», «Консультації з громадськістю», «Обговорення нормативно-правових актів».

У 2021 році запроваджено електронний сервіс «Задай запитання», що дає можливість жителям оперативно повідомляти про проблеми, що стосуються будь-якої сфери життєдіяльності громади.

Сильні сторони

- Налагоджено співпрацю з фондом «Східна Європа», завдяки чому громада підключена до електронних петицій, електронних консультацій з громадськістю та обговорення нормативно-правових актів

Слабкі сторони

- Жителі громади практично не використовують інструменти електронної демократії для взаємодії з органом місцевого самоврядування

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Здоров'я і медицина

Первинну медичну допомогу надає комунальне підприємство “Рівненський районний центр первинної медико – санітарної допомоги” Рівненської районної ради⁸ у рамках якого функціонує Дядьковицька амбулаторія загальної практики – сімейної медицини. Жителів Дядьковицької територіальної громади обслуговує 4 сімейних лікарі.

До амбулаторії також відносяться ФАПи:

- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Верхівськ
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Дворовичі
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Заріцьк
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Іваничі
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Макотерти
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Малий Шпаків
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Милостів
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Пересопниця
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Підгірці
- Фельдшерсько-акушерський пункт с. Плоска

У 2020 році на баланс Дядьковицької сільської ради було передано комунальне підприємство «Дядьковицька лікарня з центром паліативної допомоги».

Сильні сторони

- Наявність 10-ти фельдшерсько-акушерських пунктів на території громади
- Наявність на території громади закладу вторинної медичної допомоги

Слабкі сторони

-

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Громадська активність

На території Дядьковицької територіальної громади функціонує три громадські організації:

- ГО "Спілка мисливців та рибалок "Іваницький Став"

⁸ <https://pmsd.rv.ua/about/>

- ГО "Асоціація музейних діячів Великої Волині"
- ГО "Батьківська опіка Ясининицького навчально-реабілітаційного центру"

При сільській раді створено Молодіжну громадську раду, у склад якої входить 15 осіб.

У 2020 році було запроваджено Громадський бюджет Дядьковицької ТГ, на реалізацію якого було виділено 300 тис.грн. У результаті проведення конкурсу було визначено 4 проекти-переможці, серед яких будівництво дитячих та спортивних майданчиків, ремонт громадських просторів та ін.

Сильні сторони

- У 2020 році започатковано громадський бюджет в територіальній громаді
- Створено Молодіжну громадську раду

Слабкі сторони

- На території територіальної громади відсутні молодіжні громадські організації
- Слабке поширення практик волонтерства в громаді, в тому числі серед молоді
- Слабка участь громадських організацій у розвитку громади
- Відсутні громадські простори для проведення дозвілля, заходів, спільної роботи

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

Результати опитування жителів громади

У рамках розроблення стратегії сталого розвитку Дядьковицької ТГ робочою групою у період з червня до серпня 2020 року було опитано 90 жителів сіл Дядьковицької ТГ. Ці результати ми використаємо для проведення SWOT-аналізу. Структура респондентів за різними ознаками наведена на *Рисунок 11*. Структура респондентів

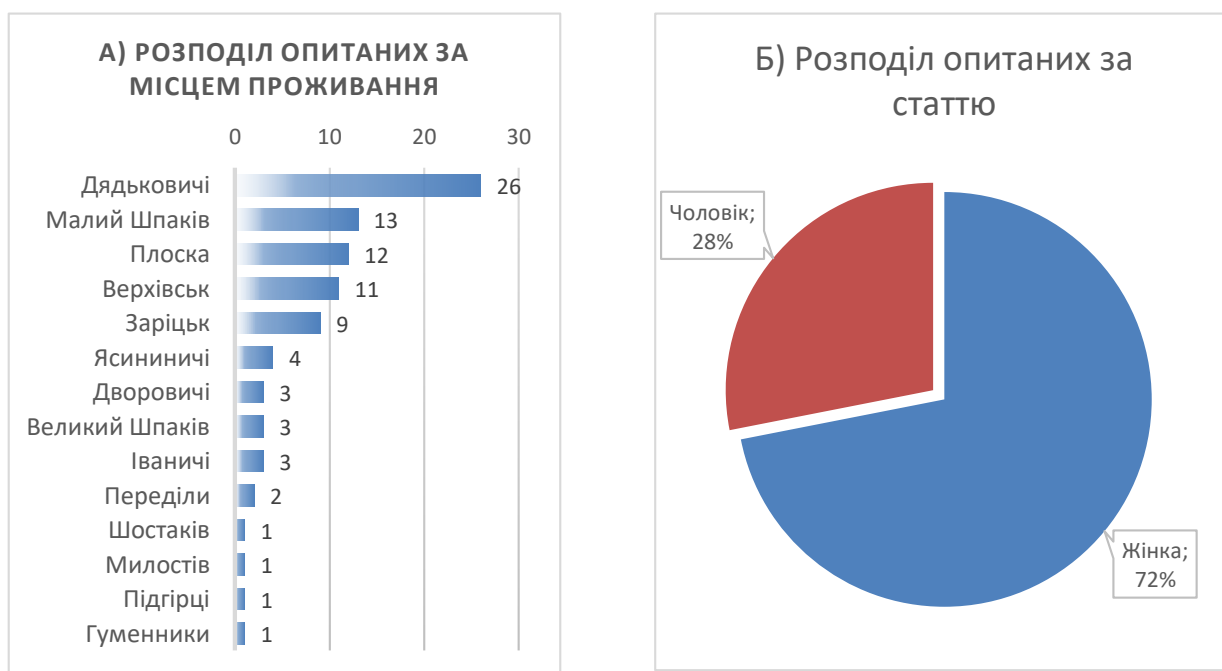




Рисунок 11. Структура респондентів

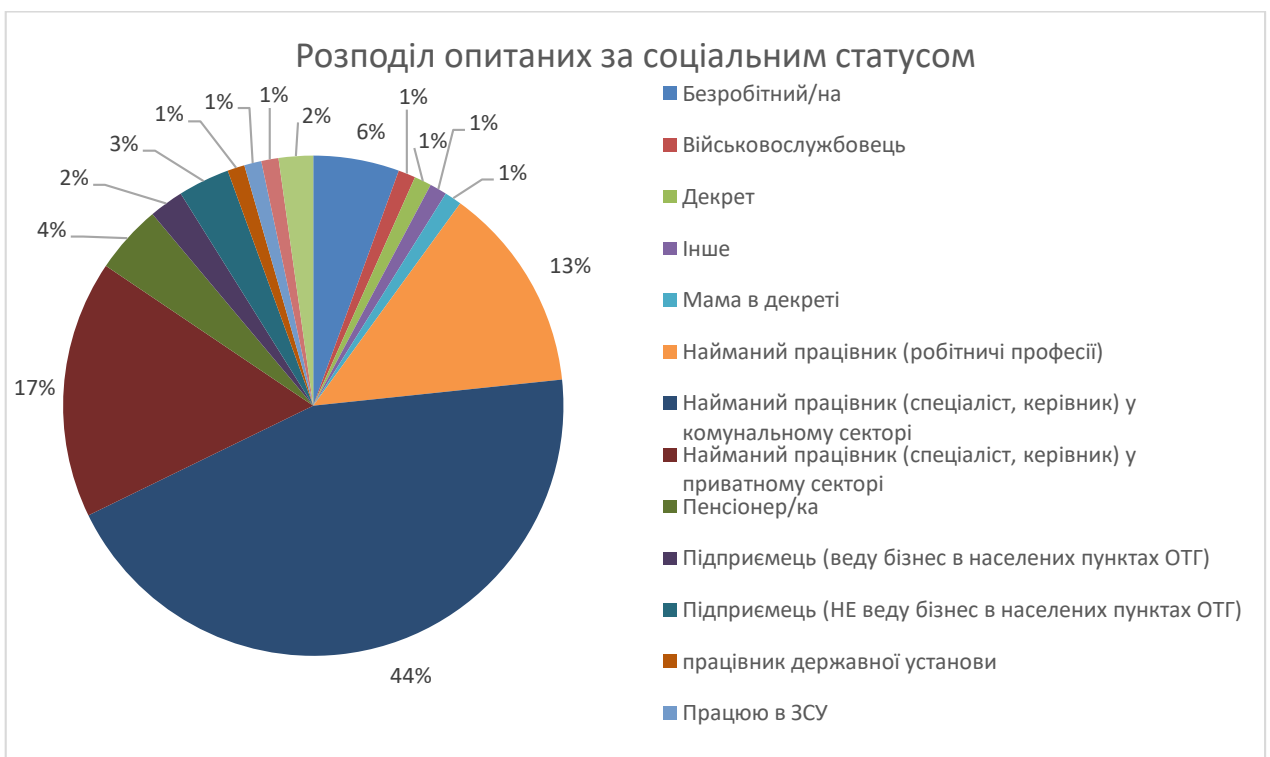


Рисунок 12. Розподіл опитаних за соціальним статусом

У результаті опитування з'ясувалось, що серед усіх факторів, не виявилось жодного яким переважна кількість жителів громади була б задоволеною. Найбільш позитивно оцінюють доступність і якість навчання дітей в дошкільних закладах та в школах (3,9 та 3,8 балів відповідно). Ці фактори можна буде віднести до сильних сторін Дядьковицької ТГ та враховувати при розробленні стратегічних альтернатив.

Найменші оцінки стосуються дорожньої інфраструктури (2,2-2,5 балів), можливостей для дозвілля (2,7 балів), безробіття (2,7 балів). Ці фактори підтверджуються також проведеним соціально-економічним аналізом громади, тому будемо враховувати як слабкі сторони при проведенні SWOT-аналізу.

Достатньо низьку оцінку отримали щодо забезпечення жителів громади високошвидкісним інтернетом (3,3 бали). У цьому плані усереднена оцінка не дає об'єктивної характеристики. Адже в окремих селах інтернет взагалі відсутній, а в окремих доступ є достатній.

Таблиця 8. Оцінка мешканцями Дядьковицької ТГ умов проживання в громаді

(5 – дуже добре, 4 – добре, 3 – посередньо, 2 – погано, 1 – дуже погано).

Показник	Оцінка
Доступність і якість навчання дітей в дитячих садочках	3,9
Доступність і якість навчання в школах	3,8
Доброзичливість мешканців та добросусідські відносини	3,7
Транспортне сполучення громади з іншими громадами (громадський транспорт)	3,7
Транспортне сполучення всередині громади (громадський транспорт)	3,6
Оцінка роботи сільської ради	3,6
Естетика, зелені території в громаді	3,6
Доступність магазинів та послуг на території громади	3,6
Адміністративне обслуговування мешканців в адміністрації громади	3,4
Стан телеінформаційної мережі (телефон, інтернет, мобільний зв'язок)	3,4
Стан водопровідної мережі (доступність, тиск, якість води)	3,3
Громадська безпека на території громади	3,2
Якість послуг комунальних служб	3,2
Стан навколишнього середовища	3,2
Промоція громади в засобах масової комунікації (газета, радіо, ТБ)	3,2
Доступність культури та відпочинку	2,9
Доступність медичних послуг на території громади	2,9
Можливість започаткувати власну справу, відкриття бізнесу	2,7
Стан каналізаційної мережі	2,7
Доступність інфраструктури спорту та активного відпочинку	2,7
Можливість отримати місце роботи	2,7
Доступність і якість позашкільної освіти (гуртки, секції, заняття, т. і.)	2,5
Стан дорожньої інфраструктури	2,5
Стан інфраструктури навколо доріг (тротуари, велодоріжки, освітлення вулиць)	2,2

Для того, щоб з'ясувати, які сильні сторони є в Дядьковицькій ТГ, на яких варто будувати стратегію розвитку громади, респондентам було поставлено запитання «Назвіть найбільш ПОЗИТИВНІ фактори, що стосуються життя в громаді (те, що найбільше подобається, що хотіли б, щоб продовжилося і надалі)». Як з'ясувалось, лише три фактори найбільш є цінними для жителів ТГ:

- благоустрій території (озеленення, прибирання кладовищ, зупинок, пам'ятників та ін.) – 35 опитаних;

- освітлення вулиць – 15 опитаних;
- розвиток інфраструктури для відпочинку дітей – 14 опитаних.

Інші варіанти відповідей набрали 1-9 голосів, тому їх не варто брати в розрахунок, оскільки не відображають загальну картину.

Для виявлення слабких сторін громади жителям запропонували вказати найбільші проблеми. Загалом було отримано 143 відповіді. Серед проблем, які жителі громади найчастіше вказували, є погана якість доріг, недостатнє освітлення вулиць, безробіття та ін. (див. *Таблиця 9*).

Таблиця 9. Проблеми, які турбують жителів громади

Назви проблем	Кількість відповідей
Якість доріг	42
Освітлення вулиць (<i>Верхівськ, Дворовичі, Заріцьк, Переділи, Плоска, Ясининичі, окремі вулиці Дядьковичі, м. Шпаків та ін.</i>)	17
Безробіття	10
Поганий благоустрій сіл (<i>тротуари, кущі біля дороги в с. Плоска</i>)	9
Екологія (<i>сморід від олійні, птахоферми в Ясининичах (4), спалювання відходів у силосних ямах у М. Шпакові</i>)	9
Взаємовідносини в громаді (<i>мала увага органу місцевого самоврядування малим селам, недостатня згуртованість населення, РПЦ</i>)	8
Інші	48
Всього	143

Організатори опитування запитували жителів також про те, як вони відносяться до села, в якому проживають. Лише 13% опитаних вказали, що пишаються своїм селом, а 20% вважають, що в ньому комфортно проживати і бачать певні перспективи.

Натомість 26% опитаних вважають, що перспектив для розвитку немає (*Рисунок 13*).

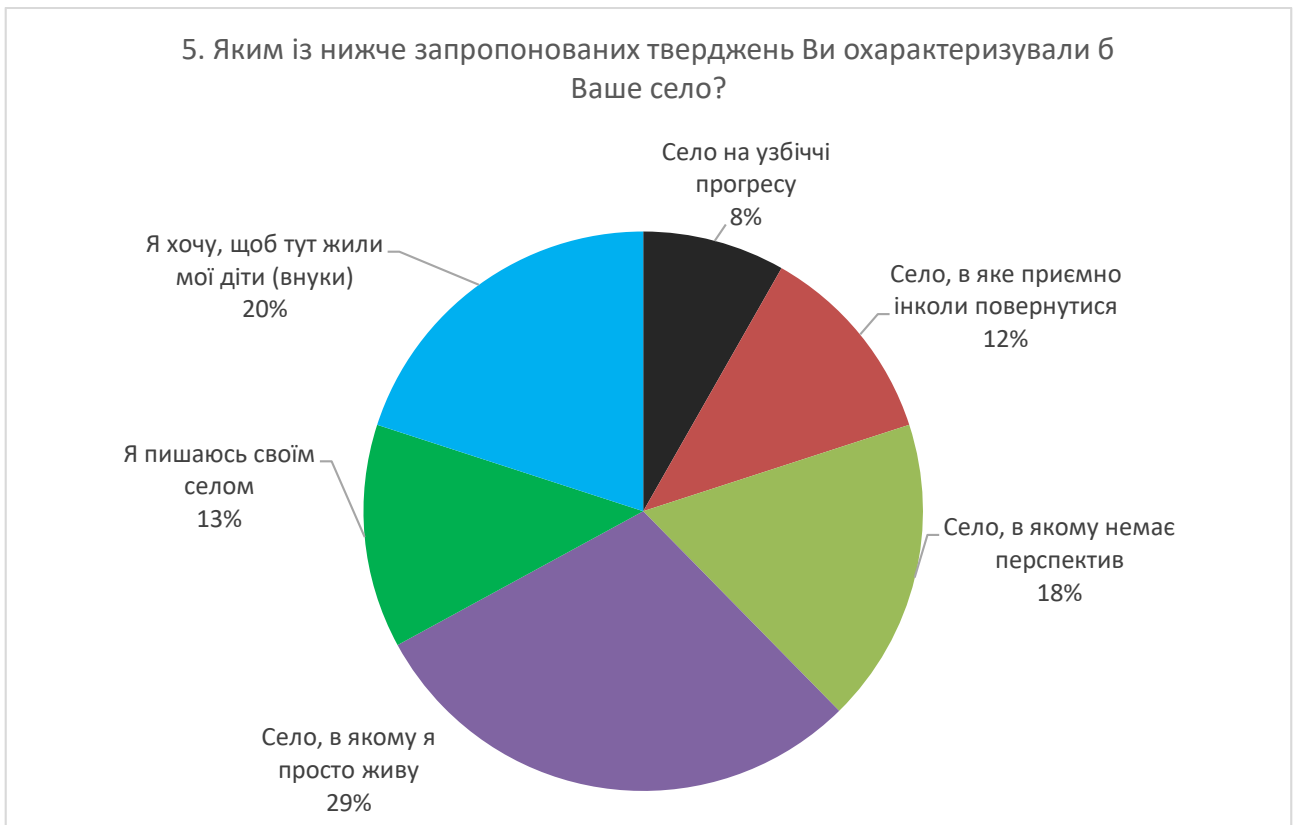


Рисунок 13. Ставлення жителів Дядьковицької ТГ до сіл, в яких проживають

Серед перешкод у розвитку ТГ опитані вказали недостатню громадську активність, погану дорожню інфраструктуру, відсутність можливостей для самореалізації та ін (див. табл. 10.)

Таблиця 10. Перешкоди у розвитку ТГ

Фактори	Кількість відповідей	У відсотках
Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців	41	34%
Низька якість (відсутність) дорожнього покриття між населеними пунктами в громаді	20	16%
Відсутність можливості для самореалізації	12	10%
Безробіття	10	8%
Відсутність зовнішніх інвестицій	10	8%
Старіння населення	10	8%
Поширення злочинності, алкоголізму	8	7%
Недостатня підприємливість жителів	6	5%
Неефективна робота ОМС	2	2%
Недостатня підприємливість жителів	1	1%
Немає заохочення щоб відкривали бізнес та працювали в селі	1	1%
Недостатнє фінансування	1	1%
Всього	122	100%

Жителі громади вважають, що основними пріоритетами розвитку мають бути соціальні програми та інфраструктурні проекти (див. Рисунок 14). Тоді як розвиток туризму та ефективне використання місцевих ресурсів, вважаються найменш пріоритетними.

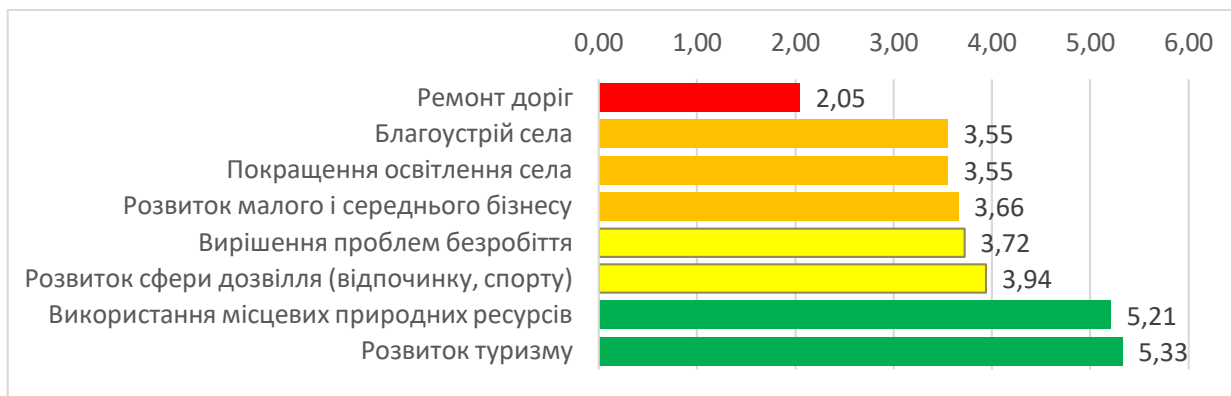


Рисунок 14. Пріоритети розвитку територіальної громади

Серед пріоритетних інвестиційних проєктів було вказано ремонт доріг (40 відповідей), освітлення вулиць (12 відповідей), капітальний ремонт клубу в с. М.Шпаків (9 відповідей). Загалом жителі громади вказали 163 пропозиції щодо пріоритетних інвестиційних проєктів.

Серед неінвестиційних (м'яких проєктів) було вказано будівництво спортивних майданчиків (13 відповідей), дитячих майданчиків (11 відповідей), відкриття гуртків для дітей (6 відповідей) та ін. (загалом 86 відповідей).

Сильні сторони

- Доступність і якість навчання в школах
- Доброзичливість мешканців та добросусідські відносини
- Транспортне сполучення громади з іншими громадами (громадський транспорт)
- Транспортне сполучення всередині громади (громадський транспорт)
- Якість роботи сільської ради
- Естетика, зелені території в громаді
- Доступність магазинів та послуг на території громади

Слабкі сторони

- Стан інфраструктури навколо доріг (тротуари, велодоріжки, освітлення вулиць)
- Стан дорожньої інфраструктури
- Недостатня громадська ініціативність та активність мешканців
- Відсутність можливості для самореалізації
- Доступність і якість позашкільної освіти (гуртки, секції, заняття, т. і.)
- Можливість отримати місце роботи
- Доступність інфраструктури спорту та активного відпочинку
- Стан каналізаційної мережі
- Можливість започаткувати власну справу, відкриття бізнесу

Вкажіть сильну, чи слабку сторону, якої тут не вказано ([натисніть на це покликання](#))

РОЗДІЛ IV. SWOT-аналіз територіальної громади

На основі проведеного соціально-економічного аналізу громади та проведеного опитування було визначено сильні, слабкі сторони, а також загрози і можливості. Для того, щоб оцінити вплив цих факторів на розвиток громади, ми застосували експертну оцінку сили впливу факторів та імовірностей їх виникнення, що дало можливість визначити пріоритети та якісно провести порівняльну характеристику альтернатив розвитку.

Таблиця 11. Сильні сторони Дядьковицької ТГ

№ з/п	Назва сильної сторони	Вплив на стратегічний розвиток громади	Імовірність збереження фактора у майбутньому			Значимість фактора для стратегічного розвитку громади		
			У найближчій перспективі (до 1 року)	У середньостроковій перспективі (1-3 роки)	У довгостроковій перспективі (більше 3-х р)	(до 1 року)	(1-3 роки)	(більше 3-х років)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Близьке розташування біля обласного центру	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
2	Близькість до автомобільних шляхів національного і міжнародного значення (Н-22, М-06)	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
3	На території ТГ знаходяться великі площі сільськогосподарських земель	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
4	Наявність вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності	1,5	1	1	0,75	1,5	1,5	1,125
5	Наявність на території громади водойм (ставків)	1	1	1	1	1	1	1
6	Наявність на території громади культурно-археологічного центру "Пересопниця"	1	1	1	1	1	1	1
7	Відсутність на території громади екологічно небезпечних об'єктів	1	1	0,75	0,75	1	0,75	0,75
8	Створено центр надання адміністративних послуг	1	0,75	1	1	0,75	1	1
9	Доступ до середньої освіти прийнятної якості	1	0,75	0,75	1	0,75	0,75	1
10	Освітлення вулиць	1	0,75	0,75	0,9	0,75	0,75	0,9
11	У публічних місцях проведено благоустрій (озеленення, прибирання кладовищ, зупинок, пам'ятників та ін.)	1	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75	0,75
12	Доступність і якість дошкільної освіти	0,5	1	1	1	0,5	0,5	0,5
13	Близькість до міжнародного аеропорту	0,5	1	1	1	0,5	0,5	0,5
14	Розвиток інфраструктури для відпочинку дітей	0,5	0,5	0,75	0,75	0,25	0,375	0,375

Таблиця 12. Слабкі сторони Дядьковицької ТГ

№ з/п	Назва слабкої сторони	Вплив на стратегічний розвиток громади	Імовірність збереження фактора у майбутньому за пасивним сценарієм розвитку			Значимість фактора для стратегічного розвитку громади		
			У найб-лижчій перспективі (до 1 року)	У середньостроковій перспективі (1-3 роки)	У довгостроковій перспективі (більше 3-х років)	(до 1 року)	(1-3 роки)	(більше 3-х років)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Високий рівень безробіття (у тому числі серед молоді)	2	1	1	1	2	2	2
2	Бюджет громади не містить розвиткових статей витрат	2	1	1	1	2	2	2
3	Мала чисельність працездатного населення (мала густина населення)	2	1	1	0,9	2	2	1,8
4	Дорога обласного значення потребує капітального ремонту (Т-1806)	2	1	1	0,9	2	2	1,8
5	Чисельність населення в частині сіл менша 200 осіб, кількість дітей і молоді незначна	2	1	1	0,9	2	2	1,8
6	Недостатній рівень розвитку підприємництва	2	1	0,9	0,9	2	1,8	1,8
7	Великі витрати на енергоресурси внаслідок низької енергоефективності комунальних будівель	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
8	Великі видатки на утримання інфраструктури освітніх закладів (потребує оптимізація система закладів освіти)	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
9	Дорожня інфраструктура потребує капітального ремонту та реконструкції (дорожнє покриття, тротуари, освітлення)	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
10	Частина жителів громади здійснює економічну діяльність (підприємці, наймані працівники) за межами громади (в обласному центрі)	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
11	Низька громадська активність населення, в тому числі - молоді	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
12	Велика частка бюджету громади йде на виконання адміністративних функцій	1,5	1	1	1	1,5	1,5	1,5
13	Низький середній рівень доходів жителів громади	1,5	1	0,9	0,9	1,5	1,35	1,35

14	Базова дотація бюджету громади становить більше 13% від усіх податкових надходжень громади	1,5	1	0,9	0,9	1,5	1,35	1,35
15	Недостатньо можливостей для культурно-естетичного дозвілля	1	1	1	1	1	1	1
16	Відсутня сучасна система поводження з побутовими відходами (сортування і переробка сміття)	1	1	1	1	1	1	1
17	Відсутні громадські простори для проведення дозвілля, заходів, спільної роботи	1	1	1	1	1	1	1
18	Відсутній експортно-орієнтований бізнес на території громади	1	1	0,9	0,9	1	0,9	0,9
19	Відсутній кабельний високошвидкісний інтернет у малонаселених і відділених селах	1	1	0,9	0,75	1	0,9	0,75
20	Застаріла матеріально-технічна база навчальних закладів	1	1	0,9	0,75	1	0,9	0,75
21	Недостатньо можливостей для позашкільної освіти (неформальної)	0,5	1	0,75	0,75	0,5	0,375	0,375

Таблиця 13. Можливості стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ

№ з/п	Фактор впливу	Можливості	Вплив на стратегічний розвиток громади	Імовірність виникнення можливості			Значимість фактора для стратегічного розвитку громади		
				У найближчій перспективі (до 1 року)	У середньостроковій перспективі (1-3 роки)	У довгостроковій перспективі (більше 3-х р.)	(до 1 року)	(1-3 роки)	(більше 3-х років)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Реалізується проект U-LEAD з Європою із відкриття ЦНАПУ	Підвищення якості надання адміністративних послуг мешканцям громади	1,5	0,8	1	1	1,2	1,5	1,5
2	На території громади знаходиться культурно-археологічний центр "Пересопниця"	Реалізація туристичного потенціалу культурно-археологічного центру Пересопниця	2	0,2	0,5	0,7	0,4	1	1,4

3	В Програму розвитку дорожнього господарства Рівненської області на 2019 - 2022 роки включено ремонт сільських доріг (53,3 км.)	Приведення у належний стан транспортної інфраструктури громади	1,5	0,25	0,3	0,5	0,375	0,45	0,75
4	Запроваджено Громадський бюджет	Підвищення громадської активності жителів громади та участь у розвитку громади	1	0,3	0,5	0,5	0,3	0,5	0,5
5	Інвентаризація землі	Збільшення плати за землю	1	0,25	0,5	0,75	0,25	0,5	0,75
7	Проводиться робота із пошуку ресурсів для капітального ремонту будинку культури в с. М. Шпаків	Розвиток людського капіталу у результаті створення Мультифункціонального центру розвитку громади в с. М. Шпаків, що надасть можливості здійснювати навчати дорослих упродовж життя, що створить передумови для соціально-економічного розвитку громад	2	0,1	0,5	0,5	0,2	1	1
8	Запроваджено інструменти електронної демократії (електронні петиції, громадські обговорення)	Підвищення якості місцевого урядування та його орієнтація на потреби громади	1	0,2	0,7	0,7	0,2	0,7	0,7
9	Програми ЄС	Розвиток промисловості у сільських громадах, у тому числі - на засадах державно-приватного партнерства.	2,00	0,10	0,2	0,3	0,2	0,4	0,6
10	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Збільшення енергоефективності комунальних будівель внаслідок запровадження енергоменеджменту	1,5	0,1	0,5	0,7	0,15	0,75	1,05
11	Бюджетний кодекс	Отримання субвенцій з бюджетів вищих рівнів для розвитку інфраструктури, що відповідатиме реальним потребам сталого розвитку сільської громади	1,50	0,10	0,3	0,5	0,15	0,45	0,75

12	Національна стратегія сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2016 - 2020 роки	Посилення участі громадянського суспільства у розвитку сільських громад	0,50	0,30	0,5	0,75	0,15	0,25	0,375
13	Довгострокова стратегія розвитку української культури	Запровадження нових форм діяльності клубних закладів, центрів народної творчості та культурно-освітніх центрів з урахуванням досвіду держав — членів ЄС та впровадження сучасних інформаційних технологій.	1,00	0,10	0,5	0,75	0,1	0,5	0,75
14	Порядок (детальні правила) органічного виробництва та обігу органічної продукції (затверджений Постановою КМУ № 970)	Розвиток експортно-орієнтованого бізнесу з високою доданою вартістю. Українські виробники органічної продукції отримають можливості виходу на європейські ринки.	2,00	0,05	0,2	0,3	0,1	0,4	0,6
15	Маршрут "Медове коло"	Розвиток зеленого туризму, внутрішнього екотуризму	1	0,1	0,3	0,75	0,1	0,3	0,75
16	Національний план дій з енергоефективності	Впровадження енергетичного менеджменту, ЕКСО механізмів, а також налагодження системи енергетичної сертифікації будівель і впровадження новітньої системи енергоаудиту дозволить сільським громадам ефективно використовувати ресурси місцевих бюджетів	1,00	0,10	0,3	0,5	0,1	0,3	0,5
17	Густина населення одна із найменших серед сільських громад, що знаходяться у 30-ти кілометровій зоні біля м. Рівне	Збільшення економічної активності внаслідок використання потенціалу збільшення кількості працездатного населення, оскільки громада знаходиться у безпосередній близькості до обласного центру	1,00	0,1	0,3	0,5	0,1	0,3	0,5
18	Угода між Урядом України та Європейською Комісією про участь	Розвиток креативних індустрій у громаді, що базуватиметься на комерціалізації історико-культурної спадщини	1,00	0,10	0,3	0,4	0,1	0,3	0,4

	України у програмі "Креативна Європа"								
19	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Соціально-культурний розвиток громади завдяки зміцненню потенціалу бібліотек як соціальних інституцій та організації на засадах на основі універсального доступу та економічної доцільності та широкого застосування інформаційно-комунікаційних технологій	0,50	0,20	0,5	0,75	0,1	0,25	0,375
20	Розроблена ПКД для реконструкції котельні	Переведення Малошпаківського ліцею на твердопаливне опалення	0,5	0,2	0,5	0,4	0,1	0,25	0,2
21	Угода про фінансування Програми підтримки секторальної політики - Підтримка регіональної політики України	Залучення інвестиційних ресурсів ЄС через механізм участі у конкурсах програми секторальної підтримки ЄС (програма регіонального розвитку "Сільський розвиток")	2,00	0,05	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2
22	Програми ЄС	Участь у програмах транскордонного співробітництва з розвитку туризму сприятиме залученню інвестицій та відновлення місцевої інфраструктури	2,00	0,05	0,05	0,05	0,1	0,1	0,1
23	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Налагодження ефективної системи поводження з відходами	0,5	0,1	0,5	0,9	0,05	0,25	0,45
24	Національна стратегія управління відходами в Україні до 2030 року	Запровадження ефективних механізмів управління відходами у громадах шляхом залучення органів місцевого самоврядування до розробки регіональних планів управління відходами на основі застосування поширених у ЄС стандартів і практик управління відходами, що стосуються роздільного збору, перероблення та утилізації відходів.	0,50	0,10	0,25	0,5	0,05	0,125	0,25
25	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Молодь отримує можливості для розвитку і самореалізації у сільських громадах	0,50	0,10	0,25	0,4	0,05	0,125	0,2

		завдяки створенню і забезпеченню функціонування молодіжних центрів та формування ефективної молодіжної політики							
26	Про затвердження Вимог до меду	Зростання експортного потенціалу виробництва меду внаслідок приведення його до вимог ЄС	0,50	0,10	0,1	0,2	0,05	0,05	0,1
27	Перелік суб'єктів, які здійснюють діяльність на території ТГ, але зареєстровані за її межами (більше 300 осіб)	Збільшення податків внаслідок реєстрації підприємців на території громади у результаті проведення гнучкої податкової політики (єдиний податок для ФОП 1-2 груп)	2	0	0,25	0,5	0	0,5	1
28	Енергетична стратегія України на період до 2035 року "Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність"	Зменшення комунальних видатків органу місцевого самоврядування та населення громади за рахунок запровадження відновлювальних джерел енергії	1,00	0,00	0,2	0,5	0	0,2	0,5
29	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Розвиток експорту туристичних послуг у сфері зеленого тризму	1,00	0,00	0,1	0,3	0	0,1	0,3
30	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Розвиток людського капіталу у сільських громадах внаслідок доступу дорослих до навчання упродовж життя, що створить передумови для соціально-економічного розвитку громад	0,50	0,00	0,2	0,3	0	0,1	0,15
31	Зобов'язання за Угодою про асоціацію з ЄС	Розвиток сімейних молочних ферм, технологічні процеси яких відповідатимуть вимогам ЄС щодо безпечності продукції тваринного походження	0,50	0,00	0,2	0,2	0	0,1	0,1
	Пріоритетами Мінмолодьспорту на 2021-2022 роки визначено розвиток неформальної освіти, розвиток культури волонтерс-	Розвиток молодіжної громадської активності в громаді	1,5						

<p>тва, інституційна підтримка молодіжних громадських організацій.</p> <p>Законопроект «Про основні засади молодіжної політики» визначено підтримку створення молодіжних центрів в громадах, створення Українського молодіжного фонду, який надаватиме інституційні і проєкти гранти, Національна молодіжна стратегія до 2030 року⁹</p>								
--	--	--	--	--	--	--	--	--

⁹ <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/94/2021#Text>

Таблиця 14. Загрози стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ

№ з/п	Фактор впливу	Загрози	Вплив на стратегічний розвиток громади	Імовірність виникнення загрози			Значимість фактора для стратегічного розвитку		
				У найближчій перспективі (до 1 року)	У середньостроковій перспективі (1-3 роки)	У довгостроковій перспективі (більше 3-х років)	(до 1 року)	(1-3 роки)	(більше 3-х років)
1	Мала кількість дітей в малонаселених селах	Складно буде розвивати економічний потенціал громади внаслідок зменшення кількості працездатного населення (занепад малонаселених сіл)	2	0,9	0,8	0,7	1,8	1,6	1,4
2	Трудова міграція	Зменшення економічної активності в громаді внаслідок посилення процесів трудової міграції (Рівне, Київ, країни ЄС)	2	0,9	0,8	0,7	1,8	1,6	1,4
3	Бюджетний кодекс	Незбалансованість обсягів субвенцій і дотацій з реальними потребами сільських громад, що може призвести до виникнення системних соціально-економічних проблем у громадах	2,00	0,90	0,5	0,5	1,8	1	1
4	Економічна криза внаслідок COVID-19	Зменшення податкових надходжень до місцевого бюджету внаслідок кризи, зумовленої пандемією COVID-19	1,5	0,9	0,2	0,1	1,35	0,3	0,15
5	Медична реформа	Фінансова неспроможність утримувати медичні заклади	1,5	0,75	0,5	0,25	1,125	0,75	0,375
6	Директива 2009/28/ЄС	Деградація земель сільгосп. призначення внаслідок неконтрольованого і незбалансованого вирощування культур для виготовлення біопалива, які виснажують ґрунти	0,50	0,50	0,5	0,25	0,25	0,25	0,125

РОЗДІЛ V. Стратегічне бачення та стратегічні цілі територіальної громади до 2027 року

Бачення розвитку Дядьковицької об'єднаної територіальної громади до 2027 року було сформовано на основі проведених опитувань громадської думки та серії стратегічних сесій з залученням представників територіальної громади, консультацій з представниками органів місцевого самоврядування території.

На основі виявлених та оцінених сильних і слабких сторін та співставлення їх із загрозами і можливостями було встановлено порівняльні переваги, виклики і ризики, що стали основою для формування стратегічного бачення, стратегічних й операційних цілей Дядьковицької ТГ. Оскільки попередньо було проведено оцінювання важливості складових SWOT-аналізу на стратегічний розвиток громади, то у подальшому будемо використовувати лише фактори, які мають суттєве значення для розвитку.

Такий аналіз проведемо у вигляді матриць, в яких шляхом попарних порівнянь виявимо сильні (С), помірні (П) і незначні взаємозв'язки (Н). Результати аналізу наведені в таблицях 3.1-3.3.

Таблиця 15. Порівняльні переваги стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ

	Сильні сторони	Підвищення якості надання адміністративних послуг мешканцям громади	Реалізація туристичного потенціалу культурно-археологічного центру Пересопниця	Розвиток людського капіталу у результаті створення мультифункціонального центру розвитку громади в с. М. Шпаків	Збільшення податків внаслідок реєстрації підприємців на території громади у результаті проведення гнучкої податкової політики	Розвиток зеленого туризму, внутрішнього екотуризму	Отримання субвенцій з бюджетів вищих рівнів для розвитку інфраструктури, що відповідатиме реальним потребам	Збільшення енергоефективності комунальних будівель внаслідок запровадження енергоменеджменту
1	Близьке розташування біля обласного центру	Н	П	Н	С	С	Н	Н
2	Близькість до авто-шляхів національного і міжнародного значення (Н-22, М-06)	Н	П	Н	Н	П	Н	Н
3	На території ТГ знаходяться великі площі сільгосп. земель	Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н
4	Наявність вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності	Н	Н	Н	С	Н	Н	Н
5	Наявність на території громади водойм (ставків)	Н	Н	Н	Н	П	Н	Н
6	Наявність на території громади культурно-археологічного центру "Пересопниця"	Н	С	Н	Н	П	Н	Н
7	Відсутність на території громади екологічно небезпечних об'єктів	Н	Н	Н	Н	П	Н	Н
8	Створено центр надання адміністративних послуг	С	Н	П	П	Н	Н	Н

Таблиця 16. Виклики стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ

	Слабкі сторони	Підвищення якості надання адміністративних послуг мешканцям громади	Реалізація туристичного потенціалу культурно-археологічного центру Пересопниця	Розвиток людського капіталу у результаті створення мультифункціонального центру розвитку громади в с. М. Шпаків	Збільшення податків внаслідок реєстрації підприємців на території громади у результаті проведення гнучкої податкової політики	Розвиток зеленого туризму, внутрішнього екотуризму	Отримання субвенцій з бюджетів вищих рівнів для розвитку інфраструктури, що відповідатиме реальним потребам	Збільшення енергоефективності комунальних будівель внаслідок запровадження енергоменеджменту
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Високий рівень безробіття (у тому числі серед молоді)	Н	П	П	П	С	Н	Н
2	Бюджет громади не містить розвиткових статей витрат	Н	Н	Н	П	П	С	Н
3	Мала чисельність працездатного населення (мала густина населення)	Н	Н	Н	Н	П	Н	Н
5	Дорога обласного значення потребує капітального ремонту (Т-1806)	Н	Н	Н	Н	Н	П	Н
6	Чисельність населення в частині сіл менша 200 осіб, кількість дітей і молоді незначна	Н	Н	Н	Н	Н	Н	Н
7	Недостатній рівень розвитку підприємництва	Н	П	П	С	С	Н	Н
8	Великі витрати на енергоресурси внаслідок низької енергоефективності комунальних будівель	Н	Н	Н	Н	Н	П	С

9	Великі видатки на утримання інфраструктури освітніх закладів (потребує оптимізація система закладів освіти)	Н	Н	Н	Н	Н	П	П
10	Дорожня інфраструктура потребує капітального ремонту та реконструкції (дорожнє покриття, тротуарари, освітлення)	Н	Н	Н	Н	Н	С	Н
11	Частина жителів громади здійснює економічну діяльність (підприємці, наймані працівники) за межами громади (в обласному центрі)	Н	Н	П	С	Н	Н	Н
12	Низька громадська активність населення, в тому числі - молоді	Н	Н	С	Н	П	Н	Н
13	Велика частка бюджету громади йде на виконання адміністративних функцій	Н	Н	Н	Н	Н	С	С
14	Низький середній рівень доходів жителів громади	Н	Н	Н	П	П	Н	Н
15	Базова дотація бюджету громади становить більше 13% від усіх податкових надходжень громади	Н	Н	Н	С	С	С	П

16	Недостатньо можливостей для культурно-естетичного дозвілля	Н	П	С	Н	П	С	Н
17	Відсутня сучасна система поводження з побутовими відходами (сортування і переробка сміття)	Н	Н	Н	Н	Н	П	Н
18	Відсутні громадські простори для проведення дозвілля, заходів, спільної роботи	Н	Н	С	Н	Н	П	Н
19	Відсутній експортно-орієнтований бізнес на території громади	Н	Н	Н	П	Н	Н	Н
20	Відсутній кабельний високошвидкісний інтернет у малонаселених і відділених селах	Н	Н	Н	Н	Н	П	Н
21	Застаріла матеріально-технічна база навчальних закладів	Н	Н	Н	П	Н	С	Н

Таблиця 17. Ризики стратегічного розвитку Дядьковицької ТГ

1	Сильні сторони	Складно буде розвивати економічний потенціал громади внаслідок зменшення кількості працездатного населення (занепад малонаселених сіл)	Зменшення економічної активності в громаді внаслідок посилення процесів трудової міграції (Рівне, Київ, країни ЄС)	Незбалансованість обсягів субвенцій і дотацій з реальними потребами сільради	Зменшення податкових надходжень до місцевого бюджету внаслідок кризи, зумовленої пандемією COVID-19	Фінансова неспроможність утримувати медичні заклади
2	3	4	5	6	7	
1	Високий рівень безробіття (у тому числі серед молоді)	С	Н	Н	П	Н
2	Бюджет громади не містить розвиткових статей витрат	С	П	С	С	П
3	Мала чисельність працездатного населення (мала густина населення)	С	С	Н	Н	Н
5	Дорога обласного значення потребує капітального ремонту (Т-1806)	Н	Н	Н	Н	Н
6	Чисельність населення в частині сіл менша 200 осіб, кількість дітей і молоді незначна	С	С	Н	Н	Н
7	Недостатній рівень розвитку підприємництва	С	С	Н	П	Н
8	Великі витрати на енергоресурси внаслідок низької енергоефективності комунальних будівель	Н	Н	П	С	Н
9	Великі видатки на утримання інфраструктури освітніх закладів (потребує оптимізація система закладів освіти)	Н	Н	С	С	Н
10	Дорожня інфраструктура потребує капітального ремонту та реконструкції (дорожнє покриття, тротуари, освітлення)	Н	Н	С	С	Н
11	Частина жителів громади здійснює економічну діяльність (підприємці, наймані працівники) за межами громади (в обласному центрі)	П	С	Н	С	Н
12	Низька громадська активність населення, в тому числі - молоді	П	П	Н	Н	Н
13	Велика частка бюджету громади йде на виконання адміністративних функцій	С	С	С	С	Н
14	Низький середній рівень доходів жителів громади	П	П	Н	С	Н
15	Базова дотація бюджету громади становить більше 13% від усіх податкових надходжень громади	С	С	С	С	С

16	Недостатньо можливостей для культурно-естетичного дозвілля	С	С	С	П	Н
17	Відсутня сучасна система поводження з побутовими відходами (сортування і переробка сміття)	Н	Н	С	Н	Н
18	Відсутні громадські простори для проведення дозвілля, заходів, спільної роботи	П	П	С	П	Н
19	Відсутній експортно-орієнтований бізнес на території громади	Н	С	Н	Н	Н
20	Відсутній кабельний високошвидкісний інтернет у малонаселених і відділених селах	П	П	С	Н	Н
21	Застаріла матеріально-технічна база навчальних закладів	Н	П	С	П	Н

Базуючись на результатах SWOT-аналізу Дядьковицької ТГ було сформовано стратегічне бачення та стратегічні цілі сталого розвитку громади, в основі яких лежить стратегія мінімізації ризиків та використання потенціалу та можливостей.

Стратегічне бачення (візія) полягає у розбудові територіальної громади, жителі якої будуть забезпеченні якісними соціальними послугами, економіка громади розвиватиметься за рахунок малого і середнього бізнесу (у тому числі – за рахунок розвитку етнотуризму та зеленого туризму) та сільськогосподарського виробництва, а середовище проживання буде базуватися на підтриманні екологічно безпечного довкілля.

Вдале географічне розташування буде використовуватися як фактор залучення молодих сімей з м. Рівне для проживання та реєстрації бізнесу на території громади, що в свою чергу призведе до появи нових робочих місць та оживить економіку громади.

Якісний менеджмент в органі місцевого самоврядування дасть змогу оптимізувати процеси, запровадити ефективний енергоменеджмент та направити ресурси на розвиток соціальної інфраструктури.

Таким чином Дядьковицька ТГ у 2027 році – це комфортна для проживання і ведення бізнесу громада з розвиненою інфраструктурою, високим рівнем освітніх, медичних та соціальних послуг, безпеки та правопорядку.

Для реалізації наведеного стратегічного бачення було визначено три напрями сталого стратегічного розвитку Дядьковицької громади (Рисунок 15):



Рисунок 15. Стратегічні цілі сталого розвитку Дядьковицької ТГ до 2027 року

Стратегічне бачення розвитку зосереджується на основних напрямках розвитку, які є достатньо загальними, до яких варто прагнути територіальній громаді, а також є конкретизованими для впровадження проектів економічного, соціального та культурного спрямування.

Кінцевою ціллю, що постає зі стратегічного бачення розвитку, є створення для мешканців Дядьковицької об'єднаної територіальної громади високих стандартів життя, забезпечення можливостей праці та добробуту.

Індикатори досягнення стратегічної цілі «**Сталий економічний розвиток**»:

№ з/п	Назва індикатора	Одиниця виміру	Базове значення (2021 р.)	Цільове значення (2027 р.)
1.	Бюджет громади у розрахунку на одного жителя	Євро/особу	295	500
2.	Частка доходів від сплати місцевих податків	%	33,0	40,0
3.	Рівень задоволеності умовами ведення бізнесу	%	Не оцінювався	90
4.	Дотаційність бюджету сільської ради (частка базової дотації у структурі доходів сільської ради)	%	6,2	0

Індикатори досягнення стратегічної цілі «**Безпека та висока якість життя**»:

№ з/п	Назва індикатора	Одиниця виміру	Базове значення (2021 р.)	Цільове значення (2027 р.)
1.	Відчуття безпеки в громаді	балів (за 5-ти бальною шкалою)	Не оцінювався	4,5
2.	Рівень задоволеності якістю адміністративних послуг	%	Не оцінювався	90,0
3.	Рівень задоволеності якістю комунальних послуг	%	Не оцінювався	90,0
4.	Рівень задоволеності медичними послугами	%	Не оцінювався	90,0
5.	Рівень задоволеності якістю доріг та придорожньої інфраструктури та благоустроєм сіл	%	Не оцінювався	75,0
6.	Оцінка достатності відпочинкової та спортивної інфраструктури	балів (за 5-ти бальною шкалою)	Не оцінювався	4,5

Індикатори досягнення стратегічної цілі «Можливості для самореалізації»:

№ з/п	Назва індикатора	Одиниця виміру	Базове значення (2021 р.)	Цільове значення (2027 р.)
1.	Середній бал зовнішнього незалежного оцінювання учнів навчальних закладів громади	балів	107,4	140
2.	Оцінка можливостей самореалізації у культурно-мистецькій сфері	балів (за 5-ти бальною шкалою)	Не оцінювався	4
3.	Оцінка можливостей самореалізації молоді	балів (за 5-ти бальною шкалою)	Не оцінювався	4
4.	Оцінка можливостей для розвитку дітей	балів (за 5-ти бальною шкалою)	Не оцінювався	4,5
5.	Оцінка можливостей у сфері громадського здоров'я та спорту	балів (за 5-ти бальною шкалою)	Не оцінювався	4

Операційні цілі та діяльність з їх впровадження відповідає стратегічним цілям розвитку Дядьковицької територіальної громади (Рисунок 16).



Рисунок 16. Стратегічні й операційні цілі сталого розвитку Дядьковицької ТГ до 2027 року

РОЗДІЛ VI. ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

У рамках стратегічної цілі «**Сталий економічний розвиток**» виділено 3 операційні цілі:

- 1.1. Розвиток малого бізнесу та інвестиції.
- 1.2. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії.
- 1.3. Розвиток зеленого та етно-туризму.

У рамках стратегічної цілі «**Безпека та висока якість життя**» виділено 3 операційні цілі:

- 2.1. Створення безпечного та комфортного середовища проживання.
- 2.2. Покращення громадського здоров'я.
- 2.3. Система поводження з твердими побутовими відходами.

У рамках стратегічної цілі «**Можливості для самореалізації**» виділено 4 операційні цілі:

- 3.1. Розвиток освіти.
- 3.2. Соціальна мобілізація та активізація.
- 3.3. Розвиток фізичної культури і спорту.
- 3.4. Розвиток культури та креативних індустрій

Досягнення кожної із операційних цілей потребує вирішення ряду завдань, кожне із яких повинно бути орієнтоване на використання порівняльних переваг, реагування на майбутні виклики та вирішувати стратегічні проблеми шляхом реалізації стратегії реагування на стратегічні ризики. Враховуючи наведене, сформульовано завдання сталого економічного розвитку у розрізі операційних цілей (Таблиця 18).

Таблиця 18. Завдання та цільові значення стратегічної цілі «Сталий економічний розвиток Дядьковицької ТГ»

Операційні цілі та завдання	Індикатори	Базове значення (2021 рік)	Цільові значення (2027 рік)
1	2		3
Операційна ціль 1.1. Розвиток малого бізнесу та інвестиції	1. Частка податкових надходжень у структурі місцевого бюджету, % 2. Сума податкових надходжень місцевого бюджету, млн.грн 3. Кількість підприємців (юридичних осіб), зареєстрованих на території громади 4. Кількість суб'єктів мікропідприємництва (самозайняті) 5. Рівень задоволеності умовами ведення бізнесу	47% 24,2 млн.грн. 52 особи 135 осіб Не оцінювався	55% 45 млн.грн. 70 осіб 300 осіб. 90%
1.1.1. Розробити і затвердити комплексний план просторового розвитку територіальної громади	Затверджений комплексний план просторового розвитку ТГ	ні	так
1.1.2. Провести інвентаризацію земель та інвестиційних об'єктів ТГ	1. Частка земель комунальної форми власності, що не використовується у господарських цілях 2. Частка об'єктів нерухомого майна комунальної власності, що не використовується в господарських цілях	Інформація відсутня Інформація відсутня	Менше 20% Менше 5%
1.1.3. Розробити інвестиційний паспорт ТГ та розмістити інформацію про інвестиційні об'єкти на спеціалізованих платформах	1. Кількість інвестиційних пропозицій в інвестиційному паспорті 2. Реалізовано проєктів (створено нових виробництв) на землях комунальної власності 3. Залучено коштів від приватизації комунального майна та продажу прав оренди та власності на землю	0 0 1,8 млн.грн. (уточнити)	20 інвестиційних пропозицій 10 інвестиційних проєктів 15 млн.грн.
1.1.4. Сприяти участі підприємців у грантових проєктах	Кількість проєктів для розвитку бізнесу поданих при підтримці ТГ	0 од.	5 од.
1.1.5. Розвинути підприємницьку інфраструктуру	Кількість створених об'єктів підприємницької інфраструктури	0 од.	3 од.
1.1.6. Створити умови для започаткування та розвитку бізнесу на території громади	1. Оцінка легкості ведення бізнесу місцевими підприємцями 2. Кількість суб'єктів підприємництва, які зареєстрували/перереєстрували свій бізнес в Дядьковицьку ТГ. 3. Відкрито продовольчих ярмарків у селах громади	Оцінювання не проводилось – 0	Не менше 80% дали позитивні оцінки 100 осіб 1

1.1.7. Розвинути сучасні форми кооперації в аграрному секторі	1. Кількість створених кооперативів 2. Чисельність осіб охоплених різними формами кооперації	1 од. 3 особи	3 од. 200 осіб
Операційна ціль 1.2. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії	1. Обсяги спожитих енергоресурсів. 2. Частка відновлювальних джерел енергії в енергетичному балансі		Зменшення на 30% 15%
1.2.1. Запровадити та сертифікувати систему енергоменеджменту	1. Прийнято рішення про запровадження системи енергоменеджменту. 2. Частка комунальних установ, в яких запроваджено облік споживання енергоресурсів. 3. Частка комунальних установ, в яких запроваджено систему енергоменеджменту. 4. Частка комунальних установ / будівель, в яких проведено енергоаудит. 5. Частка комунальних будівель, які мають клас енергоефективності не менше «С». 6. Скорочення споживання енергоресурсів.	Ні 70% 0% 10% 0% Обсяг енергоресурсів станом за 2021 рік (кВтгод)	так 100% 100% 100% 100% 30%
1.2.2. Залучити інвестиції у створення об'єктів відновлювальної енергетики та енергозбереження	Обсяги інвестицій у відновлювальну енергетику та енергозбереження	75 тис.грн.	3 млн.грн
Операційна ціль 1.3. Розвиток зеленого та етно туризму	1. Збільшення кількості туристів 2. Кількість суб'єктів господарювання, які надають туристичні послуги	2 од.	На 20% щорічно 5 од.
1.3.1. Створити місцеві туристичні продукти	Збільшення кількості туристів в культурно-археологічний комплекс «Пересопниця»	–	На 20% щорічно
1.3.2. Підтримувати створення садіб сільського зеленого туризму	Створено туристичних садіб	1 од.	4 од.

Таблиця 19. Завдання та цільові значення стратегічної цілі «Безпека і висока якість життя» в Дядьковицькій ТГ

Операційні цілі та завдання	Індикатори	Базове значення (2020 рік)	Цільові значення (2027 рік)
1	2		3
Операційна ціль 2.1. Створення безпечного та комфортного середовища проживання	Рівень задоволення жителів громади рівнем безпеки та оцінка рівня комфорту	Не оцінювався	Не менше 80% задоволені рівнем безпеки і комфорту
2.1.1. Створити Центр безпеки в громаді	Центр безпеки (пожежно-рятувальна станція) має належне кадрове і матеріально-технічне забезпечення	–	Так
2.1.2. Ініціювати та брати участь у проєктах ремонту/модернізації доріг обласного та територіального значення	Проведено ремонтів доріг територіального та обласного значення за участі Дядьковицької сільської ради (співфінансування, виготовлення проєктно-кошторисної документації, задоволені клопотання тощо)	Дані уточнюються	Дані уточнюються
2.1.3. Підтримувати у належному стані дороги місцевого значення	Відсоток доріг, що відповідають встановленим вимогам відповідно до класів доріг	Дані уточнюються	90%
2.1.4. Провести вуличне освітлення та розвинути дорожню інфраструктуру	Відсоток вулиць, що мають вуличне освітлення та облаштовані тротуари	Дані уточнюються	30%
2.1.5. Розширити перелік послуг та забезпечити належне функціонування центру надання адміністративних послуг	Відсоток мешканців громади, які задоволені якістю наданих адміністративних послуг	Оцінювання не проводилось	90%
2.1.6. Забезпечити високу якість соціальних послуг населенню	Оцінка якості соціальних послуг	Оцінювання не проводилось	4,5 балів за 5-ти бальною шкалою
2.1.7. Створити та облаштувати відпочинкові зони на території ТГ	Кількість облаштованих відпочинкових зон на території громади	2 од.	10 од.
2.1.8. Забезпечити покриття території громади фіксованим ширококутним доступом до Інтернету	Кількість сіл, підключених до фіксованого ширококутного Інтернету та/або мобільного Інтернету	14	17
2.1.9. Створити можливості для дистанційного доступу до отримання послуг та комунікацій з місцевою владою шляхом розвитку сервісів Civic Tech та Gov Tech	1. Оцінка доступності та зручності сервісів Civic Tech жителями громади 2. Оцінка доступності та зручності сервісів Gov Tech жителями громади	Оцінювання не проводилось Оцінювання не проводилось	4,5 балів за 5-ти бальною шкалою 4,5 балів за 5-ти бальною шкалою
2.1.10. Зменшити злочинність на території громади	Оцінка рівня безпеки в громаді	Оцінювання не проводилось	4,5 балів за 5-ти бальною шкалою
Операційна ціль 2.2. Покращення громадського здоров'я	Зменшення неінфекційних захворювань жителів громади	–	На 5%

2.2.1. Забезпечити високу якість медичного обслуговування населення	1. Рівень задоволеності якістю медичних послуг первинної ланки. 2. Рівень задоволеності якістю медичних послуг вторинної ланки	Не оцінювався Не оцінювався	Більше 90% Більше 90%
2.2.2. Запровадити дієві механізми профілактики захворювань та забезпечення громадського здоров'я	Оцінка стану громадського здоров'я	Не оцінювався	4,5 балів за 5-ти бальною шкалою
2.2.3. Запровадити у навчальних закладах оцінювання «Індексу здоров'я школи»	Оцінка рівня безпеки і здоров'я навчальних закладів	Не оцінювався	90% від цільового значення
Операційна ціль 2.3. Система поводження з твердими побутовими відходами.	Кількість сіл, забезпечених послугами зі збирання твердих побутових відходів.	16	17
2.3.1. Розробити планово-регуляторні схеми санітарного очищення ТГ	Відсоток домогосподарств, які уклали договори на вивезення сміття	Дані уточнюються	90%
2.3.2. Оптимізувати систему збору і утилізації твердих побутових відходів	Кількість встановлених контейнерів для роздільного збору сміття	5 од.	50 од
2.3.3. Ліквідувати стихійні сміттєзвалища на території громади	Кількість стихійних сміттєзвалищ на території громади	5	0

Таблиця 20. Завдання та цільові значення стратегічної цілі «Можливості для самореалізації»

Операційні цілі та завдання	Індикатори	Базове значення (2021 рік)	Цільові значення (2027 рік)
1	2		3
Операційна ціль 3.1. Розвиток освіти	1. Оцінка якості та доступності дошкільної освіти 2. Середній бал учнів, за результатами зовнішнього незалежного оцінювання 3. Відсоток дітей шкільного віку, охоплених позашкільною та неформальною освітою	Оцінювання не проводилось 107,4 Дані уточнюються	4,5 балів за 5-ти бальною шкалою 10% щорічно 140 75%
3.1.1. Стимулювати поліпшення системи дошкільної та шкільної освіти в ТГ	1. Відсоток учнів учасників олімпіад, змагань, конкурсів. 2. Відсоток дітей забезпечених дошкільною освітою	Дані уточнюються 100%	20% 100%

3.1.2. Забезпечити належний матеріально-технічний стан закладів освіти	Оцінка відповідності матеріально-технічного стану закладів освіти встановленим вимогам	Дані уточнюються	100% від встановлених нормативів
3.1.3. Підвищити якість навчання в закладах освіти	1. Середній бал учнів, за результатами зовнішнього незалежного оцінювання . 2. Чисельність призерів районних, обласних, всеукраїнських та міжнародних олімпіад	107,4 балів Дані уточнюються	140 балів 10% від чисельності учнів 5-11 класів
3.1.4. Розвинути систему позашкільної освіти та гурткової роботи	1. Відсоток дітей шкільного віку, охоплених позашкільною та неформальною освітою	Дані уточнюються	75%
3.1.5. Розвинути можливості для неформальної освіти в громаді (цифрові, громадянські компетентності, соціальне підприємництво та ін.), доступної для різних груп населення громади (за віком, статтю, соціальним станом, з інвалідністю та іншими ознаками).	1. Кількість заходів у сфері неформальної освіти, цільовою аудиторією яких є жителі громади. 2. Кількість жителів громади, що взяли участь у заходах з неформальної освіти, проведених на території громади.	10 заходів 100 осіб	30 заходів 300 осіб
Операційна ціль 3.2. Соціальна мобілізація та активізація громади	Відсоток жителів громади, які беруть участь у громадському житті громади	до 1%	10%
3.2.1. Створити мультифункціональний центр сталого розвитку громади	Мультифункціональний центр сталого розвитку громади введений в експлуатацію	Ні	Так
3.2.2. Створити та сприяти розвитку молодіжного центру Дядьковицької ТГ	Чисельність учасників молодіжного центру Кількість реалізованих молодіжних проєктів	0 0	50 осіб 10 щорічно
3.2.3. Запровадити дієві механізми мобілізації жителів до вирішення місцевих проблем (Громадський бюджет, дитячий краудфандинг, шкільний громадський бюджет)	Кількість реалізованих проєктів	4	Не менше 10 щорічно
Операційна ціль 3.3. Розвиток фізичної культури і спорту	1. Кількість проведених спортивних акцій, заходів в рік 2. Чисельність осіб, які взяли участь у заходах упродовж року		20 заходів 500 осіб
3.3.1. Підтримувати спортивні ініціативи та заходи з формування культури активного та здорового способу життя	Обсяг коштів, виділених на проведення заходів в рік	18 тис.грн.	100 тис.грн
3.1.2. Розвинути спортивну інфраструктуру громади	Кількість створених та відремонтованих спортивних об'єктів	1 об'єкт	15 об'єктів
3.1.3. Взяти участь у програмі «Активні парки»	Кількість створених та облаштованих локацій	0	5 локацій
3.1.4. Організувати спортивні змагання локального рівня та сприяти участі жителів громади у спортивних заходах регіонального, національного та міжнародного рівнів	1. Кількість проведених спортивних заходів упродовж року 2. Чисельність жителів громади, які взяли участь в спортивних змаганнях регіонального, національного та міжнародного рівнів	Дані уточнюються Дані уточнюються	20 заходів 50 осіб в рік

Операційна ціль 3.4. Розвиток культури та креативних індустрій	1. Кількість проведених культурно-мистецьких заходів 2. Кількість осіб, які взяли участь в культурно-мистецьких заходах, організованих у межах громади	Дані уточнюються Дані уточнюються	50 щорічно 1000 осіб щорічно
3.4.1. Підтримувати діяльність творчих колективів громади	1. Кількість творчих колективів 2. Кількість заходів проведених творчими колективами 3. Чисельність осіб, які взяли участь у заходах творчих колективів	Дані уточнюються Дані уточнюються Дані уточнюються	5 од. 20 щорічно 1500 осіб
3.4.2. Розвивати матеріально-технічну базу закладів культури та бібліотек	Частка закладів, матеріально-технічна база яких відповідає встановленим критеріям	0%	100%
3.4.3. Зберігати історичні та культурні пам'ятки, розташовані на території громади	Частка історичних і культурних пам'яток на території громади, що перебувають у задовільному стані	Дані уточнюються	100%
3.4.4. Створити школу мистецтв на базі мультифункціонального центру розвитку громади	Чисельність осіб, що навчаються у школі мистецтв	0 осіб	30 осіб щорічно

РОЗДІЛ VII. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

7.1. Впровадження Стратегії та планів її реалізації

Стратегія впроваджується через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, що будуть здійснюватися суб'єктами місцевого розвитку відповідно до програм соціально-економічного розвитку Дядьковицької територіальної громади, цільових програм та інших рішень Дядьковицької сільської ради, узгоджених з цілями і завданнями Стратегії.

7.2. Принципи впровадження та реалізації Стратегії

Базовими принципами впровадження та реалізації Стратегії є принципи системності та ієрархічності, збалансованості територіального розвитку та креативності.

Впровадження Стратегії відповідатиме принципам Доброго Врядування (*Good Governance*), прийнятим Організацією Об'єднаних Націй¹⁰:

- стратегічне планування (strategic planning);
- верховенство права (rule of law);
- прозорість (transparency);
- рівність і включеність (equity and inclusiveness);
- узгодженість (consensus oriented);
- ефективність і продуктивність (effectiveness and efficiency);
- чутливість до змін (responsiveness);
- підзвітність (accountability);
- участь (participation).

7.3. Організаційне забезпечення реалізації Стратегії

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Дядьковицької громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій. Адміністрування процесу реалізації стратегічного плану здійснюється виконавчим комітетом.

Рада та її виконавчий комітет беруть на себе відповідальність за виконання проектів Стратегії в межах своїх повноважень.

З метою координації дій розпорядженням сільського голови створюється постійно діючий Координаційний комітет з реалізації Стратегії сталого розвитку громади (далі – Комітет). До складу комітету входять відповідальні за виконання завдань Стратегії.

¹⁰<http://www.unescap.org/resources/what-good-governance>

Персональний склад Комітету затверджується сесією сільської ради. За дорученням сільської ради Комітет розробляє плани реалізації Стратегії, бере участь у розробленні програм соціально-економічного розвитку та цільових програм Дядьковицької сільської ради.

Комітет збирається не рідше одну раз на квартал та виконує такі функції:

- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх сільському голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні сільської ради. Повний текст звіту публікується на сайті сільської ради.
- здійснює підготовку квартальних звітів про стан реалізації Стратегії, надає їх сільському голові та виносить на розгляд засідання виконкому сільської ради;
- вносить пропозиції до програмних документів сільської ради та до бюджету сільської ради, що стосуються досягнення цілей та виконання завдань Стратегії;
- вносить пропозиції на розгляд сесії Дядьковицької міської ради щодо внесення змін до Стратегії.

7.4. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

- коштів місцевого бюджету, у тому числі бюджету розвитку;
- коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу;
- коштів міжнародних фінансових організацій;
- коштів інвесторів;
- інших ресурсів, не заборонених законодавством України.

7.5. Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії забезпечується через висвітлення діяльності з впровадження та реалізації Стратегії через:

- засоби масової інформації;
- офіційний сайт Дядьковицької територіальної громади;
- презентаційні заходи для мешканців громади і зацікавлених внутрішніх та зовнішніх інвесторів тощо.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії базується на принципах транспарентності і громадської підзвітності та реалізується Комітетом.

7.6. Моніторинг досягнення цілей Стратегії

Моніторинг та оцінка досягнення цілей Стратегії проводиться відповідно до індикаторів стратегічних, операційних цілей та завдань, наведених в розділах 5-6, шляхом порівняння фактичних даних з цільовими значеннями. Частота оновлення фактичних даних визначається рішенням Комітету, але не рідше, ніж один раз в рік.

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм територіальної громади на наступний за звітним бюджетний рік. Для забезпечення відкритості та прозорості процесу реалізації Стратегії Комітет забезпечує розміщення на сайті Дядьковицької сільської ради дашбордів з актуальними даними щодо стану виконання кожної цілі і завдання Стратегії.

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

- адміністративні звіти структурних підрозділів виконавчих органів ради і установ, доповідні записки;
- статистичні звіти (результати загальних державних статистичних спостережень і надані за окремими запитамі);
- нормативно-правові акти центральних органів влади та органів місцевого самоврядування;
- соціологічні та експертні дослідження (у т.ч. опитування, анкетування, фокус-групи тощо);
- дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій;
- інші документальні джерела.

РОЗДІЛ VIII. Узгодженість Стратегії з цілями Державної стратегії регіонального розвитку та стратегії розвитку Рівненської області до 2027 року

Таблиця 21. Узгодженість операційних цілей Стратегії завданнями Державної стратегії регіонального розвитку України на період до 2027 року

Окремі оперативні цілі та завдання ДСРР-2027	Стратегічні та операційні цілі Стратегії сталого розвитку Дядьковицької ТГ до 2027 року									
	1. Сталий економічний розвиток			2. Безпека та висока якість життя			3. Можливості для само-реалізації			
	1.1. Розвиток малого бізнесу та інвестиції	1.2. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії	1.3. Розвиток зеленого та етно туризму	2.1. Створення безпечного та комфортного середовища проживання	2.2. Покращення громадського здоров'я	2.3. Система поводження з твердими побутовими відходами	3.1. Розвиток освіти	3.2. Соціальна мобілізація та активізація	3.3. Розвиток фізичної культури і спорту	3.4. Розвиток культури та креативних індустрій
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Оперативна ціль 2 “Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)” Завдання за напрямом “Розвиток сільських територій”										
1. Запровадження підтримки інтегрованих проектів розвитку сільських територій, обов’язковою складовою яких є забезпечення сільських населених пунктів водопостачанням та водовідведенням				++						

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2. Стимулювання розвитку інформаційно-комунікаційних технологій на сільських територіях: забезпечення покриття 100 відсотків сільських територій фіксованим широкосмуговим доступом до Інтернету та 95 відсотків населення мобільним Інтернетом для можливості формування нових міжрегіональних зв'язків				++						
3. Сприяння розвитку різних форм кооперації, фермерства, забезпечення доступності ринків збуту для малих та середніх виробників сільськогосподарської продукції, інфраструктури для зберігання сільськогосподарської продукції; запровадження нових технологій та обладнання для переробки сільськогосподарської сировини	++									
4. Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва на сільських територіях, насамперед віддалених та з низькою щільністю населення, шляхом використання фінансових, методичних та організаційних інструментів, у тому числі із забезпеченням доступного навчання підприємству в режимі он-лайн, оф-лайн та змішаному форматі навчання, а також розширення мережі центрів підтримки підприємства "Дія. Бізнес" і надання, зокрема зазначеними центрами, фахових спеціалізованих консультацій, відвідування освітніх та консультативних подій, доступ до фінансування, партнерських та інвестиційних ресурсів, поліпшення комунікації між сільськими підприємцями та місцевими органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування.	++									
5. Сприяння розвитку туристичної інфраструктури на сільських територіях.			++							
6. Поліпшення медичного обслуговування жителів сільських територій: запровадження практики диспансерних оглядів для жителів сільських територій, у тому числі із застосуванням мобільних пунктів, оснащених необхідним обладнанням.					++					
7. Забезпечення сучасними технічними та інформаційно-програмними засобами для функціонування електронної системи охорони здоров'я.				+	+					

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
8. Забезпечення належного матеріально-технічного оснащення закладів охорони здоров'я, зокрема службовим житлом та службовим автотранспортом, широкодіагностичним доступом до Інтернету та сучасними технічними і інформаційно-програмними засобами для функціонування електронної системи охорони здоров'я.				+	+					
9. Створення умов для стимулювання переселення на сільські території жителів міст, що планують розпочати провадження підприємницької діяльності.	++		+							
11. Приведення насамперед у належний стан автомобільних доріг, якими здійснюється довозення учнів до опорних закладів загальної середньої освіти, а також громадян до закладів охорони здоров'я.					++					
12. Забезпечення у повному обсязі сільських населених пунктів шкільними автобусами, які відповідають необхідним технічним вимогам та безпековим вимогам.							+			
14. Запровадження у закладах загальної середньої освіти нових інтегрованих програм для учнів старших класів, що спрямовані на розвиток компетенцій, необхідних для самореалізації у сучасному світі.							+			
15. Поліпшення матеріально-технічного оснащення закладів культури в обсязі, необхідному для дотримання мінімальних стандартів забезпечення населення якісними і доступними послугами у сфері культури та перетворення їх у центри культурного розвитку територіальних громад, що позитивно впливають на формування місцевої та загальноукраїнської ідентичності.										++
16. Проведення повної комп'ютеризації закладів загальної середньої освіти із залученням різних джерел фінансування, навчання педагогічних працівників цифрової грамотності.							+			
17. Підвищення рівня цифрової грамотності населення сільських територій, зокрема шляхом реалізації проекту "Дія. Цифрова освіта".							++			
Оперативна ціль 4 "Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів" Завдання за напрямом "Цифрова трансформація регіонів"										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2. Забезпечення електронної взаємодії між національними реєстрами, реєстрами органів місцевого самоврядування, а також іншими електронними інформаційними ресурсами із синхронною швидкістю передачі даних не менше 100 Мбіт/с з дотриманням вимог щодо кібербезпеки.				++						
3. Запровадження можливості отримання електронних послуг через смартфон та через мобільний додаток Єдиного державного веб-порталу електронних послуг “Портал Дія”, облаштування відкритих Wi-Fi зон у громадських місцях.				++						
5. Забезпечення розвитку платформ та офіційних порталів органів місцевого самоврядування.				+						
8. Забезпечення переведення пріоритетних публічних послуг, у тому числі відкритих даних та інструментів електронної демократії, в електронну форму.				++						
9. Забезпечення доступності для осіб з інвалідністю з порушенням зору, слуху та мовлення офіційних веб-сайтів, реєстрів, інших ресурсів і електронних послуг, доступ до яких забезпечується через Інтернет, органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, заснованих ними підприємств, установ та організацій, згідно з положенням ДСТУ ISO/IEC 40500:2015 “Інформаційні технології. Настанова з доступності веб-контенту W3C (WCAG) 2.0”.				+						
12. Забезпечення безперешкодного доступу до високошвидкісного Інтернету всіх населених пунктів (насамперед сільських та малих міст), створення умов для ринкової конкуренції між провайдерами.				++						
Завдання за напрямом “Розвиток транспортної інфраструктури”										
3. Розбудова мережі якісних автомобільних доріг загального користування місцевого значення.				++						
Завдання за напрямом “Розвиток інженерної інфраструктури”										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Сприяння створенню моделі “енергоефективна громада”, спрямованої на першочергове впорядкування об’єктів комунальної власності з поступовим переходом до об’єктів житлового фонду, що надасть можливість ефективного використання бюджетів територіальних громад.		++								
2. Створення умов для впровадження систем енергетичного менеджменту чи енергетичного моніторингу органів місцевого самоврядування та систем енергоменеджменту громадських будівель.		++								
5. Сприяння створенню мережі сміттєпереробних підприємств, проведенню роз’яснювальної роботи з підвищення рівня поінформованості населення щодо управління відходами.						++				
9. Забезпечення надання державної і муніципальної фінансової підтримки модернізації об’єктів житлово-комунального господарства, зокрема із застосуванням механізму енергосервісу, планування та реалізація проектів підвищення енергоефективності громадських будівель.		++								
10. Сприяння запровадженню та подальшому веденню місцевих баз даних експлуатаційних та енергетичних показників громадських будівель та будівель житлового фонду, забезпечення їх інтеграції з національними базами з метою моніторингу та зменшення споживання комунальних послуг і видатків на їх оплату.		+								
Завдання за напрямом “Розвиток соціальної інфраструктури”										
1. Формування системи надання соціальних послуг відповідно до потреб населення шляхом модернізації існуючих і запровадження нових видів соціальних послуг з урахуванням гендерних особливостей, зокрема забезпечення розвитку якісних і доступних послуг з догляду, у тому числі доглядової інфраструктури.										
2. Забезпечення цифровізації системи надання послуг у сфері соціального захисту. впровадження системи електронного прийому документів та забезпечення можливості звернення за послугами у сфері соціального захисту через онлайн-сервіси.										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4. Сприяння створенню функціонально та організаційно нових моделей закладів культури (центрів культурних послуг, центрів творчості, креативних хабів) для забезпечення діяльності митців, театральновидовищних закладів культури, незалежних театрів, музичних та художніх колективів, ансамблів.										++
5. Забезпечення доступності та пристосованості приміщень закладів соціального захисту, освіти, охорони здоров'я, культури та інших закладів для всіх категорій населення, в тому числі осіб з інвалідністю.					+					+
6. Розроблення варіантів архітектурних проектів бібліотечних будівель, а також забезпечення бібліотек необхідним обладнанням, комп'ютерною технікою, програмними засобами, доступом до Інтернету швидкістю 100 Мбіт/с, щорічне оновлення бібліотечних фондів.										+
Завдання за напрямом "Розвиток інфраструктури безпеки"										
2. Сприяння утворенню у територіальних громадах центрів безпеки як інтегрованих структур з єдиною комунікацією відповідно до актів законодавства у сфері захисту населення і територій від пожеж та надзвичайних ситуацій, забезпечення громадського порядку, охорони здоров'я населення (з пожежно-рятувальними підрозділами, поліцейськими станціями та бригадами екстреної (швидкої) медичної допомоги).					++					
4. Створення умов для співпраці територіальних громад з поліцейськими, закріпленими за поліцейськими дільницями в територіальних громадах, щодо охорони правопорядку та профілактики злочинів у територіальних громадах.					+					
Завдання за напрямом "Розвиток інфраструктури надання адміністративних послуг"										
1. Забезпечення розбудови мережі центрів надання адміністративних послуг і надання відповідної підтримки органам місцевого самоврядування для створення таких центрів, їх утримання, надання якісних послуг.					++					
Оперативна ціль 5 "Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України"										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Завдання за напрямом “Розвиток внутрішнього туризму”										
2. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розбудову туристичної інфраструктури.			++							
3. Сприяння впровадженню моделі комплексного територіального розвитку, управління та маркетингу туристичних дестинацій “Smart Tourist Destination” на регіональному та місцевому рівні.			++							
4. Сприяння належному облаштуванню туристичних маршрутів та об’єктів туристичних відвідувань, їх цифровізації, створенню комфортних і безпечних умов для туристів (відпочивальників).			++							
6. Сприяння інтеграції об’єктів культурної спадщини і територій, на яких вони розміщені, в міжнародні, національні та регіональні культурні і туристичні маршрути.										++
8. Сприяння популяризації туристичного потенціалу регіонів і територіальних громад у державі та за кордоном.			+							
Завдання за напрямом “Формування української громадянської ідентичності населення на основі суспільно-державних (національних) цінностей шляхом розвитку загальнодержавної системи національно-патріотичного виховання”										
1. Сприяння розвитку національно-патріотичного виховання населення на рівні регіонів, територіальних громад, зокрема шляхом створення та розширення мережі центрів національно-патріотичного виховання.							++			
2. Створення умов для підвищення мобільності та соціальної інтегрованості населення, у тому числі дітей та молоді, шляхом проведення конкурсу та надання фінансової підтримки громадським об’єднанням на здійснення заходів та реалізацію проектів національно-патріотичного виховання.								++		
Оперативна ціль 6 “Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад” передбачається досягнути шляхом виконання таких завдань:										
Завдання за напрямом “Створення умов для ефективного використання економічного потенціалу культурної спадщини”										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
8. Залучення органів державної влади, органів місцевого самоврядування, територіальних громад та приватної ініціативи до виявлення та використання культурно-просвітницького, туристичного, економічного та іншого потенціалу культурної спадщини.			+							++
11. Створення умов для підвищення туристичної привабливості міст, сіл та селищ з огляду на його історико-культурну спадщину з використанням інтерактивних методів та інфраструктури для осіб з інвалідністю.										++
12. Сприяння розвитку туристично-екскурсійного руху та популяризація пам'яток охоронної діяльності серед дітей та молоді.			+				+			+
Стратегічна ціль II. "Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів"										
Оперативна ціль 1 "Розвиток людського капіталу"										
Завдання за напрямом "Розвиток загальної середньої освіти"										
1. Сприяння оптимізації мережі закладів освіти для поліпшення матеріально-технічної бази опорних закладів освіти з використанням засобів картографування та цифровізації.							++			
6. Забезпечення 6337 закладів загальної середньої освіти доступом до Інтернету із швидкістю від 100 Мбіт/с та облаштування відкритих Wi-Fi зон.				+			+			
Завдання за напрямом "Розвиток дошкільної та позашкільної освіти"										
1. Сприяння органам місцевого самоврядування в реалізації права дітей на здобуття дошкільної та позашкільної освіти.							++			
3. Сприяння розвитку та розширенню мережі закладів дошкільної та позашкільної освіти шляхом запровадження альтернативних джерел фінансування, зокрема на засадах державно-приватного партнерства.							+			
5. Забезпечення 9703 освітніх закладів доступом до Інтернету із швидкістю від 100 Мбіт/с та облаштування відкритих Wi-Fi зон.				+			+			
Завдання за напрямом "Забезпечення освіти осіб з особливими освітніми потребами"										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. Створення у закладах освіти інклюзивного та безпечного освітнього середовища, універсального дизайну та забезпечення розумного пристосування.				+			+			
4. Забезпечення фізичної доступності освіти, у тому числі для осіб, які мають за віком здобувати дошкільну або загальну середню освіту, але не здобували її.				+			+			
<i>Завдання за напрямом “Формування доступної та спроможної мережі закладів для надання якісних медичних послуг”</i>										
2. Проведення аудиту доступу населення до повного переліку послуг з первинної медичної допомоги та забезпечення розв’язання проблем доступності та спроможності мережі закладів для надання якісних медичних послуг.					++					
3. Забезпечення розбудови спроможної мережі надавачів медичних послуг всіх форм власності.					++					
4. Забезпечення розбудови телемедичної мережі для надання медичної допомоги пацієнтам у важкодоступних умовах.					++					
5. Забезпечення доступу 100 відсотків закладів надання первинної медичної допомоги в сільській місцевості до Інтернету із швидкістю від 100 Мбіт/с та облаштування відкритих Wi-Fi зон.				+	++					
<i>Завдання за напрямом “Формування здорової нації та створення належних умов для розвитку системи закладів фізичної культури і спорту, в тому числі для осіб з інвалідністю”</i>										
1. Забезпечення розвитку фізичної культури та спорту на рівні територіальних громад, зокрема шляхом розширення мережі закладів фізичної культури і спорту.									++	
2. Забезпечення проведення інформаційної кампанії з популяризації здорового способу життя із залученням громадських об’єднань, державних та громадських діячів, відомих спортсменів та митців.									++	
4. Сприяння створенню спортивної інфраструктури для занять фізичною культурою і спортом.									++	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
6. Сприяння функціонуванню діючих та утворенню нових місцевих центрів з фізичної культури і спорту для осіб з інвалідністю, фізкультурно-спортивних та фізкультурно-реабілітаційних клубів для осіб з інвалідністю.									+	
7. Здійснення організаційно-практичних заходів щодо залучення дітей з інвалідністю до занять фізичною культурою, спортом та фізкультурно-спортивною реабілітацією на місцях.									+	
9. Забезпечення безперешкодного доступу осіб з інвалідністю до об'єктів фізкультурно-спортивного та реабілітаційного призначення.									+	
Завдання за напрямом “Формування спроможного та всебічно розвинутого молодого покоління”										
1. Створення сприятливих умов для інтелектуального самовдосконалення, самореалізації, творчого і особистісного розвитку молоді.								++		
3. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді, формування її готовності та вміння діяти самостійно, бути відповідальними за свої дії, адекватно оцінювати і реагувати на процеси, що відбуваються в державі та світі.								++		
4. Сприяння популяризації та утвердженню здорового способу життя молоді, організації її змістовного дозвілля, протидії поширенню у молодіжному середовищі соціально небезпечних захворювань, бережливого ставлення до навколишнього природного середовища.						++			+	
5. Сприяння залученню молоді до волонтерської діяльності								++		
6. Сприяння залученню молоді до процесів розроблення, ухвалення та впровадження рішень на регіональному та місцевому рівні.								++		
7. Сприяння розвитку та підвищення спроможності інститутів громадянського суспільства.								++		
8. Сприяння розвитку молодіжних центрів та забезпечення якості послуг, що ними надаються.								++		
Оперативна ціль 2 “Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва”										
Завдання за напрямом “Розвиток підприємництва”										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2. Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва, сприяння створенню стабільного та сприятливого середовища для за-початкування і ведення підприємницької діяльності.	++									
3. Створення умов для розширення спроможності органів місцевого самоврядування щодо фіскального стимулювання малого та серед-нього підприємництва шляхом регулювання ставок місцевих податків.	+									
4. Забезпечення створення об'єктів інфраструктури підтримки малого та середнього підприємництва (бізнес-інкубаторів, коворкінг-центрів, центрів підтримки бізнесу, стартап-центрів тощо).	+									
5. Поширення практики утворення в регіонах центрів підтримки під-приємництва на базі центрів надання адміністративних послуг у вигляді безоплатного отримання інформації та консультацій для підприємців, а також для осіб, які планують започаткувати власну справу.	++									
6. Стимулювання відкриття центрів підтримки підприємництва разом з консалтинговими зонами "Дія. Бізнес" у територіальних громадах з метою розвитку бізнесу, збільшення надходження інвестицій.	++			+						
7. Забезпечення врахування в регіональних стратегічних та програм-них документах завдань та заходів щодо розвитку підприємництва з визначенням чітких дій та індикаторів ефективності.	++									
9. Забезпечення популяризації розвитку підприємництва в регіонах шляхом впровадження освітніх програм з підприємництва у школах та закладах вищої освіти, доступне (безоплатне) навчання для підприєм-ців з використанням можливості безкоштовної онлайн-школи для під-приємців "Дія. Бізнес", а також проведення інформаційних кампаній, локальних подій та фестивалів "Купуй локальне", що стимулюють ро-звиток малого та середнього підприємництва; впровадження програм "Великі маленьким" (співпраця великого бізнесу з малим та середнім підприємництвом).	++									
Завдання за напрямом "Розвиток креативних індустрій"										

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2. Забезпечення стимулювання та підтримки підприємництва, зокрема молодіжного, у креативних індустріях шляхом підвищення рівня компетентностей, полегшення доступу до фінансування та розширення систем наставництва.										+
4. Сприяння залученню донорів та міжнародних організацій до підтримки проектів розвитку людського капіталу та креативної економіки.										+
8. Сприяння посиленню спроможності закладів культури до міжсекторної взаємодії, зокрема з операторами креативних індустрій, створення нових культурних продуктів та диверсифікації доходів.										+
9. Забезпечення стимулювання попиту та сприяння розвитку місцевих ринків для креативних індустрій через маркетингові та просвітницькі кампанії, публічні закупівлі та ініціативи об'єднань підприємців та міжсекторних платформ.										+
Оперативна ціль 3 “Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій”										
2. Сприяння застосуванню доступних на регіональному та місцевому рівні засобів стимулювання інвесторів: підключення до мереж, забезпечення під'їзних шляхів, надання земельних ділянок у порядку, визначеному земельним законодавством, приміщень тощо.	++									
7. Створення умов для ефективного використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку регіонів та територіальних громад.										+
Оперативна ціль 5 “Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації”										
2. Забезпечення застосування гендерного підходу до процесів стратегічного планування та формування бюджету на регіональному та місцевому рівні, залучення до цього процесу місцевих жіночих організацій, а також осіб, які зазнають різних форм дискримінації.								++		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3. Забезпечення збору даних з розподілом за ознакою статі, віком, місцем проживання та іншими необхідними ознаками для їх врахування під час розроблення програм і планів регіонального та місцевого розвитку, а також формування бюджетів.								++		
4. Сприяння облаштуванню інфраструктури територіальних громад на засадах доступності для батьків з дітьми.				++						
5. Здійснення заходів щодо протидії та запобігання домашньому насильству та насильству за ознакою статі шляхом координації зусиль усіх заінтересованих сторін на національному, регіональному та місцевому рівні.				++						

Примітка: «++» - сильний зв'язок, «+» - опосередкований зв'язок

Таблиця 22. Узгодженість операційних цілей Стратегії з цілями Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року

Операційні цілі Стратегії розвитку Рівненської області до 2027 року	Стратегічні та операційні цілі Стратегії сталого розвитку Дядьковицької ТГ до 2027 року									
	1. Сталий економічний розвиток			2. Безпека та висока якість життя			3. Можливості для само-реалізації			
	1.1. Розвиток малого бізнесу та інвестиції	1.2. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії	1.3. Розвиток зеленого та етно туризму	2.1. Створення безпечного та комфортного середовища проживання	2.2. Покращення громадського здоров'я	2.3. Система поводження з твердими побутовими відходами	3.1. Розвиток освіти	3.2. Соціальна мобілізація та активізація	3.3. Розвиток фізичної культури і спорту	3.4. Розвиток культури та креативних індустрій
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.1. Підтримка високотехнологічних виробництв та наукових досліджень	+									
1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу	++		+							
1.3. Стимулювання залучення інвестицій	++	+								
2.1. Забезпечення розвитку інфраструктури територій				++						
2.2. Стимулювання економічної активності в громадах		+								+
3.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності населення							+	++		+
3.2. Забезпечення належних умов для проживання та рівних можливостей для самореалізації				++	++	++		+	+	

Примітка: «++» - сильний зв'язок, «+» - опосередкований зв'язок